

# Bələdiyyə büdcəsini necə təhlil etməli

**How to analyze  
the municipality budget**

“Şəffaf büdcə” layihəsi çərçivəsində  
“Oxfam GB” beynəlxalq hUMANİTAR TƏŞKİLATININ  
MALİYYƏ DƏSTƏYİ İLƏ ÇAP OLUŞUB.

**Layihənin rəhbəri:** Azər MEHTİYEV

**“Ekspert” jurnalı**  
**Bakı - 2004**

**“Ekspert” iqtisad jurnalı**

Bakı şəhəri,

M.Muxtarov küçəsi, ev 9, mən.40

Tel: (99412) 92 20 21

Faks: (99412) 98 44 31

E-mail: ekspert@azeronline.com

Website: www.ekspert.az

**Müəlliflər qrupu:** Qubad İBADOĞLU

Azər MEHTİYEV

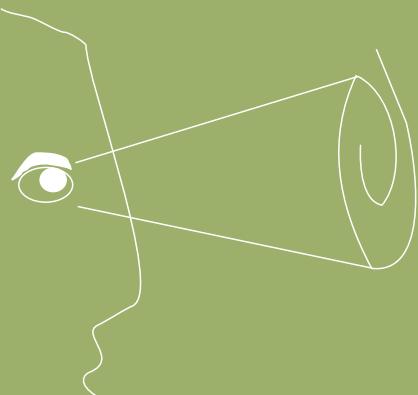
Rövşən AĞAYEV

**Elmi redaktor:** **R.B.Əliyev**, Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetinin  
“İqtisadi təhlil” kafedrasının professoru, iqtisad elmləri doktoru

**Rəyçilər:** **M.X.Həsənli**, Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetinin  
“Maliyyə” kafedrasının professoru, iqtisad elmləri doktoru  
**N.Quliyev**, Milli Məclisin “Regional məsələlər”  
Daimi Komissiyasının üzvü, millət vəkili  
**P.Ş.Muradov**, Yasamal bələdiyyəsinin  
Yerli büdcə daimi komissiyasının sədri

Kitabda bələdiyyə bütçesinin peşəkar səviyyədə tərtibi və təhlili, yerli özünüdərəetmə orqanlarının maliyyə fəaliyyətində şəffaflığın təmin olunması və bələdiyyələrin bütçə hesabatlarının hazırlanmasının mühüm vasitəsi kimi bələdiyyə bütçesinin təhlili üçün zəruri olan metodiki tövsiyələr, habelə yerli bütçə prosesinin mərhələlər üzrə şərhi, bələdiyyə bütçələrinin təşkili sahəsində beynəlxalq təcrübə verilmişdir.

Kitab bələdiyyə qulluqçuları, ələlxüsəs yerli bütçə komissiyasında çalışanlar, bələdiyyə problemləri üzrə ixtisaslaşmış qeyri-hökumət təşkilatları, yerli bütçələrin tərtibi və tədqiqi ilə məşğul olan ekspertlər üçün nəzərdə tutulub. Kitabdan, habelə maliyyə problemlərini araşdırın tedqiqatçılar, tələbələr və bələdiyyə maliyyəsi ilə maraqlanan digər qruplar faydalana bilər.



## ÖN SÖZ

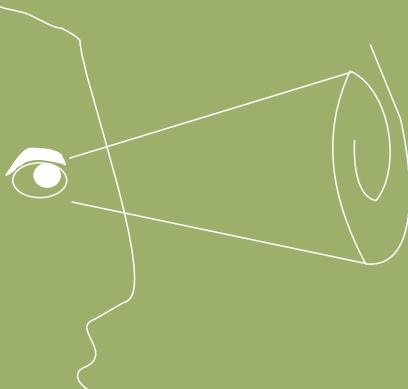
Azərbaycanda ilk bələdiyyələr 1999-cu ildə yaranıb və hazırda ölkədə təxminən 2670-ə yaxın bələdiyyə fəaliyyət göstərir. Ötən dövr ərzində bələdiyyələrin statusu, səlahiyyətləri, maliyyə-iqtisadi əsasları, bələdiyyə mülkiyyəti və digər istiqamətlər üzrə yerli özünüidarəetmə institutunun fəaliyyətini tənzimləyən 20-dən artıq qanun, habelə digər normativ sənədlər qəbul olunub. Bunlar arasında bələdiyyələrin maliyyə-iqtisadi əsaslarının yaradılması, bələdiyyə büdcələrinin formallaşması məsələləri həm bələdiyyə ərazisinin sakinləri, həm də mütəxəssislər üçün xüsusi maraq doğurur.

Azərbaycanda bələdiyyələrin fəaliyyəti ilə yaxından tanışlıq onu göstərir ki, yerli özünüidarəetmə institutlarının fəaliyyət praktikasında büdcə quruculuğu işi hələ də primitiv qaydada, hesabdar üsulu ilə aparılır.

Bir çox bələdiyyələrin fəaliyyətində bu iş mədaxil və məxaricin qeydiyyatı səviyyəsini xatırladır. Bu, ilk növbədə bütçə quruculuğu və bütçə prosesinin təşkilinin aşağı səviyyədə olması ilə əlaqədardır. Belə vəziyyətin yaranmasının köklü səbəbləri var. Belə ki, əvvəla, hazırda bələdiyyə bütçəsinin vəsaitinə həm bələdiyyələrin səlahiyyətli şəxslərinin, həm də onun sakinlərinin yanaşma tərzi düzgün deyil: birincilər bələdiyyə bütçəsinin vəsaitini “özünü”, ikincilər isə “özgəsinin” pulu kimi qəbul edirlər. Əslində isə bu vəsaitin toplanması və bölgüsdürülməsinə hər iki tərəfin eyni səviyyəli nəzarət imkanlarının mövcudluğu, hətta bələdiyyələrin əhali qarşısında hesabatlılığı qanunlarda təsbit olunub. İkinci səbəb kimi bələdiyyə bütçələrinin tərtibi və təhlili ilə bağlı metodiki vəsaitlərin, tənzimləyici aktların, norma və reqlamentlərin yoxluğunu göstərmək olar.

Odur ki, təqdim olunan metodiki tövsiyələrin hədəfində bələdiyyə bütçəsinin təhlili üçün nümunəvi format yaratmaq durur. Metodiki tövsiyələri hazırlamaqda daha bir məqsədimiz də növbəti ilin bütçə proqnozlarının tərtibinə başlanılması ərəfəsində bələdiyyələri (bütcə layihəsini tərtib edən komissiyani) ötən ilin bütçəsinin icra vəziyyətinin təhlili metodikası ilə təmin etməkdir. Bu baxımdan bütçə təhlili üzrə metodiki tövsiyələrin göstərişin bütçə tərtibi işinə də əhəmiyyətli yardımçı vəsait olacağına inanırıq.

Bu, belə metodiki tövsiyələrin hazırlanmasının birinci təcrübəsi olduğundan burada müəyyən çatışmazlıqların olması mümkündür. Buna görə də sənədin gələcəkdə təkmilləşdirilməsi nəzərdə tutulub. Oxoculardan kitabla tanışlıq zamanı üzə çıxan fikir və mülahizələrini bizə çatdırmaqlarının xahiş edirik. Bu işdə Sizə müvəffəqiyyətlər arzulayırıq. Yorulmayasınız.



## Bələdiyyə bütçələri: prioritetlər və hədəflər

### 1. Bələdiyyələrin maliyyə vəziyyətinin mövcud durumuna baxış

Azərbaycanda bələdiyyə institutunun yaradılması, qərar qəbulu prosesində bu qurumlara müstəqilliyin verilməsi regional sosial-iqtisadi inkişafda yerli özünüidarə orqanları üçün əlahiddə məsuliyyət və vəzifələr müəyyənləşdirib. Lakin bu il fəaliyyətə başlamalarının beş ili tamam olacaq bələdiyyələrin həmin vəzifələrin öhdəsindən gəlməsi üçün ən müxtəlif şərtlərin mövcudluğu tələb olunur. Bura kadr resurslarının cari vəziyyətdən, özəl sektorun və kommunikasiyaların inkişafından tutmuş konkret ərazinin təbii-iqlim və demoqrafik şəraitinədək çox müxtəlif amilləri aid etmək olar. Amma həmin şərtlərin sırasında ən başlıcası və vacibi bələdiyyələrin geniş maliyyə potensialına malik olmasının təmin edilməsidir. Belə demək mümkündür ki, maliyyə imkanları yerli

özünüidarə qurumlarının inkişafı üçün bazisdır, yerdə qalan şərtlərin hamısı isə törəmə amillərdir.

*Bələdiyyə bütçələri heç də yerli özünüidarəetmə orqanlarının konkret dövr üçün gəlir-çıxarını əks etdirən cansız rəqəmlər cədvəli və ya debet-krediti bir-birini tamamlayan sadə mühasibat balansı deyil. Bu, konkret bələdiyyənin real məqsədlərini və onun qarşısında duran vəzifələri əks etdirən ciddi maliyyə sənədidir*

Heç şübhəsiz, bələdiyyələrin maliyyə vəziyyətini qiymətləndirmək üçün istifadə oluna biləcək ən populyar indikator onların bütçələridir. Azərbaycanda bələdiyyə bütçələri vahid bütçə sisteminin mühüm tərkib hissəsi kimi həmin sistemin ilk həlqəsi hesab olunur. Bələdiyyə bütçələri heç də yerli özünüidarəetmə orqanlarının konkret dövr üçün gəlir-çıxarını əks etdirən cansız rəqəmlər cədvəli və ya debet-krediti bir-birini tamamlayan sadə mühasibat balansı deyil. Bu, konkret bələdiyyənin real məqsədlərini və onun qarşısında duran vəzifələri əks etdirən ciddi maliyyə sənədidir. Əgər belə olmasa idi, bütün bələdiyyələrin bütçələri bir-birini təkrarlayan standart sənədlər dəstindən savayı bir şey olmazdı. Məsələn, bir bələdiyyənin bütçəsində aparatın saxlanması, başqa birisində isə sosial yönümlü xərclərin üstünlük təşkil etməsi bunun əyani sübutudur.

Son zamanlar Azərbaycanda bələdiyyə bütçələrinin təhlili istiqamətində ardıcıl səylər müşahidə olunmaqdadır. Bununla əlaqədar mühüm bir amili nəzərdən qaçırmamaq olmaz. Ola bilsin, hər hansı bələdiyyənin bütçəsinin mütləq rəqəmlə ifadə olunan məbləği kifayət qədər yüksək olsun. Mümkündür ki, həmin məbləğ hətta ölkə üzrə ən yüksək göstərici hesab edilsin. Amma bu fakt hələ heç də konkret bələdiyyənin geniş maliyyə potensialına malik olduğu barədə nəticə çıxarmağa imkan vermir. **Qiymətləndirmə bu cür olmalıdır:** yüksək gəlirlərin mövcudluğu şəraitində əgər bələdiyyənin maliyyə yükü onun səlahiyyət yükünü da-

şımağa imkan verirsə, deməli, həmin bələdiyyənin maliyyə imkanları qənaətbəxş hesab oluna bilər. Bələdiyyələrin maliyyə əsasları haqqında Azərbaycan Respublikasının Qanunda da göstərilir ki, yerli bütçə bələdiyyənin səlahiyyətlərini həyata keçirmək üçün formallaşan və istifadə olunan vəsaitlərin məcmusudur. Hazırkı şəraitdə Azərbaycan bələdiyyələri ilə bağlı bu mövqeni bölüşməyin mümkün olub-olmadığının aydın mənzərəsini təsəvvür etmək üçün bələdiyyə bütçələrinin həm gəlir, həm də xərclərinin strukturu ilə bağlı apardığımız müqayisələrə diqqət yetirmək kifayətdir.

**Əvvəlcə gəlirlərin strukturunu nəzərdən keçirək.** 2003-ci ildə ölkə üzrə bütün bələdiyyələrin bütçə gəlirləri cəmi 55,5 milyard manat və ya təxminən 11,2 milyon dollar təşkil edib. Bu o deməkdir ki, orta hesabla hər bir bələdiyyənin illik gəliri 20,9 milyon manat, yaxud 4,23 min dollar olub. Bələdiyyə bütçələrinin adambaşına düşən gəlirləri ölkə üzrə orta hesabla cəmi 6,9 min manat və ya 1,4 dollar təşkil edib. Düzdür, bu göstərici ayrı-ayrı regionlarda fəaliyyət göstərən bələdiyyələr üzrə xeyli fərqlidir. Məsələn, adambaşına düşən orta gəlir göstəricisinin ən aşağı həddi paytaxtda və Sumqayıtda qeydə alınıb - uyğun olaraq cəmi 5,1 min manat və 5,9 min manat. Ən yüksək göstəricisi isə Qaxda - 21 min manat, Oğuzda - 15 min manat, Qusarda - 17 min manat olub. Yerdə qalan rayonlar üzrə sözügedən göstəricinin səviyyəsi 7-10 min manat intervalında dəyişib. Qeyd edək ki, əvvəlki illə müqayisədə 2003-cü ildə ölkə üzrə bələdiyyə bütçələrinin ümumi gəliri 13,5% azalıb.

Bütçə gəlirlərinin strukturu da regionlar üzrə kəskin fərqlənir. Bununla bağlı iki mühüm tendensiyani xüsusiilə qeyd etmək olar. Əvvəla, bələdiyyə bütçələrinin gəlirlərində vergi daxilolmaları o qədər yüksək paya malik deyil. Halbuki, həm "Bələdiyyələrin maliyyəsinin əsasları haqqında", həm də "Yerli (bələdiyyə) vergilər və ödənişlər haqqında" qanunlarda da müəyyənləşdiyi kimi, yerli özünüidarə qurumlarının bütçələrinin gəlir mənbələrinin ünvanları içərisində müxtəlif tədiyə növləri say etibarı ilə daha çox paya malikdir. Əvvəlki illə müqayisədə 2003-cü ildə bələdiyyə bütçələrində vergi daxilolmalarının xüsusi çəkisi 9%-dək ar-taraq 49%-ə çatıb. Vergi gəlirlərinin strukturuna gəldikdə, torpaq vergisi 36,7% (2002-ci ildə 29,4%), əmlak vergisi 8,5% (6,6%), mədən ver-

gisi 0,4% (0,1%), digər ödənişlər 3% (2,4%) təşkil edib. Cəmi bir neçə bölgədə vergi yiğimini qənaətbəxş saymaq olar. Məsələn, Balakən rayonu üzrə bələdiyyələrin bütçə gəlirlərində vergi daxil olmalarının xüsusi çekisi 70%, Ağcabədide 67,4%, Saatlıda 74%, Beyləqanda 68%, Zaqatalada isə 55% olub. Əksər bölgələr üzrə həmin göstərici orta hesabla 50% təşkil edib.

2003-cü ildə bələdiyyə bütçələrinin gəlirlərinin strukturu ilə bağlı qarşıq hiss olunan digər tendensiya bələdiyyələrin xüsusi gəlirlərinin kifayət qədər artması ilə bağlıdır. Belə ki, əgər əvvəlki ildə ölkə üzrə bələdiyyə bütçələrin mədaxil hissəsinin orta hesabla 45%-i dövlət bütçəsində ayrılan dotasiyalar hesabına formalaşırsa, 2003-cü ildə bələdiyyələrin dotasiyadan asılılıq əmsalı 8%-ə enib. Həmin göstərici, Gəncə, Mingəçevir və Sumqayıt şəhərləri üzrə təxminən 10-12% (2002-ci ildə 60%) təşkil edib. Bələdiyyə bütçələrinin dotasiyadan asılılığından bu cür yüksək olması müsbət hal sayılı bilməz. Çünkü kənar mənbələrin bələdiyyələr üçün etibarlı və dayanıqlı maliyyə bazası olmadığını nəzərə alsaq, belə vəziyyət yerli özünüidarəetmə qurumlarını hər an maliyyə böhranı ilə üzləşdirə bilər. Özü də onu da diqqətdən qaçırmamaq olmaz ki, "Bütçə sistemi haqqında" Qanunda yerli özünüidarəetmə qurumlarına dövlət bütçəsindən veriləcək dotasiyalar müdafiə olunan xərc maddələri sırasına aid edilməyib. Bu səbəbdən hökumət dövlət bütçəsində azaçıq gərginlik hiss edən kimi həmin xərclərə sekvestr (xərclərin ixtisarı) tətbiq edir. Amma Azərbaycan bələdiyyələrinin xüsusi gəlir mənbələrinin kifayət qədər məhdud olduğu hazırkı şəraitdə dövlət bütçəsində nəzərdə tutulan vəsaitlərin kəsirlə verilməsinə də haqq qazandırmaq olmaz. Əvvəla, həmin vəsaitlərin məbləği o qədər də böyük deyil. Başqa tərəfdən isə dotasiyalara kifayət qədər yüksək faizlə sekvestr tətbiq olunur. Məsələn, əgər 2002-ci ilin bütçəsində bələdiyyələrə 53,4 milyard manat vəsait ayrılması nəzərdə tutulduğu halda, həmin xərc maddəsinin faktiki icrası 45% və ya 24 milyard manat olmuşdu. 2003-cü ildə isə bələdiyyələr nəzərdə tutulan 25 milyard manat müqabilində cəmi 5 milyard manat dotasiya ala bilib. Bundan əlavə, hökumət gözlənilmədən 2004-cü ilin dövlət bütçəsində bələdiyyələrə veriləcək dotasiyaların həcmi üzrə proqnoz göstəricinin səviyyəsini 10 milyard manata en-

dirib. Göründüyü kimi, Azərbaycan bələdiyyələrinin nəinki xususi, hətta bütçədən ayrılan yardımçılarla birgə məcmu gəlirləri kifayət qədər cüzidir. Təkcə bir fakta diqqət yetirmək kifayətdir ki, Azərbaycanda yerli özünüidarəetmə orqanlarının bütçə gəlirləri dövlət bütçəsinin cəmi 1%-ni təşkil etdiyi halda, qonşu Rusiyada həmin göstərici 25%-ə, eyni zamanda Şərqi Avropanın bir sıra postsosialist ölkələrində 20-25%-ə çatır.

*Azərbaycanda yerli özünüidarəetmə  
orqanlarının bütçə gəlirləri dövlət bütçəsinin  
cəmi 1%-ni təşkil etdiyi halda, qonşu Rusiyada  
həmin göstərici 25%-ə, eyni zamanda Şərqi  
Avropanın bir sıra  
postsosialist ölkələrində 20-25%-ə çatır*

2003-ci ildə ölkə üzrə **bələdiyyə bütçələrin məxaric hissəsi** 57,3 milyard manat və ya adambaşına 7,2 min manat təşkil edib. Bələdiyyə bütçələrinin gəlirlərinin 40,0 faizi idarəetmə aparatının saxlanması, 3,3 faizi təhsil və səhiyyənin inkişafına, 12,4 faizi yol tikintisi və təmirinə, 2,9 faizi borca xidmətə, 2,9 faizi ətraf mühitin qorunmasına və s. xərclənib.

Bir çox bölgelərdə aparatın saxlanması xərclərinin ümumi bütçə xərclərində payı çox yüksək olub. Məsələn, həmin göstərici Yardımlı rayonu üzrə 81%, Mingəçevir şəhəri üzrə 71,3%, Zaqatala rayonu üzrə 55% təşkil edib. Yerdə qalan bölgelərin böyük eksəriyyətində həmin göstərici 30-50% intervalında dəyişir. Təbii ki, bu göstərici özündə bələdiyyələrin əhatə etdiyi ərazinin sosial-iqtisadi inkişafına hansı səviyyədə töhfə verməsini ehtiva edir.

Azərbaycanda bələdiyyə bütçələrinin təhlili, gəlir və xərclərin faktiki səviyyəsi də aydın göstərir ki, yerli özünüidarəetmə qurumları olduqca zəif maliyyə potensialına malikdir. Bələdiyyələrin hazırlığı maliyyə imkanları ilə onların səlahiyyət yükü arasında kəskin disproportsiyanın olması aydın görünür və yerli özünüidarəetmə qurumlarının qanunvericiliklə üzərlərinə düşən səlahiyyətləri dolğun reallaşdırma bilməməsinin əsas

səbəbini də elə burda axtarmaq gərəkdir. Lakin maliyyə vəsaitlərinin məhdudluğunu passivliyə haqq qazandırıa bilməz. Hər bir bələdiyyə öz ərazisində göstərilməli olan sosial və ictimai xidmətlərin real dəyərini dəqiq müəyyən etməlidir. Bunun üçünsə hazırda istər dövlət bütçesinin, istərsə də bələdiyyə bütçələrinin hazırlanması zamanı tətbiq olunan "əvvəlcə gəlirləri müəyyənləşdir, xərcləri isə ona uyğunlaşdır" praktikasından imtina etmək lazımdır. Ona görə də hər bir bələdiyyənin bütçə prioritətlərini müəyyənləşdirməsinə ciddi ehtiyac var. Həmin prioritet və hədəfləri seçərkən heç də Amerika kəşf etməyə lüzum yoxdur. Yerli özünüidarəetmə institutunun fəaliyyətini tənzimləyən qanunvericilikdə bələdiyyələrin səlahiyyət dairəsi müəyyənləşib və bütçə vəsaitlərinin xərclənməsi üçün üstün istiqamətləri məhz elə bu çərçivədə axtarmaq kifayətdir. Özü də söhbət "məhdud maliyyə vəsaitləri şəraitində hansı istiqamətlər önə çəkilməlidir?" sualına cavab tapmaqdan gedir. Belə bir reallığı da nəzərdən qaçırməq olmaz ki, bələdiyyələr onlar üçün müəyyənləşdirilmiş səlahiyyətləri hansı vasitələrdən istifadə etməsindən asılı olmayaraq reallaşdırmağa məhkumdur. Çünkü vətəndaşlara təqdim etmək üçün bələdiyyələrə elə xidmətlər müəyyənləşdirilib ki, dövlət onlardan imtina edib, özəl sektor isə gəlirsiz olduğundan bu işə girişmir.

## 2. Büdcə prioritətləri

"Bələdiyyələrin statusu haqqında" Qanunda yerli özünüidarəetmə orqanlarının fəaliyyətinin 3 mühüm istiqaməti göstərilir. **Birinci istiqamət** yerli iqtisadi inkişaf proqramlarının reallaşdırılmasıdır. Bu proqramlar iqtisadiyyatın ən müxtəlif sferalarını - aqrar, sənaye, nəqliyyat və s. sahələri əhatə edə bilər. Aydın məsələdir ki, iqtisadi inkişafla, xüsusilə sənaye və rəbitə kimi sahələrin dirçəldilməsili bağlı layihələr böyük vəsait tələb edir. Amma, məsələn, kənd təsərrüfatı sektorunun inkişafı üçün müəyyən addımlar atmaq mümkündür. Özü də nəzərə almaq lazımdır ki, Azərbaycanın regionlarının təxminən 95%-də iqtisadiyyatın əsasını aqrar sfera təşkil edir. Bu istiqamətdə ən mühüm tədbir bir neçə qonşu bələdiyyənin ortaq aqroservis təşkil etməsi ola bilər. Belə təşəbbüsələr olarsa, onların həm Azərbaycanda kənd təsərrüfatının inkişafı ilə bağlı

genişmiqyaslı layihələr həyata keçirən Dünya Bankı, həm də ölkəmizə əvəzsiz kənd təsərrüfatı texnikası təqdim edən Yaponiya hökuməti tərəfindən dəstəklənəcəyi də real görünür. Bu cür servislər bölgədə texnika qitığını aradan qaldırmaqla yanaşı, bələdiyyə bütçələri üçün ciddi gəlir mənbəyinə də çevrilə bilər. Amma hətta əger bu cür layihələri gerçəkləşdirmək də mümkün süzdürsə, dövlət strukturlarından fərqli olaraq, yerli iqtisadi şəraiti və problemləri daha dəqiq qiymətləndirmək imkanına malik olan bələdiyyələr işgüzar təşəbbüs'lərlə çıxış etməli, hər il regional iqtisadi inkişafla bağlı təkliflər hazırlayıb hökumətə təqdim etməlidir. Məsələn, Yoxsulluğun Azaldılması və İqtisadi İnkişaf üzrə Dövlət Programının hazırlanması zamanı bələdiyyələrin mövqeyi öyrənilməmişdir. Artıq sənəd təsdiqləndikdən sonra hökumət bunun vacibliyini başa düşərək müxtəlif regionlarda bələdiyyələrdən təkliflərin yiğilması prosesinə start verdi. Bu fakt onu göstərir ki, bələdiyyələrin təşəbbüskarlığına ciddi ehtiyac var və qeyd olunduğu kimi bu qurumlar regional iqtisadi inkişaf problemlərini daha dəqiq qiymətləndirə bilirlər.

Bələdiyyələrin fəaliyyəti ilə bağlı **ikinci mühüm istiqamət** ekoloji layihələrin gerçəkləşdirilməsidir. Qanunda göstərilir ki, bu tədbirlər bələdiyyə ərazisində ekoloji tarazlığın qorunması məqsədilə torpağın hər cür çirkənmədən qorunması, məisət tullantılarının toplanması və emalı və s. kimi tədbirləri əhatə etməlidir. Şübhəsiz ki, həmin tədbirlər də ayrı-ayrı bələdiyyələrin maliyyə imkanları ilə uzlaşmayan bahalı layihələrin reallaşdırılmasını tələb edir. Amma hər kəsə məlumdur ki, son illər Azərbaycanın regionlarında ekoloji vəziyyətin ağırlaşmasının əsas səbəbi yaşıllıqların kütləvi qırılması ilə bağlı olub. Çünkü hazırda yaşayış məntəqələrinin 80%-ə qədəri təbii yanacaqla təmin olunmur. Digər yanacaq növlərindən istifadəyə isə böyük əksəriyyətin imkanı çatmir. Ona görə də qış aylarında nəinki meşə zolaqlarının, hətta həyətyanı sahələrdəki çoxillik bitkilərin kütləvi qırılmasının qarşısını almaq mümkün olmur. Həmin problemi aradan qaldırmaq üçün ötən il hökumət daş kömür idxalını tamamilə gömrük vergi və rüsumlarından azad etsə də, yerli sahibkarlardan bu addıma reaksiya gəlmədi. İşgüzar dairələri başa düşmək olar: hər halda görünür ki, onlar bu biznesdən böyük gəlir götürəcəklərinə əmin olmayıblar. Amma bu işin öhdəsindən bir neçə

bələdiyyə birləşməklə gələ bilər. Daş kömürün idxlərini və vətəndaşlara satışını təşkil etmək üçün bələdiyyələr dövlət bütçəsində qısamüddətli ssudalar da ala bilər.

Nəhayət, qanunvericilikdə yerli özünüidarəetmə qurumları üçün müəyyənləşdirilən **üçüncü mühüm fəaliyyət istiqaməti** yerli sosial müdafiə və sosial inkişaf sahəsində tədbirlərin görülməsidir. Azərbaycanda yoxsulluq səviyyəsinin kritik həddə olması da tələb edir ki, yaxın onillikdə bələdiyyələrin fəaliyyət prioritətləri içərisində məhz bu istiqamət önə çəkilsin. Yeri gəlmışkən, Avropa Şurasının Yerli və Regional Hakimiyətlər Konqresinin 1998-ci ildə keçirilən 5-ci plenar iclasında qəbul olunan 72 sayılı Qətnamə və 52 sayılı Tövsiyə də məhz regionlarda sosial-iqtisadi inkişaf və məşğulluq sahəsində aktiv siyasetin həyata keçirilməsi ilə bağlıdır. Sənəd regionlarda sosial həmrəyliyin bərqərar olması və yerlərdə məşğulluğun təmin olunması üçün bələdiyyələrə və digər yerli hakimiyət strukturlarına konkret tövsiyələrdən ibarətdir. Məsələn, adıçəkilən sənəddə göstərilir ki, əhalinin məşğulluq imkanlarının genişləndirilməsi, hətta bölgədə əhalinin kasıblaşmasına səbəb olan bütün problemləri həll etməsə belə, bu istiqamət sosial siyasetin ana xəttini təşkil etməlidir. Azərbaycanın təmsil olunduğu bu mötəbər bəy-nəlxalq qurumun mövqeyi budur ki, yerli özünüidarə qurumlarının sosial müdafiə sahəsində siyaseti əhalinin ən axtəminatlı təbəqələri - əlli, uzunmüddətli işsizlər və fərdi sahibkarlıqla məşğul olmaq istəyənlər ilə bağlı təşəbbüslerin dəstəklənməsinə və gerçəkləşdirilməsinə yönəlməlidir.

İnkişaf etmiş ölkələrin təcrübəsi də göstərir ki, sosial problemlərin həllində müvəffəqiyyət qazanılması dövlət idarəetmə orqanları ilə yanışı bələdiyyə institutunun da səmərəli fəaliyyətindən, dövlət idarəetmə və bələdiyyə qurumlarının integrasiya olunmuş əməkdaşlığından əhəmiyyətli dərəcədə asılıdır. Nəzərə almaq lazımdır ki, bələdiyyələr istənilən dövlət və qeyri-dövlət strukturundan fərqli olaraq vətəndaşların sosial vəziyyətini quru statistik rəqəmlərdən seyr etmir, onlar on minlərlə ailənin timsalında real durumun canlı şahidləridirlər. **Sosial problemlərin həllində bələdiyyələrin iştirak formalarına gəldikdə**, burada əsasən bələdiyyə ərazisində yaşayın vətəndaşların sosial müdafiə-

sində, əhalinin məşğulluq imkanlarının genişləndirilməsində, təhsil və saqlamlıq problemlərinin həllində bələdiyyələrin rolunu xüsusişlə qeyd etmək olar.

Məlumdur ki, yerli özünüidarəetmə institutunun yaradılmasında başlıca məqsəd sosial-iqtisadi sistemdə əks-mərkəzləşdirilməyə nail olmaqdır və ona görə də yeni iqtisadi münasibətlərin bərqərar olduğu bir şəraitdə bələdiyyələrin sosial müdafiə sahəsində dövlət inhisarcılığına alternativ sektor kimi meydana çıxmazı da qaçılmazdır. Burada söhbət ilk növbədə, aztəminatlı vətəndaşlara sosial kömək göstərilməsi sahəsində maliyyə və inzibati məsuliyyətin, baza sosial xidmətlərin təqdim olunması ilə bağlı səlahiyyətlərin əks-mərkəzləşdirilməsi prosesinin sürtənləndirilməsindən gedir. Hələlik, bələdiyyələrin sosial müdafiə sahəsində əhəmiyyətli rol oynaya bilməsindən danışmaq bir qədər tezdir. Amma o da sərr deyil ki, bu gün yerli özünüidarə qurumları sosial xidmətlərin təqdim olunma spektrini, sosial müdafiədə iştirak imkanlarını artırmaq istəsələr belə, onların böyük əksəriyyətinin bu sahədə təcrübə və bilgiləri də yetərli deyil. Ona görə də indilikdə başlıca vəzifə həmin qurumların görə biliçəyi sosial müdafiə tədbirlərinin müəyyənləşdirilməsidir. Təbii ki, "**məhdud maliyyə vəsaitləri şəraitində sosial müdafiənin hansı elementləri prioritet kimi önə çəkilməlidir?**" sualına dəqiqli cavab vermək hər bir bələdiyyə üçün maraqlı görünər. Bələdiyyələrin sosial müdafiə tədbirləri ilk növbədə, kimsəsizləri, tənha qocaları, hər iki valideynin himayəsindən mərhum olmuş uşaqları və körpə uşağı olan dul qadınları əhatə etməlidir. Sosial müdafiənin konkret elementlərinə gəldikdə, bu, bələdiyyələrin imkanından asılı olaraq ən kasıb ailələrə "yoxsulluq müavinəti"nin verilməsi, aztəminatlı ailələrin uşaqlarının dərs ləvazimatları ilə təchiz olunması, yoxsul ailələr üçün "kommunal subsidiya"nın təqdim olunması, sanatoriya-kurort müalicəsinə xüsusi ehtiyacı olan xəstələrə ildə bir dəfə bələdiyyə bütçəsi hesabına göndərişlərin alınması, himayəsiz və xəstə qocalara evdə xidmətin təşkili, işləməyən, lakin özündən asılı olmayan səbəblər üzündən dövlət məşğulluq xidməti orqanlarından işsizlik müavinəti ala bilməyən vətəndaşlara işsizlik müavinətinin verilməsi, yoxsul ailələrdəki tələbələr üçün aylıq təqaüdlərin verilməsi, həmçinin ödənişli təhsil müəssisələ-

rində oxuyan tələbələr üçün təhsil haqlarının müəyyən hissəsinin kompensasiya olunması, əgər bələdiyyə ərazisində talassemiyalı xəstə varsa, onun üçün ildə bir dəfə qanvermə kampaniyasının təşkili və s. ki-mi geniş çeşidli tədbirləri əhatə edə bilər.

Əhalinin məşğulluq imkanlarının genişləndirilməsində bələdiyyələrin rolü ilə bağlı məsələlər xüsusilə diqqətdə saxlanılmadır. Bununla bağlı bələdiyyələr aşağıdakı istiqamətlərdə addımlar ata bilər:

- Bələdiyyə ərazisində özəl sektorun inkişafının stimullaşdırılması;
- Bələdiyyə müəssisələrinin yaradılması;
- Fərdi sahibkarlıqla məşğul olmaq istəyənlərə maliiyə və texniki yardım göstərilməsi;
- Dövlət Sosial Müdafiə Fonduunun və ya müxtəlif imkanlı müəssisələrin vəsaiti hesabına ictimal işlərin təşkili.
- Bələdiyyə ərazisində açılması mümkün olan potensial iş yerlərinin sayının və onların sahəvi strukturunun hazırlanması və müvafiq strukturlara təqdim olunması.

Bütün bu tədbirlərin reallaşdırılması ilk növbədə, bələdiyyə bütçələrinin effektiv planlaşdırılmasını və proqnozlaşdırılmasını tələb edir. Bunu üçünsə hər bir bütçənin arxasında ciddi təhlilə söykənən sosial programlar dayanmalıdır. Məsələn, aztəminatlı vətəndaşlara sosial kömək göstərilməsi üçün bələdiyyə ərazisindəki "həssas qrupları"nın sayını, onların ehtiyaclılıq səviyyəsini dəqiq müəyyən etmək tələb olunur. Bu informasiyalar toplandıqdan sonra bələdiyyə özü üçün "İllik sosial yardım siyahısı və həmin yardımın strukturu" adlı sənəd işləyə bilər. Yaxud bələdiyyə yeganə orqandır ki, öz ərazisində əmək bazarının monitorinqini obyektiv aparmaqla işsizliyin və məşğulluğun real səviyyəsini, təsadüfi gəlirlər hesabına yaşayanların və obyektiv səbəblər üzündən iş tapa bilməyənlərin gerçek sayını müəyyən edə bilər. Bütün bunlar ünvanlı sosial siyasetin həyata keçirilməsi, bələdiyyə vəsaitlərinin səmərəli xərclənməsi üçün gərəkli olan informasiyalardır. Məsələn, Rusiyada aparılan tədqiqatlar nəticəsində məlum olub ki, aztəminatlı vətəndaşların ehtiyaclılıq səviyyəsinin dəqiq müəyyənləşdirilməməsi, yəni ünvanlı sosial siyasetin olmaması səbəbindən dövlət və bələdiyyə

bütçələrindən bu təbəqə üçün ayrılan vəsaitlərin heç 20 faizi də ən yoxsul vətəndaşlara çatır.

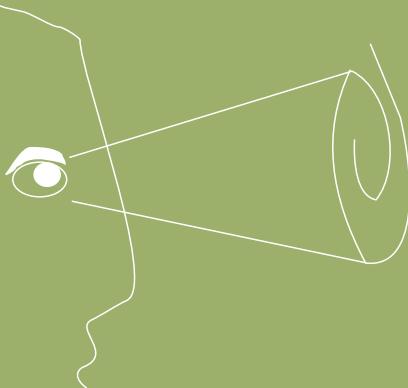
Yekun olaraq bütün bələdiyyələrin olduqca vacib bir məqamı nəzərdən qaćırmaması tövsiyə olunur. Bələdiyyə ərazisində yaşayan hər bir vətəndaş seçici və vergi ödəyicisi olmaqla yanaşı, həm də bələdiyyə qurumlarının təqdim etdiyi xidmətlərin istehlakçısıdır. Əgər vətəndaşların əksəriyyəti fəal seçici və nümunəvi vergi ödəyicisidirsə, bunun müqabilində bələdiyyələr də öz növbəsində, hansı yolla olursa-olsun, on-lara layiqli və keyfiyyətli xidmət göstərməyə borcludur.

## 2002-2003-ci il Üzrə bələdiyyə bütçələrinin faktiki vəziyyəti

Ərazi	Bələdiyyələrin sayı	Bütçə gelirləri (mlrd. manat)		Bütçə xərcləri (mlrd. manat)		Orta hesabla 1 bələdiyyənin illik gəliri (mln. manat)
		2002	2003	2002	2003	
Ölkə üzrə, cəmi	2623	64100	55472,1	63497	57241,9	24,4
Bakı	48	10400	11089,2	9800	11570	216,7
Naxçıvan	177	2300	1149,4	2088	1223,4	13,0
Əli-Bayramlı	2	246	174,8	377	98,3	123,0
Gəncə	3	1200	520,4	1084	255,4	400,0
Mingəçevir	1	400	326,7	455	330	400,0
Sumqayıt	3	1600	1496,7	1551	1484	533,3
Abseron	15	1260	1487,9	1216	1336	84,0
Ağcabədi	46	1340	1140,9	1330	1146,9	29,1
Ağdaş	52	942	934,2	1027	913,3	18,1
Ağstafa	23	667	649,2	625	153,3	29,0
Ağsu	58	786	930,6	1229	1442,4	13,6
Astara	49	717	428,4	613	458	14,6
Balakən	24	1171	1156,2	1220	1172,5	48,8
Beyləqan	40	1030	1052,7	1021	1079,1	25,8
Bərdə	110	1718	1054,7	1706	1062,7	15,6

Biləsuvar	26	972	877,2	948	890	37,4	33,7
Cəlilabad	119	1734	1185,5	1711	1161,3	14,6	10,0
Dəşkəsən	32	289	95,3	203	90,1	9,0	3,0
Dəvəçi	33	526	398,9	514	432,7	15,9	12,1
Gədəbəy	43	468	303,2	390	260,6	10,9	7,1
Goranboy	55	992	852,4	1013	870,2	18,0	15,5
Göyçay	40	882	723,9	912	751,4	22,1	18,1
Hacıqabul	23	468	316,7	466	324,9	20,3	13,8
Xaçmaz	61	2790	2990,5	2770	3017,5	45,7	49,0
Xanlar	30	408	360,4	398	349,3	13,6	12,0
Xızı	12	185	193,9	182	195,6	15,4	16,2
İmişli	49	965	739,9	949	736,2	19,7	15,1
Ismayıllı	67	1007	735,8	1009	754	15,0	11,0
Kürdəmir	61	921	693,7	950	697,4	15,1	11,4
Qax	53	1034	1113,1	971	1218,9	19,5	21,0
Qazax	22	867	847,6	833	828,8	39,4	38,5
Qəbələ	55	1057	1159,2	1057	1148,2	19,2	21,1
Qobustan	26	338	252,1	339	252,1	13,0	9,7
Quba	67	1412	1549,5	1417	1563,1	21,1	23,1
Qusar	68	1407	1412,8	1382	1397,5	20,7	20,8

Lerik	26	638	172,2	339	164,8	24,5	6,6
Lənkəran	67	1447	1132	1417	1295,9	21,6	16,9
Masallı	106	1402	825,9	1340	895,6	13,2	7,8
Neftçala	27	629	552,6	619	548,2	23,3	20,5
Oğuz	31	816	564,5	848	572,8	26,3	18,2
Saatlı	42	763	587,3	769	581,6	18,2	14,0
Sabirabad	74	1429	1144,6	1423	1143,5	19,3	15,5
Salyan	45	1097	985	1074	1002,1	24,4	21,9
Samux	35	586	521,6	593	521	16,7	14,9
Siyəzən	14	186	169	223	170,8	13,3	12,1
Şamaxı	50	814	568,9	745	579,5	16,3	11,4
Şəki	66	2168	1792	2376	2126,7	32,8	27,2
Şəmkir	57	1596	1155	1534	1184,1	28,0	20,3
Tərtər	43	613	407,5	607	399,9	14,3	9,5
Tovuz	63	1167	912,9	1168	834,8	18,5	14,5
Ucar	29	602	530,8	541	531,6	20,8	18,3
Yardımlı	62	501	124,2	505	124,6	8,1	2,0
Yevlax	32	782	613,4	785	602,3	24,4	19,2
Zaqatala	31	1590	1563	1565	1525,2	51,3	50,4
Zərdab	41	675	520,8	719	521,7	16,5	12,7



## Bələdiyyədə büdcə prosesi

### 1. Bələdiyyə büdcəsi nədir?

Büdcə dövlətin, yerli özünüidarə orqanlarının, ayrı-ayrı müəssisə və təşkilatların, hətta ayrıca ailənin və ya fərdin müəyyən dövr (məsələn, bir ay, bir il və s.) üçün gəlir və xərclərini eks etdirir. Deməli, bütün haldarda büdcənin iki tərəfi olur: gəlirlər (və ya mədaxil) və xərclər (və ya məxaric).

#### Büdcə

Büdcə - ingilis mənşəli söz ("budget") olub "çanta", "torba" mənasını verir. Lakin, bu söz maliyyə kateqoriyası kimi leksikona daxil olub və məna etibarilə "xəzinə" sözü-nə yaxındır.

Gəlirlər hissəsində müəyyən dövr ərzində bütçəyə bütün mənbələr üzrə daxil olmalar, xərclər hissəsində isə həmin dövr ərzində bütün istiqamətlər üzrə xərclər (məsrəflər) eks olunur.

**Dövlət bütçəsi** - dövlətin, bələdiyyə bütçəsi isə bələdiyyənin baş maliyyə planıdır. Dövlət bütçəsinin məqsədi ölkənin iqtisadi, sosial və digər strateji programlarının və problemlərinin həlli, dövlətin funksiyalarının həyata keçirilməsi üçün qanunvericiliklə müəyyən edilmiş qayda-da maliyyə vəsaitinin toplanmasını və istifadəsini təmin etməkdir. Dövlət bütçəsi həm də ölkənin sosial-iqtisadi inkişaf proseslərini tənzimləmək üçün hökumətin əlində olan ən təsirli alətdir.

**Bələdiyyə bütçəsi** (buna həm də yerli bütçə deyirlər) - bələdiyyə statusuna uyğun olaraq özünüidarəetmə prinsiplərini reallaşdırmaq, bələdiyyələrin Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyası və qanunları ilə müəyyən edilmiş səlahiyyətlərini həyata keçirmək üçün formalasdırılan və istifadə olunan maliyyə vəsaitidir. Başqa sözlə, bələdiyyə bütçəsi ayrıca bələdiyyə qurumunun mərkəzləşdirilmiş maliyyə resursları fondudur. Həmin vəsaitlə bələdiyyələr yerli özünüidarəetmənin təmin edilməsi predmetinə aid olan vəzifə və funksiyalarını həyata keçirirlər.

Bələdiyyə bütçəsinin vəsaiti ictimai xarakter daşıyır. Ona görə ki:

Əvvəla, həmin vəsait əhalinin, yəni bələdiyyə ərazisində yaşayın və işləyən şəxslərin ödədilə vergilər hesabına, habelə müəssisə və təşkilatların vergilərindən və digər ödəmələrdən formalasır;

Digər tərəfdən isə həmin vəsaitlər bələdiyyə ərazisində yaşayınların hamısı üçün əhəmiyyətli olan ümumi (yəni ictimai) işlərin yerinə yetirilməsinə yönəldilməlidir.

Başqa sözlə, vətəndaşlar gəlirlərinin bir hissəsini bələdiyyə bütçəsi-nə ödəməklə bələdiyyə əhalisinin ümumi problemlərinin həllində iştirak edirlər.

Bələdiyyə bütçəsi ölkənin bütçə sisteminin tərkib hissəsidir, lakin dövlət bütçəsinin tərkibinə daxil deyil, müstəqildir. Onun müstəqilliyi

özünün xüsusi mədaxil mənbələrinin olması və bələdiyyənin yerli büdcə vəsaitlərinə sərəncam vermək sahəsində müstəsna hüququ ilə təmin edilir. Yerli büdcələrin formalasdırılmasını, istifadə istiqamətləri ni, tərtibini, təsdiqini və icrasını bələdiyyələr müstəqil həyata keçirirlər.

## **2. Büdcə prosesi nədir?**

Büdcənin gəlirlərinin formalasması və istifadəsi kifayət qədər mürəkkəb, uzunmüddətli və davamlı bir prosesdir. Hər şeydən əvvəl büdcənin layihəsi tərtib olunur, yəni onun gəlir və xərcləri dəqiqləşdirilir. Bu zaman büdcənin tutulduğu dövr (bu, adətən 1 təqvim ili olur) üçün büdcənin gəlir mənbələri, həmin mənbələr üzrə gözlənilən gəlirlərin məbləği, onların yigilması (büdcəyə daxil olması) qrafiki, büdcə vəsaitinin xərclənməsi istiqamətləri və məbləğləri, xərclərin aylar və rüblər üzrə maliyyələşdirilməsi ardıcılılığı, maliyyələşdirmənin qrafiki və bir çox başqa məsələlər müəyyən edilir. Bu işə geniş dairədə insanlar (bələdiyyə qulluqcularından tutmuş bələdiyyə ərazisində yaşayan ayrı-ayrı vətəndaşlara qədər) və təşkilatlar cəlb olunur. Sonra tərtib olunmuş büdcə layihəsi müvafiq səlahiyyətlərə malik şəxslərin iclasında, yaxud ümumi yiğincaqda və ya başqa kütləvi tədbirlərdə müzakirə edilir və təsdiq olunur. Bütün bu işlər büdcənin aid olduğu il (dövr) başlayana qədər, başqa sözlə, növbəti il yanvarın 1-dək başa çatmalıdır. Yanvarın 1-dən büdcənin həm gəlirlər, həm də xərclər üzrə icrasına başlanır və bütün ilboyu davam edir. Bu zaman gəlirlərin büdcəyə nəzərdə tutulduğu kimi daxil olması və büdcədə planlaşdırılan istiqamətlərə müəyyən edilmiş qaydada və ardıcılıqla xərclənməsi təmin edilir. İlin qurtarması ilə büdcənin icrası başa çatır. Bundan sonra büdcənin icrası (həm gəlirlər, həm də xərclər üzrə) vəziyyəti barədə hesabat hazırlanır. Həmin hesabat müvafiq səlahiyyətlərə malik toplantıda (yiğincaqda) təsdiq olunur. Büdcə layihəsinin tərtibinə başlanılmışından tutmuş onun icrası barədə hesabatın təsdiqinə qədər davam edən bütün bu işlər büdcə prosesini xarakterizə edir.

## Büdcə prosesi

Büdcə prosesi - mərkəzi (dövlət) və yerli bütçələrin tərtibi, baxılması, təsdiqi və icrası üzrə hakimiyyət və yerli özünüidarəetmə orqanlarının qanunvericiliklə reqlamentləşdirilmiş fəaliyyətidir. Onun məzmunu ölkənin dövlət və bütçə quruluşu, habelə müvafiq orqanların və hüquqi şəxslərin bütçə hüquqları ilə müəyyən edilir.

Büdcə səviyyəsindən asılı olmayaraq bütün pillələrdə (deməli, həm də bələdiyyələrdə) bütçə prosesi bütçə fəaliyyətinin 4 mərhələsini əhatə edir:

- bütçə layihəsinin tərtib (hazırlanması);
- bütçəyə baxılması və təsdiq edilməsi;
- bütçənin icrası;
- bütçənin icrası barədə hesabatın hazırlanması və təsdiq edilməsi.

Büdcə prosesi bütçə layihəsinin tərtibinə başlanılmışından onun icrası barədə hesabatın təsdiq olunmasına qədər keçən uzun dövrü əhatə edir. Həmin zaman kəsiyini bütçə prosesi müddəti də adlandırırlar. Büdcə səviyyəsindən (dövlət, yoxsa bələdiyyə), habelə miqyasından (məsələn, şəhər və ya kənd bələdiyyəsi) asılı olaraq bütçə prosesinin müddəti (uzunluğu) fərqli ola bilər. Məsələn, mövcud qanunvericiliyə uyğun olaraq, Azərbaycanda növbəti ilin dövlət bütçəsi prosesinə cari ilin yanvarın üçüncü ongünüyündə dövlət başçısının göstərişi ilə start verilir, fevral ayından isə bütçə layihəsinin tərtibi prosesinə başlanır, bütçənin icrası haqqında hesabat isə bütçə ili başa çatdıqdan sonrakı ilin mayında Milli Məclis tərəfindən təsdiq olunur - beləliklə, bütçə prosesi 28 aylıq müddəti əhatə edir. Bələdiyyə bütçələri üzrə belə müddət bundan fərqli (məsələn, bir qədər qısa) də ola bilər.

Büdcə prosesi uzun müddəti əhatə etdiyindən onun mərhələlərinin zaman bölgüsü həyata keçirilir, yəni hər bir mərhələnin başlanma və qurtarma tarixi, habelə mərhələ daxilində yerinə yetiriləsi işlərin zaman

çərçivələri müəyyən edilir. Büdcə prosesinin zaman üzrə belə bölgüsü **büdcə təqvim** adlanır. Məsələn, qanunvericiliyə uyğun olaraq Azərbaycanda **dövlət büdcəsi üzrə büdcə təqvimini** aşağıdakı kimi göstərmək olar:

Büdcə prosesi	Müddət
Növbəti ilin büdcə prosesinə başlanılması	yanvar ayının üçüncü ongünlüyü ərzində
Dövlət büdcəsi layihəsinin tərtibinə başlanması	növbəti büdcə ilinə 11 ay qalmış
Dövlət büdcəsinin, icmal bütçənin və investisiya programının ilkin layihəsinin Nazirlər Kabinetinə təqdimati	aprel ayının 15-dək
Dövlət bütçəsi və icmal bütçənin layihəsi və sonrakı üç il üçün icmal bütçə göstəricilərinin tərtibi	may ayının 1-dək
Dövlət bütçəsinin gəlirlərinin icrasını təmin edən və bütçədən maliyyələşən orqanlarla bütçə layihəleri üzrə müzakirələrin aparılması	iyul-avqust aylarında
Büdcə layihəsi və sonrakı üç il üçün icmal bütçənin son göstəricilərinin Nazirlər Kabinetinə təqdimati	sentyabr ayının 10-dək
Büdcə layihəsi və sonrakı üç il üçün icmal bütçənin göstəricilərinin ölkə prezidentinə təqdim edilməsi	sentyabr ayının 25-dək
Növbəti bütçə ili üzrə dövlət bütçəsi haqqında qanun layihəsinin ona əlavə edilmiş digər sənədlərlə birlikdə Milli Məclisin müzakirəsinə və təsdiqinə təqdimati	oktyabr ayının 15-dən gec olmayıaraq
Növbəti il üzrə dövlət bütçəsinin layihəsinin Milli Məclisdə təsdiqi	dekabr ayının 20-dən gec olmayıaraq
Bütçənin icrası	yanvarın 1-dən dekabrın 31-dək
Bütçənin icrası barədə aylıq hesabatın hazırlanması və müvafiq icra hakimiyəti orqanlarına təqdim edilməsi	hesabat ayından sonraki ayın 25-dək
Bütçənin icrası barədə rüblük hesabatın hazırlanması və Milli Məclisə, habelə müvafiq icra hakimiyəti orqanlarına təqdim edilməsi	növbəti rübüñin birinci ayının sonuna dək
Dövlət bütçəsinin icrası barədə illik hesabatın və müvafiq qanun layihəsinin Milli Məclisə təqdim edilməsi	növbəti ilin may ayının 15-dən gec olmayıaraq

### **3. Bələdiyyədə bütçə prosesinin normativ-hüquqi bazası**

Bələdiyyədə bütçə prosesi Azərbaycan Respublikasının qanunveriliyinə uyğun olaraq həyata keçirilir. Bu zaman Konstitusiya başda olmaqla ölkənin qüvvədə olan bütün qanunları əsas götürülür. Bununla belə, bələdiyyədə bütçə prosesini birbaşa tənzimləyən hüquqi-normativ aktlara aşağıdakılardır:

- Azərbaycan Respublikasının Mülki Məcəlləsi;
- Azərbaycan Respublikasının Vergi Məcəlləsi;
- Azərbaycan Respublikasının Torpaq Məcəlləsi;
- **Bütçə sistemi haqqında** Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 2 iyul 2002-ci il, № 358 - IIQ (13 may 2003-cü ildə qanuna əlavə və dəyişikliklər edilib);
- **Bələdiyyələrin statusu haqqında** Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 2 iyul 1999-cu il, №698-İQ (2001-ci il 12 oktyabr, 2002-ci il 23 aprel və 3 dekabr tarixlərində Qanuna əlavə və dəyişikliklər edilib). "Bələdiyyələrin statusu haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununun tətbiq edilməsi barədə Azərbaycan Respublikası prezidentinin Fərmanı, 27 iyul 1999-cu il, №162;
- **Bələdiyyələrin maliyyəsinin əsasları haqqında** Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 7 dekabr 1999-cu il, № 772-İQ (2002-ci il aprelin 23-də Qanuna əlavə və dəyişikliklər edilib). "Bələdiyyələrin maliyyəsinin əsasları haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanunun tətbiq edilməsi barədə Azərbaycan Respublikası prezidentinin Fərmanı, 24 dekabr 1999-cu il, №233;
- **Yerli (bələdiyyə) vergilər və ödənişlər haqqında** Azərbaycan Respublikasının Qanunu - 27 dekabr 2001-ci il, №244-IIQ. "Yerli (bələdiyyə) vergilər və ödənişlər haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununun tətbiq edilməsi barədə Azərbaycan Respublikası prezidentinin Fərmanı, 4 aprel 2002-ci il;
- **"Bələdiyyələrin vergi xidməti orqanı haqqında Əsasnamənin təsdiq edilməsi barədə"** Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 17 iyun 2003-cü il, №478-İQ; "Bələdiyyələrin vergi xidməti orqanı haqqında Əsasnamənin təsdiq edilməsi barədə" Azərbaycan

- Respublikası Qanununun tətbiq edilməsi haqqında Azərbaycan Respublikası prezidentinin Fərmanı, 23 oktyabr 2003-cü il, №938;
- **"Bələdiyyələrin daimi və başqa komissiyaları haqqında" Əsasnamənin təsdiq edilməsi barədə Azərbaycan Respublikasının Qanunu**, 14 aprel 2000-ci il, № 859-İQ. "Bələdiyyələrin daimi və başqa komissiyaları haqqında" Əsasnamənin təsdiq edilməsi barədə Azərbaycan Respublikası Qanununun tətbiq edilməsi haqqında Azərbaycan Respublikası prezidentinin Fərmanı, 21 oktyabr 2000-ci il, № 547;
- **Bələdiyyə mülkiyyətinə əmlakın verilməsi haqqında** Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 7 dekabr 1999-cu il, №770-İQ (12 oktyabr 2001-ci ildə Qanuna əlavə və dəyişikliklər edilib). "Bələdiyyə mülkiyyətinə əmlakın verilməsi haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununun tətbiq edilməsi barədə Azərbaycan Respublikası prezidentinin Fərmanı - 15 yanvar 2000-ci il, № 253;
- **Bələdiyyələrin əraziləri və torpaqları haqqında** Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 7 dekabr 1999-cu il, №771-İQ (2001-ci il 5 oktyabr və 2002-ci il 14 may tarixlərində Qanuna əlavə və dəyişikliklər edilib). "Bələdiyyələrin əraziləri və torpaqları haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununun tətbiq edilməsi barədə Azərbaycan Respublikası prezidentinin Fərmanı, 24 dekabr 1999-cu il, №237;
- **Torpaq icarəsi haqqında** Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 1 dekabr 1998-ci il, №587-İQ;
- **Torpaq bazarı haqqında** Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 7 may 1999-cu il, №665-İQ;
- **Bələdiyyə torpaqlarının idarə edilməsi haqqında** Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 29 iyun 2001-ci il. "Bələdiyyə torpaqlarının idarə edilməsi haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununun tətbiq edilməsi barədə Azərbaycan Respublikası prezidentinin Fərmanı, 9 avqust 2001-ci il;
- **Bələdiyyələrin su təsərrüfatı haqqında** Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 29 iyun 2001-ci il. "Bələdiyyələrin su təsərrüfatı haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununun tətbiq edilməsi

barədə Azərbaycan Respublikası prezidentinin Fərmanı, 9 avqust 2001-ci il;

- "**Bələdiyyə torpaqlarının ayrılmamasına dair sənədlərin hazırlanması və razılışdırılması qaydaları haqqında**" Əsasnamənin **təsdiq edilməsi barədə** Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 15 mart 2002-ci il. "Bələdiyyə torpaqlarının ayrılmamasına dair sənədlərin hazırlanması və razılışdırılması qaydaları haqqında" Əsasnamənin təsdiq edilməsi barədə" Azərbaycan Respublikası Qanununun tətbiq edilməsi barədə Azərbaycan Respublikası prezidentinin Fərmanı, 6 may 2002-ci il;
- **Yerli rəy sorğusu haqqında** Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 30 noyabr 1999-cu il, №764-İQ. "Yerli rəy sorğusu haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanununun tətbiq edilməsi barədə Azərbaycan Respublikası prezidentinin Fərmanı, 24 dekabr 1999-cu il, №234;
- **Bələdiyyələrin fəaliyyətinə inzibati nəzarət haqqında** Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 13 may 2003-cü il;
- **Bələdiyyə sıfarişlərinin verilməsi qaydalarının təsdiq edilməsi barədə** Azərbaycan Respublikası prezidentinin Fərmanı, 4 iyul 2001-ci il.
- **Binalar üzrə əmlak vergisinin hesablanması Qaydalarının təsdiq edilməsi barədə** Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin Qərarı, 23 fevral 2001-ci il, № 46;
- **Fiziki şəxslərin mülkiyyətində olan binaların inventar dəyərinin hesablanması Qaydalarının təsdiq edilməsi haqqında** Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin Qərarı, 28 iyun 1999-cu il, № 110;
- **Kadastr qiymət rayonları və ora daxil olan inzibati rayonlar üzrə kənd təsərrüfatı torpaqlarının təyinatı, coğrafi yerləşməsi və keyfiyyəti nəzərə alınmaqla şərti balların müəyyənləşdirilməsi haqqında** Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin Qərarı, 29 dekabr 2000-ci il, №230;
- **Dövlət və bələdiyyə mülkiyyətində olan torpaqların icarə həq-qının aşağı həddinin müəyyən edilməsi barədə** Azərbaycan

Respublikası Nazirlər Kabinetinin Qərarı, 21 oktyabr 2000-ci il, № 226;

- **Bələdiyyələrin mülkiyyətində olan müəssisə və təşkilatların maliyyə və təsərrüfat fəaliyyəti göstəricilərinin qeydiyyata alınması haqqında Qaydaların təsdiq edilməsi haqqında Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin Qərarı, 12 yanvar 2000-ci il, № 3.**
- **"Azərbaycan Respublikası Dövlət büdcəsi təsnifatının Tərkibi"** Azərbaycan Respublikası Maliyyə Nazirliyinin 05 avqust 1996-ci il tarixli İ-54 №-li əmri ilə təsdiq edilmiş, sonradan 17 sentyabr 1997-ci il tarixli İ-66 №-li və 03 avqust 1998-ci il tarixli İ-63 №-li əmrlərlə müəyyən dəyişikliklər edilmişdir.

#### **4. Bələdiyyədə büdcə prosesinin ümumi əsasları**

Büdcə sistemi haqqında Azərbaycan Respublikasının Qanununa əsasən, yerli büdcələr Azərbaycan Respublikasının büdcə sisteminin tərkib hissəsidir. Büdcə sisteminə daxil olan büdcələr (Azərbaycan Respublikasının dövlət büdcəsi, Naxçıvan Muxtar Respublikasının büdcəsi və yerli büdcələr) vahid prinsiplər əsasında fəaliyyət göstərir və müstəqildirlər.

Büdcə sisteminin vahidliyi

- vahid büdcə təsnifatı
- eyni büdcə sənədləri və formalarından istifadə olunması
- büdcələrin icrasına dair müntəzəm hesabatın hazırlanması və təqdim edilməsi
- icmal büdcə hesabatının hazırlanması və təqdim edilməsi

yolu ilə təmin edilir.

Qanunda göstərilir ki, ölkəmizdə vahid büdcə təsnifatı tətbiq olunur. Büdcə təsnifatı büdcə gəlirlərinin təsnifatından, büdcə xərclərinin funksional, iqtisadi, təşkilati və sair prinsiplər əsasında tərtib olunmuş təsnifatından ibarətdir. Büdcə təsnifatının tərkibi qanunvericiliklə müəyən edilir.

Yerli bütçələrin tərtibi, təsdiqi, icrası və icrasına nəzarətin ümumi prinsipləri “Bütçə sistemi haqqında” Qanunun dördüncü fəslində müəyyən edilib.

Həmin qanuna əsasən, yerli bütçə bələdiyyə statusuna uyğun olaraq özünüidarəetmə prinsiplərini reallaşdırmaq, bələdiyyələrin ölkə Konstitusiyası və qanunları ilə müəyyənləşdirilmiş səlahiyyətlərini həyata keçirmək üçün formallaşan və istifadə olunan maliyyə vəsaitidir. Yerli bütçənin tərtibi və icrası bütçə sisteminin qanunvericiliklə müəyyən edilmiş ümumi prinsipləri əsasında və Azərbaycan Respublikasında tətbiq olunan bütçə təsnifatına uyğun olaraq həyata keçirilir.

Bələdiyyə bütçəsi müstəqil fəaliyyət göstərir. **Yerli bütçənin müstəqilliyi** aşağıdakılardan təmin edilir:

- yerli bütçə xüsusi mədaxıl mənbələrinə malikdır;
- bələdiyyə yerli bütçə vəsaitinə sərəncam verməkdə müstəsna hüquqa malikdır;
- bələdiyyə yerli bütçənin tərtibinə, təsdiqinə və icrasını müstəqil həyata keçirir;
- bələdiyyə maliiyyə ilin sonuna yerli bütçədə əmələ gəlmış sərbəst maliiyyə qalıcılarına müstəqil sərəncam verir;
- bələdiyyənin müraciəti və qanunvericiliklə nəzərdə tutulmuş hallar istisna olmaqla qanunvericilik və icra hakimiyyəti orqanlarının bələdiyyənin bütçə fəaliyyətinə müdaxiləsinə yol verilmir;
- qanunvericilikdə nəzərdə tutulmuş hallar istisna olmaqla dövlət bələdiyyənin xərc öhdəliyinə görə məsuliyyət daşıdır.

Bələdiyyə bütçələrinin müstəqilliyinə baxmayaraq, zəruri hallarda (belə hallar qanunvericilikdə nəzərdə tutulur) dövlət onlara maliyyə yardımını göstərir. Yerli bütçələrə dövlətin maliyyə dəstəyi aşağıdakı yollarla həyata keçirilir:

- investisiya mühitini yaxşılaşdırmaq və səmərəli iqtisadi siyaseti həyata keçirmək vasitəsilə istehsal və xidmət sahələrinin inkişafına şərait yaratmaqla;

- yerli sosial-iqtisadi inkişaf proqramlarını yerli büdcələrin vəsaati hesabına maliyyələşdirmək mümkün olmadiqda, dövlət büdcəsindən dotasıya və subvensiya ayrılmaga;
- əgər qanunvericiliğ və icra hakimiyyəti orqanları bələdiyyələrə əlavə səlahiyyətlər həvalə edərlərse, onda həmin səlahiyyətlərin həyata keçirilməsi üçün onları zəruri maliyyə vəsaati ilə təmin etməklə;
- icra hakimiyyəti orqanlarının qəbul etdikləri qərarlar nəticəsində yerli büdcələrin gəlirlərinin azalması və ya xərclərinin artması baş verdikdə, uyğun azalma və ya artma məbləğləri bu qərarları qəbul edən orqanlar tərəfindən kompensasiya olunmaqla.

**Yerli büdcə prosesində müddətlər.** Ölkə qanunvericiliyində yerli büdcə prosesi tamamilə reqlamentləşdirilməyib. Yuxarıda göstərilən ümumi prinsiplərdən əlavə, qanunvericilikdə yerli büdcə prosesi ilə əlaqədar aşağıdakı normalar müəyyən edilib:

- dövlət büdcəsindən dotasıya almaq nəzərdə tutulduqda yerli büdcənin layihəsi qanunvericiliğdə müəyyən edilən sənədlər və məlumatla birləşdə may ayının 1-dək müvafiq icra hakimiyyəti orqanına təqdim olunur;
- növbəti büdcə ilü üzrə yerli büdcənin layihəsi bələdiyyənin qərarı ilə cari ilin dekabr ayının 25-dən gec olmayıaraq təsdiq edilir.

Yerli büdcə prosesi ilə əlaqədar yerdə qalan bütün məsələləri (yəni, büdcənin tərtibinə başlanılması, layihənin müzakirəsi qaydaları və müddəti, təsdiq edilməsi proseduru, büdcənin icra vəziyyəti barədə hesabatlılıq və s.) büdcə prosesinin ölkə qanunvericiliyində müəyyən olmuş ümumi prinsiplərinə müvafiq qaydada bələdiyyələr müstəqil işleyib hazırlanırlar. Bunun üçün yerli özünüidareetmənin nümayəndəli orqanları olan bələdiyyələr ölkə qanunvericiliyini və öz nizamnamələrini əsas götürməklə bələdiyyə qurumunda büdcə prosesi haqqında əsasnaməni işleyib hazırlanırlar. Həmin əsasnamədə yerli büdcə prosesinin mərhələlər üzrə başlanma və başaçatma müddətləri, hər mərhələdə həyata keçiriləsi fəaliyyətlərin və işlərin səciyyəsi, büdcə layihəsinin tərtibi, müzakirəsi, təsdiqi və icrası qaydaları, hesabatlılıq və nəzarət, habelə digər məsələlər eks olunmalıdır.

## 5. Bələdiyyə bütçəsinin tərtibi

Yerli bütçənin tərtibi bütçə sisteminin qanunvericiliklə müəyyən edilmiş ümumi prinsipləri əsasında və Azərbaycan Respublikasında tətbiq olunan bütçə təsnifatına uyğun olaraq həyata keçirilir. Bütçə təsnifatı bütçə gəlirlərinin təsnifatından, bütçə xərclərinin funksional, iqtisadi və sair prinsiplər əsasında tərtib olunmuş təsnifatından ibarətdir.

### Bütçə layihəsinin tərtibi

Bütçə layihəsinin tərtibi - bütçə prosesinin birinci, həm də daha mürəkkəb mərhələsidir. Bütçənin həcmi, növbəti ildə vergilərin və digər növ gəlirlərin toplanması mənbələri və imkanları, vəsaitin istifadəsinin əsas istiqamətləri və s. kimi məsələlər məhz bu mərhələdə həll olunur.

Bütçə layihəsi tərtib edilərkən aşağıdakı məqsədlər qarşıya qoyulur:

- bələdiyyə ərazisində yaşayan əhalinin həyat səviyyəsinin yüksəldilməsinə yerli bütçənin fəal təsirinin təmin edilməsi;
- maliyyə və digər resursların bələdiyyənin sosial-iqtisadi inkişaf proqramları ilə əlaqələndirilməsinin təmin edilməsi;
- bütçənin gəlir potensialının tam (maksimum) səfərbər olunması;
- bütçəyə əlavə gəlir mənbələrinin cəlb edilməsi imkanlarının araşdırılması (məsələn, konkret layihələr üzrə hökumətin və ya beynəlxalq təşkilatların qrantları, xeyriyyə vəsaitləri və s.);
- vəsaitin xərclənməsində prioritet istiqamətlərin və proporsiyaların müəyyən edilməsi;
- bütçə vəsaitindən maksimum dərəcədə səmərəli istifadə edilməsi və s.

Yerli bütçənin layihəsi bələdiyyənin iqtisadi-maliyyə potensialının, bələdiyyə ərazisində fəaliyyət göstərən bələdiyyə müəssisələrinin və

digər hüquqi şəxslərin, habelə fiziki şəxslərin təsərrüfat fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi, sosial-iqtisadi proqnozlar və məqsədli proqramlar əsasında formalasır. Büdcənin tərtibi gedişində bələdiyyə təşkilatları və komissiyaları, habelə bələdiyyə ərazisində yaşayın vətəndaşlar arasında müzakirələr aparılır, məlumat, təklif və qiymətləndirmə mübadiləsi baş verir. Büdcə haqqında qərarların qəbulu zamanı dövlətin sosial və iqtisadi inkişaf siyasəti, müvafiq dövlət proqramları, iqtisadi inkişaf perspektivləri, inflyasiyanın və məşğulluğun səviyyəsi, sosial müdafiəyə və sosial yardıma ehtiyacı olanların sayı, habelə əvvəllər təsdiq edilmiş büdcələrin yerinə yetirilməsi və cari büdcənin icrası məlumatları və s. kimi məsələlər nəzərə alınır.

Büdcə layihəsinin hazırlanması, hər şeydən əvvəl, büdcənin gəlirlərinin və xərclərinin müəyyənləşdirilməsini nəzərdə tutur.

### *5.1. Bələdiyyə büdcəsinin gəlirləri*

Yerli (bələdiyyə) vergi və ödənişlərə dair qanunvericilik Azərbaycan Respublikasının Vergi Məcəlləsindən, "Bələdiyyələrin statusu haqqında", "Bələdiyyələrin maliyyəsinin əsasları haqqında" və "Yerli (bələdiyyə) vergilər və ödənişlər haqqında" Azərbaycan Respublikasının qanunlarından, habelə bu qanunlarla əlaqəli digər qanunvericilik aktlarından ibarətdir.

Həmin qanunlara uyğun olaraq bələdiyyə büdcəsinin gəlirləri (mədaxil hissəsi) ayrı-ayrı vergilər, ödənişlər və digər daxil olmalardan ibarət olmaqla ümumi şəkildə aşağıdakı mənbələrdən yaranır:

- yerli vergilər və ödənişlər, o cümlədən bələdiyyələrin öz ərazisində hasil edilən təbii ehtiyatların istifadəçilərindən alındıqları haqq;
- ölkənin qanunvericilik və icra hakimiyətləri tərəfindən yerli özünüldarəetmə qurumlarına verilmiş əlavə səlahiyyətlərin həyata keçirilməsi üçün bələdiyyə üzrə ayrılmış müvafiq zəruri maliyyə vəsaiti;
- bələdiyyə əmlakının özəlləşdirilməsindən daxil olan vəsaitlər;
- bələdiyyə əmlakının, o cümlədən bələdiyyə torpaqlarının icarəyə verilməsindən daxil olan icarə haqları;

- yerli pul-şey lotereyalarının keçirilməsindən, habelə dövlət və bələdiyyə qıymətlü kağızları ilə əməliyyatlardan əldə olunan vəsaıt;
- bələdiyyə ərazisində reklamların yerləşdirilməsindən alınan haqq;
- Azərbaycan Respublikasının dövlət bütçesindən verilən dotasıya, subvensiya, transfert ödənişləri, habelə dövlət əhəmiyyətli tədbirlərin və dövlət orqanlarının qərarları nəticəsində yaranan xərclərin ödənilməsi üçün maliyyə vəsaıt;
- fiziki və hüquqi şəxslərin, beynəlxalq təşkilatların və fondların maliyyə yardımları və qrantları;
- qanuna və bələdiyyələrin qərarlarına uyğun olaraq yerli bütçələrə keçirilən cərimələr və sair daxilolmalar;
- bələdiyyələrin fəaliyyətindən əldə edilən digər gəlirlər.

#### *5.1.1. Bələdiyyə bütçəsi gəlirlərinin təsnifati*

Bütçə tərtib olunarkən bütün gəlirlər müəyyən olunmuş qaydada təsnifləşdirilir.

#### **Bütçə gəlirlərinin təsnifati**

Bütçə gəlirlərinin təsnifati - bütçə gəlirlərinin yaranma mənbələrinə görə qruplaşdırılmasıdır.

Yuxarıda qeyd olunduğu kimi, ölkəmizdə vahid bütçə təsnifatı tətbiq olunur. "Azərbaycan Respublikası Dövlət bütçəsi təsnifatının Tərkibi" Azərbaycan Respublikası Maliyyə Nazirliyinin 05 avqust 1996-ci il tarixli İ-54 №-li əmri ilə təsdiq edilmiş, sonradan 17 sentyabr 1997-ci il tarixli İ-66 №-li və 03 avqust 1998-ci il tarixli İ-63 №-li əmrlərlə müəyyən dəyişikliklər edilmişdir. Bələdiyyə bütçəsinin təsnifatı ilə əlaqədar belə bir xüsusi təlimat və ya əsasnamə hələ işlənmədiyindən bələdiyyələr də bütçə prosesində qeyd olunan sənəddə olan bütçə gəlirlərinin təsnifatını əsas kimi götürməlidirlər. Bələdiyyə bütçəsi sənədlərinin hazırlanması zamanı gəlirlərin həmin təsnifata uyğunluğu diqqət mərkəzində saxlanılmalıdır.

Azərbaycan Respublikasının Maliyyə Nazirliyinin hazırladığı Azərbaycan Respublikası Dövlət büdcəsinin təsnifatının Tərkibini əsas götürməklə bələdiyyə büdcəsinin ümumi gəlirlərini müəyyən ixtisarla təxminən aşağıdakı kimi təsnifləşdirmək olar:

## I. Vergilərdən daxiləlmalar

1. Gəlirlərdən (mənfəətdən) vergilər
  - 1.2. Bələdiyyə müəssisələrinin mənfəətindən (gəlirlərindən) vergi
  - 1.3. Əmtəə-material dəyərlilərinin yenidən qiymətləndirilməsindən daxiləlmalar
4. Mülkiyyətdən vergilər
  - 4.1.2. Fiziki şəxslərdən torpaq vergisi
  - 4.2.2. Fiziki şəxslərdən əmlak vergisi
5. Mal və xidmətlərdən alınan daxili vergilər
  - 5.6.3. Yerli əhəmiyyətli tikinti materialları üzrə mədən vergisi

## II. Vergi olmayan gəlirlər

8. Mülkiyyətdən və sahibkarlıq fəaliyyətindən gəlirlər
  - 8.1. Bələdiyyə təşkilatlarının xüsusi vəsaitlərinin daxilələsi
  - 8.2.1.3. Lotereyalardan daxil olan vəsait
  - 8.3. Xarici dövlətlərdən mülkiyyətlə bağlı gəlirlər
  - 8.3.3. Beynəlxalq təşkilatların və fondların maliyyə yardımçıları və qrantları
  - 8.5. Daxili sektordan əldə olunan mülkiyyətlə bağlı gəlirlər
    - 8.5.1. Verilmiş kreditlər üzrə faizlərin ödənilməsi
    - 8.5.2. Kreditlərin alınması
    - 8.5.3. Fiziki və hüquqi şəxslərin maliyyə yardımçıları və ianələr
  - 8.6. Mülkiyyətdən daxil olan sair gəlirlər
    - 8.6.1. Bələdiyyə binalarının icarəyə

- verilməsindən haqq  
8.6.3. Torpaq icarəsi haqqı  
8.6.4. Bələdiyyə əmlakından istifadəyə görə daxilolmalar (o cümlədən, küçə reklamına görə alınan haqq)  
9. İnzibati tədiyələr və rüsumlar (kurort və mehmanxana rüsumu, avtomobil dayanacaqları üçün ödəniş və s.)  
10. Cərimə və sanksiyalar üzrə daxilolmalar  
12. Vergi olmayan sair daxilolmalar

### **III. Əsaslı gəlirlər**

13. Bələdiyyənin əsas vəsaitlərinin özelləşdirilməsi  
14. Bələdiyyənin maddi ehtiyatlarının satışından daxilolmalar  
15. Bələdiyyə torpaqlarının və qeyri-maddi aktivlərin satışından daxilolmalar  
16. Qeyri-rəsmi mənbələrdən əsaslı ödənişlər (transfertlər)

### **IV. Rəsmi qaydada alınan vəsaitlər (transfertlər)**

17. Xaricdən alınan vəsaitlər  
18. Digər səviyyəli bütçələrdən alınan vəsaitlər (dotasiya, subvensiya, kompensasiya və s.)

Bütçə tərtib edilərkən bu təsnifləşdirmədən istifadə etməklə bütçənin gəlirlərinin ayrı-ayrı mənbələr üzrə və ümumi həcmi müəyyən edilir.

#### *5.1.2. Yerli vergilər*

Yerli bütçənin gəlirlərinin əsas hissəsi yerli vergilər hesabına formalaşır. Azərbaycan Respublikasının Vergi Məcəlləsinə və digər qanunlarla uyğun olaraq yerli vergilərə aşağıdakılardır:

- fiziki şəxslərdən torpaq vergisi;
- fiziki şəxslərdən əmlak vergisi;
- yerli əhəmiyyətli tükinti materialları üzrə mədən vergisi;

- bələdiyyə mülkiyyətində olan hüquqi şəxslərin (müəssisə və təşkilatların) mənfiət vergisi.

Yerli vergilərin dərəcələri Azərbaycan Respublikasının vergi qanunvericiliyində təsbit edilmiş hədlər daxilində müəyyən edilir. Vergi növləri və dərəcələri, güzəştərlər, vergilərin ödənilməsi və maliyyə hesabatlarının təqdim edilməsi qaydaları və s. kimi məsələlər Azərbaycan Respublikasının Vergi Məcəlləsi ilə tənzimlənir.

➤ **Bələdiyyələr vergi qanunvericiliyinə uyğun olaraq vergi ödəyicilərinin ayrı-ayrı kateqoriyalarını vergidən tam və ya qismən azad edə, habelə vergi dərəcələrinin aşağı salınması barədə qərar qəbul edə bilərlər.**

Yerli vergilərin hesablanması və ödənilməsi qaydaları, vergi ödəyici-lərinin və bələdiyyələrin vergi xidməti orqanlarının hüquq və vəzifələri, vergi nəzarətinin forma və metodları, vergi qanunvericiliyinin pozulmasına görə məsuliyyət, bələdiyyələrin vergi xidməti orqanlarının və onların vəzifəli şəxslərinin hərəkətlərindən (hərəkətsizliyindən) şikayət edilməsi qaydaları qanunvericilik qaydasında tənzimlənir.

#### *5.1.3. Fiziki şəxslərdən torpaq vergisi*

Azərbaycan Respublikasında torpaqdan istifadəyə görə torpaq vergisi tutulur. Torpaq vergisi torpaq mülkiyyətçilərinin və ya istifadəçilərinin təsərrüfat fəaliyyətinin nəticələrindən asılı olmayaraq torpaq sahəsinə görə hər il sabit tədiyə şəklində hesablanır. Bələdiyyə ərazisində mülkiyyətində və ya istifadəsində torpaq sahələri olan hər bir şəxs (bütün rezident və qeyri-rezident fiziki şəxslər) torpaq vergisinin ödəyicili-ridir. Bütün fiziki (həm rezident, həm də qeyri-rezident) şəxslər torpaq sahələri barədə özlerinin mülkiyyət və istifadə hüquqlarını təsdiq edən sənədləri aldıqdan sonra ərazi üzrə müvafiq bələdiyyələrdə bir ay ərzində uçota durmalıdır.

Bələdiyyələr öz ərazilərində Azərbaycan Respublikasının Vergi Məcəlləsi ilə müəyyən edilən hədlərdə torpaq vergisinin dərəcələrini və vergi güzəştərini müəyyən edirlər.

Torpaq vergisinin dərəcəsi kənd təsərrüfatı torpaqları üzrə 1 şərti bal üçün şərti maliyyə vahidinin 5 faizidir, yəni 275 manatdır.

## Şərti maliyyə vahidi

Şərti maliyyə vahidi - "Şərti maliyyə vahidi haqqında" Azərbaycan Respublikasının 26 dekabr 2000-ci tarixli 48-İİQ sayılı Qanunu ilə 5500 manat məbləğində müəyyən edilib və 2001-ci ilin yanvar ayının 1-dən tətbiq olunur. Azərbaycan Respublikasının qanunlarında və digər normativ hüquqi aktlarında aylıq əmək haqqının minimum məbləği əsasında hesablanan əmək haqları, dövlət rüsumları, birdəfəlik rüsumlar, cərimələr, maliyyə sanksiyaları və digər ödənişlər əgər mütləq rəqəmlərlə müəyyən edilmirsə, şərti maliyyə vahidi ilə hesablanır.

Kadastr qiymət rayonları və ora daxil olan inzibati rayonlar üzrə kənd təsərrüfatı torpaqlarının təyinatı, coğrafi yerləşməsi və keyfiyyəti nəzərə alınmaqla şərti balların müəyyənləşdirilməsi Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabinetin tərəfindən həyata keçirilir. Hazırda bu məsələlər Nazirlər Kabinetinin "Kadastr qiymət rayonları və ora daxil olan inzibati rayonlar üzrə kənd təsərrüfatı torpaqlarının təyinatı, coğrafi yerləşməsi və keyfiyyəti nəzərə alınmaqla şərti balların müəyyənləşdirilməsi haqqında" 29 dekabr 2000-ci il tarixli 230 sayılı Qərarı ilə tənzimlənir.

Digər təyinatlı bələdiyyə torpaqları üzrə vergi dərəcələri Vergi Məcəlləsində müəyyən olunmuş torpaq sahəsinin hər kvadratmetrinə görə aylıq şərti maliyyə vahidinin məbləğindən faizlə tətbiq edilir. Məcəlləyə əsasən, sənaye, tikinti, nəqliyyat, rabitə, ticarət, məişət xidməti, digər xüsusi təyinatlı yaşayış fondlarının həyətyanı sahələri və vətəndaşların bağ sahələrinin tutduğu torpaqlar üzrə torpaq sahəsinin hər kvadrat metrinə görə aşağıdakı cədvəldə şərti maliyyə vahidindən faizlə müəyyən olunan dərəcələr tətbiq edilir:

Yaşayış məntəqələri	Sənaye, tikinti, nəqliyyat, rabitə, ticarət, məişət xidməti və digər xüsusi təyinatlı torpaqlar	Yaşayış fondlarının, həyətyanı sahələrin torpaqları və vətəndaşların bağ sahərinin tutduğu torpaqlar
Bakı	5.5 (yəni 302.5 manat)	0.45 (24.75 manat)
Gəncə, Sumqayıt	4.5 (247.5 manat)	0.4 (22 manat)
Digər şəhərlər (rayon tabeliyində olan şəhərlər istisna olmaqla), rayon mərkəzləri	2.5 (137.5 manat)	0.2 (11 manat)
Rayon tabeliyində olan şəhərlərdə, qəsəbələrdə və kəndlərdə (Bakı və Sumqayıt şəhərlərinin qəsəbə və kəndləri istisna olmaqla)	1.0 (55 manat)	1 (5.5 manat)

### Vergi güzəştələri və azadolmalar:

Qanunvericiliyə əsasən, bələdiyyə mülkiyyətində olan aşağıdakı torpaqlar **torpaq vergisinə cəlb edilmir**:

- yaşayış məntəqələrinin ümumi istifadədə olan torpaqları;
- bələdiyyələrin mülkiyyətində və istifadəsində olan torpaqlar;
- istehsal fəaliyyətinə cəlb edilməmiş bələdiyyələrin meşə fondu, su fondu və digər kateqoriyalara aid edilmiş torpaqları.

Aşağıdakı şəxslərin mülkiyyətində olan torpaqlara görə **torpaq vergisinin məbləği şərti maliyyə vahidinin 10 misli qədər** (yəni 55000 manat) azaldılır:

- Azərbaycan Respublikasının Milli Qəhrəmanları;
- Sovet İttifaqı və Sosialist Əməyi Qəhrəmanları;
- Şöhrət ordeninin hər üç dərəcəsi ilə təltif edilmiş şəxslər;
- I və II qrup mühərribə əllilləri;
- həlak olmuş, yaxud sonralar vəfat etmiş döyüşçülərin dul arvadları (ərləri);
- 1941-1945-ci illərdə arxa cəbhədə fədakar əməyinə görə orden və medallar ilə təltif edilmiş şəxslər;

- qanunvericiliklə müəyyən edilmiş qaydada müharibə veterani adı almış şəxslər;
- Çernobil AES-də qəza, mülki və ya hərbçi təyinatlı atom obyektlərində digər radiasiya qəzaları nəticəsində, habelə nüvə qurğularının hər hansı növləri, o cümlədən nüvə səlahi və kosmik texnika ilə bağlı olan sınaqlar, təlimlər və başqa işlər nəticəsində şüa xəstəliyinə və şüa yükü ilə əlaqədar xəstəliyə tutulmuş və ya bu xəstəlikləri keçirmiş şəxslər.

Torpaq vergisinə belə güzəstlər tətbiq edilən şəxslərin mülkiyyətin-də ayrıca qeydiyyata alınmış iki və daha çox torpaq sahəsi olarsa, vergi güzəstləri mülkiyyətçinin arzusu ilə bu sahələrin birinə, yaşayış fondlarının torpaqlarında isə həmin şəxsin yaşayış yeri üzrə qeydiyyatda olduğu evin, habelə həyətyanı sahənin altında olan torpağa şamil edilir.

#### **Verginin hesablanması və ödənilməsi:**

Torpaq vergisi torpaq barəsində mülkiyyət və ya istifadə hüququnu təsdiq edən sənədlər əsasında müəyyən edilir. Tikililərin və qurğuların altında olan torpaqlara, həmçinin obyektlərin sanitariya-mühafizə zonalarının torpaq sahələrinə görə torpaq vergisi tutulur.

Bələdiyyələr tərəfindən hər il iyunun 1-dək fiziki şəxslərə torpaq vergisi hesablanılır və tədiyə bildirişləri avqustun 1-dən gec olmayaraq onlara çatdırılır. Torpaq vergisi bərabər məbləğlərdə 15 avqust və 15 noyabr tarixlərindən gec olmayaraq bələdiyyə bütçesinə ödənilməlidir.

Ayrılıqda bir neçə fiziki şəxsin mülkiyyətində və ya istifadəsində olan tikililərin altında qalan və ya onlara xidmət üçün ayrılmış torpaq sahələrinə görə vergi onlara məxsus tikili sahələrinə mütənasib surətdə hesablanır. Əgər torpaq vergisi torpağın əvvəlki sahibi tərəfindən ödənilməyibsə, bu halda vergi müəyyən edilmiş ödəmə vaxtına həmin torpağın sahibi tərəfindən ödənilir.

#### *5.1.4. Fiziki şəxslərdən əmlak vergisi*

Fiziki şəxslərin (həm rezident, həm də qeyri-rezident) xüsusi mülkiyyətində olan və Azərbaycan Respublikasının (bələdiyyə) ərazisində yer-ləşən tikililərin və ya onların hissələrinin, həmçinin yerindən və istifadə

edilib-edilməməsindən asılı olmayaraq rezident fiziki şəxslərə məxsus avtomobil və özüyeriyən təkerli texnika (avtonəqliyyat vasitələri), su və hava nəqliyyatı vasitələrinin dəyəri əmlak vergisinə cəlb olunur.

Fiziki şəxslər əmlak vergisini aşağıdakı qaydada və dərəcələrlə ödəyirlər:

**1. Fiziki şəxslərin xüsusi mülkiyyətində olan binaların inventarlaşdırılmış dəyərinin:**

- şərti maliiyə vahidinin 6000 məslinədək (yəni 33 milyon manatadək) olan hissəsindən vergi tutulmur;
- şərti maliiyə vahidinin 6000 məslindən çox olan məbləğdən isə 0,1 faizlə vergi hesablanır.

**2. Fiziki şəxslərin xüsusi mülkiyyətində olan su və hava nəqliyyatı vasitələrinə görə:**

- su nəqliyyatı vasitəsinin mühərrikinən 1 kub santimetri üçün şərti maliiyə vahidinin 0,4 faizi (yəni 22 manat);
- hava nəqliyyatı vasitəsinin mühərrikinən 1 kub santimetri üçün şərti maliiyə vahidinin 0,4 faizi (yəni 22 manat);
- mühərriki olmayan su və hava nəqliyyatı vasitələri üçün - onların bazar qiymətinin 1 faizi qədər vergi hesablanır.

**3. Fiziki şəxslərin xüsusi mülkiyyətində olan avtonəqliyyat vasitələrinə görə:**

- mìnlik avtomobillərinin mühərrikinən həcmindən hər 1 kub santimetri üçün şərti maliiyə vahidinin 0,2 faizi (yəni 11 manat);
- yükdaşıyan avtonəqliyyat vasitələri və avtobusların mühərrikinən hər 1 kub santimetri üçün şərti maliiyə vahidinin 0,4 faizi (yəni 22 manat) qədər illik əmlak vergisi hesablanır.

**Vergi güzəştleri və azadolmalar:**

Misgərlik, qalayçılıq, dulusçuluq və saxsı məmulatlarının, təsərrüfat müxəlləfatının, bağçılıq-bostançılıq alətlərinin, xalq musiqi alətlərinin, oyuncاقlarının, suvenirlerin, qamışdan və qarğıdan məişət əşyalarının düzəldilməsi, keramika məmulatlarının bədii işlənməsi, bədii tikmə, ağac materiallarından məişət alətlərinin hazırlanması sahəsində hüqu-

qi şəxs yaratmadan sahibkarlıq fəaliyyəti ilə məşğul olan fiziki şəxslərin sənətkarlıq emalatxanalarının binaları və ya binaların bu emalatxanalar yerləşən hissələri **əmlak vergisinə cəlb edilmir**.

Binaların icarəyə, kirayəyə verildiyi, habelə sahibkarlıq və ya kommersiya fəaliyyəti ilə məşğul olmaq üçün istifadə edildiyi hallar istisna olmaqla aşağıdakı şəxslərin binalara görə ödəməli olduqları **əmlak vergisinin məbləği** şərti maliyyə vahidinin 30 misli qədər (yəni 165000 manat) azaldılır:

- Azərbaycan Respublikasının Milli Qəhrəmanları;
- Sovet İttifaqı və Sosialist Əməyi Qəhrəmanları;
- Şöhrət ordeninin hər üç dərəcəsi ilə təltif edilmiş şəxslər;
- I və II qrup mühərribə əfilləri;
- həlak olmuş, yaxud sonralar vəfat etmiş döyüşçülərin dul arvadları (ərləri);
- 1941-1945-cı illərdə arxa cəbhədə fədakar əməyinə görə orden və medallar ilə təltif edilmiş şəxslər;
- qanunvericiliklə müəyyən edilmiş qaydada mühərribə veterani adı almış şəxslər;
- Çernobil AES-də qəza, mülki və ya hərbî təyinatlı atom obyektlərində digər radiasiya qəzaları nəticəsində, habelə nüvə qurğularının hər hansı növləri, o cümlədən nüvə silahı və kosmik texnika ilə bağlı olan sınaqlar, təlimlər və başqa işlər nəticəsində şüa xəstəliyinə və şüa yükü ilə əlaqədar xəstəliyə tutulmuş və ya bu xəstəlikləri keçirmiş şəxslər;
- pensiyaçılarının;
- müddətli hərbî xidmət hərbî qulluqçularının və onların ailə üzvlərinin müddətli hərbî xidmət dövründə.

Aşağıdakı şəxslərin avtonəqliyyat vasitələrinə görə ödəməli olduğu **əmlak vergisinin məbləği şərti maliyyə vahidinin 10 misli qədər** (yəni 55000 manat) azaldılır:

- Azərbaycan Respublikasının Milli Qəhrəmanları;
- Sovet İttifaqı və Sosialist Əməyi Qəhrəmanları;

- Şöhrət ordeninin hər üç dərəcəsi ilə təltif edilmiş şəxslər;
- I və II qrup mühərribə əllilləri;
- həlak olmuş, yaxud sonralar vəfat etmiş döyüşçülərin dul arvadları (ərləri);
- 1941-1945-cı illərdə arxa cəbhədə fədakar əməyinə görə orden və medallar ilə təltif edilmiş şəxslər;
- qanunvericiliklə müəyyən edilmiş qaydada mühərribə veterani adı almış şəxslər;
- Çernobil AES-də qəza, mülki və ya hərbî təyinatlı atom obyektlərində digər radiasiya qəzaları nəticəsində, habelə nüvə qurğularının hər hansı növləri, o cümlədən nüvə silahı və kosmik texnika ilə bağlı olan sınaqlar, təlimlər və başqa işlər nəticəsində şüa xəstəliyinə və şüa yükü ilə əlaqədar xəstəliyə tutulmuş və ya bu xəstəlikləri keçirmiş şəxslərin.

### **Verginin hesablanması və ödənilməsi:**

Binalar üzrə əmlak vergisi Nazirlər Kabinetinin müəyyən etdiyi qaydada binaların inventar dəyərinə əsasən hesablanır. Fiziki şəxslərin mülkiyyətində olan binaların inventar dəyərinin hesablanması Qaydaları Nazirlər Kabinetinin 28 iyun 1999-cu il tarixli 110 sayılı, binalar üzrə əmlak vergisinin hesablanması Qaydaları isə Nazirlər Kabinetinin 23 fevral 2001-ci il tarixli 46 sayılı qərarları ilə təsdiq edilib. Fiziki şəxslərin xüsusi mülkiyyətində olan binalara görə əmlak vergisi onların yerləşdiyi ərazinin bələdiyyəsi tərəfindən hesablanır. Bir neçə sahibi olan bina üzrə əmlak vergisi həmin binanın hər sahibi üçün onun binanın dəyərinə dəki payına uyğun olaraq hesablanır.

Su və hava nəqliyyatı vasitələrinə görə vergi onların qeydiyyatını həyata keçirən təşkilatlar tərəfindən verilən məlumatlar əsasında hər il yanvarın 1-i vəziyyətinə hesablanır. Belə qeydiyyatın olmadığı hallarda, həmin əmlakın sahibi mülkiyyətində olan su və hava nəqliyyatı vasitələri barədə lazımı məlumatları (buraxılış ili, alış qiyməti və texniki xarakteristikası) eks etdirən sənədləri hər il yanvar ayının 1-dək müvafiq orqan təqdim edir.

Bir neçə fiziki şəxsə məxsus olan su və hava nəqliyyatı vasitəsinə görə vergi həmin nəqliyyat vasitəsini öz adına qeydiyyatdan keçirmiş şəxslən tutulur.

Bələdiyyələr verginin ödənilməsi barədə tədiyə bildirişini vergi ödəyişlərinə iyunun 1-dən gec olmayıaraq verməlidirlər.

Cari il üçün vergininin məbləği bərabər hissələrlə - həmin il avqustun 15-dək və noybarın 15-dək yerli (bələdiyyə) bütçəyə ödənilir. Əmlak vergisi əmlakın əvvəlki sahibi tərəfindən ödənilmədiyi hallarda, vergi müəyyən edilmiş ödəmə vaxtında həmin əmlakın sahibi tərəfindən ödənilir.

Avtonəqliyyat vasitələri üzrə əmlak vergisi avtonəqliyyat vasitələrinin qeydiyyatdan, yenidən qeydiyyatdan və ya illik texniki baxışdan keçirilməsi üçün müəyyən edilmiş vaxtda ödənilir. Verginin ödənilməsini təsdiq edən sənəd olmadıqda, avtonəqliyyat vasitəsinin qeydiyyatı, yenidən qeydiyyatı və ya texniki baxışı keçirilmir.

#### *5.1.5. Yerli əhəmiyyətli tikinti materialları üzrə mədən vergisi*

Azərbaycan Respublikasının ərazisində (o cümlədən Xəzər dənizinin (gölünün) Azərbaycan Respublikasına mənsub olan bölməsində) faydalı qazıntıların çıxarılmasına görə mədən vergisi tutulur. Yerli əhəmiyyətli tikinti materiallarına görə mədən vergisi bələdiyyə bütçəsinə keçirilir. Bu cür tikinti materiallarına kərpic-kirəmit gilləri, tikinti qumları, yüksək möhkəmliyə malik çinqıl xammalı aid edilir. Bələdiyyə ərazisində qeyd edilən faydalı qazıntılarından istifadə edən bütün fiziki və hüquqi şəxslər bələdiyyə bütçəsinə vergi ödəməlidirlər.

Mədən vergisinin dərəcələri yerli əhəmiyyətli tikinti materiallarının növündən asılı olaraq aşağıdakı kimi müəyyənləşdirilir:

Mədən vergisinə cəlb olunan yerli əhəmiyyətli tikinti materialları	Mədən vergisinin dərəcələri (faizlə)
kərpic-kirəmit gilləri	4
tikinti qumları	4
yüksək möhkəmliyə malik çinqıl xammalı	6

Mədən vergisi müəyyən olunmuş vergi dərəcələrini yerin təkindən çıxarılmış ayrı-ayrı növ faydalı qazıntıların topdansatış qiymətinə tətbiq etməklə hesablanır. Hesabat ayı üçün mədən vergisinin məbləği faydalı qazıntıının çıxarıldığı aydan sonrakı ayın 20-dək ödənilməli və vergi ödəyiciləri bələdiyyəyə mədən vergisinin bəyannaməsini verməlidirlər.

#### *5.1.6. Bələdiyyə mülkiyyətində olan müəssisə və təşkilatlardan mənfəət vergisi*

Qanunvericiliklə bələdiyyə mülkiyyətində olan müəssisə və təşkilatlar mənfəət vergisini yerli bütçəyə ödəyirlər (qalan bütün hüquqi şəxslər mənfəət vergisini dövlət bütçəsinə ödəyirlər). Müəssisələrdən mənfəət vergisinin dərəcəsi 2004-cü ilin yanvarın 1-dən 24 faiz təşkil edir. Bələdiyyə mülkiyyətində olan müəssisə və təşkilatlardan mənfəət vergisinin hesablanması, ödənilməsi, bu vergidən azadolmalar və güzəştlər Vergi Məcəlləsində digər müəssisə və təşkilatlar üçün nəzərdə tutulmuş qaydada həyata keçirilir. Bələdiyyələr əsaslandırmaq şərti ilə mənfəət vergisi üzrə əlavə güzəştlər də müəyyən edə bilərlər.

"Bələdiyyələrin statusu haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanununa əsasən, bələdiyyələr qanuna uyğun olaraq təsərrüfat fəaliyyəti və ya qanunla qadağan edilməmiş digər fəaliyyətlə məşğul olmaq üçün müstəqil hüquqi şəxslər yarada, onların yenidən təşkili və ləğvi məsələlərini həll edə bilərlər. Bələdiyyələr yaratdıqları hüquqi şəxslərin nizamnamələrini təsdiq edir, onların fəaliyyət məqsədlərini və qaydalarını müəyyənləşdirir, həmin hüquqi şəxslərin rəhbərlərini təyin və azad edir, onların öz fəaliyyətinə dair hesabatlarını dinləyirlər.

#### *5.1.7. Yerli ödənişlər*

Yerli vergilərlə yanaşı bələdiyyə bütçəsinin mühüm gəlir mənbələrini yerli ödənişlər təşkil edir. Yerli ödənişlərə isə aşağıdakılard aid edilir:

- bələdiyyə mülkiyyətində olan torpaqlarda, binalarda və digər obyektlərdə küçə (dövər) reklamının yerləşdirilməsi və yayımı üçün ödəniş;

"Reklam haqqında" Qanunun 15-ci maddəsinə görə, yalnız bələdiyə mülkiyyətində olan torpaqlarda, binalarda və digər obyektlərdə küçə reklamının yerləşdirilməsi və yayımı üçün ödəniş yerli büdcəyə ödənilir. Digər obyektlərdə yerləşdirilən və ya yayılmış reklamlara görə ödəniş isə həmin obyektin mülkiyyətçisinə ödənilir. Reklamın yerləşdirilməsi və ya yayılması müvafiq obyektin mülkiyyətçisi ilə müqavilə əsasında həyata keçirilir.

- Azərbaycan Respublikasının qanunvericiliyinə uyğun olaraq bələdiyyə mülkiyyətinin özgəninkiləşdirilməsindən, icarəyə və istifadəyə verilməsindən daxil olan ödəniş;

Bələdiyyələr mülkiyyətində olan əmlaki özgəninkiləşdirmək, icarəyə və istifadəyə vermək hüququna malikdirlər. Bütün bu məsələlər bələdiyyə ilə digər tərəflər arasında bağlanmış müqavilə əsasında həyata keçirilir. Bələdiyyə əmlakının özgəninkiləşdirilməsi, icarəyə və istifadəyə verilməsi ümumi əsaslarla həll edilir.

Bələdiyyə torpaqları ilə əlaqədar münasibətlər Azərbaycan Respublikasının Torpaq Məcəlləsi, "Bələdiyyə torpaqlarının idarə edilməsi haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanunu və digər qanunvericilik aktları ilə tənzimlənir. "Bələdiyyə torpaqlarının idarə edilməsi haqqında" Qanuna əsasən, bələdiyyə mülkiyyətində olan torpaq sahələri satıldığda qiymətlər torpağın normativ qiymətindən az olmamaq şərtilə bazar qiyməti nəzərə alınmaqla bələdiyyələr tərəfindən müəyyən edilir.

*Torpaqların icarə haqqının  
aşağı həddi torpaq vergisinin  
2 mislindən az ola bilməz*

Torpağın icarə haqqı torpaqdan müddətli istifadəyə görə icarəçinin icarəyəverənə ödədiyi vəsaitdir. İcarəyəverən torpaq vergisi tədiyəcisi olduqda, torpaq vergisi icarə haqqının tərkibinə daxil edilir. İcarəyəverən torpaq vergisi tədiyəcisi olmadıqda isə icarə haqqının tərkibində torpaq vergisi nəzərə alınmır. Torpaqların icarə haqqı tərəflərin razılığı ilə müəyyən edilir və icarə müqaviləsində təsbit olunur. Torpaqların icarə haqqının aşağı həddi torpaq vergisinin 2 mislindən az ola bilməz. Bələdiyyə mülkiyyətində olan kənd təsərrüfatı təyinatlı torpaqlara təklif tələ-

bi üstelədiyi hallarda və kənd təsərrüfatına az yararlı və yarasız torpaqlar kənd təsərrüfatı ehtiyacları üçün icarəyə verildikdə icarə haqqı güzəştli şərtlərlə tətbiq edilir.

Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin 23 dekabr 2000-ci il tarixli qərarı ilə bələdiyyə mülkiyyətində olan torpaqların icarə haqqının aşağı həddi müəyyənləşdirilir.

Yeri gəlmışkən qeyd etmək lazımdır ki, dünyanın əksər ölkələrində bələdiyyə ərazisində yerləşən dövlət mülkiyyəti obyektlərinin özəlləşdirilməsindən əldə olunan vəsaitlərin müəyyən bir hissəsi (10-15 faizə qədəri) yerli büdcələrə daxil edilir. Azərbaycan qanunvericiliндə bu hal nəzərdə tutulmayıб.

- bələdiyyələr tərəfindən xüsusi ayrılmış torpaq sahələrində stasiyonar və ya səyyar ticarət, ictimai işə və digər xidmətlərə görə ödəniş;

Qanunvericiliyə uyğun olaraq, bələdiyyələr onların mülkiyyətində olan torpaq sahələrində əhaliyə mövsümi xidmət obyektləri açan və ya belə xidməti həyata keçirən şəxslərdən müqavilə əsasında ödəniş almaqla yerli büdcənin imkanlarını genişləndirə bilərlər. Belə xidmətlər-dən bələdiyyə büdcəsinə birdəfəlik ödənişlər edilir. Bələdiyyələr səyyar ticarət, ictimai işə və digər mövsümi xidmət üçün torpaq sahələrini yerli icra hakimiyyətinin rəyi olmadan özünün qərarı ilə istifadəçilərə vərə bilər. Bu, qeyd olunan xidmət obyektlərinin fəaliyyətinin müvəqqəti xarakter daşımıası ilə bağlıdır.

- bələdiyyə ərazisində mehmanxana, sanatoriya-kurort və turizm xidmətləri göstərən şəxslərdən alınan ödəniş;

Bu ödəniş hər bir şəxs üçün sutkada şərti maliyə vahidinin 1 mislin-dən (yəni 5500 manatdan) çox olmamaqla müəyyən edilir.

- bələdiyyə ərazilərində hüquqı və fiziki şəxslərə məxsus olan ixtisaslaşdırılmış avtomobil dayanacaqları və ya bələdiyyələrin qərarına əsasən müəyyən edilmiş yerlərdə bütün növ nəqliyyat vasitələrinin daimi və ya müvəqqəti dayanacaqları üçün ödəniş.

Bu ödəniş hər bir nəqliyat vasitəsi üçün sutkada şərti maliyə vahidi-nin 0,1 mislindən (550 manatdan) çox olmamaqla müəyyən edilir. Bələ-diyyə ərazisində olan belə dayanacaqlar bütün növ avtomobillər üçün

ola bilər. Dayanacaqlar daimi və ya müvəqqəti xarakterli ola bilər. Avtomobil dayanaclarının yerini bələdiyyələr özləri müəyyən edirlər.

- fiziki və hüquqi şəxslərin, bəyndləşdirilmiş təşkilatların və fondların maliyyə yardımçıları və qrantları;

Qanunvericilikdə fiziki və hüquqi şəxslərin bələdiyyələrə maliyyə yardımçı etmələrinə hər hansı şəkildə məhdudiyyət qoyulmur. İstənilən fiziki və hüquqi şəxs yerli özünüidarəetmə orqanlarına könüllü olaraq maliyyə yardımçıları edə bilərlər.

Bundan başqa, bələdiyyələr ölkə qanunvericiliyinin imkan verdiyi mənbələrdən maliyyə resursları əldə etməkdə sərbəstdirlər. Bələdiyyələr bəyndləşdirilmiş təşkilatlardan və fondlardan qrantlar almaq hüququna da malikdir.

## Qrant

Qrant - humanitar, sosial və ekoloji layihələri, müharibə və təbii fəlakət nəticəsində ziyan çəkmiş ərazilərdə dağılmış obyektlərin bərpası üzrə işləri, dövlət və ictimai birlik üçün əhəmiyyət kəsb edən digər programları hazırlanmaq və həyata keçirmək üçün qanunla nəzərdə tutulmuş qaydada göstərilən yardımdır.

Qrant yalnız konkret məqsəd (məqsədlər) üçün verilir. Qrant maliyyə vəsaiti şəklində və ya başqa maddi formada verilir. Qrant təmənnasız verilir, onun əvəzi hər hansı şəkildə geri istənilə bilməz ("Qrant haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanunu).

Qrant almaq üçün bələdiyyələr donorlara yazılı şəkildə müraciət etməli və layihə təqdim etməlidirlər.

- konüllü birləşmələr və ödənişlər;

Qanunvericilikdə nəzərdə tutulmuş qaydada bələdiyyələr yerli əhəmiyyətli programların maliyələşdirilməsi üçün yerli rəy sorğusunun nəticəsinə əsasən hüquqi və fiziki şəxslərin sərəncamında qalan mənfəət

və gəlirlər hesabına ödənilən könüllü birdəfəlik ödənişlər tətbiq edə bilər. Belə ödənişlər yalnız təyinatı üzrə istifadə olunmalıdır.

### *5.1.8. Bələdiyyə qiymətli kağızları*

Yerli büdcəyə əlavə maliyyə resurslarının cəlb olunmasında bələdiyyə qiyəmətli kağızları xüsusi rol oynaya bilər. Yeri gəlmışkən qeyd etmək lazımdır ki, bu məsələ ilə əlaqədar ölkə qanunvericiliyində müəyyən boşluqlar mövcuddur. Belə ki, "Bələdiyyələrin statusu haqqında" Qanuna əsasən (maddə 46) bələdiyyələr bələdiyyə lotereyaları buraxa bilərlər. Bu qanunda bələdiyyələrin başqa qiyəmətli kağızlar (məsələn, bələdiyyə istiqrazları) buraxmaq hüququnun olub-olmaması haqqında heç nə deyilmir. "Qiyəmətli kağızlar haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununa əsasən (maddə 1) bələdiyyə orqanları da qiyəmətli kağızların emitenti sayılır. Dünya ölkələrinin təcrübəsinə nəzər saldıqda isə aydın şəkildə görmək olar ki, bələdiyyə qiyəmətli kağızları yerli büdcələrin təşkilində çox mühüm rol oynayır. Lakin ölkəmizdə ümumiyyətlə qiyəmətli kağızlar bazarı, o cümlədən də dövlət qiyəmətli kağızlar bazarı hələ kifayət qədər təşəkkül tapmamış, son illər baş vermiş müxtəlif hadisələr (dövlət və özəl banklarda əhalinin əmanətlərinin batması və s.) nəticəsində əhalidə qiyəmətli kağızlara qarşı inamsızlıq yaranmışdır. Habelə, əhalinin alıcılıq qabiliyyətinin aşağı olması, bələdiyyələrin ərazi miqyaslarının xirdalığı və bir sıra başqa səbəblərdən ölkəmizdə bələdiyyə qiyəmətli kağızları bazarının formallaşması prosesi üçün hələ uzun müddət tələb olunur.

### *5.1.9. Dövlət büdcəsindən verilən maliyyə yardımları*

Azərbaycan Respublikasının dövlət büdcəsindən bələdiyyələrə dotsiya və başqa maliyyə yardımları verilə bilər.

#### **Dotasiya**

Dotasiya - dövlət büdcəsindən bələdiyyələrə büdcə tənzimlənməsi qaydasında əvəzsiz verilən vəsaitdir.

Dotasiya məqsədli təyinata malik olmayıb bələdiyyənin öz mülahizəsi əsasında istifadə olunur. Bu vəsaitlər xüsusi və tənzimləyici gəlir mənbələri çatışmadıqda yerli bütçəni tarazlaşdırmaq məqsədi daşıyır. Dövlət bütçəsindən bələdiyyələrə ayrılan dotasiyanın həcmi, bir qayda olaraq bələdiyyə ərazisində yaşayan əhalinin sayına müvafiq olaraq müəyyənləşdirilir. Bələdiyyələr hər il dövlət bütçəsindən dotasiya ala bilərlər.

Qanunvericiliyə əsasən, dövlət bütçəsindən maliyyə yardımçıları almaq istəyən bələdiyyələr cari ilin may ayının 1-dək aşağıdakı sənədləri və məlumatları Maliyyə Nazirliyinə təqdim etməlidirlər:

- cari ilin gözlənilən və ötən ilin bütçəsinin faktiki nəticələri barədə arayış;
- növbəti bütçə il üzrə yerli bütçələrin nəzərdə tutulan gəlirləri və xərcləri, dövlət bütçəsindən ayrılacaq dotasiyanın və digər maliyyə yardımçılarının həcmiñin əsaslandırılması;
- ötən ildə yerli bütçənin icra vəziyyəti barədə auditor rəyi;
- Maliyyə nazirliyinin sorğusuna əsasən digər materiallar.

## Subvensiya

Subvensiya - konkret məqsədlər və müvafiq bələdiyyə ərazisində sosial-iqtisadi inkişafı tarazlaşdırmaq üçün programların həyata keçirilməsi məqsədilə dövlət bütçəsində ayrılan pul vəsaitləridir.

Subvensiyalar məqsədli təyinatına görə istifadə olunmadıqda həmin vəsaitlər müvafiq dövlət orqanlarına qaytarılır. Dövlət orqanları bələdiyyələrin həmin vəsaiti düzgün xərcləmələrinə nəzarət edirlər. Subvensiyaların icra müddəti başa çatdıqdan sonra bələdiyyələr subvensiyani ayıran dövlət orqanlarına vəsaitin xərclənməsi və görülən işlər barədə hesabat verirlər.

Konstitusiyaya əsasən, dövlət orqanları bələdiyyələrə nəzərdə tutulmuş səlahiyyətlərdən əlavə səlahiyyətlər də verə bilər. Belə səlahiyyət-

lərin yerinə yetirilməsi üçün dövlət bütçəsində bələdiyyələrə zəruri məbləğdə vəsait ayrılır. Burada bir neçə məsələyə diqqət yetirilməlidir:

- Əvvəla, bələdiyyələrə əlavə səlahiyyətlərin verilməsi və zəruri maliyyə vəsaitlərinin ayrılması eyni vaxtda baş verməlidir;
- İkincisi, yerli bütçələrin mədaxil və məxaric hissələrində yerli əhəmiyyətli məsələlərin həllinin və bələdiyyələrə verilən əlavə səlahiyyətlərin yerinə yetirilməsi üçün dövlət bütçəsində ayrılmış vəsaitlərin təyinatına uyğun istifadəsinə Məliyyə Nazirliyi tərəfindən nəzarət olunur.

Ayri-ayrı dövlət səlahiyyətlərinin yerli özünüidarəetmə orqanları tərəfindən yerinə yetirilməsi üçün bələdiyyələrə ayrılan vəsaitin məbləği-nə hər il, yaxud qəbul edilmiş dövlət bütçəsində dəyişikliklərin edilməsi zərurəti yarandığı hallarda yenidən baxılmalıdır. Əgər dövlət orqanlarının qəbul etdikləri qərarlar nəticəsində bələdiyyənin məxarici artıb mədaxili azalarsa, onda dövlət orqanları (qərar qəbul etmiş) bələdiyyəyə kompensasiya ödəməlidirlər. Kompensasiya müvafiq qərarların qəbul edilməsi ilə eyni vaxtda müəyyənləşdirilməlidir. Dövlət orqanlarının bələdiyyələrin əlavə xərclərinə səbəb olan qərarlarını yerli özünüidarəetmə qurumları onlara kompensasiya kimi verilmiş vəsait həddində həyata keçirirlər.

*Əgər dövlət orqanlarının qəbul etdikləri qərarlar nəticəsində bələdiyyənin məxarici artıb mədaxili azalarsa, onda dövlət orqanları (qərar qəbul etmiş) bələdiyyəyə kompensasiya ödəməlidirlər*

Əlavə səlahiyyətlərin yerinə yetirilməsi üçün ayrılmış vəsaitin təyinatından kənar xərclənməsi halları aşkar olunduqda dövlət orqanları müvafiq tədbirləri həyata keçirirlər. Bu zaman, ilk növbədə təyinatından kənar istifadə olunmuş məbləğ yerli bütçənin hesabına örtülür. Bundan başqa, belə hallarda dövlət orqanları qanuna uyğun olaraq, maliyyələşdirməni dayandırmaqla əlavə səlahiyyətlərin geri alınması haqqında və ya başqa müvafiq qərarlar qəbul edə bilərlər.

### *5.1.10. Minimum yerli bütçənin təmin olunması zəruriliyi*

Qeyd etmək lazımdır ki, heç də bütün bələdiyyələr yerli bütçəni formalasdırarkən yuxarıda sadalanan gəlir mənbələrinin hamısından istifadə edə bilmirlər. Göstərilən gəlir mənbələrinin hamısından, yaxud müəyyən bir hissəsindən istifadə olunması, hər şeydən əvvəl hər bir bələdiyyənin ərazi hüdudlarından və əhalisinin sayından, onun mülkiyyətində olan əmlakın kəmiyyət və keyfiyyətindən, dövlət orqanlarının həmin yerli özünüidarəetmə qurumlarına əlavə səlahiyyətlər verib-verməməsindən və s. amillərdən asılı olur. Lakin qanunvericiliyə əsasən, bütün hallarda bələdiyyələrə verilmiş səlahiyyətlərin normal yerinə yetirilməsinə kifayət edən yerli bütçələrin zəruri xərclərinin ödənilməsi üçün gəlir mənbələri dövlət orqanları tərəfindən təhkim olunmalıdır.

Avropa Yerli Özünüidarəetmə Xartiyasının prinsiplərinə əsasən, əgər dövlətin təhkim etdiyi maliyyə mənbələri bələdiyyənin inkişafına kömək edə bilmirsə, yeni mənbələr təhkim olunmalıdır. "Bələdiyyələrin statusu haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununda bu prinsip başqa şəkildə təsbit edilmişdir (maddə 41.2). Belə ki, həmin qanunda yalnız **minimum yerli bütçənin təmin olunması zəruriliyi** nəzərdə tutulur. Qanunda göstərilir ki, əgər minimum yerli bütçənin mədaxil hissəsi göstərilən (yəni, bələdiyyələr təhkim olunan) gəlir mənbələri hesabına təmin edilə bilmirsə, onda dövlət orqanları dövlət bütçəsinin digər gəlir mənbələrini bələdiyyələrə verə bilər. Bu zaman yerli bütçələrin əvvəlki ildən keçən sərbəst qalıqları hesaba alınmir.

### *5.2. Yerli bütçənin xərcləri*

Yerli bütçələrin xərclərinin həcmi və istiqamətləri bələdiyyələr tərəfindən müstəqil müəyyənləşdirilir. Yerli bütçə bələdiyyənin itdarəetmə xərcləri, sosial-məişət, yaşayış, mədəniyyət və idman obyektlərinin, habelə əhalinin ümumi istifadəsində olan küçə, həyət və bağların saxlanması xərcləri nəzərə alınmaqla bələdiyyələrin müəyyən etdiyi xərc normativləri əsasında formalasdırılır.

Yerli büdcənin xərclər hissəsi (məxarici) aşağıdakı maddələrdən ibarət ola bilər:

- yerli əhəmiyyətli məsələlərin həlli ilə əlaqədar xərclər, o cümlədən yerli sosial müdafiə və sosial ındışaf, iqtisadi, ekoloji və s. proqramlarının maliyyələşdirilməsi üzrə xərclər;
- dövlət orqanları tərəfindən bələdiyyələrə verilmiş əlavə səlahiyyətlərin həyata keçirilməsi ilə əlaqədar xərclər;
- bələdiyyə qiyamətli kağızları (istiqrazlar, lotereyalar və s.) üzrə borclara xidmət və onların ödənilməsi ilə əlaqədar xərclər;
- ssudalar üzrə bələdiyyə borclarına xidmət və onların ödənilməsi ilə əlaqədar xərclər;
- bələdiyyə orqanlarının və təşkilatlarının saxlanılması xərcləri, o cümlədən bələdiyyə qulluqçularının, bələdiyyə mülkiyyəti obyektlərinin siğortalanmasına xərclər və s.

Bələdiyyələr onların fəaliyyət dairəsinə aid edilmiş sahələrdə əhalinin əsas yaşayış tələbatının dövlət sosial standartlarından (minimum əmək haqqı, minimum istehlak büdcəsi və s.) aşağı səviyyədə ödənilməsinə yol verə bilməzlər. Əgər bələdiyyələr onlara təhkim olunmuş mənbələr hesabına bu standartları yerinə yetirə bilmirsə, onda dövlət respublika səviyyəli vergi və ayırmaların müəyyən hissəsini yerli büdcələrə həvalə etmək yolu ilə onlara kömək göstərə bilər.

Bələdiyyələr yerli əhəmiyyətli məsələlərin həlli üçün qarşıda duran cari və perspektiv vəzifələrə uyğun olaraq bələdiyyə ərazisinin abadlaşdırılması, əhaliyə kommunal xidmətlər göstərilməsi, sosial infrastruktur obyektlərinin tikintisi və təmiri, müvafiq ərazidə yaşayan əhalinin məişət və sosial-mədəni təlabatının ödənilməsi üçün zəruri məhsulların istehsalı, xidmətlərin göstərilməsi və digər işlərin görülməsi üçün sifarişçi kimi çıxış edə bilərlər. Belə sifarişlər bələdiyyələrin öz maddi və maliyyə vəsaitləri hesabına maliyyələşdirilir və yerli büdcənin xərclər hissəsində mütləq eks olunur. Bələdiyyə sifarişinin yerləşdirilməsi yerli özünüidarə orqanlarının müəyyən etdiyi qaydada açıq müsa-

bıqə əsasında həyata keçirirlər. Bələdiyyə sifarişlərinin verilməsi qaydaları Azərbaycan Respublikası prezidentinin 4 iyul 2001-ci il tarixli Fərmanı ilə təsdiq edilib.

### *5.2.1. Xərclərin təsnifləşdirilməsi*

Bütçə sənədləri tərtib olunarkən bələdiyyə bütçəsinin xərcləri funksional istiqamətlər və iqtisadi maddələr üzrə təsnifləşdirilir. Belə təsnifat vəsaitin haraya və necə xərclənməsinə nəzarəti təmin etmək üçün nəzərdə tutulur.

#### **Bütçə xərclərinin funksional təsnifatı**

Bütçə xərclərinin funksional təsnifatı - ölkənin bütçə sistemini təşkil edən bütün səviyyəli bütçələrin xərclərinin, müvafiq olaraq dövlət və ya yerli özünüidarəetmənin (bələdiyyənin) yerinə yetirdikləri əsas funksiyalar üzrə qruplaşdırılmasıdır.

Azərbaycan Respublikasının Maliyyə Nazirliyinin hazırladığı Azərbaycan Respublikası Dövlət bütçəsinin təsnifatının Tərkibini əsas götürməklə bələdiyyə bütçəsinin xərcləri aşağıdakı funksional istiqamətlərdə təsnifləşdirilə bilər:

- yerli özünüidarəetmə orqanlarının saxlanılması xərcləri;
- rəy sorğusunun keçirilməsi xərcləri;
- təhsil xərcləri;
- səhiyyə xərcləri;
- sosial müdafiə və sosial təminat xərcləri;
- mədəniyyət, incəsənət, kütləvi informasiya, bədən tərbiyəsi və dİN sahəsində fəaliyyət xərcləri;
- mənzil-kommunal təsərrüfatı xərcləri;

- kənd təsərrüfatı, balıqçılıq və məşə təsərrüfatı xərcləri;
- sənaye və təkinti xərcləri;
- nəqliyyat və rabitə xərcləri;
- iqtisadi fəaliyyətlə bağlı digər xərclər;
- əsas bölmələrə aid edilməyən xərclər.

## Büdcə xərcləri-nin iqtisadi təsnifatı

Büdcə xərclərinin iqtisadi təsnifatı - ölkənin büdcə sistemini təşkil edən bütün səviyyəli büdcələrin xərclərinin onların iqtisadi məzmununa görə qruplaşdırılmasıdır.

Azərbaycan Respublikasının Maliyyə Nazirliyinin hazırladığı Azərbaycan Respublikası Dövlət büdcəsinin təsnifatının Tərkibini əsas götürməklə bələdiyyə büdcəsinin xərclərini iqtisadi məzmunu üzrə aşağıdakı kimi təsnifləşdirilə bilər:

### I. Cari xərclər:

1. əməyin ödənişi malların alınması və xidmətlərin haqqının ödənilməsi

**1.1.** əməyin ödənişi fondu (ştatda olan işçilərin əmək haqqı, ştatdankənar işçilərin əmək haqqı, əməyin ödənilməsi ilə bağlı sair pul ödənişləri, əməyin ödənişi üzrə nəzərdə tutulan artım)

**1.2.** əmək haqqına üstəlik (Dövlət Sosial Müdafiə Fonduna ayırmalar, icbari dövlət siğortası, tibbi Sığorta (tibbi yardım))

**1.3.** malların alınması və xidmətlərin haqqının ödənilməsi (dəftərxana ləvaziməti, cari təsərrüfat məqsədləri üçün mal və materialların alınması; dərman və sarğı ləvazimatlarının alınması; yumşaq inventar və paltarların alınması; ərzaq məhsullarının alınması;

ezamiyyələr və xidməti səfərlər; işçilərə kompensasiya ödənişləri; nəqliyyat xidmetlərinin haqqının ödənilməsi; rabitə xidmətləri haqqının ödənilməsi; kommunal xidmətləri haqqının ödənilməsi; inventar və avadanlığın alınması; binaların cari təmiri xərclərinin ödənilməsi; sair cari xərclər)

2. faizlər üzrə ödənişlər;
3. subsidiyalar və cari ödənişlər (o cümlədən, əhaliyə pensiya, müavinət, təqaüd və yardımçılar);

## **II. Əsaslı xərclər:**

4. əsas fondlara əsaslı vəsait qoyuluşu;
  - 4.1.əsas vəsaitlərin alınması;
  - 4.2. əsaslı tikinti;
  - 4.3. əsaslı təmir;
5. Bələdiyyə ehtiyatlarının yaradılması;
6. Torpaq və qeyri-maddi aktivlərin alınması;
7. əsaslı ödənişlər (transfertlər).

## **III. Ödənilən məbləğ çıxıldığdan sonra kreditlərin verilməsi**

8. Bələdiyyə daxilində qaytarılan məbləğ çıxıldığdan sonra kreditlərin verilməsi;
9. Bələdiyyədən kənarda qaytarılan məbləğ çıxıldığdan sonra kreditlərin verilməsi.

Bundan başqa, bütçə xərclərinin həm də həyata keçiriləcək konkret proqramlar üzrə bölünməsi təmin edilməli, habelə bütçə məlumatları xərclər və onların gözlənilən nəticələrinin müqayisəsi şəklində hazırlanmalıdır. Bütçə məlumatlarının bu formatlarda təqdimatı bütçədən ayrılan vəsaitlərin cəmiyyətə nə verəcəyi barədə, həmcinin xərclərin səmərəsi haqqında əyani təsəvvür formalaşdırır. Belə təqdimat bələdiyyənin məsuliyyətinin artırılması və onun fəaliyyətinin dəyərləndirilməsi baxımından çox ciddi qiymətləndirmə meyarını ortaya qoyur.

### 5.2.2. Yerli inkişaf proqramları

Bələdiyyələr yerli bütçə vəsaitləri hesabına müxtəlif xarakterli yerli inkişaf proqramları (yerli sosial müdafiə, sosial və iqtisadi inkişaf, eko-loji və s.) həyata keçirə bilərlər. Bu zaman nəzərə alınmalıdır ki, yerli sosial müdafiə proqramları bələdiyyələr tərəfindən müəyyən edilən vətəndaşlar kateqoriyasına dövlət sosial təminatından əlavə sosial təminatlar müəyyən edir. Məsələn, bələdiyyələr öz ərazisindəki ölkənin ərazi bütövlüyü uğrunda şəhid və əlil olanların ailələrinə, valideynlərinə və ya uşaqlarına dövlət təminatından əlavə olaraq mütəmadi və ya aylıq təqaüdlər, yardımlar və s. təyin edə bilər. Yaxud, bələdiyyələr öz ərazisindəki ahıl və tənha qocalara dövri olaraq maddi və maliyyə yardımçıları göstərə bilər və s.

Yerli sosial inkişaf proqramlarında dövlətin həyata keçirdiyi sosial proqramlara əlavə olaraq və ya onlarda öz əksini tapmayan yerli əhəmiyyətli sosial inkişaf məsələlərinin həlli nəzərdə tutulur. Belə proqramlar aşağıdakı kimi məsələləri əhatə edə bilər:

- məktəbəeqədər tərbiyə, təhsil, səhiyyə, mədəniyyət, yaşayış və qeyri-yaşayış binalarının tikilməsi, saxlanması və istifadə edilməsi;
- sanitariya müəssisələrinin təşkil;
- yerli əhəmiyyətli su mənbələrindən istifadə;
- su təchizatının və kanalizasiya təsərrüfatının təşkili və inkişafi;
- yerli əhəmiyyətli yolların tikilməsi və saxlanması;
- mərasim xidmətlərinin təşkili və inkişafi, yerli əhəmiyyətli yolların tikilməsi və saxlanması, mərasim xidmətlərinin təşkili və qəbristanlıqların qorunması;
- yerli nəqliyyat və rabitə xidmətinin təşkili;
- ticarət, ictimal işçə və məişət xidmətinin təşkili nəşerait yaradılması;
- sair sosial infastruktur obyektlərinin yaradılması.

Yerli iqtisadi inkişaf proqramları dövlətin müvafiq proqramlarına əlavə olaraq və ya onlarda nəzərdə tutulmayan yerli əhəmiyyətli iqtisadi inkişaf məsələlərinin həllinə yönəldilir. Bu proqramlarda bələdiyyə tor-

paqlarından və əmlakından səmərəli istifadə məsələləri, bələdiyyə müəssisələrinin yaradılması, bələdiyyə ərazisində sahibkarlığın inkişafı üçün əlavə tədbirlər, əhalinin iş yerləri ilə təmin edilməsi üçün kompleks tədbirlər və s. əks olunur.

Yerli proqramlar müvafiq dövlət proqramlarının həyata keçirilməsinə mane olmamalıdır. Mümkün olan bütün hallarda müvafiq yerli və dövlət proqramlarının əlaqələndirilməsi həyata keçirilən tədbirlərin səmərəliliyini artırıa bilər.

Bələdiyyələr yerli bütçənin məxaric hissəsinin maliyyələşdirilməsinin tam təmin edilməsi şərti ilə fiziki və hüquqi şəxslərə yerli bütçədə nəzərdə tutulan ssudalar verə bilər. Belə ssudaların verilməsi yerli bütçənin xərclər hissəsində, həmin ssudalara görə daxil olan faizlər və kreditin qaytarılması isə bütçənin gəlirlər hissəsində nəzərə alınır.

*Mümkün olan bütün hallarda  
müvafiq yerli və dövlət proqramlarının  
əlaqələndirilməsi həyata keçirilən  
tədbirlərin səmərəliliyini artırıa bilər*

Bələdiyyə banklardan və başqa kredit təşkilatlarından qısa və uzun müddətli kreditlər ala bilər. Bu zaman yerli bütçənin xərclər hissəsində belə kredit borclarına xidmət və onların qaytarılması üzrə məsrəflər əks olunmalıdır.

### 5.2.3. Büdcədənkənar fondlar

Bələdiyyələr ölkə qanunvericiliyi ilə müəyyənləşdirilmiş qaydada və şərtlərlə məqsədli büdcədənkənar fondlar yarada bilərlər. Belə fondlar məqsədindən asılı olaraq müddətli və müddətsiz yaradılır. Müddətli büdcədənkənar fondlar, adətən, konkret problemin həlli məqsədləri ilə yaradılır və həmin problemlərin həlli başa çatdıqdan sonra onların fəaliyyəti dayandırılır. Müddətsiz büdcədənkənar fondlar isə bir çox hallarda yerli sosial müdafiə və sosial inkişaf məsələlərinin müəyyən istiqaməti üçün nəzərdə tutulur (məsələn, yerli büdcədənkənar su fondu və s.).

Bələdiyyələrin büdcədənkənar fondlarının yaradılması, onların gəlir mənbələrinin və xərclərinin müəyyənləşdirilməsi məsələlərini ölkə qanunvericiliyinə uyğun olaraq bələdiyyələr yaxud vətəndaşların yiğin-caqları müstəqil həll edirlər.

### *6. Yerli büdcənin müzakirəsi və təsdiqi*

Büdcənin, tərtibi başa çatdıqdan sonra onun geniş müzakirəsi və təsdiqi mərhələsi başlayır.

Yerli büdcənin layihəsinin müzakirəsi və təsdiqi qaydası qanunvericiliyə uyğun olaraq bələdiyyənin nizamnaməsi ilə müəyyən edilir. Büdcə tərtib edilib başa çatdıqdan sonra bələdiyyənin ayrı-ayrı komissiyalarında və ümumi yiğincağında müzakirə edilə bilər.

Növbəti büdcə ili üzrə yerli büdcənin layihəsi bələdiyyənin qərarı ilə cari ilin dekabr ayının 25-dən gec olmayıaraq təsdiq edilir.

### *7. Yerli büdcənin icrası*

Büdcənin icrası təsdiq olunmuş gəlirlərin alınması və büdcə xərclərinin nəzərdə tutulduğu kimi həyata keçirilməsi deməkdir. Bu mərhələ il ərzində davam edir - həmin dövr maliyyə, yaxud büdcə ili adlanır. Azərbaycanda maliyyə ili yanvarın 1-dən başlayıb dekabrın 31-də başa çatır.

*Hesabat ilinin yekununa görə  
yerli büdcənin gəlirlərinin xərclərin-  
dən artıq hissəsi bələdiyyələrin əlin-  
dən alınmir və həmin məbləğ sərbəst  
qalıq kimi növbəti ilin  
büdcəsində nəzərə alınır*

Bələdiyyələr yerli büdcələrin vəsaiti barəsində müstəqil sərəncam verirlər. Hesabat ilinin yekununa görə yerli büdcənin gəlirlərinin xərclərindən artıq hissəsi bələdiyyələrin əlindən alınmir və həmin məbləğ sərbəst qalıq kimi növbəti ilin büdcəsində nəzərə alınır.

Büdcə prosesinin bu mərhələsinin mühüm elementi bütçənin kassa icrasıdır.

### Bütçənin kassa icrası

Bütçənin kassa icrası dedikdə, bələdiyyə ərazisində bütçə vəsaitlərinin toplanması (yığılması), onların saxlanması və təyinatına verilməsi, habelə uçot və hesabatın aparılması başa düşülür.

Bütçənin kassa icrası xəzinənin vahidliyi prinsipinə əsaslanır: bütün bütçə vəsaitləri bələdiyyənin vahid hesabına daxil olur və bütün xərclər də elə həmin hesabdan həyata keçirilir.

Yerli bütçənin kassa icrası bələdiyyənin müraciəti əsasında dövlət xəzinədarlığı vasitəsi ilə və ya qanunvericiliklə müəyyən edilmiş digər üsullarla həyata keçirilə bilər. Bələdiyyələrin gəlir və xərc əməliyyatları onların müraciətləri əsasında dövlət xəzinədarlığı vasitəsilə həyata keçirildikdə uçot-hesabatın təşkili üzrə texniki xidməti dövlət xəzinədarlığı təmin edir. Bələdiyyələr bütçə ilindən sonrakı ilin birinci iş günü gəlir və xərclər üzrə əməliyyatların dövlət xəzinədarlığı vasitəsilə həyata keçirilməsindən imtina edə bilərlər.

Bələdiyyələrin maliyyə əməliyyatları dövlət xəzinədarlığı vasitəsilə həyata keçirilmədiyi hallarda, belə əməliyyatlar üzrə ödəmə və uçot-hesabat işlərinin aparılması qaydaları qanunvericiliklə müəyyən edilir.

Yerli bütçələrin icrası prosesində bələdiyyələr bütçənin dəqiqləşdirilməsi barədə qərar vere və dövlət bütçəsindən alınmış məqsədli vəsait istisna olmaqla, mədaxil və məxaric maddələrində bütçə təsnifatı üzrə təsdiq edilmiş təxsisat həddində dəyişikliklər apara bilərlər. Bələdiyyələr maliyyə əməliyyatları apararkən bütün maliyyə qaydalarına riayət edilməsinə və maliyyə vəsaitindən təyinatı üzrə istifadə olunmasına görə məsuliyyət daşıyırlar.

Yerli büdcələrin icrası zamanı qəbul edilmiş öhdəliklər üzrə əməliyyatlar büdcə ili qurtardıqda başa çatır və istifadə olunmayan vəsait bələdiyyələrin sərəncamında qalır.

Büdcənin icrası prosesində mədaxil mənbələri üzrə daxil olan vəsait azalarsa, bələdiyyələr bəzi xərclərin ixtisas edilməsi barədə qərar verə bilərlər. Buna büdcənin sekvestri deyilir.

### **Sekvestr**

Sekvestr - büdcə gəlirləri yerinə yetirilmədikdə, müdafiə olunmuş xərc maddələri istisna olmaqla, qalan bütün xərc maddələrinin büdcə ilinin qalan dövrü üzrə müəyyən olunmuş qaydada (adətən proporsional) ixtisarıdır.

Büdcənin sekvestri qaydası bələdiyyənin nizamnaməsində, yaxud bələdiyyədə büdcə prosesi haqqında əsasnamədə göstərilməlidir.

### *8. Yerli büdcənin icrası haqqında hesabatın hazırlanması və büdcənin icrasına nəzarət*

Büdcənin icrası haqqında bələdiyyə tərəfindən hesabatın hazırlanması və onun ümumi yığıncaq tərəfindən təsdiqi büdcə prosesinin sonuncu mərhələsidir. Bu mərhələ maliyyə ili başa çatdıqdan sonra başlanır.

Yerli büdcənin icrası haqqında illik hesabat bələdiyyələrin nizamnaməsində müəyyən edilmiş qaydada təsdiq edilir və bu barədə bələdiyyənin ərazisində yaşayan əhaliyə məlumat verilir.

Yerli büdcənin icrasına, o cümlədən sərf edilən vəsaitin təsdiq edilmiş büdcə göstəricilərinə uyğunluğuna nəzarət bələdiyyə tərəfindən həyata keçirilir və bu məqsədlə müstəqil auditorları cəlb etmək hüququ na malikdir. Qanunvericilik və icra hakimiyyəti orqanlarının bələdiyyələrə verdikləri səlahiyyətlərin yerinə yetirilməsi üçün ayırdıqları maliyyə

vəsaitinin istifadəsinə nəzarəti isə həm də həmin orqanlar həyata keçirirlər.

## Büdcənin icrasının təhlili

Büdcənin icrasının təhlili - təsdiq edilmiş büdcənin müəyyən dövr üçün gəlirlər və xərclər üzrə proqnozlarının yerinə yetirilməsi vəziyyətinin qiymətləndirilməsidir.

Büdcənin icrasının təhlili aşağıdakı istiqamətləri nəzərdə tutur:

- ayrı-ayrı mənbələr üzrə gəlirlərin yerinə yetirilməsi vəziyyətinin təhlili;
- bütün maliyyələşdirilmə istiqamətləri üzrə xərclər planının yerinə yetirilməsinin təhlili;
- bədən öhdəliklərinin yerinə yetirilməsinin təhlili;
- bədən kassa icrasının təhlili və s.

### *9. Bələdiyyə komissiyaları*

Yerli bədən prosesində bələdiyyənin daimi komissiyaları da mühüm rol oynayırlar. Komissiyalar ayrı-ayrı programlar işləyib hazırlanır, bədən tərtibində iştirak edir və bədən layihəsini müzakirə edirlər.

Bələdiyyələr aşağıdakı daimi komissiyalar yarada bilərlər:

#### **1. Yerli bədən məsələləri daimi komissiyası:**

- yerli vergilərə və ödənişlərə, yerli bədənəyə aid qərar layihələrinin hazırlanır və ya təqdim olunmuş qərar layihələrinə dair rəy verir;
- yerli bədənəyə nəzarətlə bağlı məsələlərə baxır və bələdiyyəyə təkliflər verir;
- yerli bədən layihəsinə dair başqa daimi komissiyaların təkliflərinə baxır və bu təkliflər barəsində rəy hazırlanır;
- yerli bədəninin icrası ilə bağlı hesabatlara dair rəy hazırlanır;
- bələdiyyə və onun icra aparatı üçün təkliflər hazırlanır.

## **2. Yerli sosial məsələləri daimi komissiyası:**

- yerli sosial müdafiə və sosial inkişaf, o cümlədən əmək, məşğulluq, sosial təmİNat və digər yerli sosial məsələlər də daxil olmaqla, proqramların layihələrini, arayışlar, qərar layihələri hazırlayır və ya təqdim olunmuş yerli sosial müdafiə və sosial inkişaf proqramlarının layihələrinə və digər layihələrə dair rəy verir;
- bələdiyyə və onun icra aparati üçün təkliflər hazırlayır.

## **3. Yerli ekologiya məsələləri daimi komissiyası:**

- yerli ekologiya proqramlarının layihələrini, arayışlar, qərar layihələri hazırlayır.

## **4. Yerli iqtisadi inkişaf məsələləri daimi komissiyası:**

- yerli iqtisadi inkişaf proqramları layihələrin (o cümlədən, bələdiyyə mülkiyyətinin (bələdiyyə torpaqları da daxil olmaqla) səmərəli istifadəsi, bələdiyyələrin təsərrüfat fəaliyyətinin təşkil də daxil olmaqla), arayışlar, qərar layihələrinə hazırlayır və ya təqdim olunmuş yerli iqtisadi inkişaf proqramlarının layihələrinə və qərar layihələrinə dair rəy verir;
- bələdiyyə və onun icra aparati üçün təkliflər hazırlayır.

## **5. Hüquq məsələləri daimi komissiyası:**

- bələdiyyənin qərar layihələrinə Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasına və qanunvericiliyinə uyğunluğu haqqında, bələdiyyə üzvlərinin səlahiyyətlərinin itirilməsi və ya onlara xitam verilməsi məsələlərinə, yerli rəy sorğusuna çıxarılan məsələlərə dair rəy verir;
- bələdiyyə və onun icra aparati üçün təkliflər hazırlayır.

### *10. Yerli büdcə prosesində şəffaflıq*

Azərbaycanda bələdiyyə sistemi elə qurulub ki, onların səlahiyyətləri az, maliyyə bazası isə son dərəcə zəifdir. Halbuki, yerli problemlərin bir çoxunun həllini camaat bələdiyyələrdən umur. Ona görə də bələdiyyə-

lər bütçədə olan vəsaiti ən başlıca problemlərin həllinə yönəltməlidirlər. Bunun üçün bütçənin tərtibi zamanı bələdiyyənin həlli ən vacib problemlərinin və onların həlli yollarının müəyyənləşdirilməsinə, həmin məqsədlərə bütçədən ayrılaq vəsaitin məbləğinin müəyyən edilməsinə, bütçənin təsdiq edilməsinə və bütçənin icrasına ictimai nəzarətin təmin olunmasına bələdiyyə ərazisində yaşayan əhalinin fəal cəlb edilməsi məqsədə uyğundur. Bununla da bələdiyyə bütçəsindəki vəsaitin istifadəsinin şəffaflığına və onların səmərəli xərclənməsinə, son nəticədə isə bələdiyyənin bir sıra problemlərinin həllinə nail olmaq mümkündür.

Bələliklə, bələdiyyə bütçəsinin şəffaflığı:

- bələdiyyə ərazisində yaşayan hər bir vətəndaşın yerli bütçə prosesində iştirak etməyinə və ödədiyi vergilərin necə xərcləndiyini görməyə imkan verir;
- əhalinin bütçə barəsində inforasiya almaq hüququnu reallaşdırır;
- bütçə üzrə son qərarların qəbuluna bələdiyyənin hər bir üzvünün təsir göstərməsinə şərait yaradır;
- bütçənin işlənilib hazırlanmasına və həyata keçirilməsinə bələdiyyə rəhbərlərinin və məmurlarının məsuliyyətini artırır;
- bütçə vəsaitlərinin təyinatı üzrə xərclənməsinə nəzarət üçün şərait yaradır və bununla da korruptionın və ictimai vəsaitin başqa formalarda mənimşənilməsinin qarşısını alır;
- bələdiyyə ərazisində yaşayan əhalinin yerli idarəetmə qurumlarına inamını və etibarını artırır;
- dövlət qurumları və beynəlxalq təşkilatlar üçün bələdiyyənin açıqlığını təmin edir;
- bələdiyyələrin işinən səmərəliliyini artırır və s.

Yerli bütçə prosesinin hər bir mərhələsində əhali müxtəlif formalarda iştirak edə bilər. Məsələn, **bütçə məlumatlarının əhaliyə çatdırılması** üçün:

- bələdiyyə idarəesində həmin sənədlərlə tanışlıq imkanları yaradılmalıdır;

- büdcə sənədləri şəhər, kənd (ümumi) və məktəb kitabxanalarında yerləşdirilə bilər;
- bələ informasiyalar bələdiyyənin özünün (əgər varsa) ya da həmin bələdiyyənin ərazisində fəaliyyət göstərən (əgər varsa) mətbuat orqanında dərc edilə bilər;
- əgər bələ mətbuat vasitəsi yoxdur, onda bələdiyyənin ərazisində bir neçə yerdə büdcə sənədləri üçün stendlər təşkil edilə bilər;
- əgər bələdiyyə ərazisində radio və ya televiziya fəaliyyət göstərirse, bunların imkanlarından yararlanmaq olar və s.

**Yaxud, büdcənin tərtibi zamanı bələdiyyə ərazisində yaşayan vətəndaşların büdcə ilə bağlı təşəbbüslerinin öyrənilməsi üçün:**

- vətəndaş təşəbbüslerinin öyrənilməsinin ictimai poctu yaradıla bilər;
- əhalİ arasında sorğular keçirilə bilər;
- bələdiyyənin ictimai xarakterli ən mühüm problemlərinin müəyyən edilməsi üçün vətəndaş müzakirələri (məsələn, dəyirmi masalar, ümumi yığıncaqlar və s.) təşkil oluna, müxtəlif sosial qruplarla (məsələn, ağsaqqallar, müəllimlər, gənclər, qadınlar və s.) məsləhətləşmələr aparıla bilər;
- bələdiyyə ərazisində fəaliyyət göstərən icmalar və ictimai təşkilatlar (əgər varsa) müzakirələrə cəlb edilə bilər və s.

Bələdiyyə büdcəsinin müzakirəsi üçün ictimai dinləmələr təşkil edilə bilər.

## İctimai dinləmə

İctimai dinləmə - yerli idarəetmə qərarlarının qəbulu zamanı ictimaiyyətin müxtəlif təbəqələrinin mövqeyinin öyrənilməsi zəruri olan məsələlərin müzakirəsi üçün yerli idarəetmə orqanları nümayəndələrinin,

Əhalinin ayrı-ayrı sosial qruplarının (məsə-lən, qocaların, əlillərin, gənclərin, qadınların və s.), ictimai təşkilatların, mətbuat nümayəndələrinin və digər maraqlananların iştirakı ilə təşkil edilən vətəndaş yığıncağıdır.

İdarəetmə qərarlarının qəbulunda müxtəlif formalarda ictimai iştirak demokratik cəmiyyətin əlamətidir, həm də cəmiyyətin demokratikləşməsinin vacib şərtidir.

## Bələdiyyələrin vergi xidmətinin fəaliyyət prinsipləri

Hər bir bələdiyyə müvafiq qərar əsasında özünün vergi xidmətini yaratmaq hüququna malikdir. Həmin orqanların fəaliyyəti "Bələdiyyələrin vergi xidməti orqanı haqqında" Əsasnamə ilə tənzimlənir. Bu Əsasnamə "Bələdiyyələrin vergi xidməti orqanı haqqında" Əsasnamənin təsdiq edilməsi barədə" Azərbaycan Respublikasının 17 iyun 2003-cü il tarixli 478-İİQ sayılı Qanunu ilə təsdiq edilib. Bələdiyyələrin vergi xidməti yerli özünüidarə orqanının icra aparatının strukturunda yaradılır və aşağıdakı funksiyaları yerinə yetirirlər:

- yerli vergi və ödənişlərin müəyyən olunmuş qaydada hesablanması, vaxtında və tam məbləğdə yerli büdcələrə ödənilməsinə nəzarəti həyata keçirmək;
- yerli vergi və ödənişlər üzrə borcların və bu borclar üzrə hesablanmış faizlərin və tətbiq olunmuş maliyyə sanksiyalarının alınmasını təmin etmək;
- yerli vergi və ödənişlərin ödəyicilərinin uçotunu aparmaq;
- ödəyicilərin artıq ödədiyi məbləğlərin qanunvericiliklə müəyyən olunmuş qaydalarda əvəzləşdirilməsini, yaxud geri qaytarılmasını təmin etmək;
- yerli vergilərə dair normativ-hüquqi aktlar və bələdiyyələrin qərarları barədə ödəyiciləri məlumatlandırmaq və s.

Ərazi, maliyyə imkanları, yerli vergi və ödənişlərin ödəyicilərinin sayi və başqa meyarlardan asılı olaraq bir neçə bələdiyyə birləşərək saziş əsasında onlara xidmət göstərən ortaq vergi orqanı yarada bilərlər.

Bələdiyyələrin vergi xidməti orqanlarının başlıca hüquqları aşağıdakılardır:

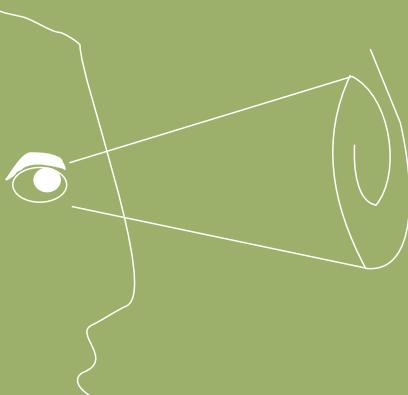
- yerli vergiləri hesablamamaq, hesablanmış məbləğin ödənilməsi üçün ödəyicilərə tədiyə bildirişi göndərmək;
- bələdiyyə mülkiyyətində olan hüquqi şəxslərdə kameral vergi yoxlamaları keçirmək;
- yerli vergi və ödənişlər üzrə vaxtı keçmiş borcların, həmin vergilər üzrə hesablanmış faizlərin alınması, yerli vergilərin ödəyicilərinə maliy-

y· sankstiyalarının t·tbiq olunması bar·d· m·hk·m·d· v·sat·tin qaldırılması üçün b·l·diyy·l·r· müraci·t etm·k;

- qanunvericiliyə uyğun olaraq ödəyicilərin vergidən azad olunması və ya onlara vergi güzəştlərinin verilməsinə dair bələdiyyəyə təkliflər vermək və s.

Məlumat üçün bildirək ki, bələdiyyənin vergi xidməti orqanlarının vəzifəli şəxsləri bələdiyyə qulluqcuları hesab olunur. Onlar bələdiyyə sədərinin təqdimatı ilə bələdiyyə tərəfindən vəzifəyə təyin olunur və işdən azad edilir.

Bələdiyyənin vergi xidməti orqanlarının fəaliyyətinə müvafiq bələdiyyə nəzarət edir. Onların fəaliyyəti ildə bir dəfədən az olmayaraq bələdiyyənin iclasında müzakirə olunur.



## **Bələdiyyə bütçəsinin və yerli bütçə prosesinin təhlili üzrə**

### **METODİKİ TÖVSIYƏLƏR**

**B**u vəsait bələdiyyə bütçəsinin və yerli bütçə prosesinin təhlili və qiymətləndirilməsi metodikasını əhatə edir. Belə təhlilin gedişində ictimaiyyətin məlumatlandırılması, bütçə prosesinə və bütçə siyasətinə təsir etmək məqsədilə bələdiyyə səviyyəsində bütçə siyasətinin prioritetlərinin aşkarlanması nəzərdə tutulur.

Metodiki tövsiyələr aşağıdakı bölmələri özündə birləşdirir:

- I. Büdcə təhlilinin zəruriliyini, istiqamətləri, məqsəd və vəzifələri;
- II. Bələdiyyələrin bütçə prosesinin formallaşması və yerinə yetirilməsinin normativ-hüquqi bazası;
- III. Büdcənin və onun icrasının təhlili.

Təklif olunan metodika bütçə prosesinin mövcud prosedurunu - formalasdırılması, müzakirəsi və icrasını əhatə edir.

## I. Büdcə təhlilinin zəruriliyi, istiqamətləri, məqsəd və vəzifələri

### 1.1. Büdcə təhlilinin zəruriliyi

Bələdiyyə bütçesinin təhlili ona görə zəruridir ki, bələdiyyə qulluqçuları və ekspertlər təhlildən əldə olunmuş nəticələr əsasında aşağıdakılari müəyyən edə bilsinlər:

- büdcənin gəlir və xərc hissələrinin formalasdırılmasının mövcud sisteminin qiymətləndirilməsi;
- büdcənin gəlirlər hissəsinin artırılması yollarının müəyyənləşdirilməsi;
- ərazinin inkişafına yönəldilən maliyyə vəsaqtının səmərəli istifadə imkanlarının aşkarılması;
- ayrılmış və alınmış kreditlərin strukturunun təhlil edilməsi
- ərazinin gələcək inkişafına vəsaqt ayırmaları imkanlarının və mənbələrinin üzə çıxarılması.

Bələdiyyə bütçesinin təhlili yalnız ərazinin maliyyə resurslarının idarə edilməsinin səmərəliliyinin yüksəldilməsi məqsədilə daxili istifadə üçün aparılmır. Büdcə təhlilinin nəticəsi üzrə tərtib edilən analitik hesabatlar həm də bələdiyyə layihələrinin cəlbediciliyinin artırılması və bu prosesə kənar istifadəçilərin qoşulması üçün ən yaxşı alətlərdən biri hesab olunur. Bələdiyyə rəhbərliyinə münasibətdə kənar istifadəçilər rolunda xarici investorlar, auditor firmaları, maliyyə institutları, dövlət idarəetmə orqanları, məsləhətçilər, əhali və s. çıxış edir.

### 1.2. Büdcə təhlilinin istiqamətləri

Bələdiyyələrdə bütçə təhlilinin əsas istiqamətləri aşağıdakılardan ibarətdir:

**Oxunuş** (büdcənin tərkibi, strukturu, həm gəlirlər, həm də xərclər hissəsini təşkil edən əsas maddələr, profisit (büdcə artıqlığı) və ya deficitin (kəsirin) mövcudluğu və s.). Büdcə oxunuşu zamanı onun gəlir və xərclər hissəsində verilən mütləq göstəricilər öyrənilir. Büdcəni oxunaqla bələdiyyənin xüsusi kapitalının və cəlb edilmiş vəsaitlərinin ya-

ranma mənbələri, maliyyə vəziyyəti təyin edilir, hesabat ilini hansı məbləğdə profisitlə başa vurması qiymətləndirilir.

**Şaquli təhlil** (büdcənin əsas maddələrinin tutuşdurulmuş nisbəti, struktur təhlili). Şaquli təhlildə hər bir göstəricinin ümumi həcmində xüsusi çəkisi müəyyən edilir.

**Üfüqi təhlil** (müəyyən müddət çərçivəsində bütçənin başlıca maddələrinin dinamikası, həmcinin proqnoz və faktiki göstəricilərin tutuşdurulması). Üfüqi təhlil cari və keçmiş dövrün, habelə proqnoz və faktiki göstəricilərin müqayisəsini nəzərdə tutur. Burada hesabat dövrünün göstəricilərinin keçmiş dövrə nisbətən dəyişməsi nisbi (faiz) və mütləq (dəyər) ifadədə eks etdirilir.

**Trend (tendensiyalı) təhlili** (üfüqi və şaquli təhlil əsasında tendensiyaların aşkarla çıxarılması, proqnozlaşdırılması). Tendensiyalı təhlil dəyişikliklərin müəyyən edilməsi üçün iki ilin (cari və keçmiş hesabat ili) yox, bir neçə ardıcıl ilin göstəricilərindən istifadə edilməsini nəzərə tutulur. Tendensiyaların təhlilində indekslərdən istifadə olunur.

Bütçənin durumunu xarakterizə edən xüsusi göstəricilərin dinamikada və oxşar bələdiyyələrlə müqayisədə qiymətləndirilməsi də tendensiyalı təhlilin predmetinə daxildir.

**Zəruri maliyyə yardımını hesablamaq üçün bütçə gəlirlərinin potensialı qiymətləndirilir.** Bu göstərici aşağıdakı düstür əsasında hesablanır:

$$P = F + B + I + G$$

Burada,

**P**- bütçənin gəlir potensialı

**F** - bələdiyyənin fiskal potensialı (büdcəyə vergi mənbələrindən daxilmalar),

**B** - qaytarılmış borclar (büdcə ssudaları və kreditləri, vergi kreditləri və s.)

**I**- investisiya potensialı (bələdiyyə mülkiyyətinin bazasında bütçə terminatı əsasında ayrılmış bütçə vəsaitləri hesabına reallaşdırılan investisiya layihələrindən əldə edilən gəlirlər və s.),

**G** - mülkiyyətin istifadəsindən (satışından və icarəsindən) bütçənin gəlirləridir.

Bələdiyyənin fiskal potensialının hesablanması metodikası nisbətən mürəkkəb düstür üzərində qurulduğundan onun yalnız qısa və sadə variantı ilə kifayətlənməyi məqsədə uyğun bilirik. Yeri gəlmışkən qeyd edək ki, bù göstəricinin nisbətən mürəkkəb metodika əsasında hesablanması zamanı vergi yiğiminin proqnozlaşdırılmış həcmi, proqnozlaşdırılan vergilərin artım indeksi, regional daxili məhsulun və onun deflyatorunun proqnozları və s. göstəricilərdən istifadə edilir.

**Büdcələrarası münasibətlərdə planlaşdırılan dövr üzrə bütçənin malik olduğu gəlirlərinin qiymətləndirilir.** Bu göstərici aşağıdakı formul üzrə hesablanır:

$$D = P - BO + BV$$

Burada,

**D** - bütçənin planlaşdırılan dövr üzrə gəlirləri

**BO** - borc öhdəlikləri,

**BV** - bütçə prosesində gəlirlərin artımına xidmət edən borc vəsaitləridir.

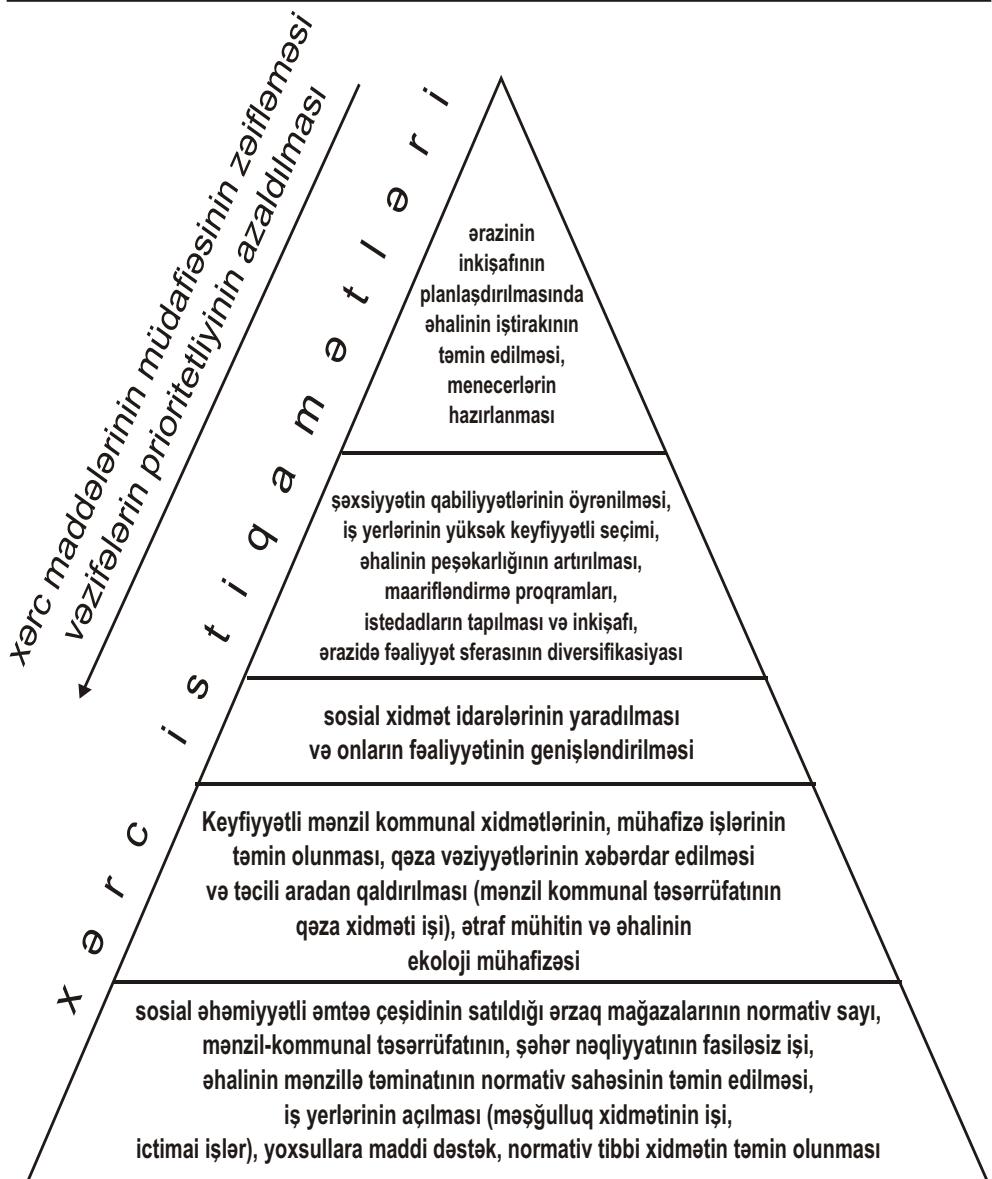
Büdcənin xərc maddələrinin və onların prioritetliyinin qiymətləndirilməsi üçün yuxarıda göstərilən meyarlardan başqa Maslou piramidasının növbəti interpretasiyasından da geniş istifadə olunur.

**1-ci səxəmdəki** piramidanın prioritetlik səviyyəsi üzrə bütçə xərcləri mənzil-kommunal təşkilatlarının cari fəaliyyətinin, sosial sfera, səhiyyə, yerli nəqliyyat, yaşayış sahəsinin normativ təminatına yönəldilir.

İkinci səviyyədə birinci ilə müqayisədə prioritetlik dərəcəsi aşağı olan asayışın mühafizəsi, mənzil-kommunal təsərrüfatlarının inkişafı, ətraf mühitin ekoloji mühafizəsi kimi xərclərin maliyyələşdirilməsi nəzərdə tutulur.

Sonra isə prioritet üzrə sosial-istirahət yolu təşkilatlarının yaradılması və fəaliyyətin təminatı ilə əlaqədar xərclər təqdim olunur.

Şəxsiyyətin özünü reallaşdırması və özünəhörmət səviyyəsində yüksək tələbatların ödənilməsinə yönəldilən xərclər, o sıradan konkret olaraq şəxsi qabiliyyətlərin öyrədilməsi və artırılması ilə məşğul olan, pəşəkarlığın və ixtisasın yüksəldilməsinə xidmət edən təşkilatların işinə yardım xərcləri, ərazidə innovasiya xarakterli və elmtutumlu biznesin



**Sxem 1. Əhalinin tələbatları piramidasına uyğun olaraq bələdiyyə bütçəsi xərclərinin prioritetliyinin müəyyən edilməsi**

genişləndirilməsinə yönələn xərclər və s. piramidanın nisbətən yüksək pilləsində durur.

Nəhayət, piramidanın ən yuxarı pilləsində sosial motivləşdirmə məqsədli ayrıca perspektiv layihələrin və bələdiyyə planlarının reallaşdırıl-

ması, planlaşdırılarda sosial qrupların və ya vətəndaşların aktiv iştirakına stimul verən xərclər dayanır.

### **1.3. Büdcə təhlilinin məqsəd və vəzifələri**

Bələdiyyə bütçesinin formalaşması və bütçə prosesinin təhlilinin məqsədi bütçə prosesinin başlıca parametrləri və əsas məqamları, bütçə planlaşdırılmasının xüsusiyyətləri, əsas tendensiyaları və struktur, bütçə siyasetinin məqsəd və prioritətləri, bütçə prosesinin təşkili, bu prosesdə vətəndaşların iştirakı haqqında mümkün qədər çox informasiyanın əldə edilməsi və təqdimatı ilə izah olunur.

Görülmüş işlərin nəticəsi olaraq bələdiyyə bütçesinin formalaşması və bütçə prosesinin təhlili üzrə yekun hesabat hazırlanır. Bu hesabat tam təfsilatlı həcmidə və qısa xülasə ilə dərc oluna bilər. Xülasənin qısa variantda nəşri ictimaiyyəti, tam təfsilatlı variantda dərci isə bələdiyyə rəhbərliyini və yerli qeyri-hökumət təşkilatlarının liderlərini məlumatlaşdırmaq, eləcə də onların bütçə prosesində iştirakını aktivləşdirmək məqsədi gündür.

Hesabatda bələdiyyə quruculuğunun qısa xarakteristikası verilir. **Sənəddə aşağıdakı məsələlər öz əksini tapa bilər:**

- regionun və bələdiyyənin başlıca sosial-iqtisadi inkişaf göstəriciləri (*ümumi regional məhsulun (ÜRM)*) və ya sahələr üzrə yaradılmış əlavə dəyərin qiymətləndirilməsi, sahələr üzrə istehsalın həcmi, bələdiyyə ərazisində yaşayan əhalinin, həmçinin məşğul əhalinin sayı, işsizliyin və əhalinin gəlirlərinin səviyyəsi);
- regionun və bələdiyyənin ixtisaslaşma tipi (*aqrar, sənaye, aqrar-sənaye, xidmət*);
- regionun və bələdiyyələrin bütçə təminatının səviyyəsi və qarşılıqlı fəaliyyəti;
- regionda və bələdiyyə ərazisində qeyri-hökumət təşkilatlarının (*QHT*) inkişaf səviyyəsi, onların kəmiyyət və keyfiyyət xarakteristikası, bütçə prosesində *QHT*-lərin iştirak imkanları və maraq dərəcəsi.

Bundan başqa **vergiqoyma bazasının mühüm elementləri** kimi aşağıdakı göstəricilərin sənəddə əks olunması məqsədə uyğundur (bu

göstəricilər həm bələdiyyənin real və faktiki maliyyə potensialı arasında nisbəti, həm də bu qurumların maliyyə şəffaflığını qiymətləndirmək üçün vacibidir):

- vergiyə cəlb olunan torpaq sahələrinin həcmi və onların təyinatı üzrə bölgüsü (məs., pay torpaqları, icarədə olan torpaqlar, həyətyanı sahələr);
- vergiyə cəlb olunan və olunmalı daşınar və daşınmaz əmlakın faktiki kəmiyyəti (dəyəri və sayı) ;
- vergi güzəştəri, onların məqsədləri və strukturu, vergi güzəştəri hesabına bələdiyyə bütçəsindən təxminini potensial itkilər;
- bələdiyyənin vergi ödəyicilərinin ümumi sayı, təciliyəçilərin təşkilatı-hüquqi statusuna görə bölgüsü;
- bələdiyyə bütçəsinə borclar və onların strukturu, eyni zamanda bələdiyyənin borcları və onların strukturu.

Regionların və bələdiyyə quruculuğunun bu göstəricilər əsasında qisa xarakteristikasını bələdiyyənin bütçə komissiyasının və ya bir neçə komissiyanın ekspertləri birlikdə hazırlayırlar.

Bütçənin və bütçə prosesinin təhlili zamanı aşağıdakı blok məsələlərə diqqət yetirmək tələb olunur:

- 1. bütçə prosesinin normativ hüquqi bazası, bütçənin işlənməsi və qəbulunun mövcud təcrübəsi;**
- 2. bütçənin icrası haqqında hesabatın hazırlanması və ictimaiyyətə təqdim edilməsinin mövcud qayda və formaları;**
- 3. bütçənin şəffaflığı;**
- 4. bütçə və onun təhlili.**

Yuxarıda sadalanan hər bir məsələ üzrə gerçek vəziyyətin ekspert qiymətləndirilməsi ilə yanaşı, real şəraitin yaxşılaşdırılması üzrə təkliflər də hazırlanmalıdır.

## **II. Bələdiyyələrdə bütçə prosesinin normativ-hüquqi bazası və onun icrası vəziyyəti**

Normativ-hüquqi bazanın təhlilinin ümumi məqsədlərinə bələdiyyənin normativ sənədlərinin ölkə qanunvericiliyinə uyğunluğunun qiymətləndirilməsi, onlar arasındaki ziddiyətlərin və hüquqi boşluqların aşkarlaşması, qanunvericiliyin işləkliyinin müəyyən olunması və dolğunluğunun təyin edilməsi daxildir.

**Bunun üçün ekspert aşağıdakılari bacarmalıdır:**

- normativ-hüquqi sənədlərin tətbiq dairəsini müəyyənləşdirməyi, onların qısa xülasəsini hazırlamağı, normativ-hüquqi sənədlərin tam mətni ilə harada və necə tanış olmağın mümkünlüyüünü göstərməyi;
- mövcud sənədlərin ölkə qanunvericiliyinə, "Bütçə sistemi" haqqında Azərbaycan Respublikasının Qanununa uyğunluğunu müəyyənləşdirməyi, onlar arasında müqayisələr aparmağı, mövcud ziddiyətlərin aradan qaldırılması yollarını və normativ hüquqi bazanın təkmilləşdirilməsi istiqamətlərini aşkarla mağış, bütün bunlarla əlaqədar mexanizm və prosedurları daha geniş açıqlamağı.

Bu zaman ekspert yerli idarəetmə orqanlarında bütçə prosesini tənzimləyən normativ sənədin olub-olmadığına, əgər belə bir sənəd varsa, onun Bələdiyyə Şurasında təsdiq edilib-edilməməsinə xüsusi diqqət yetirməlidir. Həmçinin, belə normativ akt varsa və təsdiq olunubsa, onda "Bütçə sistemi" haqqında Qanunda yerli bütçənin formalasdırılması prinsipləri, xüsusiyyətləri, norma və prosedurları diqqət mərkəzində saxlanılmalıdır.

**Bələdiyyədə bütçə prosesini tənzimləyən normativ sənədin qısa təhlili zamanı aşağıdakı istiqamətlərdə suallara cavablar axtarılır:**

- Sənəd nə vaxt təsdiq olunub və hansı müddətdən sonra qüvvəyə mihib;
- Onun məzmunu və tərkibini təsvir etməklə yanaşı, qüvvəyə mindikdən sonra tətbiqi ilə əlaqədar əlavə işlənmə zərurəti yaranıbmı;

- Bu sənəddə bütçə təsnifatına baxılıbmı (əgər baxılıbsa, onda təsnif ləşdirmə hansı əlamətlər üzrə aparılıb);
- Büdcə siyasətinin zəruri aləti kimi bütçənin balanslaşdırılması imkanları qiymətləndirilibmi;
- Xərclərin sekvestri (ixtisarı) mexanizminə baxılıbmı (əgər baxılıbsa bu mexanizm necə reqlamentləşdirilib və təcrübədə istifadə olunurmu);
- Borc vəsaitlərindən istifadə həddi müəyyənləşdirilibmi;
- Sənəddə inkişaf bütçəsinə, onun formalaşmasına yer ayrılmıbmı (əgər bütçədə profisit yaranarsa, onda artıq vəsaitlərdən istifadə üzərində hansısa əlavə nəzarət mexanizmi nəzərdə tutulubmu);
- Sənəddə ayrıca olaraq "Əsashi xərclər" maddəsi varmı, təsdiq olunmuş bütçə xərclərində onun xüsusi çəkisi neçə faiz təşkil edə bilər, əsaslı xərclərin hansı mənbələrdən maliyyələşdirilməsi nəzərdə tutulub;
- Yerli idarəetmə orqanının ehtiyat fondu varmı, sənəddə bu fondun həcmi ilə bağlı hədd müəyyənləşdirilibmi, həmin fondun təqdim olunmuş bütçə xərclərində və ya gəlirlərində xüsusi çəkisi neçə faiz təşkil edə bilər, inkişaf fondunun vəsaitlərinin istifadəsinə nəzarət necə hə-yata keçirilir;
- Büdcə prosesinin mərhələləri və əsas prosedurları nə qədər ətraflı tə-svir edilib, bütçə layihəsinin formalaşdırılması, baxılması, təsdiqi və icrası üzərində nəzarət necə təşkil edilib, bütçə layihəsinin tərtibi üzərində işin başlanma və bitmə müddəti, layihənin baza məlumatlarının proqnozlaşdırılması (bələdiyyənin sosial-iqtisadi inkişaf proqnozları, bütçə-vergi siyasətinin əsas istiqamətləri, icmal maliyyə balansı, növbəti ildə iqtisadiyyatın bələdiyyə bölməsinin inkişaf planı və s.) reqlamentləşdirilibmi, bütçənin işlənilməsi, təqdim olunması, müzakirəsi və təsdiqi müddətləri necə reqlamentləşdirilib və hər mərhələ üçün zaman uyğunluğunu qənaətbəxş saymaq olarmı;
- Büdcənin icra vəziyyəti haqqında hesabatın qəbulu müddətləri, xəzi-nə icrasına nəzarətin formaları necə müəyyənləşdirilib, yerli bütçənin icrası zamanı kommersiya bankları ilə qarşılıqlı əlaqələr necədir;

- Büdcə vəsaitlərinin alıcılarına bütçədən ayrılmış vəsaitlərdən istifadənin düzgünlüyü nə görə nəzarət mexanizminə baxılıbmı, yerli bütçənin icrasının gedişi haqqında informasiyaların təqdimatının dövriliyi (rüblük, yarımillik, 9 aylıq, illik) necədir, bu prosesə müstəqil auditorlar və mütəxəssis - ekspertlər cəlb edilibmi; bu prosedur qaydası normativ aktlarda təsbit olunubmu (əgər belədirse, onda onların seçimi və müstəqilliyi necə təmin olunur, bütçədə onların xidmətinə görə ödəniş nəzərdə tutulubmu);
- Büdcə layihəsinin işlənilməsi zamanı bələdiyyə sifarişlərinin formalaşdırılması və yayılması sisteminin maliyyələşdirilməsinə vəsait ayrılmına baxılıbmı, bələdiyyə sifarişlərinin müsabiqə əsasında yerinə yetirilməsi sənəddə təsbit olunubmu;
- Sənəddə pozuntulara qarşı hansı tədbirlərin tətbiqi nəzərdə tutulub; bələdiyyə quruculuğunun bütçə prosesini tənzimləyən digər normativ aktlarda belə pozuntuları reqlamentləşdirən müddəalar varmı;
- Maliyyə yardımı almaq üçün xərc ehtiyaclarının qiymətləndirilməsi mexanizmləri mövcuddurmu;
- Büdcədə profisit yarandığı təqdirdə, artıq vəsaitlərin xərclənməsi üçün prioritet istiqamətlər reqlamentləşdirilibmi;
- Sekvestr tətbiq olunduğu təqdirdə müdafiə olunması zəruri sayılan xərc maddələrinin müəyyənləşdirilməsi təsbit olunubmu;
- Sənəddə bütçənin işlənməsi, qəbulu, icrası, icrası üzərində nəzarətin həyata keçirilməsi və icra haqqında hesabatın təsdiqi Mərhələlərində aşkarlıq və ictimai iştirak imkanlarına baxılıbmı; bütçənin və onun icrası haqqında hesabatın təqdiminin təyin edilmiş prosedurlarına riyət edilirmi?

Büdcə prosesi ayrıca normativ aktla yox, bələdiyyənin nizamnaməsi ilə tənzimlənirsə, onda yerli bütçənin layihəsinin tərtibi, onun qəbulu prosedurları üzrə müddətlərin nə dərəcədə reqlamentləşdirilməsi, bütçə xərclərin maliyyələşdirilməsi normaları və prosedurları üzərində nəzarətin, həmcinin məsuliyyətliliyin təmin edilməsi, funksiyaların bölüşdürülməsi məsələləri ətraflı öyrənilməli və qiymətləndirilməlidir. Bu hal-

da həmçinin, bütçə xərclənmələri üzrə norma və normativlərin olub-olmadığına, əgər varsa, bunların elmi və təcrübi baxımdan əsaslandırılmış olmasına diqqət yetirmək lazımdır.

**Əvvəlki illərdə bütçənin tərtibi, müzakirəsi və təsdiqi prosedurlarının təhlili gedişində ekspertlərin aşağıdakı məqamlara diqqət yetirməsi vacibdir:**

- bütçə prosesinin mərhələləri ilə bağlı işlərin normativ sənədlərdə təsbit olunmuş müddətdə yerinə yetirilməsinə rüayət olunma dərəcəsi;
- müddətlərin pozulması halları və bunların səbəbləri; belə pozuntuların aradan qaldırılması üçün qəbul edilən qərarlar;
- bütçənin və onun ıcrası barədə hesabatın təsdiqi müddətlərinə əməl edilməməsinin nəticələri;
- nümayəndəli hökumət orqanlarına və ictimaiyyətə bütçə layihəsinin və sənədlərinin təqdim edilməsi formaları.

Bu mərhələdə ekspertlərə əvvəlki ilin məlumatları əsasında bütçə nəşrlərinin operativliyi və dolğunluğu haqqında nəticələr formalaşdırmaq tövsiyə olunur. Bunun üçün bütçə layihəsi haqqında informasiyaların dərc olunub-olunmadığını öyrənmək lazımdır. Əgər belə təcrübə varsa, onda bunun hansı formada həyata keçirilməsi dəqiqləşdirilməlidir.

**Bütün bunlarla yanaşı, aşağıdakıların qiymətləndirməsi də tələb olunur:**

- dərc olunmuş materialların keyfiyyəti və onun sərbəst əldə edilməsi imkanları;
- xüsusi iqtisadi savadı olmayan vətəndaşlar və QHT fəalları üçün xülasənin əl çatanlığı;
- bu nəşrlərin vergi ödəyiciləri, bələdiyyə üzvləri və əhalisinin aktiv hissəsi üçün ünvanlılığı;
- təqdim edilən sənədlərin bələdiyyəyə və onun bütçəsinə əhalisinin, QHT-lərin və sahibkarların inam və etibarını artırmaq qabiliyyəti.

## Büdcənin şəffaflığı

Büdcə şəffaflığının təhlili şəffaflığın qiymətləndirilməsi və büdcə prosesində ictimai iştirak metodikasına müvafiq surətdə və kütləvi mətbuatda yer alan materiallara, habelə nəşrlərə əsaslanmaqla aparılır. Bu istiqamətin təhlili zamanı aşağıdakı suallar mütləq cavablandırılmalıdır:

- büdcə şəffaflığında marağı olan vətəndaş cəmiyyəti institutlarının bələdiyyə ərazisində inkişafı hansı səviyyədədir;
- büdcə layihəsi üzrə ictimai dönləmə (yaxud ictimai iştirakın digər formaları) təşkil olunubmu;
- büdcə siyasetinin prioritətlərinin formalasdırılmasında ictimai iştirak hansı səviyyədədir;
- büdcənin ayrı-ayrı maddələri üzrə düzənləşlərin və təkliflərin işlənilməsində QHT-nin iştirak praktikası nə dərəcədə geniş yayılıb;
- kütləvi informasiya vasitələrində büdcənin qəbulu və icrası prosedurları necə işiqlandırılır.

### III. Büdcənin və onun icrasının təhlili

Bu bölmədə təhlil işini iki mərhələyə bölmək lazımdır:

#### 1. Büdcənin təhlili.

#### 2. Büdcənin icrası vəziyyətinin qiymətləndirilməsi.

Bu bölmənin məqsədlərinə habelə büdcə siyasetinin real prioritətlərinin və əsas tendensiyalarının qiymətləndirilməsi də daxildir.

Prioritetlər nəzərdə tutulan məqsədlərlə büdcənin icra göstəricilərinin, xərclərin dinamikasının və struktur təhlilinin nəticələrinin tutuşdurulması əsasında, həmçinin büdcə rəqəmlərinin arxasında konkret programların (sosial, iqtisadi, ekoloji proqramlar) olub-olmaması ilə aşkar olunur. Təhlil işi özündə yerli hakimiyətin bələdiyyə quruculuğunu real imkanlarını və büdcə siyasetinin prioritətlərinə çatmaq dərəcəsini qiymətləndirməyi əhatə etməlidir. Təhlil zamanı əlavə informasiya mənbəyi kimi yerli icra hakimiyəti orqanları və KIV-lərin sənədlərindən istifadə edilməsi məqsədə uyğundur.

## Bütçənin təhlilinə aşağıdakı məsələlər daxil edilir:

- bütçə planlaşdırılmasının metodik bazasının ümumî xarakteristikası (ililik bütçə hər növbəti il ərzində yeni hesablamalar, yaxud dövrü olaraq perspektiv maliyyə plan və proqnozlarındakı korrektələr əsasında tərtib olunur);
- vergi siyasətinin başlıca istiqamətləri;
- bələdiyyə əmlakının və onun istifadəsindən əldə edilən gəlirlərin həcmi;
- bütçə siyasətinin prioritetlərinin formallaşdırılmasının dəqiqliyi və onun ərazisinin inkişaf prioritetlərinə uyğunluğu;
- bələdiyyə quruculuğunun inkişaf prioritetlərini və strateji istiqamətləri müəyyən edən perspektiv planın və ya konsepsiyanın mövcudluğu;
- bütçə siyasəti prioritetlərinin bütçə xərclərinin real strukturu ilə əlaqələndirilməsi dərəcəsi (ötən dövrlə müqayisədə prioritetlərdə hansı dəyişikliklərin baş verib-verməməsi);
- əvvəlkı illərdə bütçə xərcləri və gəlirləri üzrə icra vəziyyətinin səviyyəsi (%-lə), bu sahədə mövcud başlıca problemlər;
- bütçənin ümumî həcmi (ümumî regional məhsulda xüsusi çəkisi)
- bələdiyyənin borcu (bütçənin mədaxiliinə görə faizlə), borca xidmətin həcmi (bütçənin məxaricinə görə faizlə);
- bələdiyyə qiymətli kağızlarının (əgər varsa) gəlirlilik səviyyəsi;
- bütçənin gəlirlər hissəsinin ümumî strukturu və yerli vergilərin nisbəti, bütçə mədaxiliində vergi daxilolmalarının payı və onun yüksəldilməsi üçün tövsiyələrin mövcudluğu;
- vergi siyasətinin ərazisinin investisiya cəlbəciliyinin yüksəldilməsində rolü və əhəmiyyəti;
- adambaşına bütçə daxilolmaları və onun dİNAMİKASININ ölkə üzrə orta statistik göstərici ilə, eləcə də ayrı-ayrı regionlar üzrə orta göstəricilərlə müqayisəsinin aparılması;

- bütçənin xərclərinin strukturu, onun əsaslandırılması və bütçə siyaseti prioritetlərinə uyğunluğu, funksional bütçə təsnifatının bölmələri üzrə xərclərin dİNAMİKASININ TƏQDİMATI;
- bütçənin əsas xərclərinin (mənzil kommunal, təhsil, səhiyyə, yerli idarəətmə xərcləri) müəyyən edən bölmələr üzrə xərclərə və onların effektivliyinə ictimaliyət tərəfindən nəzarət imkanları;
- xərclərin ixtisarı məqsədilə bələdiyyənin bütçə müəssisələri və təşkilatlarının restrukturizasiyası üzrə tədbirlərin həyata keçirilib-keçirilməməsi;
- bütçənin sosial yönümlülük səviyyəsi, cari xərclərdə güzəşt və kompensasiyaların payı;
- güzəştlərin əsaslandırılması və ünvanlılığının təmin edilməsi dərəcəsi;
- yerli bütçənin xərcləri bələdiyyə təsərrüfatının idarə edilməsi siyasetində nə dərəcədə əks olunur, bütçənin icrasının nəticəsi olaraq əhaliyə təqdim olunan ictimal xidmətlərin (məsələn, su təminatı və s.) dəyəri hansı intervalda dəyişə bilər;

Bu sualları cavablandırdıqdan sonra ekspertlərin qarşısında duran əsas vəzifələrdən biri bütçənin investisiya yönümlülüyünün (bütçə inkişafi, onun sərmayə imkanları və istiqamətləri), kapital qoyuluşlarının xarakteristikasının verilməsidir.

## **Bütçənin gəlirləri**

Bu bölmədə bələdiyyənin bütçə gəlirləri sahəsində siyasetini aşkar etmək məqsədilə əsas gəlir maddələrinin hər biri üzrə təhlil aparmaq nəzərdə tutulur. Bu zaman hər şeydən əvvəl vergi siyasetində aparıcı olan tendensiyani aşkar etmək, bu məqsədlə vergi, qeyri-vergi gəlirlərinin strukturunu təhlil etmək tələb olunur. Təhlil zamanı qeyri-vergi gəlirləri hissəsində bələdiyyə əmlakından və bələdiyyə xidmətlərinin göstərilməsindən əldə edilən gəlirləri ayırmak lazımdır.

Bütçənin gəlir hissəsinin təhlili zamanı xüsusi olaraq bələdiyyə bütçəsi ilə respublika bütçəsinin qarşılıqlı münasibətləri də təhlil olunmalıdır.

Təhlilin növbəti hissəsində mülkiyyət vergilərindən ayırmaların, subsidiyaların, subvensiyaların, bütçə ssudalarının, qarşılıqlı hesablaşmalar üzrə hesablanmış vəsaitlərin, həmcinin yuxarı təşkilatların bütçələrindən ayırmalar üzrə bələdiyyə ərazisində regional programlara xərclənən vəsaitlərin plan və normativ göstəricilərinin dinamikasını da təhlil etmək vacibdir. Sonra isə plan göstəriciləri ilə faktiki icra göstəriciləri müqayisə edilməli, uyğunsuzluqların miqyası qiymətləndirilməli və kənarlaşmaların səbəbi aşkarlanmalıdır.

Vergi siyaseti sənədində faktiki olaraq tətbiq edilən bələdiyyə vergi və ödənişləri, vergi dərəcələri və vergi güzəştlerinin siyahısı verilməlidir. Hər bir gəlir maddəsindən çıxış edərək plan və faktiki göstəricilər tutusdurulmalı, kənarlaşmalar müəyyən edilməli və onun səbəbləri öyrənilməlidir.

Bununla yanaşı, natural formada istifadə edilən bütçə hesablaşmalarının miqyası qiymətləndirilməlidir. Natural hesablaşmala qeyri-pul qarşılıqlı əvəzləşmələri (barter) və veksellər aiddir.

Bu zaman iri vergi ödəyicilərinin bütçəyə və bütçədən kənar fondlara ödənişlərinin həcmi də göstərilməklə siyahısı müəyyənləşdirilməlidir. Eyni zamanda paralel olaraq vergilərin ödənilməsi üzrə daxilolmaların məbləği və bütçənin əsas borclarının siyahısının da ayrıca tərtib olunması vacibdir. Vaxtı keçmiş borclar və ödəməmələr üzrə bütçənin itkisinin həcminin müəyyənləşdirilməsi və onun səbəblərinin aşkarlanması da məqsədə uyğundur. Dövlətdən ayrılan maliyyə yardımlarının bütçə daxilolmalarında payı da bütçə gəlirlərinin təhlilində öz əksini tapmalıdır.

Nəticə hissəsində bütçə gəlirlərinin, o cümlədən də qeyri-vergi daxilolmalarının artırılması üzrə istifadə edilmiş ehtiyat mənbələrinin aşkar çıxarılması və bu əsasda təkliflərin hazırlanması mütləqdir.

**Bütçə təhlilini Sumqayıt və Sərkər (Samux) bələdiyyələrinin timsalında misallarla izah etməyə çalışaq:**

**Misal 1.** Sumqayıt şəhər bələdiyyəsinin iqtisadi əsaslarını bələdiyyə mülkiyyəti, yerli maliyyə və bələdiyyə əmlakı təşkil edir.

**Şəhər bələdiyyəsi mülkiyyətinin tərkibi:**

- \* yerli vergi və ödənişlər hesabına formalaşan yerli bütçənin vəsaiti;
- \* bələdiyyə torpaqları;
- \* bələdiyyə əmlakı;
- \* bələdiyyənin təmir-tikinti müəssisəsi.

**2002-ci ildə yerli bütçənin gəlirləri aşağıdakı mənbələrdən ibarət olub:**

- \* fiziki şəxslərdən torpaq vergisi;
- \* fiziki şəxslərdən əmlak vergisi;
- \* küçə (divar) reklamının yerləşdirilməsi və yayımı üçün ödəniş;
- \* avtomobilərin dayanacaqları üçün rüsum;
- \* qanunla müəyyən edilən digər yerli vergi və ödənişlər;
- \* bələdiyyə əmlakının özəlləşdirilməsindən gəlirlər;
- \* bələdiyyə əmlakının icarəyə verilməsindən gəlirlər;
- \* hüquqi şəxslərin maliyyə yardımı və qrantları;
- \* Azərbaycan Respublikasının dövlət bütçəsindən verilən dotasiyalar.

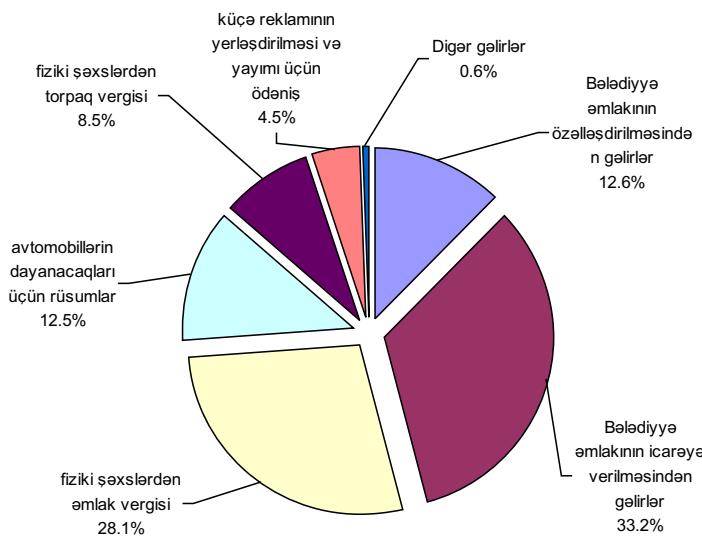
Bu mənbələr hesabına 2002-ci ildə Sumqayıt şəhərində yerli bütçənin gəlirləri 724489,0 min manat təşkil etmiş, illik proqnoz tapşırığı 101 faiz yerinə yetirilmiş, bütçəyə əlavə olaraq 7089,0 min manat məbləğində vəsait daxil edilmişdir. 2001-ci illə müqayisədə yerli bütçəyə 172619,0 min manat və ya xud 31,3 faiz artıq vəsait cəlb edilmişdir.

Yerli vergi və ödənişlərin 7 tədiyə növündən 4-ü üzrə proqnoz tapşırıqları yerinə yetirilmişdir.

Yerli bütçənin gəlirlərinin əsasını bələdiyyə əmlakının icarəyə verilməsindən gəlirlər və fiziki şəxslərdən əmlak vergisi təşkil edib. Yerli bütçənin gəlirlərində onların xüsusi çəkisi müvafiq olaraq 33,2 faiz və 28,1 faiz olub.

## **Bütçənin xərcləri**

Bu bölmədə bələdiyyənin bütçə xərcləri sahəsində bütçə siyasetinin prioritetlərinin aşkar edilməsi məqsədilə əsas xərc maddələrinin təhlil edilməsi nəzərdə tutulur. Bunun üçün hər şeydən əvvəl bütçənin xərclər, bütövlükdə, həmçinin prioritet istiqamətlər və müdafiə olunan maddələr üzrə icrasının təhlili aparılmalıdır. Xərc maddələrinin prioritetliliyi haqqında aşağıdakı məlumatlar lazımı təsəvvür yaradır: prioritet



## Sxem 2. Sumqayıt şəhər bütçesinin gəlirlərinin strukturu

Xərc maddəsi üzrə məbləğin məcmu bütçə xərclərində xüsusi çəkisi və onun dövrlər üzrə dəyişməsi; bu xərc maddəsi üzrə bütövlükdə bütçə xərclərinin icrası ilə müqayisədə xərclərin yerinə yetirilmə faizi.

Bütçə xərclərinin funksional təsnifatının təhlili bütçə xərclərinin həcmində təsir göstərən əsas amilləri müəyyən etmək və ümumi xərclərdə bütçənin payını aşkar etmək məqsədilə aparılır.

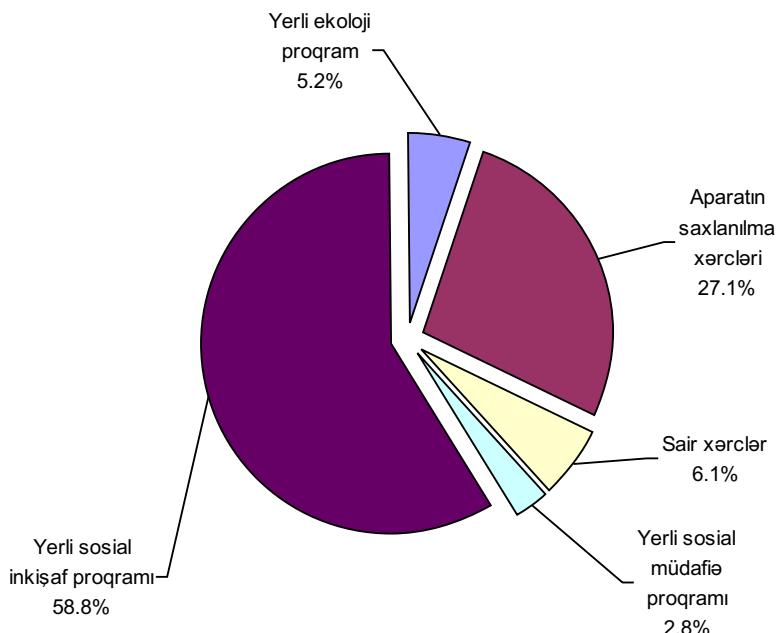
Təhlil zamanı xüsusi olaraq "sair xərclər" və "inkişaf fondları" maddəsinin tərkibinə diqqət yetirilməlidir.

Bütçənin iqtisadi təsnifatının və onun dinamikasının təhlili regional sifarişlərin, bələdiyyə qulluqcularının, subsidiyaların və cari transfertlərin miqyasını müəyyən edə bilər. İqtisadi təsnifat üzrə təhlil zamanı inzibati-aparat xərclərinin bütçə xərclərində payına xüsusi diqqət yetirmək lazımdır.

Məqsədli proqramların işlənilməsi və reallaşdırılmasının təhlil praktikasında ilk növbədə, məqsədli proqramların bütçə siyaseti prioritətlərinə uyğunluğu qiymətləndirilir, sonra isə onların xərclərdə payı, hansı

maliyyələşdirmə mexanizmlərinin mövcudluğu, hansı səviyyədə yerinə yetirilməsi və nəticələri də müəyyənləşdirilir.

**Misal 2.** Sumqayıt bələdiyyəsində 2002-ci ildə yerli bütçənin xərcləri 1367827,4 min manat təşkil etmiş, illik proqnoz tapsırığı 91,9 faiz yerinə yetirilmişdir. Ötən il ərzində yerli bütçənin xərcləri yerli sosial müdafiə və sosial inkişaf, ekoloji proqramların maliyyələşdirilməsinə yönəldilmiş, sosial təyinatlı tədbirlərin maliyyələşdirilməsinə üstünlük verilmişdir. İl ərzində şəhər bələdiyyəsinin icra aparatı işçilərinin əmək haqları və müavinətlərinin, əhalinin sosial ödənişlərinin vaxtılı-vaxtında ödənilməsi, sosial proqramların maliyyələşdirilməsi təmin edilmişdir.



**Sxem 3. Sumqayıt şəhər bütçəsinin xərclərinin strukturu**

### **Bütçənin profisiiti (defisit)**

Bu bölmədə bütçə balanslaşdırılması sahəsində bələdiyyə quruculuğu siyasetindəki tendensiyalar və onların nəticələri təhlil edilir. Bütçənin xüsusi gəlirlərinin onun xərclərini üstələməsinin səbəbləri və bələ-

diyyə borcunun strukturu (bank kreditləri, bələdiyyə istiqrəzları, veksel-lər, daha yüksək səviyyəli büdcəyə borclar) təhlil olunur. Eyni zamanda bələdiyyə bütçesinin kreditor borclarının strukturu və dinamikası, onun əmələ gəlmə səbəbləri, başlıca tendensiyalar və struktur dəyişiklikləri təhlil olunur.

### Büdcənin qiymətləndirilməsi

**Ekspertə təhlil əsasında bütçəni aşağıdakı istiqamətlər üzrə qiymətləndirmək tövsiyə olunur:**

- bütçənin müstəqilliyi, aşkarlığı, reallığı və dolğunluğu hansı dərəcədə təmin edilmiş;
- Büdcə "ırkışaf" bütçəsidir, yoxsa "istehlak";
- Yerli bütçənin əsas problemləri nədən ibarətdir;
- Büdcələrarası münasibətlərin problemləri necə həll olunur;
- Qarşılıqlı məsuliyyət;
- Bələdiyyə quruculuğunun gəlirlərinin tarazlıdırılması;
- Qarşılıqlı maliyyə axınlarının mümkün dərəcədə ixtisarı;
- Xərclər artırıldığı halda yerli bütçədən kompensasiyalar;
- Yerli idarəetmə orqanlarının yerli bütçənin xüsusi gəlirlərinin çoxaldılmasında maraq daırəsinin artırılması;
- Büdcələrarası münasibətlərdə aşkarlıq.

**Misal 3.** Samux rayonunda 35 kənd bələdiyyəsi fəaliyyət göstərir. Sərkər bələdiyyəsi onlardan öndə gedənidir. Bunu bələdiyyənin 2000-2002-ci illər üzrə bütçəsi ilə tanışlıq da göstərir. **1 sayılı cədvəldə** həmin bələdiyyənin 3 ililik bütçesinin icra vəziyyətinin məlumatları təqdim olunur.

**Sərkər bələdiyyəsinin bütçəsinin icra vəziyyəti  
(2000-2002-ci illər)**

(min manatla)

Bütçənin gəlirləri	2000	2001	2002
Fiziki şəxslərdən torpaq vergisi	11.385	12.000	30.107,4
Fiziki şəxslərdən əmlak vergisi	110	1.865,3	2.554,6
Bələdiyyə əmlakının icarəyə verilməsindən gəlir	5.876	16.017	17.013
Bələdiyyə əmlakının özelləşdirilməsindən gəlir	1.558	3.564,7	3.859
Dövlət bütçəsindən dotasiya	8.409	6.500	9.637
Kənd sakinlərinin maliyyə yardımı	-	-	500
Avtomobil dayanacaqlarından rüsum	-	-	1.559
<b>Cəmi gəlirlər:</b>	<b>27.338</b>	<b>39.947</b>	<b>65.230</b>
Bütçənin xərcləri			
Əməyin ödənişi fondu	12.895	8.410	13.670
Müqavilə üzrə iş və xidmətlərin haqqının ödənilməsi, dəftərxana ləvazimatı və mal-material qiymətlilərinin alınması xərcləri	1.809	2.151	7.482
Yumşaq inventarın alınması xərcləri			692
Nəqliyyat xidməti haqqının ödənilməsi xərcləri			3.550
Kommunal xidməti haqqının ödənilməsi:			
Elektirk enerjisi haqqının ödənilməsi xərcləri	100	338	260
İstilik enerji haqqının ödənilməsi xərcləri		15	858
Ezamiyyət xərcləri	161	383	288
Rabitə xidməti haqqı	445	222	336
İnventar və avadanlıqların alınması	3.638,8	7.200	693
Sosial mədəni və məişət obyektlərinin əsaslı təmiri		5.937	17.070
Mədəni kütləvi tədbirlərin keçirilməsi		613	1.655

Binaların cari təmiri		2.736	1.029
Maddi yardım		3.952	8.282,3
Bələdiyyə yollarının təmiri		2.176	11.979,5
Sair xərclər		1.570	
<b>Cəmi xərclər</b>	<b>19.049</b>	<b>35.703</b>	<b>67.844</b>

1 sayılı cədvəlin faktiki rəqəmlərin timsalında əvvəlcə şaquli bütçə təhlilini nəzərdən keçirək. Bunun üçün aşağıdakı formada analitik cədvəl tərtib edək (**Bax:** cədvəl 2-yə).

Cədvəl 2  
**Bələdiyyə bütçesinin şaquli təhlili**

(min manatla)

Bütçənin gəlirləri	2000	Yekun-da xüsusi cə-kisi, %-lə	2001	Yekun-da xüsusi cə-kisi, %-lə	2002	Yekun-da xüsusi cə-kisi, %-lə
Fiziki şəxslərdən torpaq vergisi	11385	41,7	12000	30,1	30107,4	46,2
Fiziki şəxslərdən əmlak vergisi	110	0,4	1865,3	4,7	2554,6	3,9
Bələdiyyə əmlakının icarəyə verilməsindən gəlir	5876	21,5	16017	40,0	17013	26,1
Bələdiyyə əmlakının özəlləşdirilməsindən gəlir	1558	5,7	3564,7	8,9	3859	5,9
Dövlət bütçəsindən dotsiya	8409	30,7	6500	16,3	9637	14,8
Kənd sakinlərinin maliyyə yardımı	-	-	-	-	500	0,7
Avtomobil dayana-caqlarından rüsum	-	-	-	-	1559	2,4

Cəmi gəlirlər	27338	100	39947	100	65230	100
<b>Büdcənin xərcləri</b>						
Əməyin ödənişi fondu	12895	67,7	8410	23,56	13670	20,1
Müqavilə üzrə iş və xidmətlərin haqqının ödənilməsi, dəftərxana ləvazimati və mal-materialların alınması xərcləri	1809	9,5	2151	6,02	7482	11,0
Yumşaq inventarın alınması xərcləri						
Nəqliyyat xidməti haqqının ödənilməsi xərcləri						
Kommunal xidməti haqqının ödənilməsi					692	1,2
Elektirik enerjisi haqqının ödənilməsi xərcləri	100	0,5	338	0,95	3550	5,2
İstilik enerjisi haqqının ödənilməsi xərcləri			15	0,04	260	0,4
Ezamiyyət xərcləri	161,2	0,8	383	1.07	858	1.26
Rabitə xidməti haqqı	445	2,3	222	0,62	288	0,42
İnventar və avadanlıqların alınması	3638,8	19,1	5937	20,17	336	0,5
Sosial mədəni və məişət obyektlərinin əsaslı təmiri			613	16,63	693	1,02
Mədəni kütləvi tədbirlərin keçirilməsi			2736	1,72	17070	25,2
Binaların cari təmiri			3952	7,66	1655	2,4
Maddi yardım			2176	11,07	1029	1,5

Bələdiyyə yollarının təmiri			1570	6,09	8282,3	12,2
Sair xərcələr			7200	4,4	11979,5	17,6
<b>Cəmi xərcələr</b>	<b>19049</b>	<b>100</b>	<b>35703</b>	<b>100</b>	<b>67844,8</b>	<b>100</b>

### Büdcənin gəlirlər hissəsində:

Cədvəl məlumatlarından göründüyü kimi, təhlil olunan dövr ərzində Sərkar bələdiyyəsinin (Samux rayonu) bütçəsinin gəlir hissəsində əhəmiyyətli dəyişikliklər baş verməmişdir. Belə ki, ötən 3 il ərzində gəlirlər əsasən 3 mədaxil maddəsi üzrə təmin olunub. Onlar arasında əhəmiyyətli çəkini fiziki şəxslərin torpaq vergisi, bələdiyyə əmlakının icarəyə verilməsindən gəlir, dövlət bütçəsindən dotasiya ifadə edib. Təhlil olunan dövrün əvvəlində (2000-ci ildə) bu 3 maddə üzrə daxilolmalar ümumi yekunda rekord səviyyədə xüsusi çəkiyə (93,9%-ə) malik olub. Sonrakı illər üzrə isə müvafiq göstərici 86,4 və 87,1 faiz təşkil edib. Bu göstəricinin ümumi yekunda payının azalmasını 2001-ci ildə dövlət bütçəsindən dotasiyanın, 2002-ci ildə isə həm bələdiyyə əmlakının icarəyə verilməsindən gəlirlərin, həm də dotasiyanın nisbi ifadədə azalması şərtləndirib.

Büdcənin xərcələr hissəsinin şaquli təhlilinə gəlincə, diqqəti cəlb edən məqam təhlil olunan dövr ərzində bütçə xərcələrində əməyin ödənişi fonduna ayırmaların üstün xüsusi çəkisidir. Belə ki, 2000-ci ildə bütçənin 2/3-dən çoxu (67,6%-i) bu məqsədə yönəldiyindən, digər xərcələr arasında yalnız inventar və avadanlıqların (19,1%) və müqavilə üzrə iş və xidmətlərin haqqının ödənilməsi, dəftərxana ləvazimati və mal-məterialların alınması xərcəleri (9,5%) fərqlənib. 2001-ci ildə isə vəziyyət nisbətən dəyişib və bütçə xərcələrinin maliyyələşdirilməsində əsasən əməyin ödənişi fondu (23,50%), inventar və avadanlıqların alınması (20,17), sosial mədəni və məişət obyektlərinin əsaslı təmiri (16,63%) və maddi yardım xərcəleri (11,07%) arasında tarazlıq yaranıb. 2002-ci ildə isə bütçənin əvvəlki ildə mövcud olan 4 əsas xərc maddəsi arasında ciddi dəyişiklik inventar və avadanlıqların alınması xərcələrində (1,02%) müşahidə olunub.

### Büdcənin xərclər hissəsində:

Bələdiyyə bütçəsinin üfüqi təhlili adətən son iki ilin göstəriciləri əsasında aparılır və nəticədə özündən əvvəlki dövrə müqayisədə hesabat ilinin göstəricilərinin mütləq (min manatla) və nisbi (faizlə) ifadədə dəyişməsi tapılır. Təhlilin bu növünü nəzərdən keçirmək üçün Sərkar bələdiyyəsinin 2001-2002-ci illərinin bütçəsinə nəzər salaq. Bu məqsədlə müqayisəyə gələn göstəricilər əsasında aşağıdakı formada analitik cədvəl tərtib edək (**Bax:** cədvəl 3).

### Büdcənin üfüqi təhlili

(min manatla)

Büdcənin gəlirləri	2001	2002	Əvvəlki illə müqayisədə min manatla və faizlə dəyişməsi, +,-	
Fiziki şəxslərdən torpaq vergisi	12000	30107,4	18107,4	39,8
Fiziki şəxslərdən əmlak vergisi	1865,3	2554,6	689,3	73,1
Bələdiyyə əmlakının icarəyə verilməsin-dən gəlir	16017	17013	996	94,1
Bələdiyyə əmlakının özəlləşdirilməsin-dən gəlir	3564,7	3859	294,3	92,3
Dövlət bütçəsindən dotasiya	6500	9637	3137	67,5
Kənd sakinlərinin maliyyə yardımı		500	500	
Avtomobil dayanacaqlarından rüsum		1559	1559	
<b>Cəmi gəlirlər</b>	<b>39947</b>	<b>65230</b>	<b>25283</b>	<b>61,2</b>
<b>Büdcənin xərcləri</b>				
Əməyin ödənişi fondu	8410	13670	5260	61,5
Müqavilə üzrə iş və xidmətlərin haqqının ödənilməsi, dəftərxana ləvazimatı və mal-matiarialların alınması xərcləri	2151	7482	5331	28,7
Yumşaq inventarın alınması xərcləri		692	692	

Nəqliyyat xidməti haqqının ödənilməsi xərcləri		3550	3550	
Kommunal xidməti haqqının ödənilməsi:				
Elektirk enerjisi haqqının ödənilməsi xərcləri	338	260	-78	1,7
İstilik enerjisi haqqının ödənilməsi xərcləri	15	858	843	66,07
Ezamiyyə xərcləri	383	288	-95	
Rabitə xidməti haqqı	222	336	114	34,7
İnventar və avadanlıqların alınması	7200	693	-6507	
Sosial mədəni və məişət obyektlərinin əsaslı təmiri	5937	17070	11133	37,0
Mədəni kütləvi tədbirlərin keçirilməsi	613	1655	1042	
Binaların cari təmiri	2736	1029	-1707	
Maddi yardım	3952	8282,3	4330,3	47,7
Bələdiyyə yollarının təmiri	2176	11979,5	9803,5	18,1
Sair xərclər	1570		-1570	
<b>Cəmi xərclər</b>	<b>35703</b>	<b>67844,8</b>	<b>32141,8</b>	<b>52,6</b>

Cədvəl məlumatlarından göründüyü kimi, təhlil olunan dövr ərzində Samux rayonu Sərkər bələdiyyəsinin bütçesinin gəlir hissəsində əhəmiyyətli dəyişiklik bələdiyyə əmlakının icarəyə verilməsindən gəlir maddəsində baş verib. Bu maddə üzrə 2002-ci ildə əvvəlki illə müqayisədə nisbi artım 94,1% təşkil edib. Oxşar səviyyədə artım nə qədər təzadlı olsa da, bələdiyyə əmlakının özəlləşdirilməsindən gəlir maddəsində (92,3%) müşahidə olunub. Müvafiq dövrə dövlət bütçesində dotsasiya üzrə artım səviyyəsi 67,5% təşkil etdiyindən demək olar ki, yuxarıda adıçəkilən hər 3 maddə üzrə artım səviyyəsi ümumi artım səviyyəsini (61,2%-i) qabaqlayıb. Müqayisə olunan dövr ərzində mütləq ifadədə ən yüksək artım fiziki şəxslərdən torpaq vergisində qeydə alınıb. Bu artımın ümumi artımda xüsusi çəkisi 71,6 faiz təşkil etsə də nisbi ifadədə dəyişməsi ümumi artım səviyyəsindən aşağı olub.

Büdcənin xərclər hissəsinin üfüqi təhlili göstərir ki, 2002-ci ildə əvvəlki illə müqayisədə ümumi artım səviyyəsindən nisbi ifadədə üstün dəyişiklik rabitə xidmətlərinin (66,07) və əməyin ödənişi fondunun maliyyələşdirilməsində müşahidə olunub. Müqayisə üçün qeyd edək ki, uyğun dövrə yekun göstərici üzrə artım səviyyəsi 52,6 faiz olub. Büdcənin gəlir hissəsindən fərqli olaraq xərc hissəsində bəzi maddələr üzrə azalma da qeydə alınıb. Belə azalma binaların cari təmiri, sair xərclər, inventar və avadanlıqların alınması və elektrik enerjisinin haqqının ödənilməsi maddələri üzrə müşahidə edilib. Bu xərc maddələri üzrə azalma vəsaitlərin daha çox sosial, mədəni və məişət obyektlərinin əsaslı təmirinə, bələdiyyə yollarının təmirinə və maddi yardıma yönəldilməsini şərtləndirib. Üfüqi təhlilin nəticəsi olaraq diqqəti cəlb edən məqamlardan biri də 2002-ci ildə yeni xərclərin (yumşaq inventarın alınması və nəqliyyat xidməti haqqının ödənilməsi) meydana gəlməsidir.

Nəhayət, bələdiyyə bütçəsində baş verən dəyişiklikləri dinamik şəkildə qiymətləndirmək üçün trend təhlilindən istifadə olunur. Təhlilin bu növü tendensiyaların aşkar çıxarılmasına xidmət edir. Bunun üçün əvvəlki illərdən birinin göstəricisi baza göstəricisi olaraq götürülür və sonrakı illərin göstəriciləri isə onunla müqayisə olunur. Müqayisə nəticəsində baza ilinə nisbətdə baş verən dəyişikliklər nisbi ifadədə qiymətləndirilir. Bunu nəzərdən keçirmək üçün Sərkər bələdiyyəsi bütçəsinin məlumatları əsasında növbəti analitik cədvəl tərtib edək (**Bax:** cədvəl 4.)

Cədvəl 4

### Büdcənin trend təhlili

(min manatla)

Bölmələr	2000	2001	Baza ilinə nisbətdə kənarlaşma +, -	2002	Baza ilinə nisbətdə kənarlaşma +, -
<b>I Bölme. Gəlirlər</b>					
Fiziki şəxslərdən torpaq vergisi	11.385	12.000	615	30.107, 4	18722,4
Fiziki şəxslərdən əmlak vergisi	110	1.865,3	1755	2.554,6	2444,6

Bələdiyyə əmlakının icarəyə verilməsindən gəlir	5.876	16.017	10141	17.013	11137
Bələdiyyə əmlakının özelləşdirilməsindən gəlir	1.558	3.564,7	2006,7	3.859	3859
Dövlət bütçesindən dotasiya	8.409	6.500	-1909	9.637	8079
Kənd sakinlərinin maliyyə yardımı	-	-		500	-8409
Avtomobil dayanacaqlarından rüsum	-	-		1.559	500
<b>Cəmi gəlirlər</b>	<b>27.338</b>	<b>39.947</b>	<b>12609</b>	<b>65.230</b>	<b>37892</b>

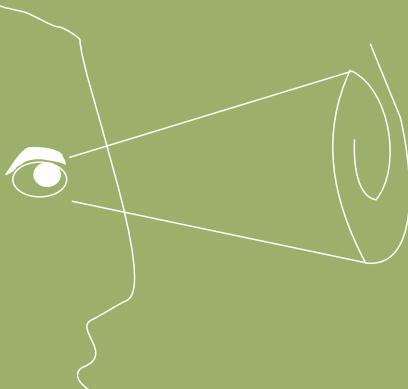
**II Bölüm. Xərclər**

Əməyin ödənişi fondu	12.895	8.410	-4485	13.670	775
Müqavilə üzrə iş və xidmətlərin haqqının ödənilməsi, dəftərxana ləvaziməti və malmaterialların alınması xərcləri	1.809	2.151	342	7.482	5673
Yumşaq inventarın alınması xərcləri				692	692
Nəqliyyat xidməti haqqının ödənilməsi xərcləri				3.550	3550
Kommunal xidməti haqqının ödənilməsi					
Elektirk enerjisi haqqının ödənilməsi xərcləri	100	338	238	260	160
İstilik enerjisi haqqının ödənilməsi xərcləri		15	15	858	858
Ezamiyyə xərcləri	161	383	221,8	288	126,8
Rabitə xidməti haqqı	445	222	-223	336.	-109
İnventar və avadanlıqların alınması	3.638, 8	7.200	3561,2	693	-2945,8
Sosial mədəni və məişət obyektlərinin əsaslı təmiri		5.937	-	17070	-

Mədəni kütləvi tədbirlərin keçirilməsi		613	-	1655	-
Binaların cari təmiri		2.736	-	1.029	-
Maddi yardım		3.952	3952	8.282,3	8282,3
Bələdiyyə yollarının təmiri		2.176	-	11.979, 5	-
Sair xərclər		1.570	-		
<b>Cəmi xərclər</b>	<b>19.049</b>	<b>35.703</b>	<b>16654</b>	<b>67.844</b>	<b>48795,8</b>

Cədvəl məlumatlarından göründüyü kimi, təhlil olunan son 2 il ərzində Sərkar bələdiyyəsi bütçəsinin gəlir hissəsində aşağıdakı tendensiyalar diqqəti cəlb edir. Baza ili kimi götürdüyüümüz 2000-ci illə müqayisədə ən ciddi artım fiziki şəxslərin torpaq vergisində qeydə alınıb və demək olar ki, gəlirlər üzrə ümumi artımın yarısına qədərini təşkil edib. Gəlirlər sahəsində torpaq vergisi ilə müqayisədə az əhəmiyyətli artım tendensiyası bələdiyyə əmlakının icarə verilməsindən gəlir maddəsində müşahidə olunub. Təhlil olunan dövr ərzində azalma tendensiyası yalnız dövlət bütçəsində dotsiyalar maddəsi üzrə qeydə alınıb.

Xərclər hissəsinə gəlincə, təhlil olunan dövr ərzində ilkin mərhələdə (2001-ci ildə) əməyin ödənişi fonduna vəsait ayrılmışında azalma, sonrakı mərhələdə (2002-ci ildə) isə artma tendensiyası hökm sürüb, xərclər sahəsində baza ilində mövcud olmadığına görə sosial, mədəni və məişət obyektlərinin əsaslı təmiri, maddi yardım və bələdiyyə yollarının təmiri xərclərində artım tendensiyası tam həcmdə olub. Baza ili ilə müqayisədə yeganə olaraq 2002-ci il bütçəsində azalma tendensiyası inventar və avadanlıqların alınması xərclərində qeydə alınıb.



# **Bələdiyyə büdcələrinin təhlili sahəsində beynəlxalq təcrübə**

## **1. Dünyada bələdiyyə idarəciliyinin müxtəlif modellərinin qısa xarakteristikası**

Demokratik dövlət quruluşunun ən mühüm atributlarından olan bələdiyyə institutunun sosial-iqtisadi sahədəki fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi üçün kifayət qədər müxtəlif indikatorlardan istifadə etmək mümkündür. Məsələn, konkret ölkənin sosial-iqtisadi problemlərinin həlli, regionların infrastrukturunun inkişafı, aztəminatlı vətəndaşların maddi təminatı, özəl sektorun və sahibkarlığın dəstəklənməsi və s. sahələrdə yerli özünüidarəetmə orqanlarının fəaliyyətini tədqiq etməklə həmin qurumların ümumi işini dəyərləndirmək olar. Amma inkişaf etmiş ölkələrdə bələdiyyələrin fəaliyyəti üçün başlıca qiymətləndirici meyar kimi, ilk növbədə onların maliyyə vəziyyəti çıxış edir və bu da təsadüfi deyil.

Çünki hər bir yerli özünüidarə qurumunun bütçəsinin strukturuna, onun gelir və xərc istiqamətlərinə, bütçənin icra vəziyyətinə diqqət yetirməklə bələdiyyənin sosial, iqtisadi, regional və s. siyasetinin cizgilərini aydın təsəvvür etmək olar. Bir sözlə, bütçə bütün istiqamətlərdə reallaşdırılan və ya reallaşdırılması nəzərdə tutulan hər cür siyasetin məqsəd və prioritetlərinin şəffaf güzgüsüdür. Bu fəsildə ayrı-ayrı ölkələrin bələdiyyə bütçələrinin timsalında aparılmış təhlilə nəzər saldıqda da həmin fikrin öz təsdiqini tapmasını aydın görecəksiniz. Amma qeyd olunan istiqamətdə konkret təhlilə keçməzdən əvvəl ayrı-ayrı ölkələrdə bələdiyyə sisteminin qısa xarakteristikasına diqqət yetirməyə ehtiyac var. Çünkü bələdiyyə bütçələrinin təhlili üçün ən vacib göstəricilər - "büdcənin strukturu", "büdcə planlaşdırması" və s. kimi indikatorlar yerli özünüidarəetmə institutunun mülki idarəcilik sistemindəki yerindən asılı olaraq müxtəlif olur.

*Bütçə bütün istiqamətlərdə  
reallaşdırılan və ya reallaşdırılması  
nəzərdə tutulan hər cür siyasetin  
məqsəd və prioritetlərinin  
şəffaf güzgüsüdür*

İnkişaf etmiş ölkələrdə bələdiyyələr kifayət qədər mötəbər idarəetmə qurumları kimi geniş səlahiyyətlərə və maliyyə müstəqilliyinə malikdir. Məsələn, Yaponiya konstitusiyasına görə yerli özünüidarəetmə institutu hakimiyyətin bir şaxəsidir. Əhali tərəfindən seçilən bələdiyyələrin əmlakı tam müstəqil idarə etmək və ona sərəncam vermək hüququ var.

İtaliyada yerli özünüidarə hüququ "əyalət" və "kommuna", Almaniya-da "torpaq", "dairə" və "icma", ABŞ-da "qraflıq", "dairə", "yerli icmalar", İsvəçrədə "kanton", "yarımkanton" və "kommuna" adı altında reallaşdırılır. Bu ölkələrin hamısında bələdiyyələr bütün yerli problemlərin həllinə bilavasitə məsuliyyət daşıyan idarəetmə pilləsidir.

Qərb dövlətlərinin təcrübəsindən çıxış etsək, dövlət hakimiyyəti orqanları ilə yerli özünüidarə qurumları arasında münasibətləri üç cür təsnifləşdirmək olar. "**Əməkdaşlıq**" adını daşıyan birinci münasibətlər

sisteminin başlıca xarakterik cəhəti hər iki hakimiyyət qolu arasında bərabərhüquqlu əməkdaşlığın mövcudluğudur. Həllədici rolun dövlətə məxsus olduğu "agent" modelində isə yerli özünüidarəetmə orqanları mərkəzi hakimiyyətin ərazilərdəki "sıravi agenti" kimi çıxış edir. Nəhayət, "qarşılıqlı əlaqə" adlandırılan sonuncu münasibətlər sistemində hər bir idarəetmə həlqəsi özünəməxsus hakimiyyət səlahiyyətlərinə malik olmaqla öz aralarındaki münasibətləri danışqlar və kompromislər vasitəsilə yoluna qoyurlar.

Elmi ədəbiyyatlarda və tədqiqatlarda isə dünyada yerli özünüidarəetmə institutunun 4 modeli fərqləndirilir:

**1. Böyük Britaniya, ABŞ, Kanada, Yeni Zelandiya, Hindistan və Avstraliyada hökmran olan Anqlosakson modeli.** Bu modeldə yerli özünüidarəetmə qurumları muxtar səlahiyyətlərə malikdir, onlara nəzarət üçün mərkəzi hakimiyyət tərəfindən təyin olunmuş nəzarətçi-məmur yoxdur.

**2. Fransa, İtaliya, İspaniya, Belçika və s. Avropa dövlətlərində, həmçinin bir sıra Latın Amerikası, Yaxın Şərqi və Afrikanın fransızdilli ölkələrində mövcud olan Kontinental model.** Bu modelin başlıca xarakterik cizgilərinə yerlərdə yerli özünüidarəetmə ilə dövlət idarəciliyinin birləşməsi, yerli özünüidarəe qurumlarında müəyyən ierarxiyanın olması, yəni aşağı orqanın yuxarıya tabeliyi, yerli qurumlara nəzarəti həyata keçirən mərkəzi hakimiyyət təmsilçisinin mövcudluğu, yerli hakimiyyətin yüksək səviyyədə mərkəzləşməsi daxildir.

**3. Almaniya, Avstriya və Yaponiyada mövcud olan qarşıq sistem.** Bu, anqlosakson və kontinental modellərin sintezi olub özündə ərazi səviyyəsində yerli özünüidarəetmə qurumlarının geniş muxtarlığı ilə yuxarı eşəlondakı dövlət hakimiyyətinin qovuşmasını ehtiva edir.

**4. Kuba, Koreya Xalq Demokratik Respublikası, Çin kimi sosialist təmayülli dövlətlərdə, həmçinin bəzi MDB respublikalarında (məs., Belarus və Özbəkistan) mövcud olan Sovet modeli.** Bu sistemin başlıca xarakterik cəhəti yerli özünüidarəe qurumlarının ciddi səlahiyyətlərə malik olmaması, onların müstəqilliyinin formal xarakter daşımı və yerli hakimiyyətin faktiki olaraq dövlət orqanlarının əlində cəmlənməsidir.

İstər inkişaf etmiş Qərb dövlətlərində, istərsə də inkişaf etməkdə olan bir sıra Asiya və Afrika ölkələrində olduğu kimi, keçmiş sosialist düşərgəsinə mənsub respublikalarda da bələdiyyə institutunun spesifik cəhətləri mövcuddur. Məsələn, əksər Şərqi Avropa dövlətlərində bələdiyyə institutunun inkişaf və formallaşma modeli Qərb ölkələrinə yaxındır.

MDB məkanında isə vəziyyət xeyli fərqlidir. Bu dövlətlərdə yerli özünüidarə qurumları əsasən icra hakimiyyəti orqanlarının əlavəsi kimi çıxış edir. Düzdür, həmin ölkələrin hamisinin qanunvericiliyində bələdiyyələrin iqtisadi müstəqilliyi təsbit olunub: bələdiyyələr öz bütçələrinin formallaşmasında, təsdiqində, icrasında, həmçinin yerli vergi və yiğimlərin müəyyən olunmasında sərbəstdirlər. Amma icra strukturları ilə yerli özünüidarə qurumları arasında səlahiyyət bölgüsündə ciddi problemlər var, bələdiyyələrin maliyyə durumu hətta onların kifayət qədər məhdud səlahiyyətlərini belə dolğun reallaşdırmağa şərait yaratır.

Göründüyü kimi, müxtəlif ölkələr olduqca fərqli bələdiyyə idarəetməsi modelinə malikdir. Amma buna baxmayaraq, yerli özünüidarəetmə qurumlarının fəaliyyət prinsiplərini birləşdirən ortaq meyarlar da mövcuddur. **Əvvəla**, onlar hər yerdə bilavasitə xalq tərəfindən seçilir. **İkin-ci**, bələdiyyələr bütçə muxtariyyətinə malik qurumlardır. Yəni, yerli özünüidarə orqanları öz bütçələrinin tərtibində, formallaşmasında və xərclənməsində tam müstəqildirlər. **Nəhayət**, bələdiyyə bütçələrinin təhlil metodları nə qədər rəngarəng olsa da, bu təhlilin nəticələri bütçə siyasetinin əsas məqsədlərini və prioritətlərini özündə ehtiva edir.

## 2. İnkişaf etmiş dövlətlərdə və MDB ölkələrində bələdiyyə bütçələrinin təşkili

Yerli özünüidarəetmə qurumlarının bütçələrinin, bütövlükdə onların maliyyə sisteminin təhlili, ilk növbədə fiskal federalizmin nəzəri əsaslarına diqqət yetirməyi zəruri edir. Fiskal federalizmin öyrənilməsi üçünsə xərc yükünün və vergi gəlirlərinin müxtəlif bütçə sistemləri arasında bölüşdürülməsinin, aşağı həlqədə dayanan bütçələrə maliyyə yardımının həyata keçirilməsinin, həmçinin bütçələrarası tarazlığın təmin olunmasının analizi aparılmalıdır.

Bütün səviyyələrdə bütçələrin hərtərəfli izahlı təhlili məqsədilə "dövlət bütçəsi" və ya "federal bütçə", "regional bütçə", "bələdiyyə bütçəsi" və ya "yerli bütçə", həmçinin "transfertlər", "qrantlar" kimi terminlərdən istifadə olunur.

Bir çox hallarda "submilli bütçə" anlayışından istifadə edilir ki, bu mərkəzi bütçədən aşağı həlqədə dayanan bütün bütçə pillələrini ifadə edir.

*İqtisadi nəzəriyyə xərc öhdəliklərinin bölüsdürülməsi ilə bağlı praktik olaraq heç bir standart resept irəli sürmür*

Büdcələrarası münasibətlər sisteminin təşkilində ən mühüm məsələ maliyyə vəsaitlərinin xərclənməsi üzrə səlahiyyətlərin hakimiyyət qolları arasında paylaşdırılmasıdır. Son onilliklərdə inkişaf etmiş ölkələrdə - istər güclü mərkəzi dövlət hakimiyyətinə malik unitar, istərsə də hakimiyyətin əksmərkəzləşdiyi federal dövlətlərdə - xərc yükünün, qismən isə gəlirlərin submilli bütçələrə ötürülməsi prosesinin dərinləşməsi məhz maliyyə resurslarının əksmərkəzləşdirilməsi zərurətindən doğub.

İqtisadi nəzəriyyə xərc öhdəliklərinin bölüşdürülməsi ilə bağlı praktik olaraq heç bir standart resept irəli sürmür. Amma ortaq qənaət budur ki, müdafiə, təhlükəsizlik və s. kimi xərclər mərkəzi, digər məsələlər isə yerli bütçələr hesabına maliyyələşdirilməlidir.

Gəlir mənbələrinin bölüşdürülməsinə gəldikdə, ayrı-ayrı ölkələrdə yerli özünüidarəetmə orqanlarının səlahiyyətlərində olan vergi və yiğimlər bir-birindən fərqlənir. Bəzi ölkələrdə (məs., Almaniya və Avstriya) vergi gəlirlərinin bütçə pillələri arasında bölgüsü qanunla tənzimlənir. Bir çox sənayecə inkişaf etmiş ölkələrdə yerli bütçələrin formalasmasında fiziki şəxslərdən vergilərin (həm gəlir, həm əmlak) payı kifayət qədər yüksəkdir. ABŞ, Almaniya, Hindistan kimi federativ dövlətlərdə isə istehlaka vergilər, xüsusilə aksızlər üstün rola malikdir.

Ümumilikdə Qərb iqtisadi nəzəriyyələrində yerli bütçələrin formalasması ilə bağlı yanaşma belədir ki, bütçənin gəlir mənbələri maksimum dərəcədə bələdiyyələrin xərc yükünü reallaşdırmağa imkan verməlidir.

Uzun dövrlər ərzində vergi gəlirlərinin və xərc yükünün bölüşdürülməsi ilə bağlı müəyyən mexanizmlər işlənsə də, ayrı-ayrı dövlətlər bütçə sistemində yaranan üfüqi və şaquli uyğunsuzluqdan (xərclərin gəlirləri üstələməsi) yan qaça bilmir. **Üfüqi uyğunsuzluq** müxtəlif bütçə pillələrində vergi gəlirləri və xərc yükü arasında fərqli böyük olması ilə şərtlənir. **Şaquli uyğunsuzluq** isə bütçə sisteminin aşağı həlqələrinin fərqli fiskal potensiala malik olmasından qaynaqlanır. Məsələn, dünya şöhrətli "Folksfagen" avtomobil konsernin baş müəssisəsi Almaniyanın Wolfsburq şəhərində yerləşir. Həmin zavodun vergiləri hesabına Wolfsburqun yerli bütçəsinin adambaşına düşən gəlirləri həmişə qonşu bələdiyyələrdən üstün olur.

Bir sıra mütəxəssislər şaquli disbalansın bir səbəbini də mədaxil mənbələrinin düzgün bölüşdürülməməsi ilə izah edir.

Maliyyə vəziyyətində yaranan fərqlər bələdiyyələrin öhdəsinə düşən məsələlərin strukturu və rəngarəngliyi ilə də bağlı olur. Məsələn, ağır ekoloji durumu olan bələdiyyə daima çirkli suların təmizlənməsi, tullanıltıların emalı və s. ilə bağlı əlavə vəsaitə ehtiyac duyduğundan həmin yerli özünüidarəetmə orqanının xərc tələbatı da böyük olur.

Yerli bütçələrdə yaranan həm üfüqi, həm də şaquli uyğunsuzluq vergi bazasının bölüşdürülməsi, transfertlər, qrantlar, yaxud da borc mexanizmi kimi alətlərdən biri (bəzi hallarda bir neçəsi) vasitəsilə aradan qaldırılır. Məsələn, Kanada, ABŞ və Avstraliyada yerli və regional bütçələrdəki kəsiri aradan qaldırmaq üçün vahid tarazlaşdırıcı transfertlərdən və xüsusi qrantlardan istifadə olunur. Lakin inkişaf etmiş ölkələrdə milli bütçədən yerli bütçələrə tarazlaşdırıcı vəsaitlər verilərkən bir sıra meyarlar əsas götürülür. Həmin meyarlar aşağıdakılardır:

**I. Yerli bütçənin xərc tələbatı və gəlir imkanları maksimum düzgün qiymətləndirilir.** Xərc ehtiyaclarının obyektiv qiymətləndirilməsi üçün təcrübədə "xərc tələbatının faktor təhlili" metodundan istifadə olunur. Bu zaman regionlardakı dövlət xidmətlərinin dəyərini müəyyənləşdirən amillər əsas götürülür.

Gəlir imkanları isə aşağıdakı indikatorlar əsasında hesablanan adambaşına maliyyə potensialı göstəricisinə görə müəyyən olunur:

- faktiki vergi bazası;

- iqtisadi fəallıq göstəriciləri nəzərə alınmaqla məcmu potensial vergi bazası;

- bütün ölkə üzrə orta vergi potensialı.

Təcrübədə bələdiyyələrin maliyyə potensialı ilə müqayisədə onların xərc ehtiyaclarının qiymətləndirilməsi daha sadədir. Burada, ilk növbədə bələdiyyələrin vergi resursları (potensialı) ilə təminolunma dərəcəsi nəzərdən keçirilir. Adətən, bələdiyyələrin adambaşına vergi potensialı il ərzində ərazidə yeni yaranan dəyərin məbləğindən asılı olaraq bir-birindən fərqlənir. Məsələn, 1994-cü ilə olan məlumatə əsasən, Qərbi Almaniyanın Frankfurt şəhərində bir nəfər işləyənə yeni yaranan dəyər 147,5 min marka, adambaşına vergi gəlirləri 2,98 min marka təşkil etdiyi halda, Leyptsiqdə həmin göstəricilər müvafiq olaraq 59,3 min marka və 251 marka olub.

Yerli vergilər və yiğimlar iqtisadi təbiəti etibarı ilə bazarda təqdim olunan əmtəə və xidmətlərdən alınan vergilərin ekvivalentidir. Bələdiyyə istiqrazları müvəqqəti xarakter daşıdığından onlar yerli qurumların maliyyə potensialı hesablanarkən nəzərə alınır.

Xərc istiqamətləri ilə müqayisədə vergi növlərinin azlığı da maliyyə potensialının qiymətləndirilməsi ilə bağlı vəziyyəti bir qədər sadələşdirir.

**II. Tarazlaşdırıcı transfertlərə yerli büdcənin gəlir və xərcləri arasında fərqi örtən mexaniki vasitə kimi baxılmır.** Çünkü bölgü sistemi elə qurulur ki, yerli hakimiyyət xərc siyaseti sahəsində qərarları ilə transfertlərin həcmində təsir göstərə bilmir.

Ümumiyyətlə, təcrübə göstərir ki, yerli büdcələrə transfertlərin verilməsi məqsədilə xərc tələbatının obyektiv qiymətləndirilməsi bütün ölkələrdə problemlidir. Çünkü ayrı-ayrı xərc maddələrini detallaşdırmağı tələb edəndə yerli qurumlar daha çox məbləğdə maliyyə yardımını almaqdan ötrü müxtəlif göstəricilərlə manipulyasiya etməyə başlayırlar, detallaşdırma olmayanda isə maliyyə yardımlarına real ehtiyacları qiymətləndirmək çətinləşir.

Müxtəlif ölkələrin təcrübələrinin təhlili göstərir ki, bələdiyyələrin xərc ehtiyaclarının qiymətləndirilməsi məqsədilə istifadə olunan ən populyar və universal göstərici **əhalinin sayıdır**. Məsələn, Almaniyada hələ ötən

əsrin 20-ci illərindən yaşayış məntəqələrinin əhalinin say göstəricisinə əsaslanan şkalasından istifadə olunur. Bu ölkədə yerli bütçələrə transferlər verilərkən əhalinin sayından başqa, ərazidəki hərbi qulluqçuların sayı, son on ildə əhalinin 10%-dən çox artması, ərazinin kurort zonası olması, dağlıq regionda və dövlət sərhədində yerləşməsi, bələdiyyə ərazisində təhsil alanların sayı, ərazidə doğum səviyyəsinin orta ölkə göstəricisində yüksək olması, işsizlik müavinəti alanların sayı ki-mi yüksəldici əmsallardan istifadə olunur. Ayrı-ayrı ölkələrin statistikası göstərir ki, əhalisi sayca çox olan böyük əraziyə malik bələdiyyələrdə xırda bələdiyyələrə nisbətdə adambaşına bütçə xərcləri daha yüksək olur.

*Ayrı-ayrı ölkələrin statistikası  
göstərir ki, əhalisi sayca çox olan  
böyük əraziyə malik bələdiyyələrdə xırda bələ-  
diyyələrə nisbətdə adambaşına  
bütcə xərcləri daha yüksək olur*

**İnkişaf etmiş ölkələrdə yerli bütçələrin tərtibi və icrası ciddi şə-kildə hazırlanmış bütçə planlarına əsaslanır.** Belə planlar o qədər də böyük əraziyə malik olmayan bələdiyyələrdə yüzlərlə, iri şəhərlərdə isə bəzən minlərlə maddədən ibarət olur. Büdcənin maddələrinin belə ətraflı qruplaşdırılması bir tərəfdən yerli özünüidarəetmə orqanları üçün maliyyə nəzarətini asanlaşdırırsa, o biri tərəfdən yuxarı bütçə həl-qəsindən maliyyə yardımını almaq üçün təqdim olunan əsaslandırmaların etibarlılığını daha da yüksəkdir. Bu ölkələrdə yerli bütçələrinin təşkili-nin bir neçə mühüm prinsipi var. Əvvəla, bütçə açıq olmalıdır. Açıqlıq prinsipi bütçə üzərində ictimai nəzarətin həyata keçirilməsini asanlaşdırmaq üçün vətəndaşların bütçə planına sərbəst çıxışının təmin olunmasının nəzərdə tutur. İkinci mühüm prinsip vahidlikdir. Bu, bütçənin bütün gəlirlərinin vahid bütçə planında eks etdirilməsini nəzərdə tutur.

İndi isə bir neçə ölkənin timsalında yerli bütçələrin vəziyyətini nəzər-dən keçirək.

## **ABŞ: yerli büdcələr və onların formallaşma mənbələri, bələdiyyələrin xərc səlahiyyətləri**

ABŞ-da yerli özünüidarəetmə orqanlarının sayı 87 minə çatır. Onlardan 3043-ü qraflıqlar, 19296-i bələdiyyələr, 16666-i taunşiplər, 14556-i məktəb dairələri, 33131-i xüsusi dairələr təşkil edir. Bu ölkədə bələdiyyələr korporasiya hüququ əsasında formallaşır. Yəni, bu qurumlar şəxsi əmlaka malik ola, özəl firmalarla müqavilələr bağlaya, işgüzar əməliyyatlar apara, istiqrazlar buraxa bilər və s.

ABŞ-da yerli özünüidarəetmə orqanları büdcənin formallaşmasından tutmuş icrasınadək tam müstəqildirlər. Lakin ştatların qanunları yerli büdcələrin kəsirsiz olmasını tələb edir. Büdcə gəlirlərinin başlıca mənbələri kimi vergilər, şəxsi gəlirlər (fəaliyyətdən gəlirlər), hökumətin iqtisadi yardımçıları və istiqrazlardan gəlirlər çıxış edir. Gəlirlərə daxildir:

**I. Mülkiyyətdən vergilər.** Bu vergi növü həm maddi (mənzil, tikililər, avtomobilər, avadanlıqlar, başqa inventarlar), həm də qeyri-maddi aktivlərə (pul vəsaitləri, səhmlər və s.) tətbiq olunur. Adətən, mülkiyyətə vergilərin dərəcələri yerli hakimiyət tərəfindən müəyyən olunur, mülkiyyətin dəyəri isə yerli özünüidarə orqanının tərkibində olan xüsusi şöbə tərəfindən həyata keçirilir və qiymətləndirmə prosesi dövri olaraq aparılır.

**II. Gəlir vergisi.** Bu tədiyə növü bir sıra şərq ştatlarında mövcuddur. Pərakəndə satışda tətbiq olunan gəlir vergisinin dərəcəsi əmtəələrin dəyərinin 5-7%-i həcmində tutulur. Bəzi şatlarda isə "günah vergisi" mövcuddur. Bu vergi pivə və spirtli içkilərin, həmçinin tütün məmulatlarının satışına tətbiq olunur.

**III. Cərimələr.** Bu ödənişlər ştat və ya şəhər qanunlarına əməl edil-məməsinə, o cümlədən yol hərəkəti və ictimai qaydaların pozulmasına görə tətbiq olunur.

Qeyd edilən gəlirlərlə yanaşı, ABŞ-da yerli büdcələrin formallaşmasının mühüm mənbələrindən biri də fərdi fəaliyyətdən gəlirlərdir. Bu ölkədə yerli özünüidarəetmə qurumları rəsmi korporasiyalar kimi bir sıra fəaliyyətləri reallaşdırmaq hüququna malikdirlər. Həmin fəaliyyətə komunal müəssisələr - kanalizasiya sistemləri, qızdırıcı şəbəkələr, su kəmərləri və s. daxildir. Adıçəkilən müəssislərin əhaliyə göstərdiyi xid-

mətlər hesabına əldə olunan qazanclar "yerli qurumların fəaliyyətindən gəlirlər" maddəsi altında yerli büdcələrə mədaxil olunur.

ABŞ-da yerli büdcələrin formalaşmasında yuxarı bütçə həlqəsindən verilən maliyyə köməyi də əhəmiyyətli rol oynayır. Həmin kömək 2 növə ayrıılır.

- **Federal bütçədən maliyyə yardımı.** Belə yardımalar subsidiyalar, ayırmalar və gəlirlərin bölüşdürülməsi formasında həyata keçirilir. Subsidiyalar, bir qayda olaraq məqsədli ehtiyacların ödənilməsi üçün ünvanlı programlar əsasında təqdim olunur. Məsələn, ABŞ-da polis kadrlarının hazırlanmasından tutmuş kanalizasiya sistemlərinin vəziyyətinə nəzarətədək 500-dən çox federal program mövcuddur. Belə subsidiyaların üçdə ikisi sosial ehtiyacların ödənilməsinə və yol tikintisinə yönəldilir. Gəlirlərin bölüşdürülməsi isə yerli büdcələrə çatmalı olan, lakin federal vergi orqanları tərəfindən yiğilan vergi gəlirlərinin müəyyən hissəsinin yerli özünüidarəetmə orqanlarına qaytarılmasıdır. Son illər bu təcrübə, demək olar ki, aradan çıxmışdır.

- **Ştatların hökumətinin maliyyə yardımları.** Bu yardım növü mərkəzi hökumətin yardımaları və konkret programların maliyyələşdirilməsi formasında həyata keçirilir. Burada konkret programlar dedikdə, ictimai ehtiyacların ödənilməsinin, yol tikintisinin, təhsilin inkişafının və s. dəstəklənməsi nəzərdə tutulur.

ABŞ-da yerli büdcələrin formalaşmasında **bələdiyyə istiqrazlarının** özünəməxsus rolu var. Bir çox hallarda yerli özünüidarəetmə orqanları yerli tələbatın ödənilməsi üçün layihələri reallaşdırarkən mövcud bütçə vəsaitlərinin çatışmazlığı yaranır ki, belə vəziyyətdə bələdiyyələr istiqrazlar buraxır. Həmin istiqrazların alıcısı kimi sırávi vətəndaşlar və sahibkarlar çıkış edirlər.

Yerli büdcələrin xərc istiqamətlərinə gəldikdə, bunlar həmin qurumların səlahiyyət dairəsinə uyğundur. Ərazinin iqtisadi inkişafi, o cümlədən yeni iş yerlərinin açılması, ictimai işlərin təşkili, kanalizasiya və su təsərrüfatının, tullantıların daşınması və emalı, fövqəladə hadisələrin nəticələrinin aradan qaldırılması, yanğınsöndürmə xidməti kimi fəaliyyət sahələri yerli özünüidarəetmə orqanlarının səlahiyyətindədir.

ABŞ-da bələdiyyələr sosial təminat sahəsində ciddi rol oynayır və əhalinin aztəminatlı təbəqəsinə müxtəlif formada sosial yardımalar ve-

rirlər. Bu cür yardımlar yerli büdcənin vergi gəlirləri hesabına reallaşdırılır. Ona görə də konkret ərazidə sosial şəraitdən asılı olaraq vergi yükünün artırılması və ya yüngülləşdirilməsi ilə əlaqədar müntəzəm olaraq vergi siyasetinə korrektələr edilir. Bu ölkədə yerli qurumların sosial təminata xüsusi diqqət ayırmasının mühüm bir səbəbi var: ötən əsrin əvvəllerində 25 amerikalıya 65 yaşıdan yuxarı 1 nəfər yaşlı adam düşürdüssə, yüzilliyin sonunda bu, 9:1 nisbətində olub. Proqnozlara görə 2020-ci ilədək həmin göstərici 5:1 nisbətinə enəcək. Ona görə də ahil vətəndaşlara zəruri sosial xidmətlərin təqdim olunması bələdiyyələrin büdcə siyasetinin mühüm prioritətləri sırasındadır. Evsiz vətəndaşların mənzillə təminatı, onların yemək təchizatı da belə xidmətlərə daxildir.

Hökumətin yerli özünüidarəetmə orqanlarına ayırdığı vəsaitlər ehtiyac səviyyəsinə görə bölüşdürülr. Bu vəsaitlər həmin orqanların vergi potensialını genişləndirmək üçün öz ərazilərinə müəssisələrin cəlbinin stimullaşdırılmasına, ərazinin inkişafı ilə bağlı konkret layihələrin və sosial infrastrukturun maliyyələşdirilməsinə yönəldilir.

Yerli özünüidarəetmə orqanları subsidiya almaq üçün zəruri sənədlər təqdim etməlidir. Bu sənədlərdə istənilən maliyyə yardımının regionun iqtisadi inkişafı üçün zəruriliyi əsaslandırılır. Subsidiyaların bir hissəsi məqsədli olur və konkret proqramların reallaşdırılmasına yönəldilir. Yerdə qalan maliyyə yardımları həmin qurumların prioritet kimi müəyyənləşdiriyi istiqamətlərə sərf olunur.

### **Almaniya: Bələdiyyə bütçələrinin fəaliyyət prinsipləri**

İnkişaf etmiş ölkələrin hər birində olduğu kimi Almaniyada da yerli bütçələr əlahiddə maliyyə müstəqilliyinə malikdirlər. Milli qanunvericilikdə yerli gəlir və xərclər, həmcinin vergilərin formalaşması ilə bağlı bütün məsələlər dəqiq əks olunub. Almaniyada maliyyə sisteminin ən mühüm xarakterik cəhəti yerli vergilərin dərəcələrinin aşağı olmasıdır. Ona görə də mərkəzi hakimiyət orqanları vergi dərəcələrinin aşağı müəyyən edilməsi nəticəsində yerli özünüidarəetmə qurumlarının itkilərini yuxarı bütçə pillələrindən dotsiyalar hesabına kompensasiya edirlər. Bunun nəticəsidir ki, bələdiyyə bütçələrində subsidiya və dotsiyala-

rın, bütövlükdə transfertlərin xüsusi çəkisi kifayət qədər yüksəkdir və bu vəsaitlərin ümumi təyinatı şəhər və məktəb tikintisindən, su təchizatı və kanalizasiya sisteminə investisiyalardan, mədəniyyət və incəsənət tədbirlərinin maliyyələşdirilməsindən ibarətdir. Həmin ayırmaların yerli bütçələrin gəlirlərində payı son illər 27-30% təşkil edib. Almaniyada yerli bütçələrə transfertlər bir neçə funksiyani yerinə yetirir. Fiskal baxımdan bu, yerli özünüidarəetmə orqanlarının maliyyə vəsaitlərinin artırılmasına xidmət edir. Ayırmaların ikinci mühüm funksiyası məhsuldar qüvvələrin optimal planlaşdırılmasıdır. Sözügedən məqsədlə ayrılan vəsaitlər xüsusi layihələrin maliyyələşdirilməsinə sərf olunur. Nəhayət, transfertlər tarazlaşdırıcı funksiyani yerinə yetirir. Bu, eynitipli icmaların gəlirlərindəki fərqiñ aradan qaldırılmasına xidmət edir.

Almaniya qanunvericiliyi yerli bütçələrin cari əməliyyatlar üzrə kəsi-rini kredit vəsaitləri ilə örtülməsini qadağan edir. Kredit resursları yalnız investisiya məqsədləri üçün istifadə oluna bilər. Borcun maksimum həddi üçün xüsusi qayda da müəyyənləşdirilib. Belə ki, bələdiyyələr yalnız borca xidmət göstərə bildikləri halda kredit götürə bilirlər. Borca xidmət potensialı isə xüsusi sənədlər əsasında qiymətləndirilir.

Almanıyanın timsalında yerli bütçələrin təhlili göstərir ki, inkişaf etmiş ölkələrin hamısında olduğu kimi bu ölkədə də bələdiyyə bütçələrinin təşkilində xərc problemi gəlirlərlə müqayisədə daha çox diqqət mərkəzdə saxlanılır. Çünkü bütçə federalizmi nəzəriyyəsinin başlıca principi budur ki, ictimai əhəmiyyətli bütün kollektiv məsələlərə mərkəzi hakimiyyət orqanları ilə yanaşı yerli özünüidarəetmə qurumları da məsuliyyət daşıyır. Yəni, istənilən halda bu səlahiyyətlərin reallaşdırılması üçün bələdiyyələr müvafiq vəsaitlərə malik olmalıdır. Bu cür yanaşmaya görə də bələdiyyə bütçələrinin gəlirləri ikinci planda gəlir. Xüsusilə elə məsələlər var ki, onların əsaslandırılmasının və reallaşdırılmasının öhdəsindən yerli orqanlar daha effektiv gələ bilir. Artıq yüz illərdir ki, bu ölkədə bələdiyyələr və təndaşların gözündə ictimai ehtiyacları ödəyən qurumlar kimi asossiyasiya olunur.

Almaniyada bələdiyyə ərazisində yaşayan əhalinin sayından asılı olaraq yerli bütçələrin adambaşına xərcləri bir-birindən kəskin fərqlənir. Məsələn, 1997-ci ildə bu ölkədə 1 milyon nəfər əhalisi olan icmalar-

da xərclər orta hesabla 6,5 min marka təşkil etdiyi halda, həmin göstəri-ci 10 min nəfərədək əhalisi olan ərazilərdə 3,2 min marka olub.

Beləliklə, Almaniyada bələdiyyə bütçələrinin xərc istiqamətləri onların yerinə yetirdiyi funksiyalarda öz əksini tapıb və bu aşağıdakı cədvəldən də aydın görünür.

### **Almaniyada yerli qurumların xərclərinin funksional təsnifatı (1995-ci il)**

Bütçə təsnifatı	Yerli hakimiyət orqanları, cəmi mln. DM	%-la
0.İdarəetmə	26 149	8,1
1.İctimai təhlükəsizlik	13 097	4,0
o cümlədən:		
Polis	251	0,1
Yanğınsöndürmə xidməti	4 722	1,5
2.Məktəb təhsili	26 459	8,1
3.Elm, mədəniyyət	11 212	3,5
4.Sosial siyaset	94 540	29,1
Sosial yardım	45 899	14,1
5.Səhiyyə, idman	15 404	4,7
İdman qurğuları	1 611	0,5
6.Tikinti və nəqliyyat	37 954	11,7
o cümlədən:		
Yerli əhəmiyyətli yollar	15 824	4,9
Regional və federal əhəmiyyətli yollar	1 860	0,6
7.İqtisadi inkişafın dəstəklənməsi	37 648	11,6
o cümlədən:		
kanalizasiya	14 458	4,5
zibilin daşınması	10 848	3,3

digər	4 076	1,3
8. Təsərrüfat fəaliyyəti	18 264	5,6
o cümlədən:		
təchizat müəssisələri	2 261	0,7
nəqliyyat müəssisələri	2 933	0,9
Torpaqların mülkiyyətində olan obyektlər	8 484	2,5
9. Maliyyə	44 018	13,6
Cəmi xərclər	324 743	100

Cədvəldən göründüyü kimi, Almaniyada bələdiyyələr geniş səlahiyyət daşıdıqları kimi, həm də güclü maliyyə imkanlarına malikdir. 1995-ci ildə bu ölkədə bələdiyyələrin ümumi bütçəsi təxminən 325 mlrd. marka olub. Xərc istiqamətləri içərisində ən yüksək paya sosial təyinatlı xərclər malik olub. Belə ki, sosial yardım da daxil olmaqla səhiyyə, idman, məktəb təhsili və s. istiqamətlərə bütün bütçə xərclərinin 45%-i yönəldilib.

Almaniyada bələdiyyə bütçələrinin vəsaitinin xeyli hissəsi kapital qoyuluşlarına istiqamətləndirilir. Məsələn, ötən onilliyin sonlarında həmin ölkədə ictimai sektora yönəldilən bütün kapital qoyuluşlarının üçdə ikisi yerli özünüidarəetmə orqanlarının payına düşür. Tikinti, nəqliyyat və təsərrüfat fəaliyyəti də daxil olmaqla iqtisadi inkişafın dəstəklənməsinə məcmu xərclərin təxminən 30%-i yönəldilib.

Almaniyada bələdiyyə bütçələri funksional təyinatdan savayı iqtisadi təsnifat prinsipləri üzrə də qruplaşdırılır. Həmin təsnifata əsasən, bələdiyyə bütçələri cari və kapital xərcləri kimi 2 hissəyə bölünür. **Cari xərclərə** əmək haqqı, material xərcləri, transfertlərin və faizlərin ödənilməsi, **kapital qoyuluşlarına** isə sərmayələr, iştirak payının əldə olunması, kredit borcunun qaytarılması, istiqrazların təqdim olunması və s. daxildir.

Bələdiyyə bütçələrinin gəlirlərinin formalaşmasına gəldikdə, bura "şəxsi gəlirlər" - vergi və ödənişlər və yuxarı bütçə pillələrindən ayrılan transfertlər - subsidiya, dotsiya və digər ayırmalar daxildir. Bu ölkədə bələdiyyə bütçələrinin gəlirlərinin əhəmiyyətli hissəsi şəxsi gəlirlərin

hesabındadır. Məsələn, 1996-cı ildə məcmu büdcə mədaxilinin təxminən 60%-i həmin mənbələrdən formalaşıb.

Almaniyada bələdiyyələr yerli vergilərin dərəcələrini müəyyən etmək və ya şəraitdən asılı olaraq mərkəzi hakimiyyətin müəyyən etdiyi dərəcələrə əlavələr etmək hüququna malikdir. Bu o halda baş verir ki, məsələn, bələdiyyə ərazisində yaşayan vətəndaşlar büdcədən daha geniş spektrli xidmətlər almaq istəyərsə, vergi dərəcələri yüksəldilir. Əks proses müşahidə edildikdə isə vergilərin dərəcələri "0"-a endirilir.

Bələdiyyələrin həmçinin yerli vergiləri ləğv və ya tətbiq etmək hüququ var. Bu qurumlar muxtarıyyət səlahiyyətlərindən bəhrələnərək vergi təşəbbüsü ilə çıxış edə bilərlər. Bu halda yerli hakimiyyət tətbiq olunan verginin hesablanması və ödənilmə qaydalarını müəyyənləşdirir. Adətən, həmin vergilər öz xarakterinə görə kommunal ödənişlərə oxşayır. Bütövlükdə, Almaniyada yerli büdcələrin formaşma mənbələri və gəlirlərin strukturunu aydın təsəvvür etmək üçün ölkə üzrə bələdiyyələrin məcmu büdcə gəlirlərinə diqqət yetirmək kifayətdir.

### **Almaniyada yerli özünüidarəetmə orqanlarının gəlirlərinin strukturu (1996-cı il)**

	<b>Yerli hakimiyyət orqanları, cəmi mln. DM</b>	<b>%-la</b>
A."Şəxsi" gəlir mənbələri	173 732	59,78
1. Yerli vergilər	60 361	20,77
1.1. Torpaq vergisi	13 116	4,51
1.2. İstehsal vergiləri	33 422	11,50
1.3. Xırda yerli vergilər və buna oxşar gəlirlər	1 329	0,46
2. Gəlir vergisinin cəmindən fiksə olunmuş pay	37 809	13,01
3. Ödənişlər və yiğimlər	75 562	26,01
3.1. Ödəmələr	36 896	12,70
3.2. Yiğimlər	5 467	1,88
3.3. Bələdiyyə mülkiyyəti ilə bağlı əməliyyatlar-dan gəlirlər	12 776	4,40

B. Transfertlər	115 841	39,67
1.ƏDV-dən köçürmələr	-	-
2.Cari bütçəyə ayırmalar	95 161	32,75
3.Kapital xərcləri bütçəsinə ayırmalar	20 680	7,80
S. Kredit maliyyələşdirməsi	7 858	2,70
D.Digər xərclər	-6 828	-2,35
Cəmi xərclər	290 603	100,0

Cədvəldən göründüyü kimi, Almaniyada yerli vergilər içərisində ən yüksək xüsusi çəkiyə gəlir vergisi (13,01%) və istehsal vergiləri (11,5%) malikdir. Ödənişlərin və yiğimlərin məcmu bütçə gəlirlərində payı isə təxminən 26% təşkil edir.

Bu ölkədə yerli vergilərlə yanaşı, bələdiyyələrin tətbiq etdiyi çoxlu sayda ayrı-ayrı yiğim və ödənişlər də mövcuddur. Belə ödənişlərə misal olaraq kanalizasiya xidmətlərinə, xilasetmə xidmətinə, zibilin daşınmasına, qəbiristanlıqlara, kitabxanaların və müzeylərin saxlanmasına görə ödənişləri göstərmək olar.

### **Yaponiya: yerli bütçələrin formalaşmasına hökumət dəstəyinin başlıca prinsipləri**

Bu ölkənin bütçə sistemi elə qurulub ki, son illərdə yerli özünüidarəetmə qurumları ölkə üzrə vergi daxilolmalarının ən yaxşı halda 30-33%-ni toplaya biliblər. Heç şübhəsiz, bələdiyyələrin geniş səlahiyətlərə malik olduğu Yaponiyada vergi gəlirlərinin belə səviyyəsi xərc səlahiyyətlərinin yükünü daşımaga imkan verə bilməz. Ona görə də yerli bütçələri balanslaşdırmaq məqsədilə mərkəzi bütçədən dotsiya və subsidiyalar ayrılır, gəlirlərin yenidən bölgüsü aparılır. Bu tədbir nəticəsində yerli özünüidarəetmə orqanlarının vergi daxilolmaları dövlət bütçəsinin 50%-dək olur.

Yaponiyada bütçə sisteminin təşkilinin, daha dəqiqi transfertlərin bölgüsünün mühüm bir prinsipi var: yerli özünüidarəetmə orqanlarının

maliyyə vəziyyətindən asılı olmayaraq onların ərazisində yaşayan Yaponiya vətəndaşları ictimai xidmətlərin müəyyən dəstini almalıdır.

Transfertlər prefekturalar və bələdiyyələr arasında qeyri-bərabər bölgünür. Ayırmaların həcmi prefekturaların bütçə gəlirlərinin maksimum 40%-i, bələdiyyələrin gəlirlərinin isə 30%-i həcmində olur.

Vergi gəlirlərinin bölüşdürülməsi maliyyə ehtiyacları və bütçə gəlirləri arasında fərqli tam və ya qismən balanslaşdırılması prinsipi ilə həyata keçirilir. Son məlumatə əsasən, bu ölkədə yerli qurumların təxminən 50%-i dotasiyasız yaşayır. Yerdə qalan orqanlar mərkəzi hökumətdən bu və ya digər formada maliyyə yardımını alır.

Əvəzsiz maliyyə yardımlarından savayı Yaponiya hökuməti investisiya proqramları vasitəsilə yerli özünüidarəetmə orqanlarının güzəştli şərtlərlə məqsədli maliyyələşdirilməsini həyata keçirir. Həmin vəsaitlər, ilk növbədə, ictimai işlərin təşkilinə, ümumdövlət regional iqtisadi inkişaf proqramlarının reallaşdırılmasına yönəldilir.

Yaponiyada yerli bütçələrin mühüm gəlir mənbələrindən biri də istiqrəzlərdən əldə olunan vəsaitlərdir. Bu qiymətli kağızların reallaşdırılması həm açıq satış, həm qapalı abunə yazılışları, həm də onların maliyyə bazarlarında yerləşdirilməsi vasitəsilə həyata keçirilir.

## **Finlandiya: yerli bütçələrin prioritətləri**

Finlandiyada idarəetmə iki pilləlidir: mərkəzi hakimiyyət və bələdiyyələr. Onların hər ikisi öz bütçələrini formalaslaşmaqdə tam müstəqildirlər. Finlandiyada xırda və ya iri, kənd, yaxud şəhər bələdiyyələri arasında heç bir fərq yoxdur, onların hamısı səlahiyyətlərinə, bütçələrarası münasibətlər baxımından hüquqlarına görə bərabər hüquqludurlar.

Bu ölkədə bütçələrarası münasibətlər, əsasən ötən əsrin əvvəllerindən inkişaf etməyə başlayıb. Birbaşa bütçə münasibətlərinin əsas elementi kimi dövlət bütçəsindən bələdiyyə bütçələrinə transfertlərdən və məqsədli investisiya dəstəyindən istifadə olunur. Dövlətin ayırdığı dotasiyalar bələdiyyələrin bütçə gəlirlərinin təxminən 20%-ni təşkil edir. Üç əsas sahəyə - sosial təminata, səhiyyəyə və təhsilə - subsidiyaların məbləği ehtiyaclılıq və orta xərc göstəriciləri əsasında müəyyən

edilir. Söhbət uşaq bağçalarında uşaqların, orta məktəbdə şagirdlərin, həmçinin yaşılı əhalinin sayından, demoqrafik göstəricilərdən gedir. Bu zaman həmçinin sosial xidmətlərin dəyəri və ölkənin müxtəlif regionlarında fərqlər də nəzərə alınır. Son illər dövlət bütçəsindən bələdiyyələrə ayrılan maliyyə yardımları orta hesabla 5 mlrd. avro ətrafında olub. Bu ölkədə yerli bütçələrin xərc istiqamətlərinə daxildir:

- xəstəxanaların və orta məktəblərin saxlanması;
- yerli infrastruktur, o cümlədən küçələrin saxlanması, su təchizatı, istilik sistemləri, mənzil təsərrüfatı, bəzən limanlar, elektrik enerjisi və telekommunikasiyalarla bağlı xərclər;
- sosial yardımalar.

Transferlərdən savayı, bələdiyyələrin digər gəlir mənbələri bunlardır: vergilər, tariflər, yiğimlər və ödənişlər, bələdiyyə müəssisələrinin işçilərinə görə ödədiyi sosial ayırmalar, istiqrazların maliyyə bazarında yerləşdirilməsindən əldə edilən gəlirlər.

2002-ci ilin sonuna olan məlumata görə, bələdiyyələrin bütçə gəlirlərinin ÜDM-də payı 18% və ya 25 mlrd. avro, adambaşına vergi gəlirlərinin həcmi orta hesabla 13,4 min avro təşkil edib.

Finlandiyada bələdiyyə bütçələri aşağıdakı tədiyə növləri hesabına formalaşır:

**1. Bələdiyyələrin gəlirlərindən vergi.** 2002-ci ildə adıçəkilən tədiyə növü hesabına bütün bələdiyyə bütçələrinin məcmu vergi gəlirlərinin təxminən 80%-i formalaşıb. Differensial faizlərlə tətbiq olunan bu verginin dərəcəsi 15-19,75% aralığında olub.

**2. Əmlak vergisi:** Son məlumata görə, bu tədiyə növü hesabına ölkənin bütün yerli bütçələrinin məcmu vergi mədaxilinin təxminən 5%-i formalaşıb. Verginin dərəcəsi 0,22-3% intervalındadır.

**3. Mənfəət vergisi:** Ölkə üzrə vahid vergi dərəcəsi tətbiq olunur. Təşkilati formasından asılı olmayaraq bütün təsərrüfat subyektləri xalis mənfəətlərinin 29%-i məbləğində mənfəət vergisi ödəyir. 2002-ci ildə bu tədiyə növü hesabına bələdiyyələrin məcmu vergi gəlirlərinin təxminən 11%-i formalaşıb.

Bütün bələdiyyə vergilərini dövlətin vergi xidməti toplayır. Bunun müqabilində bələdiyyələr öz gəlirlərinin müəyyən hissəsini (2002-ci ildə 83

mln. avro) dövlətə ödəyir. Dövlət bütçəsinə daxil edilməyən bələdiyyə vəsaitləri vergi orqanları tərəfindən hər ay bələdiyyələrin bank hesablarına (ölkə üzrə 448 belə hesab mövcuddur) köçürürlür.

## **MDB məkanında bələdiyyə bütçələrinin formalaşması**

Bələdiyyələrin maliyyə problemləri MDB məkanında əksmərkəzləşdirmə sahəsində ciddi problem olaraq qalır. Bu ölkələrin əksəriyyətində bələdiyyə qurumlarının maliyyə müstəqilliyi icra strukturlarının daimi müdaxiləsi altındadır.

Adıçəkilən regionda bələdiyyələrin səlahiyyətləri elə də geniş olmadığından, yerli bütçələrin xərc istiqamətləri də rəngarəng deyil. Xərclər əsasən, yerli əhəmiyyətli sosial məsələlərin (məs., yerli əhəmiyyətli yolların, poliklinikaların, uşaq bağçalarının, qəbiristanlıqların saxlanması, qismən sosial müavinətlərin verilməsi və s.) həllinə yönəldilir. Lakin yerli bütçələrin formalaşma mənbələrində, həmcinin pinsiplərində oxşar və fərqli cəhətlər kifayət qədər çoxdur. Bu yaxınlıq, hər şeydən əvvəl özünü yerli bütçələrin mərkəzi bütçədən asılılığında göstərir. Məsələn, 2000-ci ilə olan məlumatə əsasən, bələdiyyələrin xüsusi mənbələrindən əldə olunan gəlirlərin onların məcmu gəlirlərində xüsusi çəkisi Rusiyada təxminən 25%, Belarusda 17%, Azərbaycanda 49%, Tacikistanda 32% təşkil edib.

Fərqli xüsusiyyətlərə gəldikdə, bu, tətbiq edilən yerli vergi və yiğimlərin sayında, eləcə də tədiyələrin növündə özünü göstərir. Məsələn, **Belarusda** yerli vergilərin sayı 6-dır. Bura satışa vergi (spirtli içkilərin və tütün məmulatlarının satışına), reklam fəaliyyətinə görə vergi (reklam löhvələrinə və reklam löhvələri əks olunmuş nəqliyyat vasitələrinə), müxtəlif növlü istifadəçilərlə bağlı yiğimlar (məs., yerli simvollardan, avtobusdan istifadəyə görə və s), tikinti və abadlıq işlərinin aparılmasına görə yiğimlar və s. daxildir.

**Ukraynada** yerli vergilərin tərkibi daha genişdir. Belarusda tətbiq edilən tədiyə növlərindən əlavə bu ölkədə bələdiyyə bütçələrinin formalaşmasında oyun aparatlarına görə yiğimlar, avtonəqliyyat vasitələ-

rindən tranzit haqları, idxlə mallarının satışından vergilər, kommunal vergilər də mühüm paya malikdir.

**Rusiya** bələdiyyə qurumlarının sayına görə postsosialist dövlətlər arasında liderdir. Bu ölkədə adıçəkilən qurumların sayı 12 mindən çoxdur. Rusiyada yerli vergilər o qədər coxsayılı olmasa da, bələdiyyələr geniş səlahiyyətlərə və buna uyğun tutumlu xərc yükünə malikdir. Orada yerli vergilərin, əsasən 4 növü mövcuddur. Bunlara torpaq vergisi, fiziki şəxslərin əmlak vergisi, hədiyyə və vərəsəliyə görə vergi, reklam vergisi, həmçinin müxtəlif fəaliyyət növləri üçün lisenziya haqları daxildir. Son məlumatata görə, bələdiyyələrin vergi mənbələrindən topladığı vəsaitlər ölkə üzrə bələdiyyələrin məcmu gəlirlərinin dördə biri qədərdir.

Beləliklə, hazırda MDB-nin keçmiş sovet respublikalarının yerli özü-nüidarəetmə qurumları maliyyə imkanlarına görə Şərqi Avropanın az qala ən zəif inkişaf tempinə malik ölkəsindəki bələdiyyələrlə raqabət aparmaq gücündə deyil. Odur ki, son vaxtlar MDB məkanında bələdiyyələrin maliyyə potensialının artırılması, bu qurumların maliyyə müstəqilliyinin yüksəldilməsinə paralel olaraq onların dövlət bütçəsində asılılığının optimal həddə endirilməsi yolları istiqamətində çağrıqlışlar da-ha da güclənməkdədir. Xüsusilə də, Cənubi Qafqaz və Orta Asiya respublikalarında bu problemlər daha da aktualdır. İndi mütəxəssislər da-ha çox bir suala- dövlətin hansı maliyyə mənbələrindən, ilk növbədə vergi və ödənişlərdən bələdiyyələrin xeyrinə imtina etməsinin gərəkliyi sualına cavab axtarır.

# Yerli özünüidarəetmə haqqında Avropa Xartiyasından ÇIXARIŞ

Strasburq, 15 oktyabr 1985-ci il

## Maddə 9. Yerli özünüidarə orqanlarının maliyyələşdirmə mənbələri

1. Yerli özünüidarə orqanlarının milli iqtisadi siyaset çərçivəsində öz funksiyalarını həyata keçirdikləri zaman sərbəst surətdə istifadə edə biləcəkləri kifayət qədər şəxsi maliyyə vəsaitinə malik olmaq hüququ vardır.
2. Yerli özünüidarə orqanlarının maliyyə vəsaiti konstitusiyanın və qanunun onlara verdikləri səlahiyyətlərə uyğun olmalıdır.
3. Yerli özünüidarə orqanlarının maliyyə vəsaitinin ən azı bir hissəsi yerli rüsum və vergilərin hesabına daxil olmalıdır ki, bunların da ölçüsünü yerli özünüidarə orqanları qanunun müəyyən etdiyi hədlərdə təyin etməkdə haqlıdır.
4. Yerli özünüidarə orqanları vəsaitinin əsaslandığı maliyyə sistemləri kifayət qədər çeşidli və əvvəl olmalıdır ki, yerli orqanların səlahiyyətlərinin həyata keçirilməsi zamanı yaranmış xərclərin dəyişməsi prosesini gerçək imkanlar daxilində izləmək mümkün olsun.
5. Maliyyə baxımından daha zəif yerli özünüidarə orqanlarının müdafiəsi yerli orqanların maliyyələşdirilməsinin potensial mənbələrinin və onların üstündə olan xərclərin qeyri - bərabər bölüşdürülməsi nəticələrinin təshih edilməsi üçün nəzərdə tutulmuş maliyyə tarazlaşdırılması prosedurunun və ya ekvivalent tədbirlərin işə salınmasını tələb edir. Bu cür prosedur və ya tədbirlər yerli özünüidarə orqanlarının öz səlahiyyətləri daxilində seçmək azadlığını məhdudlaşdırılmamalıdır.
6. Yenidən bölüşdürülmüş vəsaitin verilmə qaydasının yerli özünüidarə orqanları ilə lazımı surətdə razılışdırılması zəruridir.

7. Yerli özünüidarə orqanlarına maliyyə yardımının verilməsi imkan daxilində konkret layihələrin maliyyələşdirilməsi üçün nəzərdə tutulma- malıdır. Maliyyə yardımının verilməsi yerli özünüidarə orqanlarının öz şəxsi səlahiyyətləri sahəsində öz siyasetini seçmək azadlığının ziyanı- na olmamalıdır.

8. Kapital qoyuluşu üzrə xərclərin maliyyələşdirilməsi üçün yerli özü- nüidarə orqanlarının, qanunvericiliyə əməl etməklə, borc kapitalının milli bazara yolu olmalıdır.

## **Avropa Şurası Yerli Özünüidarəetmə və Regional Hakimiyət'lər Konqresinin (23-25 may 2000-ci il tarixli 7-ci sessiya, Strasburq) "Yerli vergilər, maliyyə tarazlaşdırılması və yerli özünüidarəetmə orqanlarına subsidiyaları" adlı sənədin və həmin sənədə dair AŞ Nazirlər Komitəsinin Tövsiyələri ( q i s a i c m a l )**

Bu sənəd yerli özünüidarəetmə haqqında Avropa Xartiyasında nəzərdə tutulan müddəaların reallaşdırılmasına kömək göstərilməsi məqsədilə hazırlanıb. Xartiya yerli özünüidarəetmə orqanlarının maksimum maliyyə müstəqilliyini nəzərdə tutur. Avropa Şurası Nazirlər Komitəsi hesab edir ki, yerli özünüidarə orqanlarının fəaliyyətinin effektivliyini təmin etmək üçün yerli vergilər, maliyyə tarazlaşdırılması mexanizmləri və dövlətin ayırdığı subsidiyalar həmin orqanların real tələbatını ödəməlidir. Eyni zamanda, yerli özünüidarə orqanlarının maliyyə problemlərinin həlli hər bir dövlətin ərazi xüsusiyyətlərini, həmin ölkələrdə ayrı-ayrı idarəetmə pillələri arasında səlahiyyətlərin bölgüsünü nəzərə almalıdır. Bütün bunları nəzərə alaraq üzv-dövlətlərə aşağıdakı tövsiyələr verilir:

1. Ayrı-ayrı ərazilər üzrə hər bir ərazinin səlahiyyət dairəsi nəzərə alınmaqla dövlətin maliyyə resurslarının ədalətli bölgüsü təmin edilməlidir;
2. Aşağıdakı prinsiplər əsasında yerli özünüidarə orqanlarının xərclərinin maliyyələşdirilməsinə zəmanət verilir:

- yerli özünüidarə orqanlarının resursları və onların bölgüsü həmin qurumların öz səlahiyyətlərini səmərəli yerinə yetirmələrinə uyğun olmalıdır;
- transfertlərin əhəmiyyətli hissəsinin məqsədlü (konkret) təyinatı olmamalıdır;
- yerli özünüidarə orqanları məlli iqtisadi siyaset çərçivəsində özünün zəruri həcmidə xüsusi maliyyə vəsaitlərini səfərbər etmək hüququna malik olmaqla yanaşı, vergiqoyma sahəsində sağlam vergi rəqabəti imkanlarını saxlamağa borcludur;
- dövlətin maliyyə yardımları ədalətlü olmalıdır;

- maliyyələşdirmə mexanizmləri məlli iqtisadi siyasetin tələblərinə cavab verməlidir.

3. Zərurət yarandıqda, yerli vergilərin və maliyyə yardımlarının hüquqi və inzibati bazasına yenidən baxılmalı, həmcinin subsidiyaların bölgüsündə elə ədalətli mexanizmlərin tətbiqinə nail olmaq lazımdır ki, bu, təqdim olunan xidmətlərin keyfiyyətinin və səmərəliliyinin yüksəldilməsini stimullaşdırırsın.

Tövsiyələrdə yerli vergilərə və maliyyə yardımlarına münasibətdə rəhbər prinsiplər müəyyən olunub. Həmin prinsiplərə əsasən:

**a) bütçə gəlirləri içərisində xüsusi vəsaitlərin əhəmiyyətli hissəsini vergi gəlirləri təşkil etməlidir.** Həmin göstəricinin səviyyəsi (yəni, bütçə gəlirlərinin ümumi həcmində vergi gəlirlərinin payı) yerli özünüidarə orqanlarının müstəqillik dərəcəsini əks etdirir. Bu mövqe vergiqoymada əksmərkəzləşdirmənin səviyyəsini müəyyənləşdirməyi zəruri edir. Vergiqoymada əksmərkəzləşdirmənin dərəcəsini müəyyənləşdirmək üçün aşağıdakı parametrlərdən istifadə etmək olar:

- yerli bütçələrdə vergi daxilolmalarının payı ilə dövlət bütçəsi üzrə müvafiq göstəricinin müqayisəsi;
- yerli səviyyədə vergi yığımları ilə yerli resursların məcmu həcmi arasında nüsbət;
- vergi daxilolmalarının həcmindən dövlətin ayırdığı maliyyə yardımlarına nüsbəti.

Vergiqoyma sahəsində əksmərkəzdəşdirmə səviyyəsinin çox aşağı olması aşkar edildikdə, dövlət və yerli özünüidarə orqanları birlikdə vergi daxilolmalarının payının artırılması istiqamətində tədbirləri nəzərdən keçirməlidirlər. Lakin belə tədbirlər heç bir halda ümumi vergi yükünün artmasına gətirib çıxarmamalıdır.

**b) yerli vergilərin strukturu bir neçə mühüm şərtə cavab verməlidir:**

- yerli vergilər üzrə vergi yükü yerli özünüidarə orqanlarının təqdim etdiyi xidmətlərin həcmi və vergi ödəyicilərinin tədliyə qabiliyyətliliyi nəzərə alınmaqla ədalətli bölüşdürülməlidir;

- rentabelliyin yüksək səviyyəsinə nail olmaqla yanaşı, inzibati-idarəetmə xərclərinin aşağı səviyyədə olması təmin edilməlidir;
- fiziki və hüquqi şəxslərin vergi yükü şəffaf olmalıdır (bu, vətəndaşların prioritet maraqları baxımından resursların səmərəli bölgüsünün ən vacib şərtidir);
- yerli vergilərin strukturu iqtisadi, demoqrafik və sosial baxımdan mənfi nəticələr doğurmamalıdır (başqa sözlə, yerli vergilər bələdiyyələrin iqtisadi strukturlara təsirinin artmasına, vətəndaşların məqrasiyasının çoxalmasına, aztəmìnatlı vətəndaşların vəziyyətinin ağırlaşmasına gətirib çıxarmamalıdır);
- xərclərin dəyişməsindən asılı olaraq vergi daxil olmalarının həcmində korrektə etməyə imkan verən həddə elastik olmalıdır.

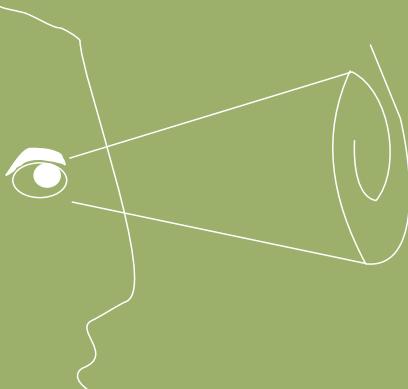
**v) maliyyə tarazlaşdırılması yerli özünüidarə orqanlarının dayanıqlığının və vergiqoymada əksmərkəzləşmənin, həmcinin ərazi-nın balanslaşdırılmış və sabit inkişafının ən mühüm şərti hesab olunur.** Ona görə də tarazlaşdırma nöqtəyi-nəzərindən xərc tələbatının qiymətləndirilməsi zamanı aşağıdakı meyarlar əsas götürülə bilər:

- yerli özünüidarə orqanlarının malik olduqları xüsusi vəsaıtlar çərçivəsində sərbəst seçim imkanları məhdudlaşdırılmamalıdır;
- ərazinin demoqrafik, coğrafi, iqtisadi və sosial xüsusiyyətləri ilə əlaqədar xərclərdə yaranan fərqlər mümkün qədər daha çox nəzərə alınmalıdır;
- xərc tələbatı müəyyən edilərkən xərc dəyişikliyinə səbəb olan amillər dəqiq müəyyən olunmalıdır;
- tələbatın qiymətləndirilməsi modeli mümkün qədər sadə və sabit olmalıdır ki, yerli özünüidarə orqanları üçün həm onu başa düşmək çətinlik yaratmasın, həm də uzunmüddətli proqnozlar hazırlanmağa mane olmasın;
- dövlət, yerli özünüidarə qurumları ilə birləşə, müntəzəm olaraq tarazlaşdırma mexanizmının fəaliyyətinə nəzərdən keçirməli, maliyyə resurslarının xərc tələbatına uyğun olmayan qeyri-bərabər bölgüsünü aradan qaldırmanın yollarını aramalıdır;

- maliyyə tarazlaşdırılması elə qurulmalıdır ki, varlı bələdiyyələrin vergiqoyma sahəsində fəallığını sarsıtmasın, eyni zamanda, nisbətən kasib bələdiyyələri öz vergiqoyma imkanlarından maksimum yararlanmaq cəhdlərindən çəkindirməsin.

**q) dövlətin yerli özünüidarə orqanlarına maliyyə yardımları dotsasiya və subvensiya formasında həyata keçirilir.** Onların müəyyən olunmasının başlıca prinsiplərinə daxildir:

- dotsayıların ümumi həcmi iqtisadi artım və xərc tələbatının artımı kimi amillər əsasında müəyyən olunmalıdır;
- dotsayıların aynılması meyarları qanunvericiliklə dəqiq müəyyən olunmalıdır;
- subvensiyalar ərazinin davamlı və balanslaşdırılmış inkişafı çərçivəsində kapital xərclərinin maliyyələşdirilməsinə yönəldilməlidir;
- yerlərdə dövlət orqanlarının göstərməli olduğu sosial-ictimai xidmətləri yerli özünüidarə qurumları həyata keçirməyə məcbur qaldıqda belə, xidmətlərin reallaşdırılması üçün onlara zəruri həcmdə subvensiyalar ayrılmalıdır.



## **Bələdiyyədə bütçə prosesinin HÜQUQİ BAZASI**

### **Bütçə sistemi haqqında Azərbaycan Respublikasının Qanunundan ÇIXARIS**

Əlavə və dəyişikliklər:

1. 13 may 2003, q.m.t.07 iyun 2003

#### **Maddə 3. Bütçə sistemi**

3.1. Azərbaycan Respublikasında bütçə sistemini Azərbaycan Respublikasının dövlət bütçəsi (bundan sonra - dövlət bütçəsi), Naxçıvan Muxtar Respublikasının bütçəsi və yerli bütçələr təşkil edir.

3.2. Bütçə sistemi bu sistemə daxil olan bütçələrin vahid prinsiplər əsasında fəaliyyətinə və onların müstəqilliyinə əsaslanır.

3.3. Büdcə sisteminin vahidliyi tənzimləyici mədaxil mənbələrindən istifadə etmək, məqsədli bütçə fondları yaratmaq, maliyyə ehtiyatlarını müxtəlif səviyyəli bütçələr arasında bölüşdurmək vasitəsilə bütçələrin qarşılıqlı əlaqəsinə əsaslanır.

Büdcə sisteminin vahidliyi eyni bütçə təsnifatı, bütçə sənədləri və formalarından istifadə olunması, bütçələrin icrasına dair müntəzəm hesabatın və icmal bütçə hesabatının hazırlanması və qanunvericiliklə müəyyən olmuş qaydada təqdim edilməsi yolu ilə təmin edilir.

3.4. Bütcələrin müstəqilliyi mövcud qanunvericiliyə uyğun olaraq mədaxil mənbələrinin və vahid bütçə təsnifatı çərçivəsində xərclərinin istiqamətlərini müəyyənləşdirmək hüququnun olması ilə təmin edilir.

#### **Maddə 4. Büdcə təsnifatı**

4.1. Azərbaycan Respublikasının bütçə sisteminə daxil olan bütçələr və bütçə təşkilatları, habelə bütçədən kənar dövlət fondları üzrə maliyyə əməliyyatlarının (o cümlədən bütçə təşkilatlarının bütçədən-kənar əməliyyatlarının) müqayisəsini təmin etmək məqsədilə Azərbaycan Respublikasında vahid bütçə təsnifatı tətbiq olunur.

4.2. Büdcə təsnifatı bütçə gəlirlərinin təsnifatından, bütçə xərclərinin funksional, iqtisadi, təşkilati və sair prinsiplər əsasında tərtib olunmuş təsnifatından ibarətdir. Büdcə təsnifatının gəlirlər, funksional, iqtisadi, təşkilati və sair üzrə tərkibi qanunvericiliklə müəyyən edilir.

#### **Maddə 11. Dövlət bütçəsi layihəsinin tərtibi prosesi və bütçə təqvimi**

11.14. Dövlət bütçəsindən maliyyə yardımçıları almaq istəyən bələdiyələr cari ilin may ayının 1-dək aşağıdakı sənədləri və məlumatları müvafiq icra hakimiyyəti orqanına təqdim edirlər:

\* 11.14.1. cari ilin gözlənilən və ötən ilin bütçəsinin faktiki nəticələri barədə arayış;

\* 11.14.2. növbəti bütçə ili üzrə yerli bütçələrin nəzərdə tutulan gəlirləri və xərcləri, dövlət bütçəsindən ayrılaçq dətasiyanın və digər maliyyə yardımçılarının həcminin əsaslandırılması;

- \* 11.14.3. ötən ildə yerli büdcənin icra vəziyyəti barədə auditor rəyi;
- \* 11.14.4. müvafiq icra hakimiyyəti orqanının sorğusuna görə digər materiallar.

## IV FƏSİL

### Yerli büdcələrin tərtibi, təsdiqi, icrası və icrasına nəzarət

#### Maddə 30. Yerli büdcə

30.1. Yerli büdcə bələdiyyə statusuna uyğun olaraq özünüidarəetmə prinsiplərini reallaşdırmaq, bələdiyyələrin Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyası və qanunları ilə müəyyənləşdirilmiş səlahiyyətlərini həyata keçirmək üçün formallaşan və istifadə olunan maliyyə vəsaitidir.

30.2. Yerli büdcənin tərtibi və icrası bütçə sisteminin qanunvericiliklə müəyyən edilmiş ümumi prinsipləri əsasında və Azərbaycan Respublikasında tətbiq olunan bütçə təsnifatına uyğun olaraq həyata keçirilir.

#### Maddə 31. Yerli büdcənin müstəqilliyi

31.1. Yerli büdcənin müstəqilliyi öz mədaxil mənbələrinin və bələdiyyənin yerli bütçə vəsaitinə sərəncam vermək barədə müstəsna hüququnun olması ilə təmin edilir.

31.2. Bələdiyyələrin müraciəti və qanunvericiliklə nəzərdə tutulmuş hallar istisna olmaqla qanunvericilik və icra hakimiyyəti orqanlarının bələdiyyələrin bütçə fəaliyyətinə müdaxiləsinə yol verilmir.

31.3. Bələdiyyələr maliyyə ilinin sonuna bütçədə əmələ gəlmış sərbəst maliyyə qalıqlarına müstəqil sərəncam verirlər.

#### Maddə 32. Bələdiyyələr ilə dövlət hakimiyyəti orqanları arasında bütçə münasibətləri

32.1. Bələdiyyələr yerli büdcələrin tərtibində, təsdiqində və icrasında müstəqildirlər.

32.2. Dövlətin yerli bədcələrə maliyyə dəstəyi aşağıdakı yollarla həyata keçirilir:

\* 32.2.1. investisiya mühitini yaxşılaşdırmaqla və səmərəli iqtisadi siyasəti həyata keçirməklə istehsal və xidmət sahələrinin inkişafına şərait yaratmaq;

\* 32.2.2. yerli sosial-iqtisadi inkişaf proqramlarını yerli bədcələrin vəsaiti hesabına maliyyələşdirmək mümkün olmadıqda, dövlət bütçəsin-dən dotasiya və subvensiya ayırmaq.

32.3. Qanunvericilik və icra hakimiyyəti orqanları bələdiyyələrə əlavə səlahiyyətlər həvalə etdikdə onları bu səlahiyyətlərin həyata keçirilməsi üçün zəruri maliyyə vəsaiti ilə təmin edirlər.

32.4. İcra hakimiyyəti orqanlarının qəbul etdikləri qərarlar nəticəsin-də yerli bədcələrin gəlirlərinin azalması və ya xərclərinin artması baş verdikdə, uyğun azalma və ya artma məbləğləri bu qərarları qəbul edən orqanlar tərəfindən kompensasiya olunur.

32.5. Bələdiyyə qanunvericiliklə nəzərdə tutulmuş qaydada yerli bütçənin icrasına dair məlumatı statistika orqanlarına və müvafiq icra hakimiyyəti orqanına təqdim edir.

32.6. Qanunvericiliklə nəzərdə tutulmuş hallar istisna olmaqla dövlət bələdiyyələrin xərc öhdəliyinə görə məsuliyyət daşıdır.

### **Maddə 33. Yerli bütçənin gəlirləri**

33.1. Yerli bütçənin gəlirlərinə Azərbaycan Respublikasının müvafiq qanunları ilə müəyyən edilmiş vergilər və digər ödənişlər, habelə həmin vergi və ödənişlərə görə hesablanmış faiz və sanksiyalar aid edilir.

33.2. Yerli vergi və ödənişlərin hesablanması, ödənilməsi və güzəştərin verilməsi qaydası, habelə onların dərəcələrinin yuxarı həddi qanunla müəyyən edilir, tətbiqi qaydaları isə bələdiyyələrin qərarları ilə müəyyənləşdirilir.

33.3. Qanunvericiliklə nəzərdə tutulmuş qaydada bələdiyyələr yerli əhəmiyyətli tədbirlərin maliyyələşdirilməsi üçün könüllü birdəfəlik ödənişlər barədə qərarlar qəbul edə bilərlər. Könüllü birdəfəlik ödənişlər yalnız məqsədli təyinatı üzrə istifadə olunur.

### **Maddə 34. Yerli büdcələrin xərcləri**

- 34.1. Yerli büdcələrin xərclərinin həcmi və istiqamətləri büdcə təsnifatına uyğun olaraq bələdiyyələr tərəfindən müəyyənləşdirilir.
- 34.2. Yerli büdcələrin xərclərinin öz gəlirləri ilə təmin olunmayan hissəsi (yerli büdcənin kəsiri) dövlət büdcəsindən alınan dotasiya ilə örtüləbilər.
- 34.3. Dövlət büdcəsindən dotasiya, subvensiya və ssuda alan yerli büdcənin xərclərinin hesablanmasında tətbiq olunan normativlər dövlət büdcəsinin xərclərinin hesablanması üçün tətbiq olunan xərc normativlərindən yüksək olmamalıdır.
- 34.4. Dotasiyanın yuxarı həddinin hesablanmasında bələdiyyənin ərazisində yaşayan əhalinin sayı və ölkənin maliyyə ehtiyatlarının formallaşmasında onun xüsusi çəkisi və digər amillər nəzərə alınır bilər.

34.5. Əlavə səlahiyyətlərin həyata keçirilməsi üçün qanunvericilik və icra hakimiyyəti orqanları tərəfindən ayrılan məqsədli vəsait, o cümlədən subvensiya hesabına xərclərin maliyyələşdirilməsi yerli büdcənin məxaric hissəsində ayrıca sətirlə göstərilir.

### **Maddə 35. Yerli büdcənin tərtibi**

35.1. Yerli büdcənin layihəsi bələdiyyə ərazisində fəaliyyət göstərən bələdiyyə müəssisələrinin və digər hüquqi şəxslərin, habelə fiziki şəxslərin təsərrüfat fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi, sosial-iqtisadi proqnozlar və məqsədli programlar əsasında formallaşır.

35.2. Dövlət büdcəsindən dotaşıya almaq nəzərdə tutulduğda yerli büdcənin layihəsi bu qanunun 11.14-cü maddəsi ilə müəyyən edilən sənədlər və məlumatla birlikdə may ayının 1-dək müvafiq icra hakimiyyəti orqanına təqdim olunur.

### **Maddə 36. Yerli büdcənin müzakirəsi və təsdiqi**

- 36.1. Yerli büdcənin layihəsinin müzakirəsi və təsdiqi qaydası qanunvericiliyə uyğun olaraq bələdiyyənin nizamnaməsi ilə müəyyən edilir.
- 36.2. Növbəti büdcə ili üzrə yerli büdcənin layihəsi bələdiyyənin qərarı ilə cari ilin dekabr ayının 25-dən gec olmayaraq təsdiq edilir.

### **Maddə 37. Yerli bütçənin icrası**

37.1. Yerli bütçənin kassa icrası bələdiyyənin müraciəti əsasında dövlət xəzinədarlığı vasitəsi ilə və ya qanunvericiliklə müəyyən edilmiş digər üsullarla həyata keçirilə bilər.

37.2. Bələdiyyələrin gəlir və xərc əməliyyatları onların müraciətləri əsasında dövlət xəzinədarlığı vasitəsilə həyata keçirildikdə uçot-hesabatın təşkili üzrə texniki xidməti dövlət xəzinədarlığı təmin edir. Bələdiyyələrin maliyyə əməliyyatları dövlət xəzinədarlığı vasitəsilə həyata keçirilmədiyi hallarda, belə əməliyyatlar üzrə ödəmə və uçot-hesabat işlərinin aparılması qaydaları qanunvericiliklə müəyyən edilir.

37.3. Bələdiyyələr bütçə ilindən sonrakı ilin birinci iş günü gəlir və xərclər üzrə əməliyyatların dövlət xəzinədarlığı vasitəsilə həyata keçirilməsindən imtina edə bilərlər.

37.4. Yerli bütçələrin icrası prosesində bələdiyyələr bütçənin dəqiq-ləşdirilməsi barədə qərar verə və dövlət bütçəsindən alınmış məqsədli vəsait istisna olmaqla, mədaxil və məxaric maddələrində bütçə təsnifatı üzrə təsdiq edilmiş təxsisat həddində dəyişikliklər apara bilərlər.

37.5. Yerli bütçələrin icrası zamanı qəbul edilmiş öhdəliklər üzrə əməliyyatlar bütçə ili qurtardıqda başa çatır və istifadə olunmayan vəsait bələdiyyələrin sərəncamında qalır.

37.6. Bələdiyyələr maliyyə əməliyyatları apararkən bütün maliyyə qaydalarına riayət edilməsinə və maliyyə vəsaitindən təyinatı üzrə istifadə olunmasına görə məsuliyyət daşıyırlar.

37.7. Yerli bütçənin icrası haqqında illik hesabat bələdiyyələrin nizamnaməsində müəyyən edilmiş qaydada təsdiq edilir və bu barədə bələdiyyənin ərazisində yaşayan əhaliyə məlumat verilir.

### **Maddə 38. Yerli bütçənin tarazlaşdırılması**

Yerli bütçələrin icrası prosesində mədaxil mənbələri üzrə daxil olan vəsait azalarsa və bu bütçə kəsrinin son həddini aşmasına səbəb olarsa, müdafiə olunan xərc maddələri istisna olmaqla, digər xərclərə sekvestr tətbiq edilir.

### **Maddə 39. Yerli büdcənin icrasına nəzarət**

39.1. Yerli büdcənin icrasına, o cümlədən sərf edilən vəsaitin təsdiq edilmiş büdcə göstəricilərinə uyğunluğuna nəzarət bələdiyyə tərəfindən həyata keçirilir və bu məqsədlə müstəqil auditorları cəlb etmək hüququna malikdir.

39.2. Qanunvericilik və icra hakimiyyəti organlarının bələdiyyələrə verdikləri səlahiyyətlərin yerinə yetirilməsi üçün ayırdıqları maliyyə vəsaitinin istifadəsinə nəzarəti həmin organlar həyata keçirirlər.

### **Maddə 40. Yekun müddəələr**

40.1. Bu Qanun 2003-cü il yanvar ayının 1-dən qüvvəyə minir.

40.2. Bu Qanun qüvvəyə mindiyi gündən “Büdcə sistemi haqqında” Azərbaycan Respublikasının Qanunu (Azərbaycan Respublikası Ali Sovetinin Məlumatı, 1992-ci il, N 23, maddə 998), “Büdcə sistemi haqqında” Azərbaycan Respublikasının Qanununun qüvvəyə minməsi qaydası barəsində Azərbaycan Respublikası Milli Məclisinin Qərarı (Azərbaycan Respublikası Ali Sovetinin Məlumatı, 1992-ci il, N 23, maddə 999), “Dövlət büdcəsi haqqında” Azərbaycan Respublikasının Qanunu (Azərbaycan Respublikasının Qanunvericilik Toplusu, 1999-cu il, N 7, maddə 391) qüvvədən düşmüş hesab edilir.

**Heydər Əliyev  
Azərbaycan Respublikasının  
Prezidenti  
Bakı şəhəri, 2 iyul 2002-ci il  
N 358 - IIQ**

# **Bələdiyyələrin maliyyəsinin əsasları haqqında Azərbaycan Respublikasının Qanunu (7 dekabr 1999, №772-İQ)**

Əlavə və dəyişikliklər:

1. 23 aprel 2002, q.m.t.12 may 2002, m7

## **Maddə 1. Qanunun təyinatı**

Bu Qanun bələdiyyələrin maliyyəsinin formallaşması və istifadəsinin prinsiplərini yerli bütçə prosesinin əsaslarını və bu sahələrdə bələdiyyələrin səlahiyyətləri və onların müvafiq icra hakimiyyəti orqanları ilə qarşılıqlı münasibətlərini müəyyən edir.

## **Maddə 2. Bələdiyyələrin maliyyələşməsinin əsasları haqqında qanunvericilik**

Bələdiyyələrin maliyyəsinin formallaşması və istifadəsi ilə əlaqədar yaranan münasibətlər Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyası ilə, bu Qanunla, "Bələdiyyələrin statusu haqqında", "Dövlət bütçəsi haqqında", "Azərbaycan Respublikasında banklar və bank fəaliyyəti haqqında" Azərbaycanda Respublikasının qanunları və digər normativ hüquqi aktları ilə tənzimlənir.

## **Maddə 3. Bələdiyyə maliyyəsinin iqtisadi əsasları və formallaşması prinsipləri**

1. Bələdiyyə maliyyəsinin iqtisadi əsaslarını bələdiyyə əmlakı, bələdiyyə torpaqları, yerli bütçə və büdcədən kənar fondlar, bələdiyyənin istehsal, xidmət və digər iqtisadi fəaliyyəti təşkil edir.

2. Bələdiyyənin maliyyə vəsaitinin formallaşması və istifadəsi özünüidarəetmə, müstəqillik, aşkarlıq və yerli mənafənin respublika mənafeyi ilə uzlaşması prinsiplərinə əsaslanır.

#### **Maddə 4. Yerli büdcə**

1. Yerli büdcə bələdiyyə statusuna uyğun olaraq özünüidarəetmə prinsiplərini reallaşdırmaq, Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyası və qanunları ilə müəyyənləşdirilmiş bələdiyyə səlahiyyətlərini həyata keçirmək üçün formalaşan və istifadə olunan maliyyə vəsaiti.

Yerli büdcə bələdiyyə büdcəsi olub dövlət büdcəsinin tərkib hissəsi deyil.

2. Bələdiyyələrin bu Qanuna müvafiq olaraq yerli büdcənin tənzim-lənməsi prosesində dövlət büdcəsinən vəsait almaq hüququ vardır.

3. Yerli büdcənin tərtibi və icrası prosesində büdcə sisteminin qanun-vericiliklə müəyyən edilmiş ümumi prinsipləri və Azərbaycan Respublikasında tətbiq olunan büdcə təsnifatından istifadə olunur.

4. Büdcə ili yanvarın 1-də başlanır və dekabrın 31-də qurtarır.

#### **Maddə 5. Yerli büdcənin müstəqilliyi**

1. Yerli büdcənin müstəqilliyi öz mədaxil mənbələrinin olması və bələdiyyənin yerli büdcə vəsaiti barədə sərəncam vermək müstəsna hüquqi ilə təmin edilir.

2. Azərbaycan Respublikası qanunvericilik və icra hakimiyyəti orqanlarının bələdiyyələrin büdcə fəaliyyətinə müdaxiləsinə, Azərbaycan Respublikasının qanunlarında nəzərdə tutulmuş hallar istisna olmaqla yol verilmir.

3. Bələdiyyə yerli büdcənin maliyyə ilinin sonuna əmələ gəlmış sərbəst qalıqlarına müstəqil sərəncam verir.

4. Bələdiyyə yerli büdcəni iqtisadi qanunların tələblərinə uyğun müstəqil olaraq tərtib, müzakirə, təsdiq, icra və onun icrasına nəzarət edir.

#### **Maddə 6. Büdcələrarası və dövlət hakimiyyəti orqanları ilə münasibətlər**

1. Yerli büdcələrin müstəqilliyinə dövlət zəmanət verir və onun öhdəliklərinə məsuliyyət daşıdır. Dövlət zəmanəti aşağıdakılara əsaslanır:

İnvestisiya və pul-kredit siyaseti əsasında istehsal sferasının inkişafına şərait yaratmaq;

Yerli sosial-iqtisadi inkişaf proqramlarını yerli bütçə gəlirləri hesabına maliyyələşdirmək mümkün olmadıqda, yerli bütçə kəsirini ödəmək üçün dövlət bütçesinin imkanlarını nəzərə alaraq əlavə gəlir mənbələrinin müəyyən edilməsi və ya dövlət bütçesindən dotsiya və subvensiyaların ayrılması.

2. Qanunvericilik və icra hakimiyyəti orqanları bələdiyyələrə əlavə səlahiyyətlər həvalə etdikdə onları bu səlahiyyətlərin həyata keçirilməsi üçün zəruri maliyyə vəsaiti ilə təmin edirlər.

3. İcra hakimiyyəti orqanlarının qəbul etdikləri qərarlar nəticəsində yerli bütçələrin gəlirlərinin azalması və ya xərclərinin artması baş verdiğdə uyğun azalma və ya artma məbləğləri bu qərarları qəbul edən orqanlar tərəfindən kompensasiya olunur.

4. Bələdiyyə qanunvericiliklə nəzərdə tutulmuş qaydada yerli bütçənin icrasına dair məlumatı statistika orqanlarına təqdim edir.

## **Maddə 7. Yerli bütçənin gəlirləri**

1. Yerli bütçənin gəlirlərinə aşağıdakılard aid edilir:

1.1 fiziki şəxslərdən torpaq vergisi;

1.2. fiziki şəxslərdən əmlak vergisi;

1.3. yerli əhəmiyyətli tikinti materialları üzrə mədən vergisi;

1.4. bələdiyyə mülkiyyətində olan müəssisə və təşkilatlardan mənfəət vergisi;

1.5. bələdiyyə mülkiyyətində olan torpaqlarda, binalarda və digər obyektlərdə yerləşdirilən küçə reklamlarına görə ödəniş;

1.6. kurort rüsumu, mehmanxana rüsumu, avtomobilərin dayancaqları üçün rüsum və qanunla müəyyən edilən digər yerli vergi və ödənişlər;

1.7. Azərbaycan Respublikasının dövlət bütçesindən verilən dotsiya və subvensiyalar;

1.8. Azərbaycan Respublikasının qanunvericiliyinə uyğun olaraq bələdiyyə əmlakının özəlləşdirilməsindən və icarəyə verilməsindən gəlirlər, lotereyalardan daxil olan vəsait, habelə bələdiyyələrin fəaliyyətin-dən əldə edilən digər gəlirlər;

1.9. fiziki və hüquqi şəxslərin, beynəlxalq təşkilatların və fondların maliyyə yardımçıları və qrantları;

1.10. dövlət əhəmiyyətli tədbirlərin və dövlət orqanlarının qərarları nəticəsində yaranan xərclərin ödənilməsi üçün maliyyə vəsaiti.

2. Bu maddənin 1.1-1.4-cü, 1.6-ci yarımbəndlərində göstərilən yerli vergi və ödənişlərin hesablanması, ödənilməsi və güzəştlərin verilməsi qaydası, habelə dərəcələrinin aşağı və yuxarı həddi qanunla müəyyən edilir, tətbiqinin zəruriyyəti və konkret dərəcələri isə bələdiyyələrin qərarları ilə müəyyənləşdirilir. Bu maddənin 1.5-ci yarımbəndində göstərilən bələdiyyə mülkiyyətində olan torpaqlarda, binalarda və digər obyektlərdə küçə reklamının yerləşdirilməsi, yayımı və reklam tarifi zonaları üzrə ödənilən haqqın minimum miqdarının hesablanması qaydaları "Reklam haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanunu ilə nəzərdə tutulmuş qaydada müəyyən olunur, konkret dərəcələri isə bələdiyyələr tərəfindən müəyyənləşdirilir.

3. Qanunvericiliklə nəzərdə tutulmuş qaydada bələdiyyələr yerli əhəmiyyətli məsələlərin maliyyələşdirilməsi üçün bu maddənin 1.6-ci yarımbəndində göstərilən yerli vergi və ödənişlər, habelə könüllü birdəfəlik ödənişlər barədə qərarlar qəbul edə bilərlər. Könüllü birdəfəlik ödənişlər barədə qərarlar nəticəsində əldə olunan vəsait yalnız məqsədli təyinatı üzrə istifadə olunur.

### **Maddə 8. Yerli büdcələrin xərcləri**

1. Yerli büdcələrin xərclərinin həcmi və istiqamətləri bələdiyyələr tərəfindən müəyyənləşdirilir.

2. Yerli büdcə bələdiyyənin idarəetmə xərcləri, sosial-məişət, yaşa-yış, mədəniyyət və idman obyektlərinin, habelə əhalinin ümumi istifadəsində olan küçə, həyat və bağların saxlanması xərcləri nəzərə alınmaqla bələdiyyələrin müəyyən etdiyi xərc normativləri əsasında formalasdırılır.

Yerli büdcələrdə həmçinin yerli sosial müdafiə, sosial və iqtisadi inkişaf, habelə ekoloji proqramların maliyyələşdirilməsi üçün xərclər nəzərdə tutula bilər.

3. Dövlət bütçəsindən dotsiya alan yerli bütçənin xərclərinin hesablanmasında tətbiq olunan normativlər dövlət bütçəsinin xərclərinin proqnozlaşdırılması üçün tətbiq olunan xərc normativlərindən yüksək ola bilməz.

4. Dotsiyanın maksimum həddinin hesablanmasında dövlət bütçəsinin proqnozunda xərc normativləri və ərazinin respublika maliyyə resurslarının formalşamasında xüsusi çəkisi nəzərə alınır.

5. Əlavə səlahiyyətlərin həyata keçirilməsi üçün qanunvericilik və icra hakimiyyətləri tərəfindən ayrılan məqsədli vəsait, o cümlədən subvensiya hesabına xərclərin maliyyələşdirilməsi yerli bütçənin məxaric hissəsində ayrıca sətirdə göstərilir.

6. Xərclərinin öz gəlirləri ilə təmin olunmayan hissəsi (yerli bütçənin kəsiri) dövlət bütçəsindən alınan dotsiya ilə ortülü bilər.

### **Maddə 9. Yerli bütçənin tərtibi**

1. Yerli bütçənin layihələri müəssisələrin cari və perspektiv təsərrüfat fəaliyyətinin qiymətləndirilməsi ilə bələdiyyələrin ərazi sosial-iqtisadi proqnozları və məqsədli programlar əsasında formalşdırılır.

2. Bələdiyyələr dövlət bütçəsindən dotsiya nəzərdə tutulan yerli bütçə layihəsini tərtib edərkən müvafiq icra hakimiyyəti orqanına məyin 1-dək lazımi hesablamalar verirlər.

### **Maddə 10. Yerli bütçənin müzakirəsi və təsdiqi**

1. Yerli bütçə layihəsinin müzakirəsi və təsdiqi qaydası bələdiyyənin nizamnaməsi ilə müəyyən edilir.

2. Növbəti maliyyə ili üçün dövlət bütçəsindən dotsiya nəzərdə tutulan yerli bütçənin layihəsi cari ilin dekabr ayının 25-dən gec olmayaraq bələdiyyənin qərarı şəklində təsdiq edilir.

3. Təsdiq edilmiş yerli bütçə bələdiyyənin qərarı ilə dəqiqləşdirilə bilər.

### **Maddə 11. Yerli bütçənin icrası**

1. Bələdiyyələr dövlət bütçəsindən alınmış məqsədli vəsaitlər istisna olmaqla, yerli bütçənin icrası prosesində mədaxil və məxaric mad-

dələrində büdcə təsnifatı üzrə təsdiq edilmiş təxsisat həddində dəyişikliklər aparır bilirlər.

2. Yerli büdcələrin icrası zamanı qəbul edilmiş öhdəliklər üzrə əməliyyatlar büdcə ilə qurtardıqdan sonra bir ay ərzində başa çatdırılır. Bu müddətdə istifadə olunmayan vəsait Azərbaycan Respublikasının qanunvericiliyinin dəyişdirilməsi halları istisna olmaqla bələdiyyələrin sərəncamında qalır.

3. Bələdiyyələr öz nizamnaməsində müəyyən edilmiş qaydada yerli büdcənin icrası haqqında hesabatı təsdiq edir və öz əhalisinə çatdırırlar.

### **Madde 12. Yerli büdcənin tarazlaşdırılması**

Əgər bələdiyyə büdcəsinin icrası prosesində mədaxil mənbələri üzrə daxil olan vəsait azalarsa və bu, kəsrin son həddi aşmasına gətirib çıxarsa, məxaricin ixtisarı mexanizmi tətbiq edilə bilər. Məxaricin ixtisarı müdafiə olunmuş maddələr istisna olmaqla, büdcənin bütün maddələri üzrə məxaricin mütənasib surətdə azaldılmasından ibarətdir.

### **Madde 13. Yerli büdcəyə nəzarət**

1. Yerli büdcənin icrasına, o cümlədən sərf edilən vəsaitin təsdiq edilmiş büdcə göstəricilərinə uyğunluğuna bələdiyyə nəzarət edir və bu məqsədlə müstəqil auditorları cəlb etmək hüququna malikdir.

2. Qanunvericilik və icra hakimiyyəti orqanlarının bələdiyyələrə verdikləri səlahiyyətlərin həyata keçirilməsi üçün maliyyə vəsaitindən istifadəyə həmin orqanlar nəzarət edirlər.

### **Madde 14. Bələdiyyələrin maliyyə-kredit və sigorta təşkilatları ilə qarşılıqlı əlaqəsi**

1. Bələdiyyələr öz maliyyəsinin təşkili işini həm müvafiq bələdiyyə ərazisində, həm də onun hüdudlarından kənarda fəaliyyət göstərən Azərbaycan Respublikasının rezidenti olan kredit təşkilatları ilə qarşılıqlı əlaqədə yerinə yetirirlər.

2. Bələdiyyələrlə kredit və sigorta təşkilatları arasında qarşılıqlı münasibətlər müqavilə əsasında həyata keçirilir.
3. Bələdiyyələrin qanunvericiliklə müəyyən edilmiş qaydada:
  - 3.1. özünün hesablaşma və kassa əməliyyatının aparılması üçün müvəkkil bankı seçmək və xəzinədarlığı yaratmaq;
  - 3.2. Azərbaycan Respublikasının rezidenti olan banklardan və digər kredit təşkilatlarından qısamüddətli və uzunmüddətli kreditlər almaq;
  - 3.3 bələdiyyə mülkiyyətində olan obyektlərin, bələdiyyə qulluqcularının sigortalanması haqqında qərar qəbul etmək hüququ vardır.
4. Kredit təşkilatları qarşısında bələdiyyələrin öhdəlikləri üzrə dövlət məsuliyyət daşıdır.

### **Maddə 15. Keçid müddəaları**

Bələdiyyələrin vergi xidməti orqanları formalasananadək bu Qanunun 7-ci maddəsinin 1-ci bəndində göstərilən vergi və ödənişlərin yiğilması və yerli bütçələrə köçürülməsi bələdiyyələrin müraciəti əsasında bağlanılan müqavilə və dövlət vergi xidməti orqanları tərefindən həyata keçirilir.

2000-ci ildə yerli bütçələrə dotasiyalar "Azərbaycan Respublikasının 2000-ci il dövlət bütçəsi haqqında" Qanunun 11-ci maddəsinə uyğun olaraq verilir.

### **"Bələdiyyələrin maliyyəsinin əsasları haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununun tətbiq edilməsi barədə Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Fərmanı (24 dekabr 1999, № 233)**

"Bələdiyyələrin maliyyəsinin əsasları haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununun qüvvəyə minməsi ilə əlaqədar həmin Qanunun tətbiq olunmasını təmin etmək məqsədi ilə qərara alıram:

1. Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetin bir ay müddətində;
  - qüvvədə olan qanunvericilik aktlarının "bələdiyyələrin maliyyəsinin əsasları haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanununa uyğunlaş-

dırılması barədə təkliflərini hazırlayıb Azərbaycan Respublikasının prezidentinə təqdim etsin;

- Nazirlər Kabinetinin və müvafiq mərkəzi icra hakimiyyəti orqanlarının normativ-hüquqi aktlarının həmin Qanuna uyğunlaşdırılmasını təmin etsin və bu haqda Azərbaycan Respublikasının prezidentinə məlumat versin;

- "Bələdiyyələrin maliyyəsinin əsasları haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanunundan irəli gələn digər məsələləri öz səlahiyyəti hüdudlarında həll etsin.

2. Müəyyən edilsin ki:

- "Bələdiyyələrin maliyyəsinin əsasları haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununun 9-cu maddəsinin ikinci hissəsində nəzərdə tutulmuş "müvafiq icra hakimiyyəti orqanı"nın səlahiyyətlərini Azərbaycan Respublikasının Maliyyə Nazirliyi həyata keçirir.

# **Yerli (bələdiyyə) vergilər və ödənişlər haqqında Azərbaycan Respublikasının Qanunu (27 dekabr 2001-ci il)**

## **Maddə 1. Qanunun təyinatı**

Bu Qanun Azərbaycan Respublikasında yerli (bələdiyyə) vergilərin və ödənişlərin ödənilməsi ilə bağlı yaranan iqtisadi və hüquqi münasibətləri tənzimləyir.

## **Maddə 2. Yerli (bələdiyyə) vergilər və ödənişlər üzrə qanunvericilik**

2.1. Yerli (bələdiyyə) vergi və ödənişlərə (bundan sonra - yerli vergilər və ödənişlər) dair qanunvericilik Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyasından, Azərbaycan Respublikasının Vergi Məcəlləsindən, "Bələdiyyələrin statusu haqqında" və "Bələdiyyələrin maliyyəsinin əsasları haqqında" Azərbaycan Respublikasının qanunlarından, bu Qanundan, habelə bu qanumlara müvafiq qəbul edilmiş digər qanunvericilik aktlarından ibarətdir.

2.2. Bu Qanunda istifadə olunan anlayışlar Azərbaycan Respublikasının Vergi Məcəlləsində qəbul edilmiş mənada tətbiq edilir.

## **Maddə 3. Yerli vergilər və ödənişlər**

3.1. Yerli vergilər Azərbaycan Respublikasının vergi sisteminin tərkib hissəsidir.

3.2. Yerli vergilər bu Qanuna və Azərbaycan Respublikasının Vergi Məcəlləsinə uyğun olaraq bələdiyyələrə ödənilən vergilərdir.

3.3. Bələdiyyələr tərəfindən tətbiq edilən ödənişlər bu Qanunla müəyyənləşdirilən ödənişlərdən, habelə yerli rəy sorğularının nəticələri əsasında həyata keçirilən məqsədli layihələrin maliyyələşdirilməsi üçün hüquqi və fiziki şəxslərin ödədikləri könüllü birdəfəlik ödənişlərdən ibarətdir.

3.4. Bu ödənişlərin hüquqi və fiziki şəxslər tərəfindən qanunvericilik-lə nəzərdə tutulmuş vergi öhdəlikləri yerinə yetirildikdən sonra onların sərəncamında qalan mənfəət və gəlirlər hesabına ödənilir.

3.5. Bu ödənişlərdən yalnız təyinatı üzrə istifadə olunmalıdır.

#### **Maddə 4. Yerli vergilərin müəyyən edilməsinin əsasları**

4.0. Yerli vergilərin müəyyən edilməsinin əsasları aşağıdakılardır:

4.0.1. vergitutma obyekti;

4.0.2. vergitutma bazası;

4.0.3. vergitutma dövrü;

4.0.4. vergi dərəcəsi;

4.0.5. verginin hesablanması qaydası;

4.0.6. verginin ödənilməsi qaydası və müddəti.

#### **Maddə 5. Vergitutma obyekti və vergi ödəyicisi**

5.1. Bələdiyyə mülkiyyətində olan müəssisə və təşkilatların mənfəəti, yerli əhəmiyyətli tikinti materialları, fiziki şəxslərin əmlakı (tikililər və onların hissələri, avtomobil və özüyeriyən təkərli texnika, su və hava nəqliyyatı vasitələri), habelə fiziki şəxslərin istifadəsində və (yaxud) mülkiyyətində olan torpaq sahələri müvafiq bələdiyyə vergilərinin vergitutma obyektidir.

5.2. Vergi ödəyicisi - bu Qanuna uyğun olaraq müəyyən edilmiş vergitutma obyektlərindən vergi ödəyən fiziki və hüquqi şəxslərdir.

5.3. Tikililər və onların hissələrinə görə fiziki şəxslərdən əmlak vergisi hesablamada məqsədilə bələdiyyələr 3-5 ildə bir dəfədən çox olmamaq şərtidə, ərazilərində yerləşən müvafiq əmlakın vergiqoyma məqsədləri üçün qiymətləndirilməsi barədə qərar qəbul edirlər. Əmlakın qiymətləndirilməsi üzrə əməliyyatlar bələdiyyələrin vəsaiti hesabına maliyyələşdirilir. Bu dəyər müvafiq icra hakimiyyəti orqanı tərəfindən təsdiq olunan qaydalar əsasında müəyyənləşdirilir.

5.4. Əmlakın dəyəri fiziki şəxsin təşəbbüsü ilə və onun hesabına müstəqil peşəkar qiymətləndiricilər tərəfindən hesablanır bilər.

5.5. Vergi agenti vergi qanunvericiliyinə uyğun olaraq vergini hesab-  
lamağa, onu vergi ödəyicisindən tutmağa və təyinatı üzrə yerli bütçeyə  
köçürməyə borclu olan şəxsdir.

5.6. Vergi ödəyicisinin və vergi agentinin hüquq və vəzifələri vergi  
qanunvericiliyi ilə tənzimlənir.

## **Maddə 6. Vergitutmanın formaları**

6.0. Vergilər aşağıdakı formalarda tutulur:

6.0.1. bilavasitə mənbədən (verginin gəlir və ya mənfəət əldə edil-  
məsinədək tutulması);

6.0.2. bəyannamə üzrə (verginin gəlir və ya mənfəət əldə edilməsin-  
dən sonra tutulması);

6.0.3. bildiriş üzrə (vergitutma obyektinin dəyəri və sahəsi əsasında,  
bələdiyyələrin vergi xidməti orqanlarının hesablaşdırığı məbləğ üçün təq-  
dim etdiyi tədiyə bildirişü üzrə vergi ödəyicisi tərəfindən verginin ödənil-  
məsi).

## **Maddə 7. Bələdiyyələrin vergi xidməti orqanları, onların hüquq və vəzifələri**

7.1. Qanunvericiliklə müəyyən edilmiş qaydada vergilərin və ödəniş-  
lərin düzgün hesablanması, tam və vaxtında ödənilməsinə nəzarət  
bələdiyyələrin vergi xidməti orqanları tərəfindən həyata keçirilir.

7.2. Azərbaycan Respublikasında yerli vergilərin və ödənişlərin ödə-  
nilməsi və yıgilması qaydaları, vergi ödəyicilərinin və bələdiyyələrin ver-  
gi xidməti orqanlarının hüquq və vəzifələri, vergi nəzarətinin forma və  
metodları, vergi qanunvericiliyinin pozulmasına görə məsuliyyət, bələd-  
iyyələrin vergi xidməti orqanlarının və onların vəzifəli şəxslərinin hərə-  
kətlərindən (hərəkətsizliyindən) şikayət edilməsi qaydaları Qanunla  
təsdiq olunan müvafiq əsasnamə ilə müəyyən edilir.

## **Maddə 8. Yerli vergilərin tərkibi**

8.0. Yerli vergilərə aşağıdakılardır:

8.0.1. fiziki şəxslərdən torpaq vergisi;

8.0.2. fiziki şəxslərdən əmlak vergisi;

8.0.3. yerli əhəmiyyətli tikinti materialları (kərpic-kirəmit gilləri, tikinti qumları, yüksək möhkəmliyə malik olan çinqıl xammalı) üzrə mədən vergisi;

8.0.4. bələdiyyə mülkiyyətində olan hüquqi şəxslərin mənfəət vergisi.

## **Maddə 9. Yerli ödənişlərin tərkibi**

9.1. Yerli ödənişlərə aşağıdakılardır:

9.1.1. bələdiyyə mülkiyyətində olan torpaqlarda, binalarda və digər obyektlərdə küçə (divar) reklamının yerləşdirilməsi və yayımı üçün ödəniş;

9.1.2. Azərbaycan Respublikasının qanunvericiliyinə uyğun olaraq bələdiyyə mülkiyyətinin özgəninkiləşdirilməsindən, icarəyə və istifadəyə verilməsindən daxil olan ödəniş;

9.1.3. bələdiyyələr tərəfindən xüsusi ayrılmış torpaq sahələrində stationar və ya səyyar ticarət, ictimai iaşə və digər xidmətlərə görə ödəniş;

9.1.4. bələdiyyə ərazisində mehmanxana, sanatoriya-kurort və turizm xidmətləri göstərən şəxslərdən alınan ödəniş. Bu ödəniş hər bir şəxs üçün sutkada şərti maliyyə vahidinin 1 mislindən çox olmamaqla müəyyən edilir;

9.1.5. bələdiyyə ərazilərində hüquqi və fiziki şəxslərə məxsus olan ix-tisaslaşdırılmış avtomobil dayanacaqları və ya bələdiyyələrin qərarına əsasən müəyyən edilmiş yerlərdə bütün növ nəqliyyat vasitələrinin dai-mi və ya müvəqqəti dayanacaqları üçün ödəniş. Bu ödəniş hər bir nəqliyyat vasitəsi üçün sutkada şərti maliyyə vahidinin 0,1 mislindən çox olmamaqla müəyyən edilir.

9.2. Qanunvericilikdə nəzərdə tutulmuş qaydada bələdiyyələr yerli əhəmiyyətli programların maliyyələşdirilməsi üçün yerli rəy sorğusunun nəticəsinə əsasən hüquqi və fiziki şəxslərin sərəncamında qalan mənfəət və gəlirlər hesabına ödənilən könüllü birdəfəlik ödənişlər tətbiq edə bilər.

Bu ödənişlər yalnız təyinatı üzrə istifadə olunmalıdır.

## **Maddə 10. Yerli vergilərin dərəcələri və vergi üzrə güzəştlər**

10.1. Yerli vergilərin dərəcələri Azərbaycan Respublikasının vergi qanunvericiliyində təsbit edilmiş hədlər daxilində müəyyən edilir.

10.2. Bələdiyyələr vergi qanunvericiliyinə uyğun olaraq vergi ödəyici-lərinin ayrı-ayrı kateqoriyalarını vergidən tam və ya qismən azad etmək, vergi dərəcələrinin aşağı salınması barədə qərar qəbul edə bilərlər.

## **Maddə 11. Yerli vergilərin və ödənişlərin hesablanması və ödənilməsi**

11.1. Bu Qanunda göstərilən yerli vergilərin və ödənişlərin hesablanması və ödənilməsi müvafiq qanunvericiliklə müəyyən edilir.

11.2. Bu Qanunun 9.1.4-cü maddəsində göstərilən ödənişlər qeydiyata düşmüş şəxslərdən tutularaq, növbəti ayın 5-dək müvafiq bələdiyyələrə ödənilir.

11.3. Bu Qanunun 9.1.5-ci maddəsində göstərilən ödənişlər hər bir ödəyicidən tutularaq, bələdiyyələr tərəfindən müəyyən edilmiş müd-dətlərdə və qaydalarla bələdiyyələrə ödənilir.

## **Maddə 12. Yerli vergi və ödənişlərin yiğilmasına, yerli bütçələrə köçürülməsinə və istifadəsinə nəzarət**

12.1. Yerli vergilərin və ödənişlərin yiğilmasına, yerli bütçələrə köçürülməsinə və istifadə olunmasına nəzarət bələdiyyələrin müvafiq komissiyaları, habelə seçkili orqanlarda, bələdiyyə qulluğunda işləmə-yən, yerli məhəllə komitələrinin və vətəndaşların yiğincaqlarında təklif olunan, bələdiyyə iclasında təsdiq olunan nəzarət komissiyaları tərəfin-dən həyata keçirilir.

12.2. Zəruri hallarda yerli vergi və ödənişlərin yiğilmasına və onlar-dan istifadə edilməsinə nəzarət məqsədilə bələdiyyələrin qərarına əsa-sən müvafiq yoxlamaların aparılması üçün müstəqil auditorlar cəlb olu-na bilər.

12.3. Bələdiyyələrin vergi və ödənişlərin yiğilması və istifadəsi sahə-sində fəaliyyəti tam aşkarlıq şəraitində həyata keçirilməlidir.

Bu məqsədlə bələdiyyələr və onların müvafiq nəzarət komissiyaları bələdiyyə ərazisində yaşayan sakinlər qarşısında mütəmadi olaraq hesabatlar verir, bülletenlər buraxılır, illik hesabatları bələdiyyə binasının qarşısında xüsusi lövhələrdə yerləşdirirlər.

### **Maddə 13. Yerli vergi və ödənişlərə dair qanunvericiliyin pozulmasına görə məsuliyyət**

13.1. Yerli vergi və ödənişlərin ödəyiciləri, vergi agentləri, habelə bələdiyyələrin vergi xidməti orqanlarının vəzifəli şəxsləri vergi qanunvericiliyinin pozulmasına görə Azərbaycan Respublikasının müvafiq qanunvericiliyi ilə müəyyən edilmiş qaydada məsuliyyət daşıyırlar.

13.2. Bu Qanunla müəyyənləşdirilən yerli vergi və ödənişlərin toplanması və büdcəyə köçürülməsi sahəsində bələdiyyələrin səlahiyyətlərinin icra hakimiyyəti orqanları tərəfindən məhdudlaşdırılmasına yol verilmir.

### **Maddə 14. Qanunun qüvvəyə minməsi**

Bu Qanun dərc olunduğu gündən qüvvəyə minir.

**"Yerli (bələdiyyə) vergilər və ödənişlər haqqında"  
Azərbaycan Respublikası Qanununun tətbiq edilməsi  
barədə Azərbaycan Respublikası  
Prezidentinin Fərmanı**

(4 aprel 2002-ci il)

"Yerli (bələdiyyə) vergilər və ödənişlər haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununun qüvvəyə minməsi ilə əlaqədar həmin Qanunu tətbiq etmək məqsədilə qərara alıram:

1. Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabinetinə altı ay müddətində:

- qüvvədə olan qanunvericilik aktlarının "Yerli (bələdiyyə) vergilər və ödənişlər haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununa uyğunlaşdırılması barədə təkliflərini Azərbaycan Respublikasının prezidentinə təqdim etsin;

- həmin Qanunun 7.2-ci maddəsində nəzərdə tutulmuş Əsasnamənin layihəsini hazırlayıb Azərbaycan Respublikasının prezidentinə təqdim etsin;
- öz səlahiyyətləri daxilində həmin Qanundan irəli gələn digər məsələləri həll etsin.

## 2. Müəyyən edilsin ki:

- "Yerli (bələdiyyə) vergilər və ödənişlər haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununun 5.3-cü maddəsində nəzərdə tutulmuş "müvafiq icra hakimiyyəti orqanı"nın səlahiyyətlərini Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabinetini həyata keçirir;
- yerli bütçələrə Azərbaycan Respublikasının dövlət bütçəsindən verilən dotsiya və subvensiyaları proqnozlaşdırmaq üçün bələdiyyələr yerli vergilərin və ödənişlərin yiğilması barədə hər üç ayda bir dəfə Azərbaycan Respublikasının Maliyyə Nazirliyinə məlumat verirlər;
- bələdiyyələrə yerli vergilərin və ödənişlərin düzgün hesablanmasında tam və vaxtında ödənilməsində, habelə vergi qanunvericiliyinə tam və dəqiq riayət edilməsində metodik rəhbərliyi Azərbaycan Respublikasının Vergilər Nazirliyi həyata keçirir.

Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin  
2000-ci il 29 dekabr tarixli 230 nömrəli qərarı ilə  
təsdiq edilmişdir.

**Kadastr qiymət rayonları və ora daxil olan inzibati rayonlar  
üzrə kənd təsərrüfatı torpaqlarının təyinatı, coğrafi  
yerləşməsi və keyfiyyəti nəzərə alınmaqla  
müəyyənləşdirilmiş şərti balları**

Sıra №-si	Kadastr qiymət rayonları və ora daxil olan inzibati rayonlar	Keyfiyyət qrupları	Bonitet şkalası	Torpaq vergisinin hesablanması üçün əkin, dinc və çox illik əkmələrin altında torpaqların 1 hektarının şərti bali
1	<b>Abşeron-Qobustan</b> (Abşeron rayonu, Hacıqabul rayonunun Nəvahi-Atbulaq massivi, Siyəzən və Xızı rayonlarının düzən torpaqları, habelə Bakı və Sumqayıt şəhərlərinin mövcud hüdüddən kənardə olan kənd təsərrüfatı təyinatlı torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	85 70 60 25 -
2	<b>Dəvəçi-Xaçmaz</b> (Xaçmaz rayonu, Dəvəçi, Quba, Qusar və Siyəzən rayonlarının düzən torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	121 89 57 35 -

	<b>Qanıx-Türyançay</b> (Balakən, Qax, Zaqatala, Şəki, Oğuz və Qəbələ rayonlarının düzən torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	180 115 50 15 -
3	<b>Şəki-Zaqatala</b> (Balakən, Qax, Zaqatala, Şəki, Oğuz və Qəbələ rayonlarının dağ torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	200 150 90 25 -
4	<b>Qusar-Qonaqkənd</b> (Qusar, Quba, Dəvəçi, Siyəzən və Xızı rayonlarının dağ torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	40 20 10 5 -
5	<b>Xınalıq-Xaltan</b> (Qusar və Quba rayonlarının orta və yüksək dağ torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	38 24 23 8 -
5a	<b>Dağ-Şirvan</b> (Şamaxı, İsmayıllı rayonları, Ağsu və Göyçay rayonlarının dağ torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	66 50 33 19 -
6	<b>Mərəzə-Xilmilli</b> (Qobustan rayonunun dağ torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	58 44 29 16 -
6a				

	<b>Gəncə-Qazax</b> (Samux rayonu, Goranboy, Xanlar, Tovuz, Ağstafa, Şəmkir və Qazax rayonlarının düzən torpaqları, habelə Gəncə və Naftalan şəhərinin mövcud hüdündən kənarda olan kənd təsərrüfatı təyinatlı torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	60 45 38 26 -
7	<b>Mil-Qarabağ</b> (Bərdə, Ağcabədi, Beyləqan, Tərtər rayonları, Ağdam, keçmiş Ağdərə rayonunun ərazisi və Xocavəndin düzən torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	127 102 80 45 -
8	<b>Arazboyu</b> (Füzuli, Zəngilan və Cəbrayıl rayonlarının düzən torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	56 41 37 20 -
9	<b>Daşkəsən-Gədəbəy</b> (Gədəbəy, Daşkəsən rayonları, Goranboy, Xanlar, Şəmkir, Tovuz, Ağstafa və Qazax rayonlarının dağ torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	42 35 26 16 -
10	<b>Laçın-Qubadlı</b> (Kəlbəcər, Laçın, Qubadlı rayonları və Zəngilan rayonunun dağ torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	29 23 17 11 -
11	<b>Dağ-Qarabağ</b> (Şuşa, Xocalı rayonları, Xocavənd, keçmiş Ağdərə rayonunun ərazisi, habelə Ağdam, Füzuli, Cəbrayıl rayonlarının dağ torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	42 30 27 20 -
12				

	<b>Muğan-Salyan</b> (Salyan, Saatlı, Sabirabad, İmişli, Neftçala və Biləsuvar rayonları, Hacıqabulun Kürqıraqı düzən hissəsi, habelə Əli Bayramlı şəhərinin mövcud hüdudundan kənarda olan kənd təsərrüfatı təyinatlı torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	98 92 75 33 -
13	<b>Aran-Şirvan</b> (Kurdəmir, Zərdab, Ucar, Yevlax, Ağdas rayonları, Ağsu, Göyçay rayonlarının düzən torpaqları və Mingəçevir şəhərinin mövcud hüdudundan kənarda olan kənd təsərrüfatı təyinatlı torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	84 75 65 30 -
14	<b>Lənkəran-Astara</b> (Lənkəran, Masallı və Astara rayonlarının düzən torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	125 117 92 50 -
15	<b>Cəlilabad</b> (Cəlilabad rayonunun düzən torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	73 59 47 - -
16	<b>Üçtəpə-Təzəkənd</b> (Cəlilabad rayonunun dağ torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	60 48 58 - -
16a	<b>Lerik-Yardımlı</b> (Lerik, Yardımlı rayonları, Masallı, Lənkəran və Astara rayonlarının dağ torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	35 24 18 - -
17				

18	<b>Şərur-Ordubad</b> (Şərur, Sədərək, Babək, Ordubad və Culfa rayonlarının düzən torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	53 40 31 20 -
19	<b>Şahbuz-Paraqaçay</b> (Şahbuz rayonu, Şərur, Sədərək, Babək, Ordubad, Culfa rayonlarının dağ torpaqları)	I II III IV V	100-81 80-61 60-41 40-21 20-1	24 18 12 8 -

**Qeyd:** Bılçeneklər, örüşlər və otlaqlar (yay və qış otlaqları da daxil olmaqla) üçün torpaqların 1 hektarının şərti balları müvafiq kadastr qiymət rayonunun əkin, dinc və çoxillik əkmələrin altındakı torpaqların I keyfiyyət qrupu üçün müəyyənləşdirilmiş şərti ballarının 1/10 miqdərində qəbul edilir.

## Ədəbiyyat siyahısı

1. Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyası
2. Azərbaycan Respublikasının Mülki Məcəlləsi
3. Azərbaycan Respublikasının Vergi Məcəlləsi
4. Büdcə sistemi haqqında Azərbaycan Respublikasının Qanunu
5. Dövlət rüsumu haqqında Azərbaycan Respublikasının Qanunu
6. Azərbaycan Respublikası Dövlət bütçəsi təsnifatının Tərkibi (Azərbaycan Respublikası Maliyyə Nazirliyinin 05 avqust 1996-ci il tərixli İ-54 №-li əmri ilə təsdiq edilmiş, 17 sentyabr 1997-ci il tarixli İ-66 №-li və 03 avqust 1998-ci il tarixli İ-63 №-li əmrlərlə edilən dəyişikliklər nəzərə alınmışdır).
7. Bələdiyyələr ilə yerli icra hakimiyyəti organları arasında səlahiyyətlərin bölüşdürülməsinin ümumi təsviri. İFES.Bakı, 2002
8. Bələdiyyələr haqqında sənədlər toplusu, Bakı, "Qanun" jurnalı, 2003
9. Bələdiyyə bələdçisi. Bakı, "Yeni nəsil", 2002
10. Büdcə terminləri: izahlı lügəti. "Ekspert" jurnalı, Bakı. 2003
11. Bələdiyyə maliyyəsi və yerli büdcələr. Bakı, Mülki Cəmiyyətə Doğru Mərkəzi, 2003
12. Bələdiyyələrin maliyyə-iqtisadi fəaliyyətinin hüquqi tənzimi. Bakı, Sosial-Strateji Tədqiqatlar və Analitik Araşdırmlar İctimai Birliyi, 2003
13. Q.İbadoğlu, A.S.Mehtiyyev, S.O.Əliyev. Büdcə bələdçisi. Bakı, "Elm və həyat" nəşriyyatı, 2003
14. Azərbaycanın statistik göstəriciləri - 2003. Azərbaycan Respublikası Dövlət Statistik Komitəsi, "Səda" nəşriyyatı, 2003
15. Sumqayıt bələdiyyəsinin bülleteni, 2002
16. Alo, salam Sərkər bələdiyyəsi. Gəncə, 2002
17. Долгосрочное финансовое планирование: принципы созидательной стратегии местных органов власти. Под редакцией Джекфри И.Чапмена, Москва- 1996 г.
18. Борисов А.Б. Большой экономический словарь. - М.: Книжный мир, 2001 г.

- 
19. И.Иванов, А.Н. Коробова. Муниципальный менеджмент. Справочное пособие. Москва 2002
  20. Кураков Л.П., Кураков В.Л. Большой толковый словарь экономических и юридических терминов. - М.: Вуз и школа, 2001 г.
  21. Межбюджетные отношения в Финляндии. Арто Лухтала
  22. Муниципальные финансы. Циттерманн Хорст
  23. Прозрачный бюджет. Центр социальной журналистики, Мурманск, 2001 г.
  24. Разработка новых правил игры в старых условиях. Органы местного самоуправления в восточной Европе, на Кавказе и Средней Азии. Под редакцией Игоря Мунтяну и Виктора Попа. Венгрия –2001 г.
  25. Современный финансово-кредитный словарь. Москва, ИНФРА, 2002 г.
  26. Ю.А.Дмитриев, Н.А.Емельянов, В.В.Комарова и др. “Муниципальное право Российской Федерации”, Москва 2000 г.

## MÜNDƏRİCAT

ÖN SÖZ . . . . .	3
Bələdiyyə bütçələri: prioritetlər və hədəflər . . . . .	5
Bələdiyyədə bütçə prosesi . . . . .	19
Bələdiyyələrin vergi xidmətinin fəaliyyət prinsipləri. . . . .	65
Bələdiyyə bütçəsinin və yerli bütçə prosesinin təhlili üzrə metodiki tövsiyələr . . . . .	67
Bələdiyyə bütçələrinin təhlili sahəsində beynəlxalq təcrübə . . . . .	95
Bələdiyyədə bütçə prosesinin hüquqi bazası . . . . .	121

## **QEYD ÜÇÜN:**

**Redaktor:** Azər MEHTİYEV  
**Texniki redaktor:** Rəcəb İMANOV  
**Korrektor:** Anar BAYRAMOV  
**Operator:** Sona MƏMMƏDOVA

Yığılmağa verilib 10.04.2004  
Çapa hazırlanıb 10.05.2004  
Format 60x90 1/8  
Həcmi 9,0 şərti ç.v.  
Kağız 100 qr. Ofset  
Tiraj 2000

Kitab “Nurlan” mətbəəsində çap olunub.