

# **NƏŞRİYYAT İŞİ**

**İdarəetmə  
Marketing  
Müəlliflik hüququ  
Redakte  
Tərtibat  
İstehsal**

Bu kitabın nəşri Amerika Birləşmiş Ştatlarının Beynəlxalq İnkışaf üzrə Agentliyinin (BIA) ayırdığı vəsait hesabına Avrasiya Fondu tərəfindən maliyyələşdirilib. Müəlliflərin mövqeyi BIA-nin və Avrasiya Fondu mövqeyinə uyğun gəlməyə bilər.

Kitabın "Təsviyələr. Zəruri biliklər və vərdişlər" hissəsi

**NATIONAL OCCUPATIONAL STANDARDS  
FOR PUBLISHING**

**(Nəşriyyatda istifadə olunan standartlar)**

tədris vəsaitindən tərcümə olunmuşdur.

Vəsaitin Azərbaycan dilinə sərbəst tərcüməsinə və bu dildə nəşrinə icazə verdiyinə görə "Naşir" Birliyi

Böyük Britaniyanın Nəşriyyat üzrə Treninq Mərkəzinə

**(The Publishing Training Centre)**

öz təşəkkürünü bildirir

"Naşir" Birliyi həmçinin "**Ədəbi əsərlərə müəlliflik hüququnun alınması və satılması**" kitabından istifadə edildiyinə görə kitabın müəllifi Linet Ouenə və Açıq Cəmiyyət İnstitutu - Yardım Fonduna minnətdarlıq edir.

## **"Naşir" Birliyi**

# **NƏŞRİYYAT İŞİ**

**YENİ NƏSİL**

Bakı - 2001

**Nəşriyyat işi.** "Yeni Nəsil" JB Nəşriyyat-Poliqrafiya Mərkəzi, Bakı,  
2001, 218 səh.

Tərcüməçilər

Firudin Ağayev

461

Baba Bayramov

+ N 60

Şövkət Səlimov

Tərtibçi redaktor

f.e.n. Rafiq İsmayılov

Müəllif heyəti:

**İsmayıł Vəliyev** f.e.d., "Azərbaycan Milli Ensiklopediyası"

NPB-nin baş direktoru

**Qeyş Əbilov** "Əbilov, Zeynalov və oğulları" şirkətinin direktoru

**Tale Məlik** dizayner

**Mübariz Elyazov** hüquqşünas

**Şövkət Səlimov** "Yeni Nəsil" NPM-nin baş redaktoru

**Rafiq İsmayılov** f.e.n., "Yeni Nəsil" NPM-nin direktoru

**Emil Məlikov** "Naxçıvan" Universiteti kompüter mərkəzinin  
 direktoru

**Rafiq Ömərov** programçı

241410

Bu kitab "Naşir" Birliyinin nəşriyyat problemlərinə həsr olunmuş ikinci kitabıdır. Azərbaycan kitabının tarixindən və bu gündündən bəhs edən və müasir nəşriyyat və poliqrafiya şirkətləri haqqında məlumat verən birinci kitab ("Azerbaycanda nəşriyyat işi") daha çox tarixi-soraq nəşri xarakteri daşıyırırdı.

Birliyin təqdim etdiyi bu kitab naşirlər, nəşriyyat mütəxəssisləri və nəşriyyat işini öyrənənlər üçün nəzəri-praktik vəsait kimi düşünülmüşdür. Azərbaycan dilində yazılmış və Azərbaycan müəlliflərinin - nəşriyyat işinin müxtəlif sahələri üzrə mütəxəssislərin iştirakı ilə tərtib olunmuş bu ilk kitab, yiğcam şəkilde olsa da, nəşriyyat işinin bütün mərhələlərindən bəhs edir, "Əlavələr" hissəsində isə nəşriyyat fealiyyətində istifadə edilən bir sıra standartlar və nəşriyyat-poliqrafiya terminləri haqqında məlumatlar verilir.

**ISBN 9952-24-002-3**

**© Yeni Nəsil**



## MÜNDƏRİCAT

### **1. Nəşriyyatın idarə edilməsi (R.İsmayılov) ..... s. 9-30**

Nəşriyyat biznesi və onun spesifikasi. Korporativ məqsədlərin müəyyənləşdirilməsi. Menecment elmi və nəşriyyatın idarə formaları. Planlaşdırma. Nəşriyyatın strukturu və ona nəzarət. Strukturun müəyyənləşdirilməsi. Fəaliyyətin qiymətləndirilməsi. İdarəciliğin səriştəsi.

#### **Təvsiyələr. Zəruri bilik və vərdişlər. (Occupational Standards for Publishing)**

- A. Nəşr layihələrinə rəhbərlik.
- B. Nəşriyyat qrafiklərinin tərtibi və ona nəzarət.
- C. Bütçə və ona nəzaət.
- Ç. Nəşr işlərinin keyfiyyətinə nəzarət.
- D. Müəlliflər, sponsorlar və nəşrin icraçıları ilə əməkdaşlıq.

### **2. Kitab marketinqi (R.İsmayılov) ..... s. 31-58**

Marketinq və Azərbaycanda kitab bazarı. Kitaba tələbatın yaranması və inkişafi. Kitabin tirajının və qiymətinin müəyyən edilməsi. Kitab bazarının müəyyənləşdirilməsi. Kitabda reklam və kitabın reklamı. Dərsliklərin yayımı siyasəti. Müəlliflik hüququ kommersiya obyekti kimi.

#### **Təvsiyələr. Zəruri bilik və vərdişlər (Occupational Standards for Publishing)**

- A. Bazarın, nəşriyyat prioritətləri və resurslarının müəyyən edilməsi və qiymətləndirilməsi.
- B. Nəşr təkliflərinin işlənib hazırlanması.
- C. Bazar tələbatının nəşr planlarına təsiri.

### **3. Müəlliflik hüququ**

#### **(M. Elyazov, Ş.Səlimov) ..... s. 59-80**

Müəlliflik hüququnun mahiyyəti. Müəlliflik hüququnun obyektləri.

Müəlliflik hüququnun subyektləri. Beynəlxalq təcrübədə müəlliflik hüququ konsepsiyasına müxtəlif yanaşmalar. Hüquqi qanunvericilik müəlliflik hüquqları ilə ticarətin əsası kimi. Müəlliflik hüququnun qorunma müddeti. Xarici əlaqələrdə müəlliflik hüququnun tənzimlənməsi. Xarici nəşrin çap hüququnu necə almaq olar. Materialdan sitat gətirilməsinə icaza verilməsi.

**Təsviyələr. Zəruri bilik və vərdişlər. (Occupational Standards for Publishing)**

- A. Müəlliflik hüququ ilə ticarət.
- B. Hüquqların alış-satışı ilə bağlı danışıqlar.

**4. Nəşriyyat müqavilələri (M.Elyazov) ..... s. 81-96**

Nəşriyyat-müəllif münasibətləri. Müəllif müqavilələrinin növləri. Müəllif müqavilələrinin müddəaları. Nəşr lisenziyasının alış-satışı üzrə nəşriyyatlararası razılışmalar. Müəlliflik hüququna görə ödəmələrin şərtləri. Birgə nəşrlərə dair razlaşma.

**Təsviyələr. Zəruri bilik və vərdişlər. (Occupational Standards for Publishing)**

- A. Müqavilə şərtlərinin işlənib hazırlanması.
- B. Müqavilənin razılaşdırılması və imzalanması.
- V. Müqavilə öhdəliklərinə daxili nəzarət. Saziş fəaliyyəti ilə bağlı ümumi tövsiyələr.

**5. Redaktə işi (İ.Vəliyev) ..... s. 97-126**

Redaktə işi və redaktor sənəti. Redaktor sənətinin tarixi təcrübəsinə nəzər. Redaktə işinin başqa elm sahələri ilə bağlılığı. Nəşriyyat prosesləri və redaktorun nəşriyyatda rolü. Nəşr prosesində redaksiya mərhəlesi. Redaktorun əsərin plan-prospekti üzərindəki işi. Müəllifin əlyazma üzərində işi. Müəllif özgünlüğünə hörmət. Əlyazmanın dili və üslubu üzərində iş. Redaktənin həqiqiliyi, inandırıcılığı. Kütłəviilik (populyarlıq) prinsipi. Redaktə işinin öyrənilməsi.

**Təsviyələr. Zəruri bilik və vərdişlər. (Occupational Standards for Publishing)**

- A. Mətnin redaktəsi və korrekturası.

- B. Cədvəllər və terminlər.
- C. İllüstrasiyalar.
- Ç. Buraxılış məlumatları və başqa göstəricilər.

## **6. Tərtibat (dizayn) (T.Məlik)..... s.127-148**

Bədii redaktor və onun vəzifələri. Layihənin tərtibatına hazırlıq. Nəşrin formatı. Şriftlər. Titul elementlərinin tərtibatı. İllüstrativ (əyani) materiallar. Üzlüyün tərtibatı.

### **Təsviyələr. Zəruri bilik və vərdişlər. (Occupational Standards for Publishing)**

- A. Tərtibata dair təkliflər.
- B. Nəşrin tərtibatı üçün spesifikasiya (Açıqlama).
- C. Tərtibat spesifikasiyalarının həyata keçirilməsi.

## **7. İstehsalat (Q.Əbilov) ..... s. 149-170**

Kitab sehifələrinin montajı. Kitab istehsalında istifadə olunan materiallar. Çap texnologiyaları. Kitab-jurnal nəşrlərinin konstruksiyaları. Cild-broşürləmə proseslərinin ümumi sxemləri.

### **Təsviyələr. Zəruri bilik və vərdişlər. (Occupational Standards for Publishing)**

- A. İstehsalat qrafiki.
- B. Sifarişin yerləşdirilməsi və ona nəzarət.
- C. İstehsal xərclərinin müəyyənlendirilməsi və qiymətləndirilməsi.
- Ç. Təchizatçılar və distribütörlerla işin qurulması.

## **8. Stolüstü nəşriyyat-kompüter sistemləri**

### **(E.Məlikov, R.Ömərov) ..... s. 171-181**

Kompüterin tərkib hissələri. Nəşriyyatda istifadə olunan periferiya qurğuları. Windows əməliyyat sistemi. Nəşriyyat işində istifadə olunan proqramlar. Rəng sistemləri. Elektron nəşrlər.

## **Əlavələr**

- Əlavə 1. Standart kağız formatları ..... s. 183  
Əlavə 2. Nəşr formatları ..... s. 184  
Əlavə 3. Nəşr üçün kağız məsrəfinin hesablanması ..... s. 185-186  
Əlavə 4. Standart korrektura işarələri ..... s. 187-190  
Əlavə 5. ISBN - Beynəlxalq Standart Kitab Nömrəsi ..... s. 191-196  
Əlavə 6. Nəşriyyat-poligrafiya terminləri lügəti ..... s. 197-216

## NƏŞRİYYATIN İDARƏ EDİLMƏSİ

### **Nəşriyyat biznesi və onun spesifikasi**

Nəşriyyat işi biznesdir və bütün biznes növlərinin səciyyəvi cəhətlərinə malikdir. Lakin naşirlər kitab nəşr etməklə həm də əhalinin maariflənməsinə xidmət edirlər, buna görə də naşirlərə sadəcə sahibkarlar deyil, cəmiyyətə fayda verən maarifçi şəxslər kimi baxmaq ənənəsi formalaşmışdır. Bu baxımdan nəşriyyat meneceri öz peşəsinin sosial və mənəvi məsuliyyətini dərk etməlidir.

Bununla yanaşı, həm sosial məqsədləri, həm də bizneslə bağlı məqsədləri həyata keçirmək üçün sahibkar (biznesmen) keyfiyyətlərinə malik olmaq da zəruridir. Menecerlər öz nəşriyyatlarının fəlsəfəsini işləyib hazırlanmalıdır. Şirkətin vəzifələri, strategiyaları və təşkilati strukturu üçün bu fəlsəfə baza rolunu oynayır.

Menecment elminə dərindən yiylənmiş şəxs nəşriyyat şirkəti-nə rəhbərlik edə bilər, lakin bunun üçün kitab biznesinin digər biznes növlərindən əsas fərqli cəhətlərini dərk etmək lazımdır. Beləliklə, nəşriyyat biznesinin əsas səciyyəvi xüsusiyyətlərini sadalayaq:

1. Nəşriyyat - yaradıcı biznes təşkilatıdır və burada görülən işlərin icraçıları əsasən yüksək intellektual səviyyəyə malik yaradıcı şəxslərdir. Şirkət və onun şöbələrinə menecerlər təyin olunarkən bu xüsusiyyət nəzərə alınmalıdır.

2. Nəşriyyat biznesinin möğzi hər hansı müəllifin (lərin) yaratdığı əsəri redaktə və tərtibat proseslərindən keçirib kitab şəklində çıxaltdıraraq oxuculara satmaqdır. Bu mənada nəşriyyat şirkəti ilə poliqrafiya şirkətini (mətbəəni) səhv salmaq olmaz. Nəşriyyat - kitabın "qəlib"ini (maketini) hazırlayandır. Bu "qəlib" əsasında kitabın tirajını hazırlanmaq isə mətbəənin öhdəsinə düşür. Lakin istənilən

halda bu nəşrin sahibi nəşriyyat olur.

3. Müəlliflik hüququ nəşriyyat biznesində nəzərə alınmalı ən vacib və mürəkkəb məsələlərdən biridir. Müəlliflik hüququ ilə alış-satış bu biznesin tərkib hissəsidir.

4. Nəşriyyat məhsulunu xalq tələbatı və incəsənət məhsullarının fərqləndirən əsas cəhət onun milli dillə bağlı olmasıdır. Bu onun satış dairəsini məhdudlaşdırır. Buna görə də azsaylı xalqların naşirləri yalnız yerli bazar üçün işlədikdə yüksək biznes nəticələri göstərə bilərlər. Lakin bu heç də o demək deyil ki, onlar beynəlxalq səviyyəyə çıxa bilərlər. Müəlliflik hüququ ilə alış-satış bu naşirlər üçün geniş imkanlar aça bilər.

Aztıralı kitabların qiymətləri adətən yüksək olur və buna görə də milli nəşrlər dünya dillərində nəşr olunmuş kitablarla daim rəqabət aparmalı olurlar.

5. Dil, psixologiya, şüurla bağlı olması kitab marketinqi işini da-ha da çətinləşdirir. Digər məhsullardan fərqli olaraq burada bazarın öyrənilməsi üçün daha çox göstəricilərə və parametrlərə istinad etməli olursan.

Hər hansı nəşriyyatın məqsədləri xeyli dərəcədə naşirlərin cəmiyyətin gözündə necə görünmək arzuları ilə müəyyənləşir. Kitab naşirləri buraxdıqları kitabların cəmiyyətdəki yerini və rolunu nəzərə almaya bilərlər. Onlar, eyni zamanda, öz tabeliyində olan və cəmiyyətdə redaktor, dizayner kimi ad qazanmış mütəxəssislərin rəyləri ilə də hesablaşmalıdır.

Nəşr standartları olduqca müxtəlifdir. Bəzi naşirlər üçün əsas standart nəşrin gəlirli olmasıdır. Gəlirin əhəmiyyətini heç də inkar etməyən bir sıra maarifçi naşirlər cəmiyyət qarşısında öz rollarının əhəmiyyətini anlayır və elə kitablar nəşr etməyə cəhd göstəirlər ki, bu kitablar ədəbiyyat, incəsənət, təhsil və ya elm sahəsində yüksək standartlara malik olsun və oxucular tərəfindən rəğbətlə qarşılansın. Bu naşirlərin məqsədi həm də cəmiyyəti savadlaşdırmaq və kitablar vasitəsilə mövcud düşüncə və davranış metodlarını dəyişdirməkdir. Digər naşirlər isə yalnız asudə vaxt və əyləncə üçün kitab buraxmağa üstünlük verirlər. Lakin nəşriyyat firması durğun vəziyyətdə olan cansız bir varlıq deyil; firmanın idarəciliyi ilə məşğul olanların və digər işçilərin təcrübəsinin artması ilə onun məqsədləri də dəyişikliyə uğraya bilər.

Bütün bunlarla yanaşı naşirlər bir faktı qəbul etməlidirlər ki, onlar tərəfindən cəmiyyətin ehtiyacı - oxucu tələbatı nəzərə alınmasa, şirkət iflasa uğraya bilər.

Dünya dillərinin hər hansı birindən istifadə edən naşirlər üçün nəzəri olaraq bütün dünya potensial bir bazardır. Lakin naşirlərin bir çoxu üçün daxili bazar, onun ehtiyacları və tələbatı əsas meyar olaraq qalır və onlar öz fəaliyyətlərini məhz bu bazara istiqamətləndirirlər.

## **Korporativ məqsədlərin müəyyənləşdirilməsi**

Bütün nəşriyyatlar, əsasən, eyni işi yerinə yetirirlər. Lakin idarəciliyin, redakte işinin, istehsal və marketinqin təşkili və məsuliyyətlərin bölgüsü fərqli şəkildə ola bilər. Bu funksiya və məsuliyyətlərin hansı qaydada müəyyənləşdirilməsi firma rəhbərliyinin qarşıya qoymuğu məqsədlərdən asılıdır.

Şəxsi və ictimai məqsədlər nəşr olunan kitabların standartlarını, keyfiyyəti və tiplərini (məzmun yönümünü), həmçinin, həmin kitabların bazara çıxarılması yollarını müəyyənləşdirir. Bazar məqsədlərə güclü şəkildə təsir göstərir. Bəzi naşirlər kitabların yalnız alqışatçı predmeti olmadığı və nəyi nəşr etmək məsələsində bazarın heç də həlledici rol oynamadığı qənaətindədirlər. Onlar hətta özlərinin sosial və mədəni ehtiyaclarla bağlı mülahizələrini sərf maliiyyə və iqtisadi amillər fövqündə qoyur və cəmiyyətdə populyar olmayan kitablar nəşr etməklə müəyyən ziyana düşməyə razı olurlar. Lakin bu cür yanaşma şirkətin strateji xətti ola bilməz.

Oxucu zövqünü formalasdırmaq, ona o qədər də populyar olmayan ideyalar təlqin etmək istəyi təqdirəlayıq haldır. Lakin bu arzu biznes riski ilə bağlıdır və onu yalnız əldə olunan mənfəət hesabına həyata keçirmək olar. Bunun üçün isə nəşriyyatın arsenalında bazar tələbatına cavab verən kifayət qədər kitab olmalıdır. Bu, heç də o demək deyil ki, kitab bazarına yeni ideya, yeni yazıçı sözü, yeni formanın çıxarılması nəşriyyat üçün həmişə ziyanla nəticələnir. Əksinə, ən böyük gəlirlər məhz yeniliklə bağlı olur. Lakin bunun üçün çoxillik təcrübə, güclü naşir fəhmi lazımdır.

Naşir müəlliflərin yaradıcı təxəyyülünü və biliyini cəmiyyətə çatdırın kanal rolunu oynamalıdır. Lakin naşir sadəcə passiv bir kanal

ola bilməz, o, cəmiyyətdə yeni ideyalar formalaşdırmağı, zərərlı ideyalar axınının qarşısını almağı, başqa səmtə yönəltməyi, sürəti ni və səmərəliyini nizamlamağı bacarmalıdır. Naşir, həmcinin, bazarın tələbatından asılıdır; o, nəşr olunacaq kitab barədə bazarı qabaqcadan məlumatlandırmalı və ona maraq oyatmalıdır.

Hər bir biznes sahəsinin davamlı olmasının əsas şərti onun gəlirlə işləməsidir. Gəlirin miqdarı hər bir sahibkarın bacarıq dərəcəsindən asılı olur. Qərb ölkələrində nəşrlərdən əldə olunan orta gəlir səviyyəsi 5-10% olur.

Naşirin iş planı bu məqsədin həyata keçirilməsinə istiqamətləndirilməlidir. Bunun üçün iqtisadi və sosial məqsədlərin müəyyən-ləşdirilməsi və bütün işçilərə aydın şəkildə çatdırılması olduqca mühümdür.

Bələliklə, istənilən naşirin qarşıya qoyduğu iki əsas qlobal məqsəd gəlir gətirmək və dəyərli kitablar nəşr etməkdir.

Şirkətin biznes məqsədlərini müəyyən etmək üçün menecer ilk növbədə aşağıdakı suallara cavab tapmalıdır:

- Şirkətin yönümü və bazardakı imici necədir və o, cəmiyyət (is-tehlakçılar və tərəf-müqabilləri) tərəfindən necə qarşılanır? Bu yönümü saxlamağa dəyərmi, yoxsa onu tədricən dəyişdirmək lazımdır?

- Şirkətin başlıca kommersiya gücü nədən ibarət olmalıdır? Onun hansı cəhəti daha yaxşı təşkil olunmalıdır, hansı sahələrdə idarəciliyin keyfiyyəti daha yüksək olmalıdır?

- Şirkətin fəaliyyətində hansı qüsurlu cəhətlər var? İdarəçilik zəncirində hansı həlqələr daha zəifdir? Qüsurları aradan qaldırmaq üçün nə etmək lazımdır?

- Satış bazarları, təklif olunan ticarət şərtləri şirkətin məqsədlərinə uyğun gəlirmi?

- Nəşriyyat xidmətləri (rəssam, fotoqraf, dizayner) və oxucu bazarının seqmentləri baxımından rəqabət harada daha güclüdür? Rəqabətdən hansı dərsləri almaq mümkündür?

- Kadr potensiali qarşıya qoyulan məqsədləri həyata keçirməyə imkan verirmi?

- İcrada olan və nəzərdə tutulan işlər qarşıya qoyulan məqsədlərə xidmət edirmi?

## **Menecment elmi və nəşriyyatın idarə formaları**

Yenicə ayrıldığımız yüzil texnika və informasiya əsri olmaqla yanşı, "menecment" adlanan təşkilatın idarə olunması elmində də əhəmiyyətli irəliləyişlər etdi. Mövcud təcrübəni ümumiləşdirən və sistemləşdirən bu elmin sırlarına bələd olmadan hər hansı təşkilatı, o cümlədən nəşriyyat şirkətini idarə etmək onu iflasa aparmaq deməkdir.

Təşkilati işin səciyyəvi xüsusiyyətlərindən biri hər hansı bir şirkət və ya idarənin qəbul etdiyi xəttə uyğun olaraq maksimum nəticələr əldə etməyi bacaran adamlar qrupunun formalasdırılmasıdır. Yüksek məsuliyyət hissində malik şəxslərdən ibarət bu qrup təşkilati idarəciliyi təmin edir.

Əger idarəcilik işgüzarlığa əsaslanırsa və özünün vərdiş, vasitə və metodlarına malikdirsə, onun qərar qəbul etmək və qarşıya vəzifələr qoymaq sahəsində özünəməxsus dəsti-xətti mövcud olur. Bu cür idarəcilik aşağıdakı sualları qarşıya qoyur və cavablandırır:

- *Təşkilatın məqsədi nədən ibarətdir? Təşkilat hansı şərtlər daxilində fəaliyyət göstərməlidir?*

- *Məqsədinə çatmaq üçün onun hansı kadrlara və texniki vəsiyətlərə ehtiyacı vardır?*

Bu və digər suallara verilən cavablar təşkilatın korporativ vəzifələrinin konturlarını müəyyənləşdirir. Bu konturlar əsasında idarəcilik fəaliyyətinin geniş fəlsəfəsini işləyib hazırlamaq və menecerlərin və digər icraçı şəxslərin spesifik vəzifələrini müəyyən etmək mümkündür. Qarşıya qoymuş korporativ məqsədlərə nail olmaq yalnız yaxşı nizamlanmış kollektiv fəaliyyət nəticəsində mümkündür.

İdarəcilik (menecment) indi öz adı mənasından daha geniş bir məna kəsb etməkdədir. Bu gün idarəcilik müasir mədəniyyətin bir hissəsidir. Menecerlər öz fəlsəfə və fəaliyyətləri ilə cəmiyyətdə geniş anlamda mədəniyyətin formalasmasına təsir göstərə bilirlər. Söhbət nəşriyyat şirkətindən gedərkən bu amil özünü daha bariz göstərir.

Istənilən biznes növünün məqsədləri xeyli dərəcədə şirkətin maliyyə mənbələri və mülkiyyət forması ilə müəyyənləşir. Şirkətlər

tək bir şəxsin sahibliyində ola və ya əməkdaşlıq edən tərəflərin iştirakı ilə yaradıla bilər. Onların dövlət şirkətləri formasında mövcud olması da mümkündür. Nəşriyyat şirkətləri başlıca biznes fəaliyyəti heç də nəşriyyat işindən ibarət olmayan təşkilatların, məsələn, nazirliklərin, ali məktəblərin, elmi-arasdırma institutlarının, ictimai təşkilat və assosiasiyanın bir qurumu kimi də fəaliyyət göstərə bilər. Şirkətin kim tərəfindən maliyyələşdirilməsindən və idarə olunmasından asılı olaraq onların hər biri fərqli strukturlara və idarəetmə sisteminə malik olurlar.

Nəşriyyat şirkətinin mülkiyyət formasına uyğun olaraq idarəetmə qaydaları da fərqli olur.

Tək bir şəxsin sahibliyində olan şirkətlər əsasən kiçik firmalardır. Burada sahibkar korporativ məqsədləri müəyyənləşdirir və bir çox qərarı təkbaşına qəbul edir. Şirkətin miqyasından asılı olaraq orada başqa menecerlər də ola bilər, lakin bir qayda olaraq, sahibkar istənilən məsələdə son söz sahibidir.

Şərki tərəflərin iştirakı ilə yaradılan şirkətlərdə adətən bir tərəf idarəedici Partnyor təyin edilir. Adətən bu, sadəcə olaraq daha çox nizamnama kapitalına malik olan deyil, yüksək menecment qabiliyyətinə malik tərəf olur. Strateji qərarlar, bir qayda olaraq, bütün tərəflərin konsensusu əsasında qəbul edilir. Idarəedici partnyor digər tərəflərlə razılışdırılmış məhdudiyyətlər nəzərə alınmaqla, şirkətin gündəlik işləri barədə müstəqil qərar qəbul edə bilər.

Səhmdar xarakterli özəl şirkətlərdə şirkətin fəaliyyəti üçün məsul olan şəxslərdən ibarət direktorlar şurası mövcud olur. Burada da şura üzvlərindən biri idarəedici Direktor təyin olunur. Həmin şəxs firmانın baş icraçı funksiyasını yerinə yetirir. Direktorlar şurası idarəedici Direktorun fərdi səlahiyyətlərinin hüdudlarını və hansı səlahiyyətlərin şuranın öz ixtiyarında qaldığını müəyyənləşdirir.

Müstəqil qurum olmayıb başqa iri təşkilatlar nəzdində fəaliyyət göstərən nəşriyyatlar da adətən direktorlar şurası tərəfindən idarə olunur.

## Büdcə və planlaşdırma

Kifayət qədər məqsədlərə malik olan naşir həmin məqsədlərə çatmaq üçün plan işləyib hazırlamalıdır.

Planlaşdırma üçün aşağıdakı sahələri əhatə edən ilkin informasiyanın olması zəruridir:

- demografik statistika - əhalinin cinsi tərkibi, savadlılıq dərəcəsi, aliciliq qabiliyyəti, təhsilin növləri və səviyyələri üzrə statistik nisbət, yaşayış indeksinin orta dəyəri;
- müəyyən ərazilərdə satış üçün məhsulun bir vahidinin payına düşən nəqliyyat xərci;
- orta məktəblərin və digər tədris müəssisələrinin (institutların) sayı və onlarda təhsil alanların yaş dərəcəsi və tədris olunan fənlər;
- mövcud mütaliə vəziyyəti və oxucu zövqləri;
- rəqabət qabiliyyətli naşirlər, onların strategiyası və iş metodları;
- idxlə məhsullarının sırası və reallaşdırılması, paylaşdırma metodları;
- normal ticaret şərtləri və təcrübələri.

Bu informasiyanın statistika idarələrindən və sosioloji sorğular keçirən təşkilatlardan əldə edilməsinin mümkünüyünə baxmaya-raq, ciddi və təcrübəli naşir bazarın öyrənilməsi ilə bağlı özünün müntəzəm tədqiqatlarını aparmalıdır.

Bəzi daha məsuliyyətli naşirlər özləri kitab depozitorlarına (kitabxanalara), kitab mağazalarına, təhsil müəssisələrinə baş çəkir və ilkin məlumat toplayırlar. Mümkün qədər daha çox məlumat toplaşdıqdan sonra növbəti addım nəşri nəzərdə tutulan kitablara dair təxmini bazar göstəricilərini çıxarmaq üçün həmin məlumatları saf-cürük etməkdən və onların bazardakı uğurunu proqnozlaşdırmaq-dan ibarətdir. Nəşri planlaşdırılan istənilən kitab bu əsasda dəyərləndirilir.

Burada, həmçinin, əlavə xərclər (maaş, icarə və s.), inkişaf xərcləri və infliyasiya da nəzərə alınmaqla, müəyyən dövr üçün şirkətin büdcəsinə daxil edilmiş gözlənilən gəlir və itkilər də hesablanmalıdır. Əgər müəssisə artan gəlirlə işləyirsə, büdcəni genişləndirmək də olar. Bu zaman naşir bilməlidir ki, öz kapitalını harada, nə zaman və necə sərf edəcək, lazımlı olduqda qiymətləri nə qədər

endirmeli olacaq və nə qədər gəlir götürəcək.

Bu tipli bündə heç də tək-tək kitabları deyil, nəşri nəzərdə tutulmuş bütün kitabları əhatə edir. Burada sabit və dəyişən xərclər, müəllif qonorarları, avanslar, kənar xidmət xərcləri, və digər xərc-lər nəzərə alınmalıdır. Bütün toplanmış və təhlil olunmuş informasiya real vəziyyətin öyrənilməsinə xidmət edir. İşi davam etdirmək və ya dayandırmaq haqqında qərar bu mərhələdə verilir.

İşin davam etdirilməsi barədə qərar qəbul edildikdən sonra naşır bündənin mümkün qədər dəqiq icrasına nail olmağa və hətta planlaşdırıldıqından daha sərfəli nəticələr əldə etməyə çalışır. Qərb ölkələrində qəbul olunmuş qaydaya görə bir çox naşirlər üçillik bündə tərtib edir və qabaqcadan üç il ərzində əldə etdikləri nailiy-yətlər barədə təsəvvüra malik olurlar.

Lakin hadisələrin gedisi bündənin ayrı-ayrı hissələrinin dəyişdirilməsi və ya leğv edilərək sıradan çıxarılması zərurətini yarada bilər. Nəşriyyat işi üçün çeviklik həllədici əhəmiyyət kəsb edir. Lakin naşirlər üçün iş planının və təsdiq olunmuş bündənin mövcud olması da şirkətdə iş mexanizminin düzgün qurulmasında və uğur qazanılmasında böyük rol oynayır.

Planlaşdırma istənilən biznes sahəsində idarəciliyin ən mühüm funksiyalarından biridir. Yaxşı idarə olunan nəşriyyat şirkəti digər şirkətlərdən satış tenderləri, rəqabət qabiliyyətli məhsullar və bazarın tələbatı barədə müntəzəm tədqiqatlar aparması və gələcək inkişafı daha tez müəyyənləşdirib planlaşdırması ilə fərqlənir.

## **Nəşriyyatın strukturu və ona nəzarət**

Bu fəsil kitabın nəşri və satışı prosesinin idarə olunması barədədir. Bu mövzunu əhatə etmək üçün müəllif əlyazmasını kitaba çevirən və nəşr məhsulunu oxucuya çatdırın bütün prosesləri nəzərdən keçirmək zəruridir.

Mülkiyyət formasından və maliyyə mənbələrindən asılı olmaya-qərəb istənilən şirkət və ya institut qarşıya qoymuş məqsədlərə çatmaq üçün müəyyən optimal struktura malik olmalıdır. Kadrların sayı, yerləşdirilməsi və peşəkarlıq səviyyəsi müəssisənin tələbatlarından asılıdır. İşçilər yerinə yetirdikləri funksiyalara uyğun olaraq, şöbələr şəklində qruplaşdırılırlar. Yerləşdirmədə və yerinə ye-

tirilən vəzifələrdə həmişə müxtəlifliyin olmasına baxmayaraq, yaxşı təşkil olunmuş nəşriyyatda aşağıdakı əsas şöbələr mövcud olmalıdır:

- redaksiya şöbəsi;
- dizayn və istehsal şöbəsi;
- marketing şöbəsi;
- mühasibat şöbəsi.

İlk üç şöbə şirkətin əməliyyat hissəsini formalasdırır və ideyaların ardıcıl reallaşdırılmasını təmin edir:

*Redaksiya* - nəşr üçün mətnin seçilməsi, qəbul edilməsi, redaksiya və qiymətləndirilməsi;

*Dizayn* - nəşrin fiziki formasının müəyyənləşdirilməsi;

*Istehsal* - bu formanın reallaşdırılması;

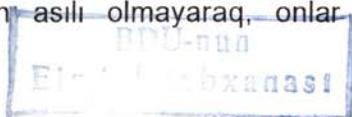
*Marketing* - nəşr olunmuş kitabın təbliği və paylaşırdırma mexanizmi vasitəsilə oxucuya çatdırılması;

*Mühasibat* şöbəsi hesabların, sifarişlərin, kənar xidmətlərin və güzəştlerin, anbarların, kredit nəzarətinin, vergi və rüsumlarının və ödənişlərin qeydiyyatını aparmaq vasitəsilə müəssisənin maliyyə fəaliyyətini təmin edir. Əməliyyatın hansısa bir hissəsi maliyyə cəhətdən lazımı səviyyədə əsaslandırılmışda rəhbərliyi xəbərdar etmək də bu şöbənin vəzifəsinə daxildir.

Rəhbərlik mühasibat şöbəsinin verdiyi məlumatın və müəssisənin müəyyən edilmiş korporativ məqsədlərinə uyğun olaraq aparılan tədqiqatların əsasında qarşıya vəzifələr qoymaq və qərarlar qəbul etməklə, bütünlükdə firmanın idarəciliyini həyata keçirir.

Şirkətin böyük-kicikliyindən asılı olaraq şöbələrdə bir və ya bir neçə adam işləyə və ya onlar daxildə funksional qruplara bölünə bilərlər. Məsələn, marketing şöbəsi yerli satış, eksport satışı, yardım, məhsulun saxlanması və müştəriyə xidmət kimi yarımsöbələrə bölünə bilər. Redaksiya şöbəsində müəlliflik hüquqlarına nəzarət, yiğim, korrektura qrupları ola bilər. Dizayn və istehsal şöbəsi isə kompüter mərkəzi, fotolaboratoriya, operativ poligrafiya mərkəzindən (kitab maketlərinin hazırlanması və aztirajlı kitabların çapı üçün) ibarət ola bilər.

Bu funksiyaların bir neçə nəşriyyat mütəxəssisi tərəfindən və yaxud menecerlər komandasının rəhbərliyi altında yüzlərlə işçi tərəfindən icra edilməsindən asılı olmayaraq, onlar hər bir



nəşriyyatda mövcud olur.

Menecer hər bir şöbənin keçirdiyi müzakirələr və hazırladığı hesabatların köməyi ilə şirkətin işlərinə nəzarət edir və onların fəaliyyətini əlaqələndirir.

Nəşr potensialı olan, baxılmaqda olan və nəşrə buraxılan əlyazmalarla bağlı məlumatlar, bir qayda olaraq, redaksiya komitəsinin və ya şurasının yığıncağındakı qeydlərdən əldə edilir. Bu komitə və ya şura həm də nəzarət strukturudur.

Layihələrin cari vəziyyətinin monitorinqi adətən redaksiya və is-tehsalla bağlı aylıq yığıncaqlar tərəfindən aparılır. Burada hər bir nəşr haqqında ayrıca məruzə dinlənilir. Uğurlar və uğursuzluqlar qeyd edilir və fəaliyyətin əsas istiqaməti və yeni nəşrlər marketinq-lə məşğul olan nümayəndələrlə birlikdə müzakirə olunur. Bu cür yığıncaqlar cari qiymətlər və satış planları əsasında hər bir layihənin xərcləri üzərində birgə nəzarətin əsas vasitəsidir.

Müxtəlif adda nəşrlər üzrə aylıq satış məlumatları marketinq şöbəsi tərəfindən hazırlanır və müzakirə olunur. Buraya, həmçinin, aşağıdakılardır: real satışın satış planları ilə müqayisəsi, altı aylıq fəaliyyətin bündə ilə müqayisəsi, oxucu zövqü və bazar tələbatı haqqında redaksiya və dizayn şöbələri üçün tövsiyələrin hazırlanması; reklam-marketinq tədbirləri ilə bağlı planın tərtibi (kitab kataloqları, sərgiləri, konfranslar və s.).

Mühasibat (maliyyə) şöbəsi dövri maliyyə hesabatlarından əlavə, vergi və mühasibat uçotu üzrə qanunvericilikdəki dəyişikliklər, onların şirkətin maliyyə işinə təsiri və vergi yoxlamalarının nəticələri, eləcə də debitor və kreditör borcları barədə müntəzəm hesabatlar hazırlayıb rəhbərliyə təqdim edir. Bunlar şirkətin maliyyə vəziyyəti barədə rəhbərliyə məlumat verən vacib nəzarət formalarıdır.

Beləliklə, şöbələrdə hazırlanan məlumatlar və hesabatlar şirkətin fəaliyyətini nəzarət altında saxlamağa və onun qurumlarının fəaliyyətini əlaqələndirməyə imkan verir.

## **Strukturun müəyyənləşdirilməsi**

Strukturun müəyyənləşdirilməsində bazar tələbatları az rol oynamır. Sürətlə inkişaf edən, dəyişən bazarlar vəziyyətə dərhal uyğunlaşan çevik, müstəqil və kiçik struktur vahidlərinin olmasını tələb edir. Daha böyük, sabit və uzunmüddətli bazarlar üçün mərkəzləşdirilmiş strukturlar sərfəlidir.

İdarəcilik işinin əsas ağırlığı şirkətin uğurlar qazanmasında əsas rol oynayan struktur vahidlərinin üzərinə düşür. Burada idarəcilik səviyyələrinin sayı (iyerarxiya) mümkün qədər az olmalıdır.

İş həcmi tez-tez dəyişən şöbələr mümkün qədər az işçi götürməlidir. İşsizlik yaratmaqdən (ştatları ixtisar etməkdən) yaxa qurtarmaq üçün sərbəst işçilərdən (rəssam, fotoqraf, dizayner) istifadəyə üstünlük verilməlidir.

İri nəşriyyat şirkətlərində idarəcilik strukturunu nəzərdən keçirərək direktorlar şurasından başlamaq lazımdır. Qarşıya qoyulan məqsədlərə çatmaq üçün ilk növbədə şura məsuliyyət daşımmalıdır, ona görə də onun hər bir üzvünün vəzifələri aydın və konkret olmalıdır. Əgər belə olmasa, bütün idarəcilik sistemində xaos yaranacaq.

Şirkətin strukturunu və qəbul olunmuş vəzifə iyerarxiyası yalnız yüksək səviyyəli rəhbərlər üçün deyil, hər bir icraçı üçün şəffaf və anlaşıqlı olmalıdır. Hər kəs məsul olduğu şəxslər qarşısında hesabat verməlidir.

İdarəetmə strukturunu nəşriyyatın ölçülərinə müvafiq olmalıdır. Strukturun mürəkkəbliyi və genişliyi şirkətin əlavə xərclərini artırır, buna görə də kiçik şirkətlərdə çoxsaylı şöbələrin olmasına ehtiyac yoxdur. İl ərzində nəşr olunan kitabların sayı və müvafiq olaraq iş həcmi və satış dövriyyəsi artdıqca şöbələri genişləndirmək və yeni struktur vahidləri yaratmaq olar.

Kiçik nəşriyyatlar elə struktura malik olmalıdır ki, ayrı-ayrı fəndlərin bacarığından və üstün cəhətlərindən mümkün qədər çox fayda görməyə imkan versin. Burada menecerlərə ticarət şanslarına dərhal reaksiya vermək imkanı yaratmaq lazımdır. İstənilən halda şirkətin strukturunu ayrı-ayrı fəndləri öz şəxsi ambisiyalarının deyil, ümumi biznes uğurunun reallaşmasına sövq etməlidir.

Struktur menecerlərə öz şəxsi işindən razılıq duymaq imkanı verməlidir. Yorucu hesabat üsullarından və məsuliyyətin despotik

qaydada bölüşdürülməsindən qaçmaq lazımdır. Nəşriyyat işi kimi yaradıcı biznesdə bu, vacib məsələdir.

**Təşkilati əlaqələrin yoxlanması.** Müəyyən bir təşkilati qurarkən və ya nəzərdən keçirərkən, ən səmərəli və qənaətli strukturun mövcudluğuna əmin olmaq üçün bütün formal və qeyri-formal əlaqələrin sxemini çizmaq lazımdır. Qeyri-formal əlaqələrin müəyyən-ləşdirilməsi mühümdür, çünki praktik fəaliyyətdə əlaqələr üsulu çox zaman kağız üzərində qəbul olunmuş formal əlaqələr sistemindən fərqli olur.

İstənilən biznes təşkilatında maliyyə məsuliyyəti əsas məsuliyyətdir. İstənilən əməkdaş öhdəsinə düşən bu məsuliyyətin hüdudlarını bilməli, ona diqqətlə yanaşmalıdır.

**Şöbələrin təşkili.** Ştatda olan əməkdaşların işi ilə kənardan cəlb olunan mütəxəssis xidmətinin balansı (xüsusən, redaksiya və dizayn məsələlərində) şöbələr təşkil olunmadan əvvəl müəyyən-ləşdirilməlidir. Qərarlar çəkilən xərclərə, mövsümi dəyişmələrə, iş qaydasına və tələb olunan bacarıqların həcmində əsaslanmalıdır.

Hər bir şöbənin təşkilat daxilindəki rolu və məsuliyyəti aydın müəyyən olunmalıdır. Şöbələrin məsuliyyət və səlahiyyət hüdudları xüsusilə dəqiq bilinməlidir.

Struktur işin mahiyyətinə cavab verməlidir. Texniki və yaradıcı hüvə nə qədər çox olarsa, daha geniş idarəcilik tələb olunur. Yaradıcı iş kiçik komandalardan qaynaqlanır.

## Fəaliyyətin qiymətləndirilməsi

Şirkətin vəziyyətini qiymətləndirmək üçün əsas meyar onun dövri maliyyə hesabatlarında və balanslarında əks olunan rəqəmlərdir. Digər qiymətləndirmə vasitələrinə redaktə və dizayn-istehsal işləri üzrə dövri işçi görüşlər, yarımillik və illik satış icmalleri, şöbələrin ehtiyatları, nailiyyətləri və kadrları barədə menecerlərin dövri hesabatları aiddir.

Nəşriyyatın sosial çəkisini və onun qarşıya qoyduğu ictimai məqsədlərə nə dərəcədə nail olduğunu qiymətləndirmək daha çətindir. Şirkətin nəşrləri barədə tənqidici icmaller və müəlliflərinin (rəssamlarının, dizaynerlerinin) nüfuz dərəcəsi qiymətləndirmə üçün göstərici rolunu oynaya bilər. Firmanın uğurunu müəyyən etmək

Üçün daha bir yaxşı ölçü onun ticarət sahəsindəki nüfuzu və kitab ticarətləri, kitabxanalar və bu sahədə məşğul olan digər tərəfdalarla onun əməkdaşlığıdır.

Qiymətləndirməyə xüsusi diqqət yetirən menecerlər hər bir nəşr üçün qiymətləndirmə anketi hazırlayırlar, orada kitabın satış həcmini, mətbuatda çıxan müsbət və mənfi rəylərin, oxucu zənglərinin və məktublarının sayını və başqa göstəriciləri qeyd edirlər.

Fəaliyyətin qiymətləndirilməsi üçün şirkətin tarixi təcrübəsinə də nəzər salmaq vacibdir: *hansi cəhətlər keçmişdə daha çox problemlər yaratmışdır, tarixdən hansı dərsləri almaq mümkündür, təkrar səhvlardən necə qaçmaq olar?*

Digər bir səmərəli metod vaxtile tutulmuş planla alınmış nəticəni müşayiə etməkdir: *hazırkı vəziyyətin alınması nəzərdə tutulur-dumu, plandan kənara çıxmalar özünü daha çox nədə göstərir - qrafikin pozulmasında, işin keyfiyyətində, satış həcmində?*

Vaxtaşırı kadrların qiymətləndirilməsi də işin xeyrinə ola bilər. Bu zaman onların həm peşəkar, həm də fərdi-psixoloji keyfiyyətləri qiymətləndirilməlidir. Şirkətdə menecmentin səviyyəsi də tez-tez qiymətləndirmə obyekti olmalıdır: *genişlənmədən sonra struktur dəyişikliklərinə ehtiyac varmı, əlaqələndirmə və nəzarət hansı səviyyədə qurulub, buraxılmış səhvlerdə idarəciliyin günahı nədən ibarətdir?*

Şirkətin fəaliyyətinin müntəzəm qiymətləndirilməsi buraxılan xətaların və biznes riskinin minimuma endirilməsinə, keçmişin səhvlerini öyrənməyə və ondan nəticələr çıxarmağa və fəaliyyəti daha səmərəli qurmağa kömək edir.

## **İdarəcilik səriştəsi**

Nəşriyyat şirkətinin uğuru, demək olar ki, bütünlükə direktorların (menecerlərin) iş keyfiyyətindən, yəni rəhbərliyin gələcəyi görmək və ona uyğunlaşmaq qabiliyyətindən asılıdır.

Buna görə də şirkətdə qəbul edilən ən mühüm qərarlar səriştəli şəxslərin seçilmesi və onların yüksək rəhbər vəzifələrə təyin edilmesi ilə qəbul edilən qərarlardır.

Hətta kiçik şirkətlərdə də planlaşdırılmış kadr siyasəti mövcud olmalıdır. Əgər nəşriyyat sürətlə inkişaf edirsə, burada yüksək po-

tensiala malik rəhbərlərə tələbat da artır. Bu zaman bəzi rəhbərlərin səlahiyyəti daha da artırılır. Buna imkan verilməlidir, lakin bu, yalnız işin uğurlu olmasına xidmət etməlidir.

İdarçılıkdə kadrların dəyişdirilməsi praktikasını mənfi qiymətləndirmək olmaz. Kiçik nəşriyyatların öz yüksək səviyyəli kadrlarını daim əlində saxlaya biləcəyinə inanmaq çətindir. Bununla belə, nəzərə almaq lazımdır ki, kiçik nəşriyyatlara da peşəkar menecerlər lazımdır. Buraxılan səhvlərin vurduğu ziyan bu cür şirkətlərdə da ha ağırlı olur.

İdarəcilikdə səriştəsizliyə dözmək olmaz. Rəhbərin səriştəsizliyi bütün işçilər tərəfindən sezilir və bu zaman vurulan mənəvi ziyan da öz işini görür.

İdarəcilik təcrübəsinə texniki səriştədən (redakta, dizayn səriştəsindən) ayırməq çətin, lakin zəruri bir məsələdir. Şirkətin strukturu nə qədər mürekkəb və çoxpilləlidirsə, burada texniki təcrübədən fərqli olaraq, idarəcilik təcrübəsi daha mühüm əhəmiyyət kəsb edir.

Kadr siyasetində riskə yol verməmək üçün menecerlərin eks-pertiza qaydasında və sınaq müddətinə işə götürülməsi zəruridir, çünkü çox zaman hazır təcrübəni almaq onu daxildə qazanmaqdan ucuz başa gəlir.

Nəşriyyat biznesi spesifik biznes olduğundan buraya təyin olunan menecerlər idarəcilik bacarığından başqa bu biznesin xüsusiyyətlərinə bələd olmalı, ən azı nəşriyyat-poliqrafiya terminologiyasına yiyələnməli, texniki-yaradıcı işçilərlə əlaqələrdə səriştəsizliyə yol verməməlidir.

**NATIONAL OCCUPATIONAL STANDARDS FOR PUBLISHING****NƏŞR LAYİHƏLƏRİNƏ RƏHBƏRLİK****Təvsiyələr**

- ☛ hər bir nəşr layihəsinin arxivini yaradın;
- ☛ illüstrasiyalar, müəllif əlyazmaları, onların düzəliş nüsxələri üçün qovluqlar açın;
- ☛ materialların (mətn və illüstrasiyaların) vaxtında alınmasına nəzarət edin;
- ☛ materialların müqaviləyə və spesifikasiyaya uyğunluğunu yoxlayın;
- ☛ materialların struktur, məzmun və keyfiyyətində olan çatışmazlıqları aradan qaldırın;
- ☛ layihənin qrafik və keyfiyyət tələblərinə cavab verən kifayət qədər kadr və texniki resurslar əldə edin;
- ☛ kadr və texniki resursları ayrı-ayrı layihələr arasında, nəşriyyatınızın prioritetlərini nəzərə almaqla bölüşdürün;
- ☛ hər bir layihə üzrə bündə və qrafiki göstərməklə görüləcək işlərin xülasəsini hazırlayın;
- ☛ redaksiyanın fəaliyyətini təmin edən şəxslərdən hesabat istəyin;
- ☛ çap olunmuş mətnlərdə edilmiş düzəlişlərin diskete köçürüldüyüնə əmin olun;
- ☛ fikir verin ki, materialın yüksək səviyyəli redaktəsi üçün tələb olunan vəsait və vaxt müəyyən olunmuş bündə və qrafikə uyğun olsun, əgər uyğun gəlmirsə, müvafiq tədbir görün;
- ☛ layihə başa çatdıqdan sonra onu nəzərdən keçirin, qrafik, bündə və keyfiyyətlə bağlı qarşıya çıxmış problemləri müyyən edin;
- ☛ layihədə iştirak edən adamlarla konstruktiv əlaqələr yaradın;
- ☛ qiymətləndirmə zamanı əvvəlki layihələrdə əldə etdiyiniz

- təcrübəni nəzərə alın;
- layihənin məzmunu ilə bağlı hüquqi amilləri yoxlayıb mübahisəli faktları müəyyən edin;
  - tələb olunan hüquqi tövsiyələri nəzərə alın və əlaqədar şəxslərin nəzərinə çatdırın;
  - materialların təqdim edilməsi və mətn üzərində iş prosesində müəlliflərin hüquq və vəzifələrini onlara başa salın;
  - mətndə və illüstrasiyalarda düzəlişlər və dəyişikliklər edərkən nəşriyyatın müqavilədən doğan səlahiyyəti və məsuliyyətini nəzərə alın və gələcəkdə heç bir hüquqi tənzimləməyə zərurət yaranmayacağına əmin olun;
  - işlə bağlı bütün müqavilələr və lazımı sənədlərlə diqqətlə tanış olun;
  - nəşriyyat layihəsinin hər bir hissəsi üzrə müvafiq əməkdaşlarla məsləhətləşin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ tələb olunan resursların bazar qiymətləri;
- ↳ büdcəyə və qrafikə təsir edən amillər və onlara nəzarət;
- ↳ tələb olunan keyfiyyətə nail olmaq üçün spesifik işlərin yerinə yetirilməsində zəruri olan qabiliyyətlər;
- ↳ konkret layihə ilə əlaqədar kimlərdən və hansı materiallar alınmalıdır;
- ↳ həcm, məzmun, struktur və keyfiyyətlə bağlı müqavilə göstəriciləri;
- ↳ kitabın ünvanlandığı oxucu kütləsi və onun tələbləri;
- ↳ istifadə olunacaq istehsal prosesi;
- ↳ mətnin formatlaşdırılması və disketdəki faylların indeksləşdirilməsi üçün razılışdırılmış qaydalar;
- ↳ sərəncamınızda olan büdcə;
- ↳ hər bir işin qiymətləndirilməsi üçün istifadə olunan meyarlar;
- ↳ nəşr proseduru və proseslərin texniki imkanları;

- ↳ kiminlə necə əlaqə saxlamaq lazımdır;
- ↳ əlaqə yolları hansılardır;
- ↳ hər bir layihənin tərtibat və istehsal spesifikasiyası;
- ↳ işə dair spesifikasiyanı necə hazırlanmalı;
- ↳ layihə iştirakçıları ilə əlaqələri necə qurmali;
- ↳ böhtan, plagiarism, saxtakarlıq, səhlənkarlıq, milli və dini nifrət, habelə müqavilənin pozulması anlayışları;
- ↳ müəlliflik hüququ ilə bağlı Azərbaycan Respublikasının qanunları və ölkənin qoşulduğu beynəlxalq konvensiyalar;
- ↳ müəlliflərin hüquq, məsuliyyət və imtiyazları;
- ↳ şirkətin və müəlliflərin müqavilə öhdəlikləri;
- ↳ müəlliflik hüququnun alınması üçün şirkətdaxili qaydalar, müqavilə və məktubların tərtib edilməsi və icazə alınmasının prosedur qaydaları;
- ↳ müəlliflik hüququnun alınması və lisenziya üçün vəsait ödənməsi ilə bağlı şirkətin məsuliyyətləri;
- ↳ hüquqi məsləhət üçün mövcud mənbələr;
- ↳ hüquqi məsələlərdə və materialda dəyişiklik edilməsinə görə sizin şəxsi məsuliyyətinizin hüdudları.
- ↳ hüquqi məsələləri necə yoxlamalı və nəzarətdə saxlamalı.

## NƏŞRİYYAT QRAFİKLƏRİNİN TƏRTİBİ VƏ ONA NƏZARƏT

**Təvsiyələr:**

- ☛ hər bir layihədə nəşriyyat işinə təsir edə bilən amilləri müəyyənləşdirin;
- ☛ müəllifi və nəşr layihəsinin digər iştirakçılarını nəşr işlərinin qrafiki ilə tanış edin və qrafikin pozulma təhlükəsi yarandıqda buna dərhal reaksiya verin;
- ☛ hər bir layihədə icra olunacaq nəşriyyat işlərinin ardıcılığını müəyyən edin;

- hər bir layihə üçün nəşriyyat işlərinin real və dəqiq qrafikini tutun;
- layihənin icra qrafikini tərtib edərkən ümumi nəşriyyat programının tələblərini nəzərə alın;
- layihəyə cəlb olunmuş hər bir şəxsin öz məsuliyyət və vəzifəsini dərk etdiyinə və öhdəliklərini yerinə yetirdiyinə əmin olun;
- materialların təhvil-təslimini nəzarətdə saxlayın.
- qrafikdən kənara çıxma hallarını dərhal qeydə alın, xərcləri artırmadan və keyfiyyətə zərər vurmadan gecikmələrin qarşısını almaq, yaxud azaltmaq üçün tədbir görün;
- qrafikin dəyişdirilməsini müvafiq şəxslərin nəzərinə çatdırın.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ qrafik tutmağın prinsipləri;
- ↳ qrafik və sürüşkən (dəyişən) qrafik nədir, nəşriyyatda planlaşdırma işini necə qurmaq lazımdır;
- ↳ ümumi nəşriyyat programı;
- ↳ hər bir nəşriyyat layihəsi üçün təqdim edilmiş materialların forma və xüsusiyyətləri;
- ↳ nəşrin ünvanlandığı oxucu auditoriyası və onun tələbləri;
- ↳ hər bir layihənin büdcəsi;
- ↳ layihədə iştirak edən adamlarla əlaqə formaları;
- ↳ müəllifi və digər əlaqədar şəxsləri istənilən vaxt tapmaq imkanı;
- ↳ redaktə işləri və bunları yerinə yetirmək üçün lazımlı olan müddət;
- ↳ tərtibat (dizayn) və istehsal prosesi, bunun üçün lazımlı olan müddət;
- ↳ gecikmələrin səbəbi;
- ↳ işin gedisinə müntəzəm nəzarət formaları.

## BÜDCƏ VƏ ONA NƏZARƏT

### Təsviyələr:

- tələb olunan işlərin qiymətini müəyyən edin;
- mütəxəssislərlə büdcə çərçivəsində danışqlar aparın;
- redaksiya fəaliyyətində hər bir şəxsin iştirakını əməyin həcmində və keyfiyyətinə görə qiymətləndirin;
- nəşr layihəsi üçün faydalı olan şərt və qaydalar müəyyən edin;
- büdcənin imkanlarını öyrənen və nəşr materiallarını təqdim edənlərlə qiymətləri razılışdırarkən bu imkanları nəzərə alın;
- layihə iştirakçıları ilə hüquq və öhdəlikləri razılışdırarkən konkret layihənin və ümumiyyətlə nəşriyyatın iqtisadi mənfeyini nəzərə alın;
- büdcədən kənara çıxma hallarını dərhal qeydə alın, əlaqədar şəxslərlə məsləhətləşin, layihəni gecikdirmədən və keyfiyyətinə zərər vurmadan izafi xərclərin qarşısını almaq üçün tədbirlər görün;
- maliyyə qəbzlərinin düzgünlüyünü yoxlayın;
- qrafik və tələb olunan keyfiyyət müqabilində lazımları icrası üçün ayrılmış büdcənin və resursların müvafiqliyini yoxlayın;
- səmərəli planlaşdırma və danışqlar vasitəsilə layihələrin xərclərini optimallaşdırmağa çalışın;
- layihənin qrafikində fərdi tapşırıqların və bütövlükdə layihənin icra mərhələlərini eks etdirin;
- redaksiya xərclərini rehbərliklə razılışdırın.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ hər bir layihədə icra olunacaq müvafiq nəşriyyat işləri;
- ↳ hər bir layihənin fərqli tərtibat və istehsal spesifikasi;
- ↳ yiğilmağa verilən materialın elektron nüsxəsi və makina nüsxəsi üzərindəki işin mahiyyəti, fərqi və büdcəyə təsiri;

- ↳ nəşriyyat işləri və resurslar üçün bazar qiymətləri, layihənin icrası dövründəki əlavə xərclər;
- ↳ maliyyə məlumatlarını necə toplamalı, hazırlamalı və təqdim etməli;
- ↳ büdcəyə cavabdeh şəxslərlə əlaqə formaları;
- ↳ razılışdırılmış büdcənin məbləği;
- ↳ nəşriyyatın büdcə imkanları;
- ↳ şirkətin, müəlliflərin, nəşr materiallarının hazırlayanların müqavilə üzrə hüquq və öhdəliklərinin maliyyə ifadəsi;
- ↳ layihə büdcəsini razılışdırmağa səlahiyyəti çatan şəxslər;
- ↳ layihənin icra qrafikinə görə büdcə məsrəflərinin mərhələləri;
- ↳ iş prosesinə nəzarəti necə qurmali, müntəzəm hesabatı necə almalı;
- ↳ maliyyə məlumatlarını necə toplamalı, hazırlamalı və təqdim etməli.

## NƏŞR İŞLƏRİNİN KEYFİYYƏTİNƏ NƏZARƏT

### Təsviyələr:

- ☞ nəşr məhsulunun yüksək keyfiyyətinə nail olmaq üçün layihə iştirakçılarını kifayət qədər informativ materiallarla təmin edin;
- ☞ nəşriyyat işlərinin yüksək səviyyədə icrası üçün büdcə və qrafik nəzərə alınmaqla lazım olan resursları müəyyənləşdirin;
- ☞ nəşriyyat içinde təcrübəsi olan mütəxəssislər tapın;
- ☞ layihədə iştirak edən adamların (xüsusilə ilk dəfə əməkdaşlığını etdiyiniz) peşəkarlığı və iş keyfiyyəti barədə informasiya əldə edin.
- ☞ verilmiş göstərişlərə əməl edildiyini, materialın sonrakı proses üçün hazır olduğunu müəyyənləşdirməkdən ötrü qəbul etdiyiniz işi diqqətlə yoxlayın;
- ☞ redakte olunmuş materialda faktiki göstəricilərin dəqiqliyinə, strukturun optimallığına, məzmun ardıcılığına və qanunvericilik

- tələblərinə əməl olunduğuuna diqqət yetirin;
- ➔ nəşrin mətni ilə əlyazma mətni arasındaki ciddi fərqlərin müəlliflə razılışdırıldıǵına əmin olun;
  - ➔ razılışdırılmış düzəlişlərin mətndə və tərtibatda öz əksini tapdıǵına əmin olun;
  - ➔ vahid üslubun gözlənildiyinə əmin olun;
  - ➔ əmin olun ki, düzəlişlər müəllif və ya əlaqədar şəxslər tərəfindən edilib;
  - ➔ müvafiq keyfiyyətə cavab verməyən işləri müəyyənləşdirin, onları çıxdaş etməyin meyarlarını dəqiq işləyib hazırlayın və icraçının nəzərinə çatdırın.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ kitabın və nəzərdə tutulan oxucu kütləsinin xüsusiyyət və tələbləri;
- ↳ hər işin spesifikasiyasına uyğun göstəriş və tapşırıqlar, müvafiq keyfiyyət meyarları;
- ↳ qrafik nədir, gecikmələrin səbəbi;
- ↳ nəşr materiallarının xüsusiyyətləri;
- ↳ kitabın və nəzərdə tutulan bazarın xüsusiyyət və tələbləri;
- ↳ müəllif-nəşriyyat münasibətləri ilə bağlı mövcud qanunvericilik;
- ↳ qəbul edilmiş korrektura işarələri və onların tətbiq edilməsi;
- ↳ üslub, orfoqrafiya və qrammatika;
- ↳ korrektura düzəlişlərində redaktə, dizayn, büdcə və qrafik amilinin nəzərə alınması;
- ↳ layihədə iştirak edən adamlarla əlaqələrin qurulması;
- ↳ nəşr layihəsinin məzmunu və bunun üçün lazım olan material (mətn, illüstrasiya, informasiya mənbələri və s.);
- ↳ nəşr materiallarının mənbələri;
- ↳ layihə iştirakçılarının fərdi qabiliyyət və təcrübəsi;
- ↳ dizayn və istehsal prosesinin spesifikasiyası;

- ↳ fərdi tapşırıqların və bütövlükdə layihənin qrafikləri;
- ↳ nəşriyyat işləri və resursları üçün bazar qiymətləri, nəşriyyatın aylıq əlavə xərcləri;
- ↳ başqaları ilə səmərəli danışıqların necə aparılması.

## KİTAB MARKETİNQİ

### **Marketinq və Azərbaycanda kitab bazarı**

Marketing anlayışının nəzəriyyədə yüzlərlə tərifi var. Sadə dildə desək, marketinq - məhsulun (xidmətin) istehlakçıya çatdırılması (satılması) üçün həyata keçirilən tədbirlər kompleksidir. Buraya sadəcə olaraq məhsulun anbardan götürülüb mağaza vitrinlərinə yiğilməsi deyil, istehlakçını bu malı almağa təhrik edən tədbirlər də daxildir:

- bazarın araşdırılması, istehlakçı tələbatının öyrənilməsi;
- məhsulun müxtəlif kütləvi informasiya vasitələrində müntəzəm reklamı;
- məhsul nümunələrinin müxtəlif tədbirlərdə pulsuz paylanması;
- topdansatış aliciların müxtəlif yollarla həvəsləndirilməsi;
- məhsulun yerlərdə satışının düzgün və səmərəli şəkildə qurulması və s.

Azərbaycanda kitab nəşrinin və yayımının çağdaş durumunun araşdırılması və bu sahədə tövsiyələrin hazırlanması bu kitabın məqsədinə daxil olmasa da, məhz bu fəsildə biz ölkədə kitab yayımı sahəsində yaranmış vəziyyətin təhlilindən yan keçə bilməyəcəyik, çünkü kitab marketinqi üzrə son nəzəri konsepsiyalar bu gün Azərbaycan naşirləri və kitab satıcılarına qeyri-real görünə bilər.

Uzun müddət "Azərkitab" və "Kəndkitab" deyilən dövlət qurumları bütün nəşriyyatlar üçün bir növ marketing şöbəsi rolunu oynayırdı. Kitabların qiyməti və tirajı ilə bağlı bu qurumların tövsiyələri nəşriyyatlar tərəfindən əsas götürüldürdü. Doğrudur, bir çox nəşriyyatlarda kommersiya şöbəsi və ya kommersiya direktoru olurdu, lakin onun səlahiyyətinə tədqiqatçılıq, təşəbbüskarlıq daxil deyildi. Onlar adətən satış təşkilatları və nəşriyyatın firma mağazaları ilə

əlaqəyə nəzarət edirdilər.

"Azərkətab" iflic vəziyyətinə düşən kimi onunla işləyən dövlət nəşriyyatlarının da "əl-qolu bağlandı". Bu, bir daha marketinq-satış işinin hər bir şirkət üçün nə qədər vacib olduğunu sübut edir. Həzirdə "Azərkətab" dövlət tərəfindən ləğv olunub və əvvəllər dövlət sifarişi əsasında işləyən, indi isə özəlləşmiş nəşriyyatların yaxın zamanda öz fəaliyyətini bazar iqtisadiyyatının tələblərinə uyğun quracağına və birdən-birə bu bazarda uğur qazanacağına ümidi azdır.

Bu gün Azərbaycanda fəaliyyət göstərən nəşriyyatları marketinq strategiyası baxımından üç qismə bölmək olar:

*1. Sifarişlə işləyən nəşriyyatlar.* Sözün əsl mənasında bu şirkətlərə və ya onların sahiblərinə naşir demək olmaz, çünki onlar nəşri özləri maliyyələşdirmirlər, riskə getmirlər, bilavasitə oxucuya kitab təklif etmirlər. Onlar reklam-nəşriyyat şirkəti prinsipi ilə işləyərək sadəcə nəşriyyat xidmətləri göstərirlər və nəşrin qiymətini ödəmə qabiliyyəti olan sifarişçi axtarırlar. Əslində burada naşir rolunda sifarişçi özü iştirak edir.

Bu zaman kitabın (nəşrin) hərəkətini aşağıdakı sxemlə göstərmək olar:

*Sifarişçi → naşir → Sifarişçi → oxucu.*

*2. Sponsorluq hesabına kitab nəşr edən nəşriyyatlar.* Birinci-lərdən fərqli olaraq bu nəşriyyatlar nəşrin konsepsiyasını özləri hazırlanır və sonradan onun xərcini ödəmək üçün sponsor tapırlar. Adətən bu cür kitabların bütün tirajının paylanması üzrə bütün məsələlər sponsor tərəfindən müəyyən olunur. Buna görə də naşir oxucu bazarının öyrənilməsində maraqlı olmur. Bu cür kitablar yüksək poliqrafiya və tərtibat keyfiyyətinə malik olurlar, lakin onların nə dərəcədə oxucu tələbatına cavab verdiyini heç kim deyə bilməz, çünki onlar, bir qayda olaraq, bazara çıxarılmır.

Bu nəşrlərin hərəkət sxemi yalnız onunla fərqlənir ki, burada təşəbbüskar nəşriyyat olur:

*Naşir → sponsor → naşir → sponsor → oxucu.*

*3. Nəhayət, üçüncü tip nəşriyyatlar.* Bunlar vəziyyətin bütün çətinliyinə baxmayaraq, beynəlxalq aləmdə qəbul olunmuş naşirlik

standartlarına uyğun fəaliyyət göstərməyə çalışırlar. Onlar bacarıqları qədər bazarı tədqiq edir, oxucu tələbatlarına uyğun nəşr planı hazırlayırlar, bu plana müvafiq nəşriyyat kollektivi formalaşdırır, sərmayə qoyur, kitab nəşr edir və onu oxucu bazarına çıxarırlar.

Bu zaman nəşrin hərəkəti bazar prinsiplərinə uyğun sxemlə gedir:

*Müəllif → nəşriyyat → yayıcı → oxucu bazarı.*

Aydındır ki, kitab bazarının inkişafı üçün məhz üçüncü tip nəşriyyatların çoxalması və güclənməsi gərəkdir. Hələlik onların kitabları poliqrafik keyfiyyət baxımından "axsayır", bu da, görünür, oxucu bazarının iqtisadi durumu ilə bağlıdır.

Bir sıra naşirlər var ki, yuxarıda adı çəkilən sxemləri öz fəaliyyətlərində birləşdirirlər. Azərbaycanda nəşriyyat işinin bu gündü reallığı belədir.

## **Kitaba tələbatın yaranması və inkişafı**

Bir çox naşirlər bazarla işləməməyin səbəbini oxucuların maddi vəziyyətinin və ümumiyyətlə kitaba olan marağın aşağı səviyyəsi ilə izah edirlər. Bu, nə dərəcədə düzgün arqumentdir? Bir sıra primitiv statistik göstəricilərə (mobil telefonların, şəxsi avtomobilərin sayı və s.) əsaslanaraq demək olar ki, tələbat olduğu halda əhalinin böyük bir qismının kitab almağa maddi imkanı var. Deməli, qalır oxucu marağı. Bunu araşdırmaq üçün gəlin marketinq nəzəriyyəsinə müraciət edək.

İstehlakçının mala və xidmətə olan tələbatının yaranması və inkişafını aşağıdakı sxem şəklində göstərmək olar:



Mala tələbat birinci mərhələdə obyektiv surətdə mövcuddur, lakin o, hələ gələcək istehlakçının şüuruna daxil olmayıb. Yəni mal insanın həyatını yaxşı tərəfə dəyişə bilər, buna görə də sadəcə olaraq zəruridir, lakin bu zərurət hələ dərək edilməyib. Bəzən isə malın və ya xidmətin mövcud olması faktının özü və ya onun müəyyən tələbatı ödəyə bilən xüsusiyyətləri istehlakçıya məlum deyil. Təsəvvür edin ki, soyuducunun nə olduğunu bilməyən bir Afrika qəbiləsinin mağazasında soyuducular peydə olub. Əgər sakinlər bu "ağ yesiyin" onların məişət həyatını necə dəyişdirəcəyini bilmirlərsə, onu alarları?

Istehlakçı çox mühafizəkar varlıqdır. Onu indiyə kimi istifadə etmədiyi predmetə alışdırmaq, bu predmeti əldə etməyin vacibliyinə inandırmaq, hələ üstəlik bunun üçün müəyyən məbləğdə pul ödəməyə sövq etmək müşkül işdir. Amma istehlakçıda indiyədək eşitmədiyi adlara, zəif də olsa, ilkin maraq oyatmaq, marketinq dili ilə desək, insanı mala doğru çevirmək çox əziyyətli olsa da, vacib vəzifə və gələcək uğurun əsasıdır.

Əvvəlcə obyektiv mövcud olan tələbat ikinci mərhələdə dərək edilir. Bu zaman artıq insan başa düşür ki, həyatda ona konkret olaraq nə çatmir, bu tələbatı ödəmək üçün indi o, pul da verməyə hazırlıdır və yalnız seçmək qalır - hansı mala və niyə məhz həmin mala üstünlük vermək. Bundan sonra istehlakçı tələbatını ödəmək üçün müvafiq mali axtarır, tapır, ondan istifadə edir, onu qiymətləndirir və əgər xoşuna gəlirsə bu malın və analoji malların daimi istehlakçısına çevrilir.

Bu gün Azərbaycan oxucusu "dərək edilmiş tələbat" mərhələsinindədir. Müəllimlər və şagirdlər daha gözəl və nəfis tərtib olunmuş dərsliklər gözləyirlər, teleseriallardan doymuş evdar qadınlar belletristika, melodramatik əsərlər oxumaqdan imtina etməzdilər, yeni işə başlayan mütəxəssislər öz ixtisasları üzrə vəsait əldə etmək isteyirlər... Lakin bazar tələbatının böyük bir hissəsi ödənilmir və beləliklə, tələbatın inkişafı yarida qırılır.

Kitaba, yazara maraq birdən-birə yaranır. Azərbaycanda yaşlı və orta nəsil 70-80-ci illər oxucusunu yaxşı xatırlayıb. Bu oxucunun sevimli yazıçısı, sevimli əsəri, sevimli ədəbi qəhrəmanı var idi. Sevimli yazarının növbəti əsəri haqda o, əvvəlcədən mətbuatdan xəbər tutur və bu kitabı səbirsizliklə gözləyirdi, çoxcildli kitab seri-

allarına abunə yazılmak üçün gecə səhərə kimi növbədə durmağa hazır idi. O dövrde doğrudan da maraqlı kitablar nəşr olunurdu, qəzetlərin, demək olar, hər nömrəsində yeni kitablar haqqında resenziyalar dərc olunurdu, kitab problemlərinə həsr olmuş tele, rədiourubrikalar var idi. Bütün bunların olmadığı bir zamanda kitaba marağın zəifləməsinə təəccübəlməyə dəyərmi?

Hazırda Azərbaycanın kitab bazارında qapalı daire yaranmışdır: naşirlər "kitab satılmır" deyə bazar tələbatına uyğun bir şey buraxırlar, kitab satıcıları isə yerli naşirlərdən üz döndərib bazarı Rusiya kitabları ilə doldururlar və yalnız rusdilli oxucuların tələbatını ödəyə bilirlər. Məhz buna görə də Azərbaycanda rusdilli oxucunun daha fəal olması da təəccüb doğurmur.

Bütün bunlar bir daha sübut edir ki, Azərbaycanda kitab bazarının indiki durumunda ən vacib məsələ kitabın təbliği və oxucu marağının dirçəldilməsidir ki, bu iş naşirlərin iştirakı ilə dövlət miqyasında aparılmalıdır.

Bu gün bazarda Azərbaycan kitabının rus kitabı ilə rəqabətə davam gətirməməsi həm də naşirlərimizin peşəkarlıq xüsusiyyətləri ilə bağlıdır. Onların bir çoxu nəşriyyat proseslərini gözəl bilən redaktor, dizayner, poliqrafcıdırlar. Lakin bu gün Azərbaycanda oxucu tələbatını yaxşı bilən və bazarda işləməyi bacaran naşir-biznesmenlər azlıq təşkil edir. Rusiya nəşriyyat bazarı ilə müqayisə üçün deyək ki, 80-ci illərin sonunda Moskva metrolarında kitab satışı təşkil edən bir sıra bacarıqlı kitab ticarətçiləri 90-cı illərin birinci yarısında özləri nəşriyyatlara kitab sıfariş etməyə başladılar, əsrin sonunda isə bazarda uğurla fəaliyyət göstərən iri nəşriyyat sahiblərinə çevrildilər. Bəlkə də məsələnin kökünü məhz burada axtarmaq lazımdır: Rusiya naşirləri kitab-nəşriyyat işinə bazardan gəliblər, Azərbaycan naşirləri isə - elmdən, ədəbiyyatdan, incəsənətdən, poliqrafiyadan. Lakin Rusiya naşirləri tez bir zamanda nəşriyyat işinin xüsusiyyətlərini mənimsdilər, Azərbaycan naşirləri isə bazar işini öyrənməkdə gecikirlər.

İndi isə keçək sərf marketinq problemlərinə.

## **Kitabın tirajının və qiymətinin müəyyən edilməsi**

Bizdə belə bir təsəvvür formalşaşıb ki, nəşriyyatda marketing işləri nəşrin tirajı hazır olduqdan sonra başlayır. Əslində marketing şöbəsi şirkətdə bəlkə də yeganə qurumdur ki, bütün başqa şöbələrin işinə müdaxilə edir, onlar üçün məlumatlar və tövsiyələr həzırlayır.

Marketing kitabın seçilməsindən başlanır. Nəyi nəşr etməyi qərara almaq şirkətdən ən çox səriştə və məsuliyyət tələb edən məsələlərdən biridir. Seçim bazarda nəzərdə tutulan nəşrə tələbatla müəyyənləşdirilməlidir, bunun üçün isə alıcıların kimlər olacağını bilmək lazımdır. Bu cür bilgi kitab yayıcılarına düzgün şəkildə təqdim olunmalıdır ki, onlar bazar xidmətini səmərəli qaydada təşkil edə bilsinlər. Bazar xidməti aşağıdakı yollarla reallaşdırılır:

**təbliğat (reklam)** - kitab haqqında məlumat yaymaq və potensial alıcıını həmin kitabı mağazalarında və digər yerlərdə axtarmağa sövq etmək;

**paylaşdırma** - kitabları nəşriyyatdan götürmək və onları müştərilərin tələb etdikləri miqdarda satış məntəqələrinə göndərmək;

**satış** - kitabların oxuculara çatdırılması.

Bu əməliyyatların qərar qəbul edən şəxslərin özləri və ya onların əməkdaşları tərəfindən reallaşdırılması şirkətin böyüklüyündən və nəşr olunacaq kitabların sayından asılıdır. Xırda şirkətlərdə il ərzində cəmi bir neçə kitabla bağlı qərarlar iki-üç nəfərin iştirakı ilə həyata keçirilə bilər.

Nəşr olunacaq kitabların bazara çıxarılması ilə bağlı qərarlar aşağıdakı məsələləri əhatə etməlidir:

- *nəşrin tirajı;*
- *satış qiyməti;*
- *potensial alıcılar;*
- *kitab yayıcıları üçün satış güzəştləri.*

Bu məsələləri əhatə edən qərarlar kitab nəşrinin hansı mərhələsində qəbul olunmalıdır? Sözsüz ki, ilkin qərarlar müəllif əlyazmasının nəşriyyat tərəfindən qəbul edilməsi mərhələsində verilir. Ümumiyyətlə, əlyazmanın qəbul olunub-olunmamasında marketing şöbəsinin mütəxəssislərinin sözü həllədici rol oynayır - satış

qabiliyyəti olmayan kitab ümumiyyətlə qəbul olunmur. Tirajın planlaşdırılması üçün əvvəllər buraxılmış analoji kitabların satış göstəriciləri meyar rolunu oynaya bilər. Tiraj və qiymətlə bağlı qəti qərarlar isə nəşrin maketi hazır olduqdan sonra marketinq menecerinin əsaslandırılmış təklifi əsasında rəhbərlik tərefindən verilir. Bu əsaslandırma isə aşağıdakı maddələrdən ibarət ola bilər:

- *Təklif edilən kitabın əsas oxucu auditoriyası.* Sözsüz ki, şirkəti maraqlandıran - potensial oxucuların sayıdır. Lakin bu sayı müəyyən etmək üçün nəzərdə tutulan auditoriyanın yaşı, cinsini, savadlılıq səviyyəsini və bir sıra digər parametrləri bilmək lazımdır;
- *Hansı təşkilatlar - kitabxanalar, elm-tehsil ocaqları və s. - kitabın alıcısı qisəmində çıxış edə bilər?* Tirajın hansı hissəsini bu təşkilatlara satmaq olar?
- *Analoji (buna oxşar) kitab indiyə kimi bazarda olubmu?* Əgər olubsa, onun bazar qabiliyyəti və indi təklif olunan kitabdan fərqləri haqda maksimum məlumat olmalıdır: a) həmin kitab bazarda hansı müddətdə mövcud olmuşdur? b) indi o köhnəmişdirmi? c) onun tirajı və qiyməti; ç) indi təklif olunan kitabla əvvəlkinin fərqləri - bütün parametrlər (həcm, tərtibat keyfiyyəti, müəllifin nüfuzu və s.) üzrə üstün və fərqli cəhətləri;

- *Təklif olunan kitabı təbliğ etmək üçün hansı reklam-marketing tədbirləri həyata keçirilməlidir;* bu tədbirlər neçəyə başa gələ bilər (bu xərclər kitabın maya dəyərinə daxil olur)?;
- *Kitabın ucqar vilayətlərə çatdırılması üçün nəqliyyat xərcləri nə qədərdir?;*
- *Ticarət şirkətləri üçün hər bir ərazidə qəbul olunmuş satış güzəştəri nə qədərdir?*

Satış üzrə menecerlər bu informasiyanı nəşriyyat rəhbərliyi üçün hazırlanmış hesabata daxil etməlidirlər.

Bu informasiya marketinqlə məşğul olan şəxslərə verilməlidir. Onların müəyyən əlavə fikirləri ola bilər, lakin kitabın nəşri ilə bağlı şirkətin qəbul etdiyi qərarlar əsas kimi götürülməlidir.

Bir sıra iri şirkətlər əsas tirajdan əvvəl sınaq tirajı buraxırlar. Bu, kitabın bazardakı uğuru, onun rəqabət qabiliyyəti haqda dəqiqlik məlumat almağa, onun tirajını və qiymətini maksimum dəqiqliklə tənzimləməyə imkan verir. Lakin sınaq tirajı - kifayət qədər baha başa gələn vasitədir.

Marketinq üzrə menecerin planında aşağıdakı cəhətlər əks olunmalıdır:

1. Satışa nə çıxarıılır - kitabın özü, yoxsa onun nəşr hüquqları ("görünməyən" gəlir mənbələri)?

2. Kitabı bütün münasib yerlərdə reklam etdirmək. Əgər kitab doğrudan da unikaldırsa, yəni bu tipdən olan ilk nəşrdirsə, cəld hərəkət etmək və onun operativ satışını təşkil etmək lazımdır. Əks halda kim isə tezliklə rəqabət təklif edə bilər.

3. Rəqabəti udmaq. Əgər kitab unikal deyilsə, o zaman sərfəli satış qiyməti seçilməlidir - bu kitaba həmin qəbildən olan kitablar-dan daha ucuz qiymət qoymaq lazımdır.

Öz korporativ məqsədlərinə çatmaq üçün nəşriyyat firması aşağıdakı işləri görməlidir:

- öz işçiləri üçün stimullaşdırıcı şərtlər işləyib hazırlamaq;
- ticarətçilərin və digər naşirlərin hörmət və əməkdaşlığını qazanmaq, bu əməkdaşlığın hər iki tərəf üçün sərfəli formasını və şərtlərini işləyib hazırlamaq;
- fermanın davamlı maliyyə uğurunu təmin etmək məqsədi ilə qoyulmuş kapitaldan yetərinçə gəlir götürmək.

Şirkətin bazardakı uğuru ən yaxşı müəllifləri cəlb etməyə, onla-rəqiblərlə müqayisədə daha sərfəli şərtlər təklif etməyə imkan verir. Bu isə son nəticədə şirkətin iqtisadi gücünü təmin edir.

## **Kitab bazarının müəyyənləşdirilməsi**

Bazar müəyyən tələbatları olan istehlakçılar deməkdir; tələbat özü isə təhlilin ilk istinad nöqtəsidir. Ona görə də nəşr layihəsinə başlayan zaman ilk növbədə bazarı diqqətlə nəzərdən keçirmək lazımdır.

Yaxşı naşiri fərqləndirən əsas cəhət bazardakı boşluğu görmək və bu boşluğu münasib qiymətlə kifayət qədər kitabla doldurmaqdır. Bazarın nəzərdən keçirilməsi ora girməyin müxtəlif yollarını tapmağı da nəzərdə tutur.

Hər bir işdə olduğu kimi, nəşriyyat işində də səhv buraxıb, sonra həmin səhvləri saf-cürük etməkdənsə, başqalarının səhvlərindən nəticə çıxarmaq daha sərfəli təcrübə ola bilər. Bu baxımdan bazardakı rəqiblərin uğurlarının və uğursuzluqlarının səbəblərini təhlil et-

məklə bazar haqqında geniş bilik əldə etmək mümkündür. Bazarın tədqiqi işinin böyük bir hissəsi rəqibin mövqeyinin dərk edilməsi ilə bağlıdır.

Kitab satışı şirkətləri və alıcı təşkilatlar nəşriyyatla oxucu arasında körpü rolunu oynayır. Nəşriyyatın real gəlirlərini formalaşdırı da onlardır. Bu təşkilatların və şəxslərin oxucu zövqü və bazar tələbatı haqqında öz fikirləri var və bu fikirlər nəşriyyatın mövqeyi ilə üst-üstə düşməyə də bilər. İstənilən halda nəşriyyatlar öz tərəf-müqabillərinin ağlabatan təkliflərini nəzərə almalıdır. Əvvəla, bu şəxslər (hüquqi və ya fiziki) birbaşa oxucu ilə işləyir və onun tələbatındakı meylləri daha yaxşı izləyirlər. İkincisi, həmin şəxslərin və ya institutların alıcılıq siyasəti onların bazar haqqındaki təsəvvürleri əsasında formalasır, ona görə də nəşriyyat bu siyasetlə hesablaşmalı olur.

Hər bir istehlak məhsulu ilkin buraxılış, artım, zirvə və, nəhayət, tənəzzül mərhələlərindən keçir. Kitabdan söhbət gedərkən naşir bu mərhələlərin vaxtını qabaqcadan proqnozlaşdırılmalıdır və hər bir mərhələ üçün öz tədbirlər planını hazırlamalıdır: ilkin buraxılış dövründə hansı reklam-marketing tədbirləri həyata keçirilməlidir, kitabın bazardakı "zirvə" dövrünü necə uzatmaq olar, təkrar nəşrə, bu nəşrdə dəyişikliklərə ehtiyac varmı və s. Bu tədbirlər kapital qoyuluşunun tez bir zamanda özünü doğrultmasına və şirkətə əlavə gəlirlər gətirməsinə yönəlməlidir.

Satış prosesinin müxtəlif mərhələləri bir-birindən fərqləndirilməli və satış kampaniyası planlı şəkildə aparılmalıdır.

Kitabın təkrar nəşrinə qərar vermek üçün onun birinci nəşrinin taleyini təhlil etmək lazımdır:

- *Real satış tarixçəsi nədən ibarət olmuşdur?*
- *Ən yüksək satış səviyyəsinə nail olmaq üçün neçə ay vaxt lazımlı gəlmişdir?*
- *Ən yüksək satış səviyyəsini hansı müddət ərzində saxlamaq mümkün olmuşdur?*
- *Bazardakı tənəzzül dövrü nə qədər davam etmişdir?*
- *İndi də bu nəşrə tələbat varmı?*
- *Satış məntəqələri hansılar olmuşdur?*
- *Hansı satış məntəqələrində və nə üçün bu kitab daha yaxşı satılmışdır?*

• Kitabın geri qaytarılması halları olmuşdurmu və əger olmuşdurса, bunun səbəbləri nə idi?

• Birinci və ikinci nəşr arasındaki dövrdə bazarda hansı dəyişikliklər baş vermişdir?

Dəyişikliklər sırasına orta inflyasiya artımı ilə bağlı kitabın qiymətində və əhalinin aliciliq qabiliyyətində olan dəyişikliklər, texnologiya və sosial dəyişikliklər, məktəb programında dəyişikliklər və s. daxildir. Şübhəsiz ki, naşirlər başqa dəyişikliklərlə də rastlaşa bilərlər.

Kitab bazarlarının iki geniş sektorу mövcuddur:

1) özəl sektorу təmsil edən alıcı - ayrı-ayrı şəxslər, kitab mağazaları, özəl təşkilatlar.

2) dövlət sektorunu təmsil edən alıcı - hökumət, məktəblər, kitabxanalar, nazirliliklər.

Bir sıra sektorlarda, məsələn, təhsil sektorunda hökumət əsas alicidir. Onun aliciliq strategiyasında vaxtin və pulun əhəmiyyətini dərk etmək olduqca mühümdür:

• Büdcələr nə zaman, hansı müddətə və hansı səviyyələrdə müəyyənləşir?

• Sistem daxilində pul nə vaxt əlçatan olur və o, hansı müddətə qədər xərclənməlidir?

• Tender sistemi mövcuddurmu və əger mövcuddursa, onun qaydaları və sənədləşdirilməsi necədir?

• Paylaşdırma zənciri necədir, sənədləşməni kim aparır və məhsulun lazım olan məntəqələrə çatdırılması işi necə yerinə yetirilir?

Bir sıra nəşriyyatlar bu və ya digər mövzu sahələri üzrə ixtisaslaşırlar. Hətta "universal" sayılı nəşriyyatların da öz "sevimli" mövzu dairələri olur. Bu cür ixtisaslaşmanın nəşriyyat üçün bir sıra üstünlükleri var. Əvvəla, nəşriyyat kollektivi - redaktorlar, dizaynerlər və b. müvafiq mövzunun dil və üslubunun, bu mövzuda kitabların tərtibatının bilicisinə çevrilirlər. İkincisi, marketing işçiləri üçün bazarda oriyentasiya asanlaşır - onlar öz daimi oxucu auditoriyalarını tanıyırlar, uyğun kitabların birgə reklamını təşkil etməklə reklam büdcəsinə qənaət etmiş olurlar, müvafiq bazarda rəqabətə daha çox davamlı olurlar. Və nəhayət, nəşriyyatın müəyyən mövzu sahəsində ixtisaslaşması dünya miqyasına çıxa biləcək yüksək sə-

viyyəli kitabların meydana gəlməsinə, müəlliflik hüquqları ilə daha fəal alış-verişə səbəb olur.

## **Kitabın reklamı və kitabda reklam**

Kitabın reklamından söhbət gedərkən bir çoxları 80-ci illərdə Parisin kitab satıcılarından birinin "firıldağ"ını xatırlayırlar.

Günlərin bir günü Fransa qəzetlərindən biri kiçik elan dərc edir: "Gənc və yaraşıqlı milyonçu, Dyuponun "Ömür boyu" povestinin qadın qəhrəmanına bənzəyən qızla ailə qurmaq istəyir". Xeyli müddət piştaxtalarda yatıb qalmış bu kitabın nüsxələri həmin elandan sonra bir həftə ərzində satılıb qurtarır. Reklam etikasını bir kənara qoysaq, həmin satıcının bacarığına yalnız qibət etmək olar.

Hər bir kitabın reklam vasitəsini seçmək üçün ilk növbədə həmin kitabın oxucu auditoriyasını nəzəre almaq lazımdır. Bu kim ola bilər - məktəb yaşılı uşaq, evdar qadın, biznesmen, yoxsa kompüter programçısı? Onlar hansı kütləvi informasiya vasitələrinə müraciət edirlər? Bu suallara cavab verdikdən sonra reklamı yerləşdirmək üçün müvafiq informasiya vasitəsini seçmək olar.

Bir çox nəşrlerin tirajı az olduğundan onların KİV-də reklamı nəşrin maya dəyərini xeyli artırı bilər. Buna görə də reklam daşıyıcısını seçərkən ehtiyatlı olmaq lazımdır. Reklam qiyməti baha olan kütləvi qəzetlərdə, radio və televizyada yalnız geniş oxucu kütlələri üçün nəzərdə tutulan, böyük tirajla çap olunan və müvafiq olaraq yüksək gəlir gətirən kitabların reklamı məqsədə uyğundur. Uşaq kitablarını və orta məktəb dərsliklərini uşaq qəzetlərində, müəyyən ixtisaslar üzrə nəşrləri isə müvafiq sahələr üzrə ixtisaslaşmış qəzet və jurnallarda reklam etmək daha çox effekt verə bilər.

Kitab reklamının digər mal və məhsulların reklamından bir fərqi də ondadır ki, onun oxucuda maraq oyatmaq potensialı var və bunda görə də bir çox hallarda onun pulsuz reklamını da təşkil etmək olar. Bu, kitab haqqında resenziyalar, kitabdan kiçik parçaların qəzet və jurnallarda çapı, televiziya və ya radio ilə səsləndirilməsi şəklində həyata keçirilə bilər. Burada "pulsuz reklam" ifadəsi nisbindir, çünkü yaxşı resenziyanın yazılması və ya yazdırılması da böyük əmək və təşkilatçılıq işi tələb edir.

Reklam nəzəriyyəsində işgüzar reklam və mal reklamı anlayış-

ları var. Əgər mal reklamı həmin məhsulun bilavasitə istehlakçılara yönəlirsə, işgüzar reklam daha çox tərəf-müqabilləri, distribütörler, topdansatış təşkilatları və mağazalar üçün nəzərdə tutulur.

Naşırılar işgüzar reklamın vasitələrindən də istifadə etməlidirlər. Bu vasitələrə kitab kataloqları, bukletlər (ilk növbədə serial nəşrlər üçün), sərgilər, təqdimetmə mərasimləri, konfranslar və direkt-meyl (kitab haqqında informasiya vərəqələrinin müəyyən ünvanla-ra poçtla göndərilməsi) daxildir.

Kitabın reklamı satış təşkilatlarının işini asanlaşdırır və onlar reklam olunan kitabı satışa həvəslə götürürülər.

Kitab dövri mətbuat sayılmasa da, onu kütləvi informasiya vəsisi kimi qəbul etmək olar və bu baxımdan o, reklam verən təşkilatları maraqlandırıb ilər.

Kitaba reklam sıfarişçisi axtararkən yenə də ilk növbədə nəşrin profilindən çıxış etmək lazımdır. Əgər söhbət kompüter programı üzrə təlimatdan gedirsə, kompüter satışı üzrə distribütörler məmənuniyyətlə bu kitabda reklam yerləşdirərlər, çünkü həmin kitabın oxucuları onların potensial müştəriləridir. Oxucunun əlində tutduğu bu kitab ilk növbədə naşırılar üçün nəzərdə tutulub, onlar isə poliqrafiya müəssisələrinin, nəşriyyat-poliqrafiya materiallarının və avadanlığının satışı ilə məşğul olan şirkətlərin müştəriləridir. Bu kitabda reklam sahəsi satmaq üçün həmin biznes-sektorlara müräciət etmək olardı.

Kitabda reklamın dövri mətbuatdakı reklamdan ciddi fərqləri var. Əvvəla, kitabda adətən imic reklamı yerləşdirilir və buna görə də kitab üçün reklam sıfarişi axtararkən ilk növbədə nüfuzlu təşkilatlara müraciət etmək lazımdır. İkincisi, kitabda reklamın qiyməti adətən mətbu nəşrlərdəki reklam qiymətindən baha olur, çünkü kitab daha uzunmünlükdür və onu çox adam oxuya bilər.

Qiymətə təsir göstərən faktorlar isə mətbuatda olduğu kimidir - tiraj, rənglilik, poliqrafik keyfiyyət və s.

Nəşrin sponsorunu reklam sıfarişcisinən fərqləndirmək lazımdır. Adətən sponsor nəşrin dəyərinin bir hissəsini və ya hamısını ödəyir. Şirkətlərin nəşriyyat sahəsində sponsorluq siyasəti müxtəlif cür ola bilər:

- Sponsor nəşrin dəyərini tam ödəyir və onun tirajını müvafiq obyektlərə pulsuz paylayır (bu, daha çox uşaq nəşrlərinə aiddir);

• Sponsor nəşrin dəyərini o şərtlə tam və ya qismən ödəyir ki, qoyduğu sərməya kitabın satışından sonra geri qayitsın (bəzən fəizlə birlikdə) və onun adı kitabda sponsor kimi göstərilsin;

• Sponsorluq şirkətin marketing strategiyasına daxildir - o, nəşri sıfariş edir və onun nüsxələrini satdığı malla birlikdə müştərilərinə təqdim edir (məsələn, kompüter firması müştərisinə kompüterlə birlikdə sponsoru olduğu kitabı təqdim edir).

Bu siyahını uzatmaq da olar, lakin bir məsələni nəzərdən qaçırmaq olmaz ki, istənilən halda kitaba sponsorluq şirkət üçün ictimaiyyətlə əlaqə formalarından biridir, buna görə də sponsorluq edən şirkətlər adətən cəmiyyətdə maraq doğura biləcək nəşr konsepsiyalarına üstünlük verirlər.

## Dərsliklərin marketinqi

Hazırda dünyada dərsliklər və tədris ədəbiyyatı nəşriyyat işində ən çox gəlir gətirən sahələrdən biri hesab olunur. Bunun səbəbi aydındır: dərsliklərin tirajı yüksək olur, yaxşı dərsliklərin satışı zəmanətli olur, bir çox dərsliklər ildən-ilə təkrar nəşr olunur. Buna görə də bu tip kitabların marketing xüsusiyyətlərindən ayrıca danışmağa dəyər.

Sovet illərində dərslik bazarında rəqabətdən söhbət gedə bil-məzdi. Hər fənn üzrə təhsil nazirliyi tərəfindən təsdiq olunmuş yalnız bir dərslik var idi və onların çoxu bütün sovet məkanı üçün eyni idi (əlbəttə, milli dillərə tərcümə olunmaq şərti ilə). Dərsliklərin nəşri bu sahədə ixtisaslaşmış dövlət nəşriyyatlarına tapşırıldı.

Son illər Azərbaycanda "alternativ dərslik" anlayışı meydana çıxıb. Bu o deməkdir ki, Təhsil Nazirliyinin dövlət nəşriyyatlarına sıfariş etdiyi dərsliklərlə yanaşı eyni fənn üzrə başqa nəşriyyatların təqdim etdiyi dərs vəsaitlərinin də nazirlik tərəfindən təsdiq edilməsi və işiğ üzü görməsi istisna olunmur. Bu isə öz növbəsində tədricən dərslik bazarının formallaşmasına getirib çıxarıır. Bazar, rəqabət olan yerdə isə ister-istəməz marketing vasitələrinə əl atmaq lazımlı gəlir.

Bu bazarda marketing işi bir sıra spesifik xüsusiyyətlərə malikdir. Bazarın araştırma mərhələsi son darəcə sadədir - dərsliyin aid olduğu sınıf məlumdur, ölkə üzrə məktəblərin həmin sınıfdə neçə

uşağıın oxuduğunu Təhsil Nazirliyindən və ya statistika idarəesindən almaq olar. Həmin fənn üzrə neçə müəllimin dərs dediyini də araşdırmaq mümkündür.

Bundan sonra rəqib məhsullarla və nəşriyyatlarla müqayisə mərhələsi gəlir. Bu, daha mürəkkəb məsələdir və burada xüsusi sorğular və araşdırırmalar keçirmədən nəticə əldə etmək mümkün deyil. Bu araştırma aşağıdakı suallara cavab vermelidir:

- Rəqib dərsliyin bazardakı ömrü neçə il təşkil edir?
- Bu illərdə o, dəyişikliyə uğrayıbmı?
- O, mövcud tədris programına cavab verirmi?
- Dərsliyin naşırı pedaqoji aləmdə özünə hansı imic qazanıb?
- Dərsliyin müəllifi nə dərəcədə nüfuzludur, onun pedaqoji dairələrə təsiri nə dərəcədədir?
- Müəllimlər bu dərslikdən razıdırlarmı?
- Şagirdlər bu dərslikdən razıdırlarmı?
- Narazılıq doğuran məqamlar hansılardır?
- Müsbət cəhətlər hansılardır?
- Dərslik müəllimlər üçün vəsaitlə təchiz olunubmu?
- Dərslik şagirdlər üçün işçi dəftəri və digər tədris vəsaitləri ilə təchiz olunubmu?

Qeyd etmək lazımdır ki, bu sorğu ilə yanaşı hər bir dərsliyi qiymətləndirmək üçün kifayət qədər dəqiq işlənilmiş meyarlar var: şriftlerin ölçüsü, rənglərin sayı, kitabin formatı, kağız seçimi, cildləmə forması, fəsillərin strukturu, pedaqoji aparatı və s. Bütün bu suallara cavab verdikdən sonra naşır qərarlaşdırıa bilər: yeni (alternativ) dərsliyə ehtiyac var, ya yox.

Qeyd etmək lazımdır ki, Azərbaycan şəraitində Təhsil Nazirliyinin xüsusi sıfarişi və dövlət krediti olmadan dərslik nəşr etmək kifayət qədər riskli addımdır. Əvvəla, digər kitablarla müqayisədə dərslik nəşrinin layihəsi çox bahaldır (tərtibatı mürəkkəbdür, çox mütəxəssislərin - alim, pedaqoq, psixoloq, metodist və s. - iştirakını tələb edir, yüksək tirajla çap olunmalıdır ki, qiyməti bazara müvafiq olsun), ikincisi, dərsliyin məktəblərdə satışı dövlət inhisarındadır, o isə öz kreditini qaytarmamış başqa dərsliyin peyda olmasına qısqanc yanaşa bilər. Bütün bunları nəzərə alaraq özəl nəşriyyatlar dərsliyin marketinqi məsələsinə çox ciddi yanaşmalıdır. Bunuñ üçün isə, ümumiyyətlə, dərsliklərin nəşri üzrə dövlət siyasetini

dəqiq bilmək lazımdır.

Müxtəlif ölkələrdə dərsliklərin nəşri modeli kifayət qədər fərqlidir. Azərbaycan üçün yaxın gələcək sayılan bir çox Şərqi Avropa ölkələrində "alternativ dərslik" anlayışı yoxdur; orada "eyni fənn üzrə bir neçə bərabərhüquqlu dərsliyin mövcudluğu" anlayışı var. Hüquqların bərabərliyi dərsliklərin nəşri üçün elan edilən tender sistemində öz əksini tapır. Naşirlər arasında elan edilən bu tenderdə bir deyil, bir neçə naşir (bir qayda olaraq, üç dərslik) qalib gələ bilər və bu zaman dərslik üçün ayrılmış dövlət krediti həmin naşirlər arasında bölüşdürülr. Onu da qeyd edək ki, naşirlər adətən tender komissiyasına dərsliyin mətninin 25%-ni və tərtib edilmiş 8-10 səhifə təqdim edirlər.

Azərbaycanda vəziyyət bir qədər başqa cürdür. Burada nazirlik özü müəlliflərə dərsliyin mətnini sıfariş edir, sonradan redakte və tərtibat üçün nəşriyyata (adətən "Təhsil" və ya "Maarif" nəşriyyatına) göndərir. Yalnız bundan sonra kitabın çapına tender elan edilir və sözsüz ki, bu tenderdə mətbəələr və ya poliqrafiya bazası olan nəşriyyatlar qalib gəlir.

Bu sistemin qüsurları çoxdur; onlardan ən böyüyü naşirlərin və müəlliflərin müəlliflik hüququnun pozulmasıdır. Lakin biz bu fəsildə daha çox dərslik nəşr edən nəşriyyatların bazardakı vəziyyətlərinin qeyri-bərabərliyini vurğulamaq istəyirik: dövlət tərefindən iki il müddətinə faizsiz kredit alan və kitablarını arxayınlıqla satan nəşriyyatlardan fərqli olaraq kommersiya banklarından azmüddətli və yüksək faizlə kredit alan nəşriyyat şirkətləri alternativ dərslik nəşr etməklə böyük risk etmiş olurlar.

Dərsliyin son istehlakçısı şagird hesab olunur, lakin hansı dərsliyin alınmasına qərar verən müəllimdir. Dərsliklərin marketinqində də əsas cəhət budur - müəllimlər uğrunda "mubarizə". Xarici naşirlər artıq başa düşüblər ki, bir müəllimdə öz dərsliklərinə rəğbət yaratmaqla onlar 25-30 alıcı qazanırlar. Buna görə də naşirlər müəllimləri "öz tərəflərinə çəkmək" üçün müxtəlif tədbirlər keçirirlər - məktəblərdə konfranslar, təqdimetmə mərasimləri təşkil edirlər, müəllimlər üçün dərslik üzrə tədris vəsaitləri buraxırlar və s.

## Müəlliflik hüququ kommersiya obyekti kimi

Qərb ölkələrində müəlliflik hüququ ticarəti sahəsində vəziyyət kifayət qədər mürəkkəbdır. Daim bir-biri ilə rəqabət aparan, eyni mövzu üzrə ədəbiyyat buraxılışı ilə məşğul olan nəşriyyatların mövcudluğu şəraitində bu, elə belə də olmalıdır. Təbii ki, bu vəziyyətdə nəşrlərin müəlliflik hüququnu əldə etmək istəyən potensial alıcılar tapmaq da çətin bir işə çevrilir.

**Nəşriyyat kataloqları.** Müəlliflik hüquqlarının satışı üçün ən səmərəli vasitələrdən biri kataloqların buraxılmasıdır. Naşirlərdən kataloqların alınması hər şeydən əvvəl, nəşriyyatın profili üzrə buraxılan yeni ədəbiyyat, müəlliflər haqqında tam və müntəzəm informasiya əldə etmək deməkdir. Bu kataloqlar, həmçinin hər bir naşirin xüsusiyyətlərini "hiss etmək", nəyin necə buraxıldığından nəli olmağa imkan verir.

**Kitab yarmarkaları.** Yuxarıda qeyd etdik ki, kataloqlar nəşriyatın öz həmkarları haqqında məlumat alması üçün mühüm informasiya mənbələrindəndir. Kitab yarmarkaları və sərgilər bu cür kataloqlar əldə etmək və naşirlərlə bilavasitə tanış olmaq imkanı verən tədbirlərdəndir. Miqyası və ölçüləri etibarilə kitab yarmarkaları müxtəlif olur. Hər ilin oktyabr ayında keçirilən Frankfurt yarmarkası kitab yarmarkaları içərisində ən böyük sayıdır. Təkcə bir faktı göstərək ki, 1995-ci ilin payızında bu yarmarkada dünyanın müxtəlif ölkələrindən gəlmis 6497 naşir iştirak edib. Qərb aləmində, eləcə də bütün dünyada məşhur ikinci böyük kitab yarmarkası hər il mart ayında keçirilən London yarmarkasıdır. Bundan başqa, hər ilin aprelində Boloniyada keçirilən uşaq ədəbiyyatı və maarifçilik ədəbiyyatı yarmarkası, Amerika kitab ticarətçiləri assosiasiyasının illik qurultayı da yüksək nüfuzlu malik beynəlxalq tədbirlərdir.

Mərkəzi və Şərqi Avropada da bir sıra ənənəvi kitab yarmarkaları keçirilir. Bunlara misal olaraq, 1955-ci ildən keçirilən Varşava yarmarkasını, eləcə də Praqa, Budapeşt, Buxarest, Moskva və Sofiya yarmarkalarını da göstərmək olar. 1995-ci ilin fevralından etibarən Baltık ölkələri də kitab yarmarkaları keçirməyə başlayıblar.

Kitab yarmarkalarında iştirakin daha bir faydası qərbin aparıcı nəşriyyatlarının müəlliflik hüquqları üzrə agentləri ilə tanış olaraq bu sahədə tərəfləri maraqlandıran məsələləri müzakirə etmək imkanıdır.

**Nəşriyyat işinə dair məlumat kitabları.** Bütün dünyada nəşriyyatların fəaliyyətinə dair informasiyanı özündə ehtiva edən xüsusi məlumat topluları içərisində ən nüfuzluları ABŞ və Kanada naşirlarının nəşrləri haqqında bilgilərin toplandığı "Literari Marketpleys", eləcə də bütün dünya naşirləri barədə informasiyanın verildiyi "Interneyşnl Literari Marketpleys"dir. Hər iki illik toplu R.R.Bauker tərəfindən nəşr edilir. Bu toplular üçün sifariş aşağıdakı ünvana göndərilməlidir: *Mayrole Road, East Grinstead RN19 INN, United Kingdom*. Hər iki topluda nəşriyyatlar haqqında tam informasiya verilir, çox vaxt da hər bir nəşriyyatın ötən il çap etdiyi kitabların siyahısı, habelə əlaqə telefonları, faks nömrələri göstərilir. Bu toplular yeni əlaqələr qurmaq üçün uğurlu başlanğıc rolinu oynasa da, qiyməti çox bahadır (təqribən 140-150 funt sterlinq). Dünyanın bütün ölkələrindəki naşirlər öz koordinatlarını bu toplulara göndərə və pulsuz nəşr etdirə bilərlər.

Birləşmiş Krallıq və Britaniya Birliyi naşirləri haqqında məlumatı isə həmçinin *Kassel PLS* nəşriyyatının buraxdığı illik "*Kasskelz Direktori of Pablışinq*" məlumat kitabından əldə etmək mümkündür (Ünvan: *Wellington House, 125, Strand, London WC2R OBB, UK*). Qeyd edək ki, bu toplu da kifayət qədər bahadır (50 funt sterlinq). Son olaraq deyək ki, *Kassel* firması vaxtaşısı Avropadakı naşirlər haqqında da məlumat topluları nəşr edir.

**Peşəkar jurnallar.** Yeni nəşrlər haqqında daha bir məlumat mənbəyi naşirlər üçün nəzərdə tutulan milli jurnallar - ixtisaslaşmış dövri nəşrlərdir. Bu həftəliklərdə bir qayda olaraq yeni nəşrlər haqqında reklam mətnləri yerləşdirilir, həmçinin nəşriyyat işinin müxtəlif istiqamətlərinə dair redaksiya məqalələri, eləcə də kitab satışındaki yeniliklərə dair xəbərlər, son bestsellerlərin siyahısı və s. verilir.

**Maarifçilik, akademik və ədəbi jurnallar.** Bəzi ölkələrdə peşəkar jurnallardan savayı müxtəlif mövzular üzrə buraxılan kitabların icmali dərc olunan ayrı-ayrı qəzet və jurnallar da mövcuddur. Bu sıradan Böyük Britaniyada nəşr edilən "Tayms" qəzetinin üç əlavəsi - "Tayms Literari Saplement"ı (ən populyar belletristik əsərlər, populyar janrlar və akademik nəşrlərin icmali), "Hayer"ı (ali məktəblər üçün buraxılan tədris ədəbiyyatının icmali) və "Tayms Educteyşnl Saplement"ı (məktəblər üçün tədris ədəbiyyatı və vəsaitlər

haqqında informasiya) göstərmək olar.

Mərkəzi və Şərqi Avropa naşirləri bu cür nəşrləri necə əldə edə bilərlər? Əgər nəzərə alsaq ki, bu jurnalların qiyməti kifayət qadər yüksəkdir, onda ilk növbədə bunların naşir birlikləri, Britaniya Şurasının və Soros Fondunun yerli şöbələri, habelə bu kimi təşkilatlarda olub-olmaması ilə maraqlanmaq lazımdır. Soros Fondunda həmçinin xaricdə çap olunmuş yeni ədəbiyyat siyahıları da olur ki, bunlarla tanışlıq da naşırın köməyinə çata bilər.

**NATIONAL OCCUPATIONAL STANDARDS FOR PUBLISHING****BAZARIN VƏ NƏŞRİYYAT PRİORİTETLƏRİNİN  
MÜƏYYƏN EDİLMƏSİ****Təvsiyələr:**

- Kitab üçün iş göndürərkən və material sifariş edərkən onun nəzərdə tutulduğu bazarı (bazarları) müəyyənləşdirin;
- bu bazarın həcmini və maliyyə imkanlarını qiymətləndirin;
- öz nəşriyyatınızın bu bazardakı payını müəyyən edin;
- həmin bazardakı rəqiblərinizi müəyyənləşdirin və onların vəziyyətini təhlil edin;
- öz bazarınızın (bazardakı payınızın) tələbatını müəyyənləşdirin və tədqiq edin;
- bazardakı meylləri, tələbatın yüksəldiyi və azaldığı sahələri və vaxtları müəyyənləşdirin və təhlil edin;
- bazardakı cari satış qiymətlərinin dərəcələrini müəyyən edin;
- bazar əldə etmək və genişləndirmək metodlarını müəyyən edin;
- şirkətinizin nəşriyyat sahəsindəki nailiyyətlərini, prioritetlərini və məqsədlərini müəyyənləşdirin;
- şirkətinizin bazar "hədəflərini" və maliyyə məqsədlərini müəyyən edin və qiymətləndirin;
- şirkətinizin istehsal, marketinq və satış resurslarını və sistemlərini müəyyənləşdirin;
- şirkətinizin prioritetlərinin, məqsəd və resurslarının sifariş qəbul etməyiniz və ya material əldə etməyiniz üçün yaratdığı imkan və məhdudiyyətləri qiymətləndirin.

**Zəruri bilik və vərdişlər:**

- bazar haqqında keyfiyyət və kəmiyyətlə bağlı informasiyanın (həm öz şirkətiniz, həm də digər şirkətlərin nəşrlərinə dair)

- mənbələri və onu əldə etmək yolları;
- ↳ bazarın həcmi və satış qiymətlərinin dərəcələri haqqında informasiyanın mənbələri və onu əldə etmək yolları;
  - ↳ bazardakı alıcılıq qabiliyyətinə təsir edən amillər;
  - ↳ bazarın kəmiyyət və keyfiyyət göstəricilərini şərh etmək bacarığı;
  - ↳ müxtəlif bazarlarda qüvvədə olan hüquqi bazaın tələbləri;
  - ↳ bazarın ümumi, spesifik və dəyişkən tələbatları, bazar meylləri, tələbatın artdığı və azaldığı sahələr barəsində mövcud informasiya və tövsiyələr;
  - ↳ naşirdən "son istehlakçıya" (oxucuya) qədər təklifin müxtəlif kanalları; onların qiymətlərin formalaşmasına təsiri; şirkətiniz hansı kanallardan istifadə etməyə üstünlük verir;
  - ↳ müxtəlif marketinq və satış metodları, şəraitə görə metodun seçimi;
  - ↳ sizin şirkətin nəşrlə bağlı məqsədləri, eləcə də istehsal, marketinq və satış resursları;
  - ↳ nəşriyyatınızın imkanları, keçmiş və cari nəşrlər, planlaşdırılan artım sahələri, dövriyyə və nəzərdə tutulan gəlirlər;
  - ↳ nəşriyyatınızın istehsal resursları, planlaşdırığınız nəşrlər üçün onlar kifayət edirmi, daha hansı resursları cəlb edə bilərsiniz;
  - ↳ buraxılan nəşrlərin bazar uğurunu qiymətləndirmək üçün şirkətinizdə qəbul olunmuş metodlar;
  - ↳ informasiya əldə etmək və yeni təkliflər vermək məqsədi ilə şirkətinizin daxilindəki kommunikasiya əlaqələri.

## NƏŞR TƏKLİFLƏRİNİN İŞLƏNİB HAZIRLANMASI

### Tövsiyələr:

- ☞ Nəşrlə bağlı kommersiya potensialına malik olan ideyaları müəyyən edin və qiymətləndirin;
- ☞ nəşrlə bağlı ideyaların mənbələrini müəyyənləşdirin və onlardan istifadə edin;

- ☛ nəşrlə bağlı ideyaların kommersiya potensialını müəyyənləşdirmək üçün lazımi informasiya əldə edin;
- ☛ bazarınızın təlabat və zövqlərinə uyğun gələn ideyaları müəyyən edin və qiymətləndirin;
- ☛ şirkətinizin nəşr planları və resurslarına uyğun gələn ideyaları müəyyən edin və qiymətləndirin;
- ☛ həmkarlarınızla birgə ideyaları müzakirə edin;
- ☛ kommersiya potensialına malik olmayan, şirkətinizin planlarına və resurslarına uyğun gəlməyən ideyaları əsaslı dəlillərlə rədd etməyi bacarın;
- ☛ nəşrlə bağlı məqsədə uyğun ideyaları anlaşılıqlı formada təklif edin;
- ☛ hər bir nəşr ideyasının materiallaşacağı uyğun formatı müəyyənləşdirin;
- ☛ hər bir təklifin dəyərini müəyyənləşdirin;
- ☛ bütün məlumatlı həmkarlarınızdan məsləhət alın və bu məsləhətləri bir daha təhlil edin;
- ☛ alınmış məsləhət əsasında təkliflərdə uyğun dəyişikliklər edin;
- ☛ hər bir təklifi bazar yönümündən tədqiq edin;
- ☛ hər bir təklifin gətirə biləcəyi potensial gəliri müəyyənləşdirin;
- ☛ nəşrlə bağlı yekun təklifləri xülasə şəklində təqdim edin və bu zaman təşkilatınızın qərar qəbul etməsi üçün tələb olunan bütün xirdalıqları nəzərə alın;
- ☛ satışla məşğul olan həmkarlarınızı nəşr layihəsi ilə bağlı informasiya və materiallarla yaxından tanış edin;
- ☛ nəşr layihəsi ilə bağlı konfidensiallığı qoruyun və həmkarlarınızdan kommersiya sırlarını qorumağı xahiş edin;
- ☛ hər bir nəşr layihənin satışla bağlı maddələrini aydın şəkildə müəyyənləşdirin və ifadə edin;
- ☛ əlaqələriniz nəticəsində formalوشmiş uyğun marketinq və satış ideyalarını müəyyənləşdirin və bunu öz həmkarlarınıza çatdırın;
- ☛ prosesin istənilən mərhələsində hər hansı bir ideyanın perspektivsiz olduğunu gördükdə bunu etiraf etməyə hazır olun

və işi dayandıraraq bu addımın səbəbləri barəsində bütün əlaqədar şəxsləri məlumatlaşdırın.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ nəşr ideyalarının mənbələri haqda məlumat;
- ↳ bazar tələbləri və meylləri, eləcə də nəşrlərin kommersiya potensialı haqqında dolğun və səlahiyyətli informasiya mənbələri və onları əldə etmək yolları;
- ↳ səlahiyyətli məsləhətçiləri müəyyənləşdirmək və onlarla ünsiyyətə girmək bacarığı;
- ↳ müəlliflər, sponsorlar və nəşriyyat materialları təminatçıları ilə səmərəli işgüzar münasibətləri qurmaq və inkişaf etdirmək yolları;
- ↳ bazarın həcmi və aliciliq qabiliyyəti;
- ↳ bazarın cari tələbatı və oxucu zövqləri;
- ↳ şirkətinizin nəşrlə bağlı planları və prioritetləri;
- ↳ təşkilatınızın nəşr olunan materialı necə məhdudlaşdırın və yaxud əksinə, ona necə müsbət təsir göstərən resurs və sistemləri;
- ↳ təşkilatınız daxilində müzakirə üçün verilən təklifin təqdimat forması;
- ↳ təşkilatınızda təklifləri nəzərdən keçirmək və onlar barəsində müəyyən qərara gəlmək üçün qəbul olunmuş mexanizm;
- ↳ təklifi dəstəkləmək üçün müxtəlif şöbələrin əməkdaşlarına (məsələn, istehsal, marketing və satış sahələrindəki) lazımlı informasiya;
- ↳ nəzərdə tutulan nəşrin bütün göstəriciləri (ölçü, format, həcm, rənglər say və s.); bu göstəricilərin bazar üçün əhəmiyyətini; onların kitabın maya dəyerinə və qiymətə təsiri;
- ↳ nəşrin istehsalı üçün lazımlı olan vaxt və xərclər;
- ↳ nəşr prosesinin hər bir mərhəlesi üçün tələb olunan vaxt və məsrəflər;

- ↳ nəşrin aliciliq qabiliyyətinə təsir göstərən amillər;
- ↳ bazarın öyrənilməsi üsulları;
- ↳ bazar araşdırmalarının nəticələrinin şərhi;
- ↳ bir nüsxə üçün sərf edilən məsrəflərin hesablanması;
- ↳ topdan və pərakəndə satış qiymətlərinin müəyyən edilməsi;
- ↳ bazarın (bazarlarınızın) həcmini və satışı necə proqnozlaşdırılmalı;
- ↳ satış gəlirinin və xalis mənfəətin hesablanması yolları;
- ↳ nəşrlərin satış qiymətləri üçün bazar dərəcələri;
- ↳ bir nüsxənin dəyəri ilə satış qiyməti arasındaki fərq;
- ↳ bazar əldə etmək üçün istifadə olunan marketing və satış metodları; onlardan hansıları sizin şirkət və konkret nəşr üçün daha səmərəli ola bilər;
- ↳ rəqiblərinizin istifadə etdiyi marketing və satış metodları;
- ↳ marketing və satış üçün təşkilatınızda olan mövcud resurs və sistemlər.

## NƏŞR PLANININ İŞLƏNİB HAZIRLANMASI

### Təsviyələr:

- ☛ oxucu auditoriyasının zövq və tələblərini, bazarın aliciliq imkanlarını öyrənen;
- ☛ bazara çıxarılmış kitablarınızın ayrı-ayrılıqda satış dövriyyəsini öyrənen;
- ☛ yeni adların (nəşr adlarının) sayını və planlaşdırılan xalis gəliri razılışdırın;
- ☛ hər bir nəşr layihəsinin nəşriyyatınızın məqsəd və prioritetləri ilə uzlaşdığını yoxlayın;
- ☛ bu məqsədlərə çatmaq üçün lazımlı bütçəni razılışdırın;
- ☛ məqsədlərinizə və bütçənizə, bazar meylləri və tələblərinə, təşkilatınızın məqsəd, prioritət və resurslarına uyğun olaraq gələcək nəşrlərin qrafikini işləyib hazırlayın;

- nəşrinizə qoyulmuş məhdudiyyətlər çərçivəsində fəaliyyətinizi müəyyən edin;
- təşkilatınızın nəşr strategiyasına yardım göstərmək məqsədi ilə bazar meylləri və tələbləri barəsində əldə edilən bilikdən istifadə edin;
- planınıza daxil etmək üçün hər bir nəşr layihəsinin optimal tarixini müəyyən edin;
- hər bir layihənin hazırlanması, reallaşması və nəşrin ayrı-ayrı mərhələləri üçün tələb olunan vaxtı müəyyənləşdirin və qrafik tərtib edin;
- ayrı-ayrı layihələrin qrafikləri arasında heç bir ziddiyətin olmadığını əmin olun;
- hər bir fərdi layihə qrafikinin və bütünlükdə nəşr planınızın həyata keçməsinə nəzarət edin;
- qrafikə salınmış nəşr tarixlərinə dəqiq əməl olunması üçün problemləri vaxtında üzə çıxarmağa çalışın;
- fərdi layihə qrafiklərinə və bütün nəşr planına edilən istənilən dəyişikliklər barəsində bütün əlaqədar şəxsləri məlumatlaşdırın;
- hər bir nəşrə dair rəyləri və tənqididən məqalələri izləyin;
- hər bir planın səmərəliyini qiymətləndirin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ bazarınızın tələbləri və alıcılıq imkanları;
- ↳ nəşr layihələrinin təşkilatınız tərəfindən qəbul olunmuş qiymətləndirmə meyarları;
- ↳ nəşr prosesinin mərhələləri; bu mərhələlərin qarşılıqlı əlaqəsi və asılılığı;
- ↳ işin hər bir mərhələsi üçün lazımlı olan vaxt və resurslar;
- ↳ nəşr qrafikinin pozulmasının nəticələri və qarşısını almaq yolları;
- ↳ qrafik dəyişiklikləri barəsində məlumatlandırılmalı şəxslər;
- ↳ layihə qrafiklərini tərtib etmək və əlaqələndirmək bacarığı;
- ↳ məqsədlər və büdcələr kiminlə razılaşdırılmalıdır;

- ↳ həmkarlarınızdan və digər şəxslərdən informasiya əldə etmək, əlaqə saxlamaq, əməkdaşlıq etmək və danişiqlər aparmaq yolları;
- ↳ yaradıcı işin və istehsalın bütün aspektlərinin dəyərləri;
- ↳ xalis gəliri proqnozlaşdırmaq üsulları;
- ↳ bazarların həcmini və satışı proqnozlaşdırmaq üsulları;
- ↳ səlahiyyətli məsəhətçilərlə necə əlaqə yaratmalı, onları necə müəyyənləşdirməli və onlardan necə istifadə etməli;
- ↳ öz bazarınızın tələb və zövqləri (məsələn, məzmun, format, poliqrafik keyfiyyət, qiymət və s. məsələlərdə);
- ↳ təşkilatınızın məqsədlərinə, prioritətlərinə, resurs və sistemlərinə uyğun gələn nəşrlər;
- ↳ yaradıcı iş və istehsalın bütün aspektləri üçün tələb olunan vaxt;
- ↳ sizin nəşr işinizi məhdudlaşdırma biləcək digər amillər (məsələn, müəlliflik hüququ ilə bağlı amillər);
- ↳ nəşrlərin uğurlarından necə faydalanağınız (məsələn, təkrar nəşrlər, yeni nəşrlər, yenidən istifadə...).

## NƏŞRİN İCRAÇILARI İLƏ ƏMƏKDAŞLIQ

### Təsviyələr:

- ➡ nəşriyyatınızın məram və məqsədlərini müntəzəm olaraq potensial və hazırlı müəlliflərə, sponsorlara və satış üzrə tərəfdaşlarınıza çatdırın;
- ➡ nəşriyyatınız və onun fəaliyyət yönümləri barədə informasiyanı özündə əks etdirən müvafiq vasitələr hazırlayın;
- ➡ nəşr planınızı həyata keçirməkdə sizə kömək edə biləcək müəllifləri, sponsorları və mütəxəssisləri müəyyənləşdirin;
- ➡ öz nəşr planınızı həyata keçirmək üçün əlverişli zəmin yaratmaqdən ötrü kifayət sayda müəlliflər, sponsorlar və mütəxəssislərlə münasibətlər saxlayın;
- ➡ müəllifləri, sponsorları və mütəxəssisləri öz nəşr ideyalarınızla tanış edin;

- müəllif, sponsor və mütəxəssislərin müvafiq layihədə iştirakının məqsədə uyğunluğunu nəzərdən keçirin və seçimlər edin;
- nəşr planınızda bütün layihələr üçün nəşriyyatınızla müəlliflər, sponsorlar və mütəxəssislər arasında öhdəlik xarakterli razılaşmaların əldə edilməsinə nail olun;
- hər bir müqavilə üzrə büdcəniz və təşkilatınızın sistem və resursları hüdudunda danişqlar aparın;
- hər bir müqavilədə nəşrin qrafik üzrə çıxması üçün imkan yaranan real müddətləri qeyd edin;
- hər bir müqavilədə materialların tələb olunan şəkildə çatdırılması üçün müəlliflərə, sponsorlara və mütəxəssislərə zəruri olan bütün informasiyanı dəqiq əhatə edin;
- müəlliflik hüququnun və təşkilatınız tərəfindən nəşriyyat materialının sifariş verilməsi və əldə edilməsi ilə bağlı digər hüquqi problemlərin müqavilədə tənzimlənməsinə nail olun;
- müqavilənin bütün aspektlerinin müəlliflər, sponsorlar və material təminatçıları tərəfindən tam dərk edildiyinə əmin olun;
- nəşr layihəsində iştirak edənlərə həmin nəşrin mahiyyəti, məzmunu, üslubu və oxucu auditoriyası barədə dəqiq məlumatlar verin;
- nəşriyyatınızın tərəfdəşlər qarşısında qoyduğu bütün xüsusi tələblər barədə müəllifləri, sponsorları və material təminatçılarını qabaqcadañ xəbərdar edin;
- nəşr üçün təqdim olunan materialın həcmi, ölçüsü və s. barəsində müəllifləri, sponsorları və material təminatçılarını dəqiq məlumatlandırın;
- istehsal üçün daha münasib olan şəkildə material təqdim etmək qaydası barədə müəllifləri, sponsorları və digər icraçıları təlimatlandırın;
- müəlliflik hüququnun başqasına mənsub olduğu materialdan istifadə üçün icazə qaydası haqqında müəllifləri, sponsorları və material təminatçılarını aydın şəkildə təlimatlandırın;
- materialın hazırlanığı müddət ərzində məsləhət xidmətini təmin edin və suallara aydın və səmərəli qaydada cavab verin;

- ☛ materialın tamamlanması və təqdim edilməsi üçün konkret müddət müəyyən edin və müəlliflərə, sponsorlara və material təminatçılarına həmin müddətə əməl etməyin zəruriliyini başa salın;
- ☛ nəşrə hazırlıq zamanı işlərin qrafikə uyğun və keyfiyyətlə görüldüyüünə əmin olun;
- ☛ istənilən problemlərin həlli üçün qabaqlayıcı tədbirlər nəzərdə tutun;
- ☛ təqdim olunmuş materialı optimal müddətə yoxlayın;
- ☛ müəlliflər, sponsorlar və material təminatçıları ilə konstruktiv əks-rabitəni təmin edin və son düzəlişlərin edildiyinə əmin olun;
- ☛ işlənəcək və nəşr olunacaq materialın qəbulunu qeydə alın və müəllifləri, sponsorları və material təminatçılarını növbəti addımlarla tanış edin;
- ☛ gələcəkdə verəcəyiniz təminatların hazırlanması üçün hər bir layihənin təcrübəsindən istifadə edin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ nəşriyyatınızın nəşrlə bağlı məqsəd və prioritetləri;
- ↳ nəşriyyatınızın bazardakı imic və nüfuzu;
- ↳ potensial müəlliflər, sponsorlar və mütəxəssislər haqqında ətraflı məlumat;
- ↳ onların layihədə iştirakının məqsədə uyğunluğunu sübut edən amillər (keçmiş iş təcrübəsindən nümunələr, sınaq yazıları, sitatlar);
- ↳ təşkilatınızın standart müqaviləsinin maddələri və şərtləri, onların mahiyyət və məqsədləri;
- ↳ hər hansı bir müəllifə, sponsora və mütəxəssislərə təklif oluna biləcək şərtlərə nəşriyyatınızın sistem və resursları tərəfindən qoyulan məhdudiyyətlər;
- ↳ müəllifə, sponsora və material təminatçısına ödənişlərin hesablanması və həyata keçirilməsi;

- ↳ *layihəni həyata keçirmək üçün müqavilə iştirakçılarına lazımlı olan vaxt;*
- ↳ *müəlliflik hüququ qaydaları;*
- ↳ *hansi hüquqi məsələlər ortaya çıxa bilər və onları necə yoluna qoymaq lazımdır;*
- ↳ *nəşriyyatınızın ümumi və konkret nəşrlə bağlı tələbləri (redaksiyanın iş üslubu, birgə material dərc edən naşirlərin tələbləri, dizayn və istehsal bölmələrinin texniki tələbatları və s.);*
- ↳ *bazarınızın tələbləri;*
- ↳ *təqdim edilmiş materialın həcminin, ölçüsünün və s.-nin nəşrin formatı və həcmi ilə bağlılığı;*
- ↳ *tələb olunan həcmi necə müəyyən etməli;*
- ↳ *hansi istehsal metodlarından istifadə olunacağı, onların necə tətbiq olunduğu və bu metodlarla materialın ən yaxşı bir nəşrə necə çevrilə biləcəyi haqqında biliklər;*
- ↳ *müəlliflik hüququnun başqasına mənsub olduğu nəşrlərdən istifadə üçün icazə alma qaydaları və bununla bağlı xərclər;*
- ↳ *təqdim edilmiş materialların və xidmətlərin yoxlanılması üçün müvafiq müddətlər və mərhələlər;*
- ↳ *meydana çıxa biləcək problemlər və onların həlli yolları;*
- ↳ *təqdim olunmuş materialın gözlənilən nəticələrə uyğun gəlmədiyi halda atılacaq addımlar;*
- ↳ *materialı qəbul etdikdən dərhal sonra onunla işləmək qaydaları;*
- ↳ *başa çatmış layihələri necə qiymətləndirməli və qazanılmış təcrübəni gələcək layihələrdə necə tətbiq etməli.*

## MÜƏLLİFLİK HÜQUQU

### **Müəlliflik hüququnun mahiyyəti**

Müəlliflik hüququ dedikdə, hər hansı bir şəxsin əsərin müəllifi hesab edilməsi imkanının hüquqi cəhətdən təmin edilməsi və bu faktın təsdiqinin digər şəxslərdən də tələb edilməsi nəzərdə tutulur. Müəlliflik hüququ əsərin müəllifi kimi tanınmaq hüququ deməkdir. Bu hüquqa müvafiq olaraq müəllif əsərdən öz adı ilə, təxəllüsə, yaxud adsız (anonim) istifadə etmək və ya bu cür istifadəyə icazə vermək hüququna malikdir. Şəxsi (qeyri-əmlak) hüquqlarından biri də müəllifin icazəsi olmadan əsərin mənasının dəyişdirilməsinə, həmçinin müəllifin şərəf və ləyaqətinə xələl gətirən hər hansı başqa hərəkətlərə qarşı çıxməq hüququ, yəni şöhrətinə hörmət edilməsi hüququdur (Sovet dövrünün qanunvericiliyində bu terminin əvəzinə əsərin toxunulmazlığı termini işlənirdi). Müəllifin şöhrətinə hörmət edilməsi hüququ Bern Konvensiyasında da əks etdirildiyi üçün həmin anlayışın Azərbaycan milli qanunvericiliyində işlədilməsi daha məqbul hesab edilməlidir. Müəllifin digər şəxsi (qeyri-əmlak) hüquqlarından biri də əsərin istifadədən götürülməsi də daxil olmaqla əsəri istənilən formada açıqlamaq və ya açıqlanmasına icazə vermək hüququdur. Bu hüquq imkan verir ki, müəllif əsərinin açıqlanmasının vaxtı, yeri və üsulu barədə özü öz seçimini etsin. Məsələn, müəllif əsərini dərc (nəşr) etdirmək, ifa etmək, efirə vermək və s. üsullarla açıqlaya bilər.

Müəllif elmi, ədəbi və incəsənət əsəri yaratıldıqdan sonra həm şəxsi (qeyri-əmlak), həm də əmlak (iqtisadi) hüquqları kimi müəlliflik hüquqları əldə edir. Dünya təcrübəsində müəllifin şəxsi hüquqları mənəvi-etik hüquqlar da adlandırılır.

Müəlliflik hüququna malik olan əsər müəllifinin bir sıra əmlak (iqtisadi) hüquqları vardır. "Müəlliflik hüququ və əlaqəli hüquqlar haqq-

qında" Azərbaycan Respublikası Qanununun 15-ci maddəsinin 1-ci bəndi müəllifin və ya əsərə müəlliflik hüququnun digər sahibinin əsərdən hər hansı bir formada və üsulla istifadə etməyə müstəsna hüququ olduğunu bildirir. Həmin maddənin 2-ci bəndində isə müəllifin əsərdən istifadəyə müstəsna hüquqları sadalanır. İlk növbədə müəllif əsərini çoxaltma hüququna, yəni əsərin surəti ni çıxartmaq, yenidən dərc etdirmək hüququna malikdir. Çoxaltma hüququ yaymaq hüququ ilə six əlaqədədir. Yayma hüququ dedikdə, əsərin nüsxələrini hər hansı bir üsulla yaymaq, satmaq, icarəyə vermək və s. başa düşülür. Əsərin nüsxələrinin yayılmasına, satılmasına görə müəyyən haqq alınır ki, bu da əsərin müəllifinin maddi maraqlarının qorunması məqsədini daşıyır.

Əmlak (iqtisadi) hüquqlarından biri də əsərin tərcümə edilməsi, dəyişdirilməsi, aranjeman edilməsi və ya başqa şəkildə yenidən işlənməsi hüququdur. Yaratdığı əsəri müəllif özü də tərcümə edə bilər, lakin təcrübədə belə nümunələrə çox az rast gəlindiyi üçün müəllif əsərin tərcüməsinə icazə vermək və özgəsinin tərcüməsin-dən istifadə etmək hüququndan yararlana bilər. Tərcüməyə icazə verəkən müəllif adətən onun əsərini tərcümə edən təşkilatla müqavilə bağlayır. Müqavilədə təşkilat əsəri keyfiyyətli tərcümə etməyi və tanış olmaq üçün müəllifə verməyi öhdəsinə götürür.

Təsviri sənət əsərlərinin müəlliflərinin izləmə hüququ adlanan xüsusi hüququ vardır. Bu hüququn mənası ondan ibarətdir ki, əsərin hər dəfə açıq satışı zamanı müəllifin və ya onun varislərinin satış qiymətinin 5%-ni almaq hüququ vardır, bu şərtlə ki, sonraki satış qiyməti əvvəlki satış qiymətindən 20% çox olsun. Bu hüququn əsas məqsədi yaradıcılıq dövrünün başlanğıcında öz əsərlərini real qiymətindən xeyli aşağı satan müəlliflərin əmlak (iqtisadi) hüquqlarının müdafiə edilməsidir. Əsər bir sahibdən digərinə keçdikcə müəllifin və ya onun varislərinin əldə etdiyi gəlir müəllif özü əsəri aşağı qiymətə satarkən edilmiş ədalətsizliyi bir növ kompen-sasiya edir.

Beləliklə, müəlliflik hüququ anlayışı yekcins olmayıb aşağıdakıları ehtiva edə bilər: 1) əsərin müəllifi kimi tanınmaq hüququ (ad hüququ), yəni əsərdən öz adı ilə, təxəllüsə, yaxud adsız (anonim) istifadə etmək və ya bu cür istifadəyə icazə vermək hüququ; 2) müəllifin mənəvi hüquqları, yəni əsərin mənasının dəyişdirilməsinə,

təhrif olunmasına və ya hər hansı digər formada yenidən işlənməsinə, həmçinin müəllifin şərəf və ləyaqətinə xələl gətirən hər hansı başqa hərəkətlərə qarşı çıxməq hüququ.

Sovet İttifaqı süqut etdikdən sonra müəllif hüquqları sahəsindəki boşluğu aradan qaldırmaq üçün Azərbaycan Respublikasının Milli Məclisi tərəfindən 05 iyun 1996-ci ildə "Müəlliflik hüququ və əlaqəli hüquqlar haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanunu qəbul edildi. Qanun müəlliflik hüququ ilə qorunan əsərlər barəsində yarana biləcək mübahisələrin qarşısını almaq məqsədini güdür.

Qanunun 1-ci bölümündə müəlliflik hüququnun təyinatından, dəyərindən və məzmunundan danışılır, habelə ifadə formasından və üsulundan asılı olmayaraq bu hüququn yaradıcılıq fəaliyyətinin nəticəsi olan, həm açıqlanmış, həm də açıqlanmamış, obyektiv formada mövcud olan elm, ədəbiyyat və incəsənət əsərlərinə şamil edildiyi göstərilir.

Hüquqi ədəbiyyatda belə bir fikir vardır ki, əsərə sahiblik hüququnu yaradan meyarlardan biri onun ictimai faydalı olmasıdır. Lakin bu mövqe Azərbaycan qanunvericiliyində öz əksini tapmamışdır. Bundan əlavə, adı çəkilən maddədə birmənalı şəkildə qeyd edilir ki, müəlliflik hüququ təyinatından və dəyərindən asılı olmayaraq bütün əsərlərə şamil edilir. Bu isə müəlliflik hüququnda həm yüksək səviyyəli yaradıcılıq əsərlərinin, həm də elmi-yaradıcılıq keyfiyyəti o qədər də yüksək olmayan əsərlərin eyni dərəcədə qorunduğunu bildirir.

Müəlliflik hüququnun yaranması və həyata keçirilməsi üçün əsərin qeydə alınması və yaxud hər hansı üsullarla rəsmiləşdirilməsi tələb olunmur. Əsərin meydana gəlməsi faktının özü müəlliflik hüququnun qüvvəyə minməsinə imkan yaradır.

Keçmiş SSRİ Müəlliflik Hüququ haqqında Ümumdünya Konvensiyasına (1952) yalnız 70-ci illərdə qoşulmuşdu. Bu hadisədən sonra başqa dövlətlərdə olduğu kimi, ölkənin bütün nəşr əsərlərində müəllif hüququnun qorunma nişanı olan dairəyə alınmış "C" ("müəlliflik hüququ" mənasını verən *copyright* sözünün ilk hərfi) latin hərfindən istifadə edilməyə başlandı. Bu nişan müstəsna müəlliflik hüququnun sahiblərinin adı (fiziki və hüquqi şəxslər) və əsərin neçənci dəfə nəşr edildiyi barədə informasiya ilə müşayiət olunurdu.

© nişanının istifadə edilməsini müəlliflik hüququnun qorunması faktının meydana çıxması şərti kimi qəbul etmək düzgün deyil. Qoruma nişanının tətbiq edilib-edilməməsi müstəsna müəlliflik hüququnun sahiblərindən asılıdır və xəbərdarlıq funksiyası daşıyır. Belə ki, həm © nişanı qoyulmuş əsərlər, həm də belə nişanı olmayan əsərlər hüquqi qorumanın eyni dərəcədə istifadə edirlər. Əsərin qoruma nişanı ilə təchiz edilməsi üçüncü şəxslərə bu əsərin dövlət tərəfindən mühafizə edilməsi barədə xəbərdarlıqdır. Bu, eyni dərəcədə kompüter programlarının Müəlliflik Hüquqları Agentliyində qeydə alınmasına da aiddir. Kompüter programlarının qeydiyyatı yalnız müəlliflik hüququna malik olan şəxs tərəfindən həyata keçirilə bilər və qeydiyyata alınma faktının özü kompüter programının müəllifi barədə və ya programdan qeyri-qanuni olaraq istifadə edilməsi barədə mübahisənin həll edilməsində əhəmiyyətli rol oynaya bilər.

Müəlliflik hüququ sahəsində bir sıra xarici dövlət qanunvericiliklərində fərqli olaraq, milli qanunvericilik ilk baxışda əhəmiyyətsiz görünən bəzi məsələləri özündə eks etdirməmişdir. Məsələn, Rusiyada əsərin qeyri-adi adı varsa, həmin ad qanunla qorunur. Hüquqi ədəbiyyatda bununla bağlı "Hüquqi əhəmiyyəti olmayan elementlər" və "Hüquqi əhəmiyyətli elementlər" terminlərindən istifadə olunur. Müəlliflik hüququ ilə qorunmayan, yəni "hüquqi əhəmiyyəti olmayan elementlərə" əsərin mövzusu, materialı, süjeti və ideya məzmunu daxildir. Ədəbiyyat və incəsənət nəzəriyyəsində bu elementlər əsərin məzmunu adlandırılır. Onlardan istifadə edilməsi istifadəçilər üzərinə heç bir vəzifə qoymur, belə ki, bu, müəlliflik hüququnu pozmur. Zəngin ədəbi tarixi olan Azərbaycanda da belə nümunələrdən istənilən qədər misal çəkmək olar. Dahi Nizaminin "Leyli və Məcnun", "Fərhad və Şirin" əsərlərinin mövzusundan ondan sonra gələn bir çox şairlər bəhraləniblər. M.Füzuli ölüməz "Leyli və Məcnun", S.Vurğun isə "Fərhad və Şirin" əsərini yaratmışlar. Bir həqiqətdir ki, eyni bir mövzuya istənilən qədər müraciət edərək əsər yaratmaq olar. Əsərin qorunan, yəni hüquqi əhəmiyyətli elementlərinə əsərdə yaradılan obrazlar və əsərin dili aid edilir. Lakin dünyadakı bir sıra qanunvericiliklərdən fərqli olaraq, bizim qanunvericilik müəllif hüquqlarının qorunmasında belə "dərinliklərə" getməmişdir.

## Müəlliflik hüququnun obyektləri

Müəlliflik hüququnun obyektləri haqqında Qanunun 6-cı maddəsində məlumatlar verilir, ilk növbədə elmi, ədəbi və incəsənət əsərlərinin qanunla qorunduğu bildirilir. Ədəbi əsərlər dedikdə, söz formasında ifadə edilmiş bədii əsərlər nəzərdə tutulur. Incəsənət əsərlərinə isə bədii yaradıcılıq əsərlərinin bütün digər növləri, o cümlədən memarlıq, rəngkarlıq, qrafika, heykəltəraşlıq, tətbiqi sənət, musiqi, kino, teatr və s. ehtiva edilir.

Qanunda müəlliflik hüququnun obyekti olan əsərlər sırasına tövəmə əsərlər, yəni tərcümələr, dəyişdirmələr, iqtibaslar, annotasiyalar, referatlar, xülasələr, icmaller, səhnələşdirmələr, aranjemənlər, elm, ədəbiyyat və incəsənət əsərlərinin yenidən işlənməsi aid edilmişdir.

“Müəlliflik hüququnun obyekti” adlanan 5-ci maddənin 2-ci bəndi müəlliflik hüququnun şamil edildiyi həm açıqlanmış, həm də açıqlanmamış əsərlərin mövcudluğunu nəzərdə tutur. Qanunun bu müddəası böyük əhəmiyyət kəsb edir. Qeyd etmək lazımdır ki, hər iki növ əsərlər qanunla qorunsa da, onlardan istifadə edilməsində böyük fərqlər mövcuddur. Belə ki, açıqlanmamış əsərlər toxunulmaz hesab olunur, yəni müəlliflərinin razılığı olmadan həmin əsərlərdən istifadə edilməsinə qanun heç bir halda yol vermir.

“Əsərin açıqlanması” dedikdə, müəllifin razılığı ilə əsərin ilk dəfə kütləyə çatdırılması məqsədilə nəşr (dərc) etdirilməsi, kütləvi ifa olunması, efirə verilməsi və başqa üsullarla edilən hərəkət, dərc edilə (istifadəyə buraxılma) isə əsərin müəllifinin razılığı ilə əsərin kütlənin tələbatını ödəmək üçün dövriyyəyə buraxılması, elektron informasiya sistemləri vasitəsi ilə əsərdən istifadəyə imkan yaradılması nəzərdə tutulur (4-cü maddə). “Açıqlanma” və “dərc edilmə” oxşar məfhüm olmaqlarına baxmayaraq, bir-birindən fərqlidir-lər. Əsərin açıqlanması yalnız bir dəfə olur, daha sonra isə onun nəşri prosesi baş verir. Bundan başqa, üçüncü şəxslər (auditoriya) üçün əsərin açıqlanması o vaxt hüquqi qüvvəyə minir ki, bu əsərin müəllifi və ya onun hüquqi varisinin razılığı ilə həyata keçirilmiş olsun. Əgər açıqlanma müəllifin arzusunun əksinə olaraq baş vermişsə, əsər hüquqi cəhətdən açıqlanmamış statusuna malik olaraq qalacaqdır. Müəllif isə qeyri-qanuni olaraq açıqlanmış əsərin dövriyyədən çıxarılması, ondan istifadə edilməsinə qadağan qoyulma-

sı, günahkarların məhkəməyə cəlb edilməsi və s. kimi tədbirlərə əl atı bilər. Açıqlanmadan fərqli olaraq, nəşr edilmə, sadə dildə deşək, əsərin nüsxələrinin çoxaldılması (əslində "C" - copyright işarəsinin hərfi mənəsi "çoxaltma hüququ" deməkdir), dövriyyəyə bura-xılması kimi başa düşülməlidir. Əsərin nəşr edilməsi də müəlliflə razılaşdırılmalı və əsərin xarakterində asılı olaraq kütłənin ehtiyacının ödənilməsi üçün kifayət etməlidir.

Maraqlıdır ki, Qanunun 4-cü maddəsindəki "dərc edilmə" anlayışı Müəlliflik hüququ haqqında Ümumdünya Konvensiyasında təsbit olunmuş anlayışa uyğun gəlmir. Konvensiyanın 6-cı maddəsi "dərc edilmə" dedikdə elə əsərləri nəzərdə tutur ki, bunlar oxucu və ya tamaşaçı tərəfindən nəzər (vizual) qavraması üçün istifadə olunur. Ona görə də mətnli və mətnsiz musiqi əsərləri dərc edilmə əsərləri kimi qəbul olunmurlar, belə ki, səsləndirilən musiqi əsərləri yalnız eşitmə qavraması üçün nəzərdə tutulmuşdur.

Hələ keçmiş sovet dövründən qalma "xidməti əsər" ifadəsi yaşlı oxucu nəslinə yaxşı tanışdır. Sov.İKP-nin Baş Katibi L.İ.Brejnev "Xam torpaq", "Dirçəliş" və "Kiçik torpaq" əsərlərinin bilavasitə müəllifi deyildi və həmin kitabçıları Siyasi Büronun xidmətində duran "ştatlı" yazıçılardan biri yazmışdı. Adı çəkilən kitabçıların heç bir bədii yaradıcılıq dəyərinə malik olmamasına, Sov.İKP Baş Katibinin burada kitab müəllifi ilə əmək münasibətlərində olan (işə-götürən) şəxs qismində çıxış etməsinə baxmayaraq, əsl müəllif kimi Lenin mükafatına layiq görülmüşdü. Belə misallardan xeyli çekmək olar.

"Müəlliflik hüququ və əlaqəli hüquqlar haqqında" Qanun işə-götürən-müəllif münasibətlərini 13-cü maddə ilə tənzimləyir. Hüquq elmi "xidməti əsər" anlayışına kifayət qədər aydınlıq gətirmişdir. "Xidməti əsər" dedikdə əsərin xidməti tapşırıq qaydasında yaradılması nəzərdə tutulur. Hər hansı bir elmi-tədqiqat və ya ali təhsil müəssisəsinin planlı şəkildə apardığı işlər "xidməti əsər" anlayışına aid edilə bilməz. Qəzet-jurnalların, kinostudiyaların, radio verilişlərinin və s. ştat üzrə əməkdaşlarının xidməti vəzifələrini yeriñe yetirmək qaydasında yaratdığı əsərlər isə "xidməti əsər" anlayışına daxildir. Əgər ştat üzrə əməkdaşın əsəri onun əmək fəaliyyəti ilə bilavasitə bağlı deyilsə, həmin əsər "xidməti əsər" sayılır.

13-cü maddənin 2-ci bəndi xidməti əsərə sahiblik hüququnu müəyyən edir. Bu maddəyə əsasən əgər əsəri yaradanla iş-götürən arasında müqavilədə başqa hal nəzərdə tutulmazsa, xidməti əsərdən müstəsna istifadə hüququ işəgötürənə məxsusdur. Bundan əlavə, işəgötürən xidməti əsərdən istifadəyə görə müəllifə qarşılıqlı razılaşma şəklində müəyyən edilmiş qonorar ödəyir. Və nəhayət, qanun nəzərdə tutur ki, işəgötürən-müəllif münasibətləri əmək qanunvericiliyinə uyğun olaraq əmək müqavilələri ilə tənzim-lənməlidir.

Kollektiv əməyin məhsulu olan ensiklopediyalar, lügətlər, elmi işlərin topluları, qəzet, jurnal və s. dövri nəşrlər Qanunda kollektiv əsər kimi xarakterizə edilir. Bu nəşrləri buraxan fiziki və hüquqi şəxslər kollektiv əsərlərdən bütövlükdə istifadə etmək üçün müstəsna hüquqa malikdirlər. Bu o deməkdir ki, hər hansı bir qəzətin ştat üzrə müxbiri və ya fotoqrafi xidməti tapşırığı yerinə yetirərkən yaratdığı materialdan qəzətdə istifadə olunduğu üçün xüsusi bir mükafatlandırma ummamalıdır.

Kollektiv nəşrin hər bir müəllifi öz yaratdığı hissədən istifadə etmək hüququna malikdir.

## Müəlliflik hüququ ilə qorunmayan əsərlər

Müəlliflik hüququ ilə ilk növbədə o əsərlər qorunmur ki, onlar elmi, ədəbi və incəsənət əsərlərinə xas olan xüsusiyyətlərə malik deyillər. Əgər iş prosesində yaradıcılıq deyil, sərf texniki nəticə əldə edilmişdirse, həmin iş müəlliflik hüququnun obyekti olmayıacaqdır. Telefon, sorğu kitabları, nəqliyyatın hərəkət cədvəli, ünvan kitabları, sərf informasiya xarakterli məlumatlar və s. bu növ nəticələrə aiddir.

Lakin dünya təcrübəsində bu cür nəşrlərin tərtibçiləri hər hansı bir orijinal metoddan istifadə edərək məlumatların tamamilə yeni sxemini ərsəyə gətirirlərsə, burada yeni bir münasibət yaranır. Qanunun 7-ci maddəsində ideya, metod, proses, sistem, üsul, konsepsiya və yeniliklərin müəlliflik hüququnun obyekti olub-olmadığı haqqında heç nə deyilmir.

## Müəlliflik hüququnun subyektləri

Müəlliflik hüququnun subyekti dedikdə, yaradılmış əsərə münəsibətdə müəlliflik hüququna malik olan şəxs başa düşülür. Müəlliflik hüququnun subyekti Azərbaycan Respublikasının vətəndaşı, əcnəbi şəxslər, vətəndaşlığı olmayan şəxslər, habelə onların varisləri ola bilər.

Müəlliflik hüququnun əsas subyekti əsərin müəllifidir. Yaradıcı əməyi ilə əsər yaratmış şəxs müəllif hesab olunur. Mövcud qanunvericiliyə əsasən, əsərin müəllifi yalnız fiziki şəxs ola bilər. Hüquqi şəxslər müqavilə əsasında müəyyən müəlliflik hüquqları əldə edə bilərlər.

**Varislər.** Müəllifin ölümündən sonra müəlliflik hüququnun subyektləri onun varisləri olur. Müəlliflik hüquqları həm vərəsəlik qaydasında, həm də vəsiyyətnamə ilə keçir. Vərəsəlik qaydasında varislərə müəlliflik hüquqlarının hamısı deyil, yalnız bir hissəsi keçir.

Öz əsərlərinə ömürlük müəlliflik hüququ olan müəlliflərdən fərqli olaraq varislərin müəlliflik hüquqları qanunla müəyyən edilmiş müddətə məhdudlaşdırılmışdır. 26-ci maddənin 3-cü bəndində müəllifin ölümündən sonra 30 il müddətində ilk dəfə nəşr (dərc) edilmiş əsərə müəlliflik hüququ onun qanuni nəşr (dərc) edilmə tarixindən sonra 50 il ərzində varislərin müəlliflik hüquqlarının qüvvədə qaldığı göstərilir. Buradakı ümumi qaydada bir neçə istisna vardır. Əgər əsər şəriklidirsə, müəlliflik hüququ müəlliflərin bütün həyatı boyu və şərik müəlliflərin axırıncısının vəfatından sonra 50 il müddətində qüvvədə qalır. Kollektivlərə isə müəlliflik hüquqları bu əsərin dərc edildiyi, əgər dərc edilməmişsə, yaradıldığı tarixdən 50 il müddətinə qüvvədə qalır. Qeyd olunmalıdır ki, RF-nin mövcud qanunvericiliyində anoloji müddəalar daha geniş şəkildə işlənmişdir. Analoji RF qanunu müəllifin repressiyaya uğradığı halda bərəat aldığı vaxtdan sonrakı 50 il ərzində müəllif hüquqlarının qorunduğunu, müəllif Vətən mühərribəsinin iştirakçısı olarsa, müəlliflik hüququnun daha 4 il artmasını təsbit etmişdir.

Əsər yaratmış hər bir müəllif bu əsərin istifadəsi üçün hüquqlarını təşkilatlarla və başqa fiziki şəxslərlə bağlılığı müqavilələrdə təsbit etmiş olur. Söhbət yazılı (mətn) əsərlərdən və ya kağız üzərində çap ediləcək təsviri incəsənət əsərlərindən gedirsə, belə bir

təşkilat kimi nəşriyyat çıxış edir.

Müəlliflik hüquqlarının nəşriyyata satılması və ya əsərdən istifadə üçün nəşriyyata müstəsna və ya qeyri-müstəsna hüquqların verilməsi qaydaları və şərtləri müəlliflə nəşriyyat arasında bağlanmış müqavilələrdə eks olunur. Bu haqda növbəti fəsildə söz açılacaq.

## Beynəlxalq təcrübədə müəlliflik hüququ konsepsiyasına müxtəlif yanaşmalar

Qərb ölkələrinin müvafiq qanunvericiliyində bu məsələ ilə bağlı iki əsas fəlsəfi yanaşma özünü bürüzə verir. Bunlardan biri anqlosakson, yaxud ümumi adlandırılın istiqamətdir. Həmin hüquq nəşrin ilk sahibinə (adətən bu, müəllif olur) imkan verir ki, öz əsərinin potensial istifadəçiləri ilə sərbəst şəkildə danışqlar apararaq bu əsərdən tam və ya qismən istifadə etmək hüququnu onlara versin. Qeyd edək ki, müəlliflik hüquqlarının tam şəkildə istifadəçiye verilməsi praktikasından qərbdə kifayət qədər geniş istifadə olunur. Məsələn, bu təcrübə tədris və elmi ədəbiyyatın naşirləri arasında çox geniş yayılıb. Bu üsul naşirlərə bir çox üstünlükler verir. Belə ki, bu zaman müəlliflik hüququnu əldə etmiş naşir, sərbəst şəkildə məhkəmədə iddia qaldıraraq ona verilmiş hüquqları müdafiə edə bilər. Amerika Birleşmiş Ştatları və Büyük Britaniyadakı müəlliflik hüququ konsepsiyasının əsasında məhz bu cür yanaşma dayanır. Yeri gəlmışkən deyək ki, bir sıra qərb ölkələrində kitabın dizaynı və ümumi tərtibatı ilə bağlı müəlliflik hüququ da məhkəmə iddiasının qaldırılması üçün əsas ola bilir.

Haqqında söz açacağımız daha bir konsepsiya isə *droit d'auteur*-dir (fransızca "müəllifin hüququ" deməkdir). Bu müəlliflik hüququnun yuxarıda dediklərimizdən fərqi odur ki, burada ilk növbədə əsərin yaradıcısının əsər üzərindəki mənəvi hüquqları qabardılır. Başqa sözlə, "müəllifin mənəvi hüquqları", bəzən də "şəxsi hüquqlar" deyilən aspekt əsas götürülür. Avropanın sözügedən qanunvericiliyində geniş yer tutan bu konsepsiya İngiltərədə yalnız 1988-ci ildə qəbul edilib, ABŞ-in müvafiq qanunvericiliyində isə hələ də öz həllini tapmayıb.

Keçmiş sosialist üsuli-idarəsi müəllifin öz əsəri üzərindəki hüquqlarını tanışa da, əslində bütün prosesləri nəzarət altına almış olurdu. Əsərin tərcüməsi, xarici ölkədə nəşr olunması və b. bu ki-

mi məsələlərə razılıq verilməsinə yerli nəşriyyatlar ümumiyyətlə yaxın buraxılmır, bu funksiyalar bütünlükla dövlətin nəzarəti altında, mərkəzi agentlik tərəfindən yerinə yetirilirdi. Ümumittifaq Müəllif Hüquqları Agentliyinin müttəfiq respublikalardakı şöbələrinə qanunvericiliklə kifayət qədər geniş hüquqlar verilmişdi və bir çox hallarda onlar müəllifin razılığı olmadan belə onun əsərini xaricdə çap etdirə bilir, müəllifə veriləcək qonorarın məbləği, yaxud ümumiyyətlə qələmhaqqı verilib-verilməməsi məsələsini isə rəsmən müəyyən olunmuş hədlər çərçivəsində özləri həll edirdilər.

## **Hüquqi qanunvericilik müəlliflik hüquqları ilə ticarətin əsası kimi**

Müəlliflik hüququnun əldə edilməsi məsələsinə bir qədər yaxın-dan nəzər salaq. Tutaq ki, intellektual mülkiyyətin daxili hüquqi qanunvericiliklə qorunduğu ölkədə yaşayan naşir, öz ölkəsinin də qoşulduğu beynəlxalq konvensiyaların üzvü olan ölkələrdən birində çap olunmuş kitabı yenidən nəşr etmək istəyir. Bu zaman o, müəyyən edilmiş qaydada həmin çap məhsulunun sahibindən nəşrin yenidən çap edilməsinə icazə almalıdır. Həmin icazəni verənlər əmin olmalıdır ki, yeni nəşrlə bağlı müəlliflik hüquqları yerli qanunvericiliyin imkanı verdiyi səviyyədə qorunacaqdır. Burada bir məqamı da vurğulamaq yerinə düşərdi. Əgər əsərin müəyyən ölkədə nəşri üçün hüquqlar alınırsa, bir çox hallarda onun bu ölkənin dilinə tərcüməsi üçün xüsusi icazə alınmasına ehtiyac qalmır. Lakin bu halda nəzakət xatirinə orijinalin sahiblərinə planlaşdırılan tərcümə haqqında məlumat verilməlidir.

Əsərin müəllifinin hüquqları qorunduğu kimi, onu tərcümə etmiş şəxsin də müəlliflik hüquqları qanunvericiliklə eyni müddət ərzində qorunur. Əgər naşir əsərin tərcüməsinin çapına razılığı məhdud zaman üçün almışsa, bu müddət bitdikdən sonra nəşriyyatın tərcüməçi ilə problemləri meydana çıxa bilər. Qərbədə, bir qayda olaraq, bu cür hallar baş vermir. Çünkü burada nəşriyyatlar tərcümə üzərindəki hüququn tərcüməçi tərəfindən onlara birdəfəlik verilməsini tələb edirlər. Bundan sonra tərcümə əsəri üzərində müəlliflik hüququnun bir nəşriyyatdan başqasına ötürülməsi artıq tərcüməçinin yox, nəşriyyatların özlərinin işi olur.

## Müəlliflik hüququnun qorunma müddəti

Müəlliflik hüquqları hər bir ölkənin daxili qanunvericiliyi ilə nizamlanan məsələ olduğundan, bunların qorunma müddəti də ayrı-ayrı ölkələrdə müxtəlidir. Qəribə vəziyyət yaranır: bir ölkədə hələ də qorunmaqda olan əsərlər siyahısında olan bir əsər başqa bir dövlətdə artıq qorunma müddəti bitmiş hesab olunur.

Bəzi ölkələrdə müəlliflik hüququ müəllifin bütün həyatı boyu və ölümündən 25 il də sonra qorunur. Vaxtilə SSRİ-də də bu müddət məhz belə müəyyənləşdirilmişdi. Bir çox qərb ölkələrində müəllifin əsər üzərindəki hüquqları onun ölümündən 50 il keçənədək qorunur. Almaniyada isə bu müddət hətta 70 il idi. 1 iyul 1995-ci ildə Avropa Birliyinin üzvü olan ölkələrin müvafiq qanunvericiliyini uzlaşdırmaq məqsədilə qorunma müddətinin bütün Avropa ölkələri üçün 70 il müəyyənləşdirilməsi qərara alınıb. Hələlik, köhnə qanunvericiliklə qorunma müddəti bitsə də, yeni qanunvericiliyə görə qorunmalı olan əsərlərlə bağlı məsələnin necə həll olunacağı məsəlesi açıq qalmaqdadır. Başqa bir problem isə ABŞ-da müəlliflik hüquqlarının qorunması müddətinin hələ də 50 il həddində qalmasıdır.

## Xarici əlaqələrdə müəlliflik hüququnun tənzimlənməsi

Bu məsələ dövlətlər arasında ya mətnində müəlliflik hüququnun qorunması məsəlesi də ehtiva olunmuş ikitərəfli razılışma, yaxud ticarət müqavilələri ilə, ya da hər iki ölkənin müəlliflik hüququnun qorunması ilə bağlı beynəlxalq sazişlərə qoşulması ilə həyata keçirilir. Bu beynəlxalq sazişlərdən biri 1886-ci ildə yaradılmış Bern Konvensiyası, digəri isə 1952-ci ildə təsis edilmiş Ümumdünya Konvensiyasıdır. Hər iki konvensiya müəllif hüquqlarının, üzv ölkənin daxili qanunvericiliyi ilə tənzimlənən minimal qorunma standartlarını müəyyənləşdirir. Lakin bunların fəaliyyətində müəyyən fərqlər də vardır. Belə ki, Bern Konvensiyası müəllifiyyin formal qeydiyyatı prosedurunun olmamasını təsdiqləyir və əsər üzərində müəlliflik hüququnun qorunması müddətinin müəllifin bütün həyatı boyu, eləcə də onun ölümündən 50 il sonra da qüvvədə qalmasını təmin edir. Ümumdünya Konvensiyası isə bu hüqu-

qun ömürlük saxlanması ilə bahəm, bu hüququn müəllifin ölümündən sonra 25 il sonra da qorunmasını təmin edir. Bu təşkilat həmçinin ədəbi əsərin bütün nüsxələrində müəlliflik rəmzi olan © işarəsinin verilməsi tələbini irəli sürür və rəsmi şəkildə müəllifiyi təsdiqləyir.

Qərb dövlətlərinin əksəriyyəti hər iki beynəlxalq təşkilatın üzvüdür. Daxili qanunvericiliyində müəlliflik hüququnun qeydiyyatı məsələsində fərqlər olduğundan, ABŞ Bern Konvensiyasına yalnız bu fərqi aradan qaldırıldıqdan sonra daxil ola bilmədi. Keçmiş SSRİ yalnız 27 may 1973-cü ildən Ümumdünya Konvensiyasına qoşulmuşdu.

## **Xarici nəşrin çap hüququnu necə almaq olar**

Fərz edək ki, siz yaxşı bir kitaba rast gəlmisiniz və onu tərcümədə, yaxud orijinalın dilində çap etdirmək istəyirsiniz. Bu zaman siz ilk növbədə çap hüququnun sahibi ilə əlaqə saxlamalı, ona müvafiq əriza ilə müraciət etməlisiniz.

Xarici nəşrin çap hüququnun kimə məxsus olması, yaxud bu hüququn verilməsinə kimin nəzarət etməsi məsəlesi Azərbaycan naşırı üçün olduqca çətin və dəlaşiq işə çevrilə bilər. Tədris ədəbiyyatı və akademik nəşrlərin müəlliflik hüququ çox vaxt nəşriyyatlarda olduğundan, bu tip ədəbiyyatın çapı üçün icazənin əldə edilməsi çətin olmur. Bəzi hallarda müəlliflər hətta nəşriyyata müəlliflik hüququ ilə bağlı əlavə səlahiyyətlər də verirlər. Çox az müəllif olur ki, öz hüquqlarının təmsil edilməsini xüsusi agentlərə həvalə edir. Müəlliflik hüququnun tam şəkildə nəşriyyata verilməsi haqqında informasiya adətən titul vərəqinin arxa tərəfində əks olunur.

Belletristik ədəbiyyat, yaxud populyar qeyri-bədii əsərlərin çap üçün razılıq alınması isə nisbətən çətin başa gələn bir işdir. Çünkü bu cür əsərlərin müəllifləri öz müəlliflik hüquqlarını nəşriyyata verməyi xoşlamır, hüquqların satılması ilə ya özləri məşğul olur, ya da bu işi satış agentlərinə həvalə edirlər. Bir qisim müəlliflər əsərin tərcüməsinə razılıq verilməsi hüququnu ya onu ilk dəfə çap etmiş nəşriyyatda saxlayır, ya da öz agentlərinin öhdəsinə buraxırlar. Lisenziya üzrə kitab dərc edən bir çox qərb nəşriyyatları öz kataloq-

lарына siyahı daxil edərək hər bir kitabın çapına kimin icazə verdiyi-ni göstərirlər.

Bu və ya digər ölkədəki nəşriyyatın, yaxud satış agentinin çap hüququnun satılmasını subagentə tapşırması zamanı vəziyyət mürəkkəbləşir. Və əgər bu haqda informasiya vaxtında kataloqa daxil edilməyibse, iş daha da dolaşır. Əgər kataloqda sizi maraqlandıran nəşrlə bağlı dəqiqlik məlumat yoxdursa, müvafiq nəşriyyatın müəllif hüquqları şöbəsinə sorğu ilə müraciət edərək dəqiqlik ünvanı müəyyənləşdirməlisiniz.

Gördüyünüz kimi, bu və ya digər nəşrin çapına icazə almaq məsələsi dolaşığa düşə bilər və əslində naşirlərin çoxu bundan az əziziyət çəkmir. Keçmiş sovet məkanında fealiyyət göstərən nəşriyyatların bir çoxu qərb nəşriyyatları ilə birbaşa əməkdaşlığın tərəfdarı olsalar da, hələ ki, vasitəçi agentlərsiz işləmək arzu olaraq qalır. Bu məsələyə digər tərəfdən yanaşlıqda isə bir çox hallarda vasitəçi agentlərin hüquqalmalı işinə əhəmiyyətli kömək göstərdiyini də görməmək mümkün deyil.

Əgər sizin hər hansı bir kitabın çapına icazə almaq fikriniz varsa, kitabın naşiri olan nəşriyyatın çap hüququ üzrə menecerinə sorğu-məktub göndərərək çap hüququnun birinci sahibinin kimliyi ilə maraqlanmalısınız. "Literari Marketpleys" və ya "İnterneyşnl Literari Marketpleys" məlumat kitablarınız varsa, onda nəinki sizi maraqlandıran nəşriyyatın telefon və faks nömrələrini əldə edəcək, həmçinin çap hüququ ilə məşğul olan əməkdaşların adlarını da öyrənə biləcəksiniz.

Fərz edək ki, sizin müvafiq məlumat kitablarınız yoxdur, bu və ya digər kitab haqqında isə ya resenziyadan oxumuş ya da onu kitabxanada görmüsünüz. Bu halda yaxşı olar ki, Britaniya Şurasının, Soros Fonduñun yerli şöbələrinə, yaxud kitabın nəşr olunduğu ölkənin səfirliyindəki kommersiya bölümünə müraciət edəsiniz. Onlar ya sizə həmin ölkədəki naşirlər birliyinin, ya da həmin nəşriyyatın koordinatlarını verəcəklər.

Əgər siz kitabla əməlli-başlı tanış ola bilməmisinizsə, məktubunuzda həmin kitabın bir nüsxəsinin göndərilməsini də xahiş edə bilərsiniz. Adətən qərb naşirləri həmin nüsxə üçün pul istəmirlər. Kitabın çap hüququnun alınması ilə bağlı məsələyə toxunarkən hazırda həmin hüququn hələlik heç kim tərəfindən alınmaması ilə yana-

şı, hansı növ hüquqa yiyelenmək istədiyinizi (tərcümə, təkrar çap (reprint), yoxsa ki, lügətlərdə olduğu kimi, orijinala tərcümə mətninin əlavə edilməsi) də göstərməlisiniz. Əger həmin nəşriyyatla ilk dəfə əlaqə saxlayırsınızsa, öz nəşriyyatınız barədə minimum informasiya verməyiniz pis olmazdı. Eyni zamanda, əgər nə vaxtsa bu ölkədəki başqa nəşriyyatdan çap hüququ əldə etmişinizsə, bu faktı da göstərmək lazımdır.

Bilməlisiniz ki, adətən qərb nəşriyyatları lügət kitabları və bu kim ədəbiyyatın çapı üçün hüququn verilməsinə həvəslə olmur, bu bazarda öz məhsullarının realizəsini özləri təşkil etməyə daha çox meyl edirlər. Nəşriyyatları bu hüququn verilməsindən çəkindirən başqa bir amil isə lisensiya əsasında buraxılan eyni, lakin xeyli ucuz məhsulun qonşu bazarlara yol taparaq rəqabet yaratması, satış səviyyəsinə təsir etmək təhlükəsidir.

Kitabın çapı ilə bağlı hüquqların satışı zamanı tender texnologiyası tətbiq olunursa, adətən əvvəlcədən nəşriyyata bu haqda xəbərdarlıq edilir və müsabiqənin şərtləri haqqında məlumat verilir.

Çapını həyata keçirmək istədiyiniz kitab əlinizin altında dırısa, onda sorğunuza daha konkret informasiya əlavə edə bilərsiniz: tiraj və nəzərdə tutduğunuz qiymət nə qədər olacaq və s. Milli valyutanın devalvasiyası, inflasiya, kitab realizəsi kanallarının müxtəlifliyi və s. faktorları nəzərə alaraq bir nüsxənin dəyərini topdansatış qiymətləri ilə göstərmək lazımdır. Bu amili qərb nəşriyyatları da nəzərə almalıdır. Çünkü çox vaxt burada müəllifə veriləcək qonoraların (royalty) hesablanması praktikası todansatış yox, pərakəndə satış qiymətlərindən faiz çıxımına əsaslanır.

Tərcümə nəşrlərinə maliyyə yardımı ayrılması mümkünürmü? Bəzi qərb ölkələrinin hökumətləri öz ölkələrindəki müəlliflərin əsərlərinin tərcüməsinin və yenidən çapının başqa ölkələrdə həyata keçirilməsinə xüsusi diqqət yetirirlər. Bu, əsasən o ölkələrdir ki, burada tərcümə ədəbiyyatının hasilə gətirilməsi maliyyə köməyindən asılıdır. Bir sıra kitabların çapı üçün müəlliflik hüququnu bu maliyyə proqramları çərçivəsində əldə etmək mümkündür. Qeyd edək ki, bu və ya digər ölkədə çapı üçün maliyyə köməyi nəzərdə tutulmuş ədəbiyyat növü də bir qayda olaraq müxtəlif olur.

Beynəlxalq informasiya agentliyi olan YUSİA ABŞ ilə qarşılıqlı anlaşmanın və mədəni əlaqələrin möhkəmləndirilməsinə kömək

edən ingilisdilli ədəbiyyatın müəlliflik hüququnun əldə olunmasına yardım göstərir. Bu informasiyaları istənilən ölkədəki ABŞ səfirliliyinin xarici əlaqələr şöbəsində, ya da bilavasitə YUSİA-nın kitab nəşri proqramlarında (*Book Programs Division, USIA, Washington, D.C. 20547, USA*) tapmaq olar. YUSİA tez-tez hüquq sahibi ilə lisensiya alıcısı arasında vasiteçi rolunda da çıxış edərək bu işdə yardımçı olur.

Fransa hökuməti Mədəniyyət nazirliyi vasitəsilə fransalı müəlliflərin əsərlərinin tərcüməsinə yardım proqramı çərçivəsində maliyyə dəstəyini həyata keçirir (*Ministere de la Culture et Francophonie, Direction du livre et de la lecture, Bureau de la promotion du livre français, 53 rue Verneuil, 75007 Paris, France*). Bu zaman adətən maliyyə yardımı üçün sorğunu potensial lisensiya alanın adından Fransadakı nəşriyyat tərtib edir.

Almaniyada tərcümə nəşrlərinin maliyyələşdirilməsi işini "Internaciones" həyata keçirir (*Internaciones, Kennedyallee 91-103, D-5300 Bonn 2, Germany*). Alman bədii ədəbiyyatının, yüksək səviyyəli populyar qeyri-bədii nəşrlərin, gənclər üçün ədəbiyyatın və elmi nəşrlərin naşirləri maliyyə dəstəyi ala bilər. Maliyyə köməyinin alınması üçün sorğu alman nəşriyyatı vasitəsilə təqdim olunur.

Böyük Britaniyada da bu cür hökumət proqramları var. Bu ölkədəki "Nou-Hau" Fondu Mərkəzi və Şərqi Avropada, həmçinin RF-dən başqa keçmiş SSRİ-nin bəzi ölkələrinə nəşriyyat işinin inkişafı məsələlərində kömək edir, bu ölkələrdəki nəşriyyatlar üçün mütəxəssislərin hazırlanmasına, nəşriyyatların rəhbər işçilərinin təcrübəsinin artırılmasına yardım göstərir. Britaniya Şurası isə ingilis dili üzrə tədris kitablarının diapozitivlərinin əldə olunmasına yardım edir. Bundan başqa, Britaniya Şurası LPBB (*Lou-Prays British Books*) proqramı çərçivəsində Mərkəzi və Şərqi Avropa, habelə keçmiş SSRİ-nin tərkibinə daxil olmuş bəzi ölkələrin naşirlərinə ucuz ingilis nəşrlərinin çapı işində maliyyə köməyi göstərir.

Bu cür dövlət proqramları tərtib edilərkən yardım olunacaq ölkələrin siyahısı təsdiqlənir. Təəssüf ki, Azərbaycan bir sıra hallarda bu siyahıya daxil olmur. Məsələn, "Nou-Hau" Fonduun BBM (*British Books for Managers*) proqramına daxil olan ölkələr arasında Azərbaycanın adı yoxdur. Bu əsasla 2000-ci ildə Azərbaycan nəşriyyatlarından birinin bu təşkilata müraciətinə rədd cavabı veril-

mişdi.

Əgər nəşrin çapının lisenziyalasdırılmasının maliyyə şərtləri bilavasitə naşirlə razılışdırılırsa, yəni bu iş maliyyə dəstəyi programı çərçivəsində həyata keçirilmirsə, onda müəlliflik hüquqlarının verilməsinə nəzarət edən naşir və ya agent lisenziya alandan gələcək nəşrin əsas parametrləri ilə bağlı (nəşrin nəzərdə tutulan təraji, topdansatış, yaxud pərakəndə satış qiyməti dəqiq göstərilməklə realizə qiyməti və s.) informasiya verilməsini tələb edəcək.

## **Materialdan sitat gətirilməsinə icazə verilməsi**

Bəzən elə olur ki, kitabda əvvəller çap olunmuş mənbələrdən xeyli sitat verilir (deyək ki, bu poeziya antologiyası, qısa hekayələr toplusu, yaxud da çoxlu sitatın verildiyi ədəbi-tənqid əsərdir). Yaxud da deyək ki, kitabda çoxlu illüstrativ material var. Bu halda da hüquqları aldiğiniz naşırın bu materiallardan istifadə hüququna malik olduğunu tam dəqiqləşdirməlisiniz. Bir sıra hallarda çap hüququnu satan nəşriyyat həmin sitatların, ya da illüstrasiyaların başqasına verilməsi (satılması) hüququna malik olmur.

Bunu bir nümunə əsasında izah edək. Böyük Britaniya naşiri vaxtile nəşr etdiyi ingilisdilli dərsliyə daxil edilmiş illüstrativ materiallar üçün ya muzeydən, ya da kommersiya agentliyindən qanunla qorunan müəlliflik hüquqları üçün icazə alıb və bu zaman dərsliyin yayılacağı ərazinin ABŞ-dan başqa bütün dünya ölkələri ola-cağı razılışdırılıb. Təbii ki, bu zaman həmin kitabın yayılmasına qoyulan məhdudiyyətə əməl olunmalıdır. Bir çox müəlliflik hüququ sahibləri müqavilələrin imzalanması zamanı xüsusi olaraq vurğulayırlar ki, nəşrin başqa dildə, yaxud başqa naşir tərəfindən çapı zamanı sitatlardan və ya illüstrasiya materiallarından istifadə üçün müəlliflik hüququnun sahibindən yenidən icazə alınmalı və təbii ki, bunun üçün ona müəyyən məbləğdə pul ödənilməlidir.

Göründüyü kimi, kitabın çapı üçün icazənin bir neçə mənbədən alınması onun tərcüməsinin işıq üzü görməsini az qala mümkün-süz edir. Əgər hətta bu vəziyyətdə də naşir tərcümənin nəşrindən imtina etmək fikrində deyilsə, onda ya koordinatlarını alaraq müstəqil şəkildə əlavə hüquqların sahibinə müraciət etməli, ya da

bu işi kitabın çapı hüququnu əldə etmək üçün danışqlar apardığı qərb nəşriyyatına həvələ etməlidir. Bir qayda olaraq, həmin nəşriyyata sözügedən hüquqların alınması xidməti müqabilində ümumi məbləğin 10-15 faizi qədər pul ödəmək lazımlıdır. Ola da bilər ki, həmin nəşriyyat sizə xoş münasibət bəsləyərək xüsusi ica-zəni vaxtilə özü ödədiyindən aşağı qiymətə alınsın. Ancaq bu çox nadir hallarda mümkün olur, çünki bu cür hüquqların sahibləri, bir qayda olaraq, muzeyler və ya kommersiya agentlikləri olur.

Bu cür hallarla qarşılaşmamaq üçün bir çox qərb nəşriyyatları illüstrativ materialları özleri sifariş verir və nəşrin çap hüququnun tam sahibinə çevirilirlər. Əgər naşır çap hüququnun tam sahibi deyilsə, lakin bu nəşrin bir çox dünya dillərinə tərcümə olunacağı imkanını istisna etmirsə, onda bəri başdan xərc çəkərək nəşrin bütün dünyada digər dillərə tərcümə olunaraq yayılması hüquqlarını tamamilə ala bilər. Təbii ki, bu zaman çəkilmiş xərcin bir hissəsi lisenziya alanların öhdəsinə düşəcəkdir. Başqa bir variant da mümkündür: çap hüququnun sahibi nəşrin yaxşı satılı biləcəyi regionda ofis açaraq tərcümənin nəşri və realizəsi ilə özü məşğul olur və yerli nəşriyyatlara bu hüququ verməyi heç ağılna da gətirmir.

Yuxarıda deyilənlərdən irəli gələn nəticə budur ki, hər hansı kitabın çapı hüququnu əldə etməyə başlayarkən siz qərb naşırınə mütləq belə bir sualla müraciət etməlisiniz: "Sizin təklif etdiyiniz məbləğ illüstrativ materiallar, sitatlar və digər bu kimi hüquqları da özündə ehtiva edirmi, mən bu problemlərlə bağlı əlavə kiməsə müraciət etməli deyiləm ki?".

**NATIONAL OCCUPATIONAL STANDARDS FOR PUBLISHING**

## HÜQUQ SAHİBLƏRİNİN MÜƏYYƏN EDİLMƏSİ VƏ HÜQUQ ALIŞ-SATIŞI

### Təsviyələr:

- ☛ tərəfdaş üçün münasib və satış üçün sərfəli olan hüquq sahibliyi formasını seçin;
- ☛ hüquqların idarəciliyi üzrə dəqiq və müasir tələblərə cavab verən sistem yaradın;
- ☛ müəlliflik hüququnun alışından gözlənilən gəliri müfəssəl qiymətləndirin;
- ☛ nəşrlərin müxtəlif bazarlar üçün nə dərəcədə münasib olduğunu qiymətləndirin;
- ☛ müəlliflik hüququnun hüdudlarını və xarakterini müəyyən edin;
- ☛ müəyyən ərazi (bölgə, ölkə) üzrə alınan zəruri icazələrin və müəlliflik hüququnun təmin edilməsi yollarını müəyyən edin;
- ☛ hansı hüquqları satmaq, hansıları isə özündə saxlamaq barədə qərar qəbul edin;
- ☛ zəruri hallarda hüquqlara sahiblik şərtlərinə uyğun əlavə və dəyişikliklər təklif edin;
- ☛ hüquqlar bazarını və potensial müştəriləri təhlil etməklə, nəzərdə tutulan kitabların nəşri hüquqlarının satışından gələn gəliri proqnozlaşdırın;
- ☛ hüquqların alış və satışı üzrə münasib və müasir tələblərə cavab verən potensial tərəfdaşların siyahısını tərtib edin və bu siyahı üzrə işləyin;
- ☛ hüquqların alış və satışı üzrə potensial tərəfdaşları müəlliflik hüququ barədə müntəzəm olaraq məlumatlaşdırın;
- ☛ bazarı öyrənən bir mənbə kimi hüquqların alqı-satqısı ilə bağlı əvvəlki və cari təcrübəni kifayət qədər müfəssəl və səliqəli şəkildə qeydə alın;
- ☛ potensial tərəfdaşlar və bazarlarla müntəzəm əlaqə saxlayın;

- ☛ hüquqlar bazarında şirkətin səmərəli və etibarlı təmsilciliyini təmin edin və qoruyub saxlayın;
- ☛ səmərəli əməkdaşlıq keyfiyyətlərini qoruyub saxlayın və satılacaq sahiblik hüquqlarını müəyyənləşdirin.
- ☛ düzgün vaxt seçimi və satış metodu vasitəsilə kapital qoyuluşundan əldə ediləcək potensial gəliri maksimum həddə çatdırmağa çalışın;
- ☛ hüquqlar və birgə nəşr haqqında dəqiq və müasir tələblərə cavab verən hesabatlar tərtib edin.
- ☛ tələb olunan hallarda gələcək tərəfdaşların etibarlılığına dəlalət edən arayışlar əldə edin;
- ☛ prosesin uyğun mərhələlərində birgə nəşr barədə danışıqlarda iştirak edən həmkarlara tövsiyələr verin;
- ☛ potensial hüquqların münasib alıcılarının siyahısını tərtib edin və bu siyahi üzrə işleyin;
- ☛ yeni potensial bazar sahələrini düzgün qiymətləndirin və müntəzəm olaraq nəzərdən keçirin;
- ☛ potensial müştərilər və bazarlarla müntəzəm əlaqə saxlayın;
- ☛ müəlliflik hüququ almaq istəyən namizədin nəşr planları və iş qrafiki ilə tanış olun.

### **Zəruri bilik və vərdişlər:**

- ↳ mətnin və illüstrasiyaların məzmunu və nəşrin xarakteri üzrə bazar tələbləri;
- ↳ hüquqların satışından əldə edilə biləcək mənfəət və gəlirin hesablanması;
- ↳ müxtəlif bazarlarda maliyyə imkanları;
- ↳ birgə nəşrlərdə gəlir bölgüsü prinsipləri;
- ↳ bazar haqqında informasiya mənbələri (kataloqlar, kitab sərgiləri və s.);
- ↳ müəllif hüquqları üzrə uyğun beynəlxalq konvensiyalar;
- ↳ Azərbaycanın və digər xarici ölkələrin müəlliflik hüquqları üzrə qanunvericiliyinin patentləşdirmə şərtlərinə təsir göstərən komponentləri;

- ↳ bazarlar arasındaki fərqlər;
- ↳ hüquqların satışına təsir göstərən xüsusi şərtlər; o cümlədən, mədəni, siyasi və sosial şərtlər;
- ↳ Azərbaycanın və digər xarici ölkələrin müəlliflik hüquqları barəsində qanunvericiliyi; mövcud təcrübələr; fərqli və oxşar meyllər;
- ↳ müəllifin əvvəlki əsərlərin satışı ilə bağlı rekord göstəricisi;
- ↳ elektron (kompüter) mətnləri sahəsində hüquqlara sahibliyi necə müəyyənləşdirməli;
- ↳ müəlliflik hüququnun alınması proseduru və onu əks etdirən sənədlər;
- ↳ şirkətin öz buraxılış məlumatları əsasında kitabların yayılması və istifadəsi üzrə apardığı siyaset;
- ↳ planlaşdırılan satış, kitabların təkrar nəşri, onların xarici dilə tərcüməsi və s. ilə bağlı hüquqların tənzimlənməsi yolları;
- ↳ xarici və daxili satış idarələrinin tələbləri və iş qaydaları;
- ↳ hüquqların satışından əldə edilə biləcək mənfəət və gəlirlərin hesablanması;
- ↳ müəllif hüquqları üzrə uyğun beynəlxalq konvensiyalar;
- ↳ Azərbaycanın və digər xarici ölkələrin müəllif hüquqları üzrə qanunvericiliyinin patentləşdirmə şərtlərinə təsir göstərən komponentləri;
- ↳ potensial tərəfdəşların hüquq alqı-satqısı sahəsindəki siyaseti; birgə nəşrlər üzrə qiymətlərin təyini düsturları;
- ↳ şirkətin öz buraxılış məlumatları əsasında kitablarının yayılması üzrə apardığı siyaset;
- ↳ bazarın həcmi və dövriyyəsini, bazarda təmsil olunan müxtəlif nəşr sahələri, bazarın etibarlılığı;
- ↳ patenti alınan nəşrin tirajı, qiyməti; avansın hesablanmasına bu amillərin təsiri;
- ↳ müəlliflik hüquqlarını satdığınız aliciların etibarlılığı və nəşr fəaliyyəti barədə informasiya mənbələri;

## HÜQUQLAR BARƏDƏ DANIŞIQLAR VƏ RAZILAŞMALAR

### Təsviyələr:

- satılacaq hüquqların xarakterini və məhdudiyyətlərini dəqiq müəyyən edin;
- bütün patentlərin detallarını dəqiq və mükəmməl təhlil edin;
- hüquqların sahibləri üçün maliyyə şərtlərini və hüquqların satışı üzrə ödəmələrin mümkün tarixini müəyyənləşdirin;
- birgə nəşr üzrə müqavilədə bütün maliyyə şərtlərinin nəzərə alınıb-alınmadığını yoxlayın;
- müəlliflik hüququ ilə qorunan materialların təchizatı üzrə qiymət və qrafikin dəqiq müəyyən edilməsi üçün danışıqlar aparın;
- zəruri hallarda müştəridən vəkalətnamə və zəmanət məktubları tələb edin;
- müqavilənin şərtlərinə uyğun şəkildə, müəlliflik hüququ alınan şəxsi məlumatlandırma;
- müəllifə qonorar verilməsi barədə müqavilə bəndlərini dəqiq işləyin;
- müqavilə şərtlərinin patent verən tərəfin mənsub olduğu ölkənin qanunlarına nə dərəcədə uyğun olduğunu yoxlayın;
- nəşr olunan kitab barədə müqavilə şərtlərinin düzgün və ardıcıl tərtib olunmasını təmin edin;
- müqavilələrin düzgün tərtib olunduğuuna və hər bir tərəfdən səlahiyyətli şəxslər tərəfindən imzalandığına əmin olun;
- bank kreditləri, hesablaşma qaydaları və vergi güzəştlərini nəzərə alın;
- müəlliflik hüququnu satan şəxslə bağlı bütün ödəniş qəbzlərinin düzgün doldurulduğuna nəzarət edin;
- hüquqlar barədə müqavilələr üzrə monitoring keçirin və bu müqavilələrin hüquqi və maliyyə şərtlərinə necə əməl olunduğunu nəzərdən keçirin;
- hüquqların satışından gələn gəlirləri maksimum həddə çatdırmaq üçün hüquqların hazırkı sahibləri ilə patentləri yeniləşdirin;

- ➔ birgə nəşrlər üzrə razılışdırılmış müddətlərə əməl etmək üçün redaktə və istehsal sahəsində çalışan əməkdaşlarla qiymət və qrafikləri təsdiq edin;
- ➔ təkrar sifarişlər üçün imkan yaratmaq məqsədilə gələcək təkrar nəşrlər haqqında birgə nəşr üzrə xarici tərəfdaşlarınızı müntəzəm məlumatlandırın.

### **Zəruri bilik və vərdişlər:**

- ↳ sahiblik hüququ və müştəriyə münasib olan hüquq razılaşmaları tipləri;
- ↳ müəlliflik hüquqları üzrə yerli qanunvericilik və uyğun beynəlxalq konvensiyalar;
- ↳ hüquq satışı üzrə müqavilənin səciyyəvi cəhətləri və tələb olunan komponentləri;
- ↳ planlaşdırılan satış qaydası, kitabların təkrar nəşri, onlardan çıxarış, xarici dilə tərcümə ilə bağlı hüquqların tənzimlənməsi;
- ↳ müştəri haqqında müvafiq informasiya - maliyyə imkanları, işlədiyi bazarın xüsusiyyətləri, rəqibləri, bazardakı yeri;
- ↳ müqavilənin təfsilatı və yerli hüquqi tələblər;
- ↳ bazar amilləri (qüvvələri) və hüquqların dəyərinə onların təsiri;
- ↳ vəkalətnamə əldə etmək qaydaları;
- ↳ ölkənin müvafiq idarəsi vasitəsilə patentləşdirmə qaydaları;
- ↳ uyğun bazarlarda nəşr təcrübəsi;
- ↳ akkreditiv (zəmanət məktubu) kimi tələb olunan əlavə sənədlərin mahiyyəti;
- ↳ hüquq sahibliyi ilə bağlı detalların qeydə alınması qaydaları;
- ↳ mənfəətin hesablanması üçün bazar amilləri;
- ↳ təşkilatın strukturu və şirkətin iş qaydaları;
- ↳ istehsal və təkrar nəşr qrafikləri;
- ↳ təkrar nəşrlə bağlı redaksiya, istehsal və satış şöbələrinin təşkilati quruluşu, siyasəti və iş qaydaları.

## NƏŞRİYYAT MÜQAVİLƏLƏRİ

### **Nəşriyyat-müəllif münasibətləri**

Qeyd edildiyi kimi, müəlliflik hüququna malik olan şəxs öz əsərini nəşr etdirmək istəyirə, bu işi müəllif müqaviləsi əsasında həyata keçirməlidir. Müəllif müqaviləsinə görə, tərəflərin razılaşdığı şərtlər əsasında müəllif öz əsərlərindən istifadə etmək hüququnu digər şəxsə verir. Müəllif müqaviləsi mülki-hüquqi xarakter daşıyır ve müəllif-nəşriyyat münasibətlərinə mülki hüququn əqdlərin forma və şərtləri, müqavilələrin bağlanması və yerinə yetirilməsi, müqavilə öhdəliklərinin pozulmasına görə məsuliyyət haqqında və s. müddəaları şamil olunur. Ümumən, müəllif müqaviləsi konsensual, qarşılıqlı və əvəzli xaraktere malikdir. Müəllif müqavilələri sərbəstlik prinsipinə əsaslanmalıdır, belə ki, tərəflər özləri qarşılıqlı hüquq və öhdəliklərini və müqavilənin digər şərtlərini sərbəst şəkildə müəyyən edirlər.

### **Müəllif müqavilələrinin növləri**

Müəllif müqavilələri "Müəlliflik hüquqları və əlaqəli hüquqlar haqqında" Qanunun 30-31-ci maddələrini əhatə edir. Müəllif müqavilələrini mülki-hüquqi müqavilələrin xüsusi növü kimi bir neçə qrupa bölmək olar. Bunlara bədii, ədəbi, musiqili, audiovizual, memarlıq və digər əsərlərin yaradılması və istifadə edilməsi üzrə, sifariş üzrə, hazır əsər üzrə müəllif müqavilələrini misal göstərmək olar.

Sifariş üzrə müəllif müqaviləsində yaradılacaq əsər üçün irəli sürürlən tələblər ardıcılıqla sadalanır, xüsusilə də onun janrı, təyi-nati, həcmi və digər parametrləri müəyyən edilir, sifarişçiye işin

təhvil verilməsi müddəti, göstərilən iradların aradan qaldırılması, müəllif tərəfindən avans alınması hüququ və s. müəyyənlenədirilir.

Müqavilənin predmeti hazır əsərdirsə, onda o, istifadəçi tərəfin-dən müqavilədən əvvəl baxılır və bəyənilir. Ona görə də yuxarıda göstərilən məsələlər bu müqavilədə o qədər böyük əhəmiyyət kəsb etmir, əsas diqqət yalnız əsərin istifadə edilməsi məsələsinə yönəldilir.

Müəllif müqavilələrinə ictimaiyyətin nəzərinə çatdırılmış və ya yaradılmış, lakin hələ açıqlanmamış əsərlərin istifadə olunması ilə bağlı müqavilələr də aiddir. Bir qayda olaraq, bu amillər müqavilənin müəllif qonorarı və onun ödənilməsi formalarına xeyli təsir göstərir. Açıqlanmamış əsərlərin müəllifləri əsərləri ilk dəfə oxucu kütləsinə təqdim etmək hüququnun istifadəçilərə verilməsinə görə xüsusi ödəniş tələb etmək hüququna malikdirlər. Əsərin təkrar istifadəsi ilə bağlı müəllif müqavilələrinin xüsusiyyəti isə ondan ibarətdir ki, müəllif yaratdığı əsərinə əlavə və dəyişikliklər etmək hüququna malikdir.

Müəllif müqavilələrinin başqa bir təsnifati üzrə isə bu cür müqavilələr müstəsna hüquqların verilməsi haqqında və qeyri-müstəsna hüquqların verilməsi haqqında müəllif müqavilələrinə bölünürələr. Müstəsna hüquqların verilməsi haqqında müəllif müqaviləsinə (müstəsna lisenziya) müvafiq olaraq müəllif və ya müəlliflik hüquqlarının digər sahibi əsərdən müəyyən üsulla və müqavilədə müəyyən edilmiş qaydada istifadə üçün müstəsna hüququ başqa şəxsə verir və bununla da həmin şəxsə digər şəxslərin də əsərdən bu cür istifadə etməsinə icazə vermək və ya bunu qadağan etmək hüququ verir. Qeyri-müstəsna hüquqların verilməsi haqqında müəllif müqaviləsi (qeyri-müstəsna lisenziya) üzrə isə müəllif və ya müəlliflik hüquqlarının digər sahibi yalnız müqavilə bağladığı istifadəçiye həmin əsərdən müəyyən məhdudiyyətlər çərçivəsində istifadə etməyə razılıq verir (müəyyən sayda çoxaltma, müəyyən ərazi də yayım və s.).

## **Müəllif müqavilələrinin müddəaları**

**Müəllif müqaviləsinin subyektləri.** Müəllif müqaviləsinin subyektləri dedikdə, bir tərəfdən əsərin müəllifi və ya varisi, digər

tərəfdən isə əsərin istifadəçisi nəzərdə tutulur. Həddi-bülüga çatmış müəlliflər müqaviləni ya özleri, ya da qanuni nümayəndələri tərəfindən bağlayırlar. Azyaşlı müəlliflərin əvəzinə müqaviləni onların valideynləri və ya hamiləri imzalayırlar. 14 yaşından 18 yaşına-dək olan müəlliflər öz müəllif hüquqlarını, o cümlədən müqavilə bağlamağı heç kəsin nəzarəti olmadan özləri həyata keçirə bilərlər.

Kollektiv əsərlərin istifadə edilməsinə görə müəllif müqavilələri bütün həmmüəlliflərlə bağlanılır. Müqavilənin şərtlərinin razılaşdırılması prosesində həmmüəlliflərin hamısı iştirak edə bilər, bundan əlavə onlar bu işi yerinə yetirmək üçün öz aralarından bir nəfər seçə və ya bu işi vəkil-hüquqşünasa həvalə edə bilərlər.

Müəllifin vəfatından sonra əsərdən istifadə üçün onun varisi ilə müqavilə bağlanılmalıdır. Varislərin sayı iki və daha artıq olduqda, müqavilənin bağlanması üçün onların hamisinin razılığı tələb olunur. Mübahisə yarandığı təqdirdə isə bu məsələ varislərdən hər hansı birinin iddiası əsasında məhkəmə qaydasında həll edilməlidir.

Müəllif müqaviləsinin digər tərəfi əsərin istifadəçisidir. İstifadəçi rolunda həm fiziki şəxs, fərdi sahibkar, həm də əsas funksiyası nəşriyyat, sərgi və ya digər analoji fəaliyyət olan xüsusişmiş təşkilat çıxış edə bilər. Bəzən yaradıcılıq əsərləri üzrə müqavilə mübahisələri bu əsərlərin müəllifləri və bu əsərlərdən kommersiya məqsədilə deyil, öz tələbatını ödəmək üçün (abidənin qoyulması, portret çəkilməsi və s.) istifadə edən şəxslər arasında yaranı bilər. Belə hallarda müqavilələr müəllif müqavilələri xarakteri deyil, adı podrat (sifariş) xarakteri daşıyır, lakin belə yaradıcılığın nəticələri də müəllif hüququ normaları ilə qorunur.

## **Müqavilə müddəti**

Müəllif müqaviləsinin əsas maddələrindən biri də bu müqavilənin müddətidir. Hər şeydən əvvəl əsərin istifadəyə verilməsi hüququ məsələsində tərəflər sərbəst şəkildə bu hüququn qüvvədə qalma müddətini təyin edə bilərlər. Müəlliflik hüquqları qeyri-müəyyən müddətə də verile bilər. "Müəlliflik hüququ və əlaqəli hüquqlar haqqında" Azərbaycan Respublikası Qanununun 31-ci maddəsinin 1-ci bəndində göstərilir ki, müəllif müqaviləsində istifadənin

müddəti haqqında şərt olmadıqda həmin müqavilə bağlandığı tarixdən 5 il keçəndən sonra müəllif tərəfindən pozula bilər. Bu halda istifadəçi müqavilənin pozulması haqqında 6 ay əvvəldən müəllif tərəfindən yazılı şəkildə xəbərdar edilməlidir.

Müəllif müqaviləsinin qüvvədə olmasının ümumi müddəti ilə ya-naşı tərəflərin öz üzərinə götürdüyü öhdəliklərin yerinə yetirilmə müddəti də göstərilir. Belə ki, müəllif ona sıfariş verilmiş əsəri müqavilədə göstərilən müddət ərzində istifadəçiye təhvil verməyi öhdəsinə götürür. Müqavilədə həm də istifadəcidən verilmiş əsərlə tanış olması və əsərin nəşri üçün konkret müddət göstərilməsi daha məqsədə uyğun olardı.

**Müəllif qonorarı.** Müqavilədə qiymət məsələsində hər iki tərəfin razılığının olması zəruridir. Qanunun 31-ci maddəsinin 2-ci bəndində müəllif müqaviləsi üzrə müəllif haqqı əsərdən müvafiq üsulla istifadəyə görə alınan gəlirdən faizlə, əgər əsərin xarakteri və ya istifadə xüsusiyyətləri ilə bağlı gəliri müəyyən etmək mümkün deyilsə, onda müqavilədə konkret məbləğ göstərməklə və ya başqa şəkildə müəyyən edilir. Başqa şəkildə müəyyən edilməsi dedikdə, məsələn, təcrübədə bir müəllif vərəqinə görə alınan haqq nəzərdə tutula bilər. Bu iki növ müəllif qonorarının simbiozu da mümkündür. Dünya təcrübəsində (ingilisdilli hüquqi ədəbiyyatda) "müəllif qonorarı" anlayışı iki sözlə ifadə olunur: *fee* və *royalty*. Bunlardan birincisi nəşriyyat tərəfindən müəllifə verilən birdəfəlik ödəniş, ikincisi müəllifin kitab satışından gələn gəlirdən faiz şəklində aldığı qonorar mənasını verir. Adətən royləti şəklində verilən qonorar nəşriyyatın kitaba qoyduğu topdansatış qiymətinin və ya kitabın pərakəndə satış qiymətinin 6-10%-ni təşkil edir. Təkrar nəşrlərdə bu fəiz aşağı düşə bilər.

**Qərbədə müəllifə haqq verilməsinin qaydaları müxtəlifdir.** Onlardan ən geniş yayılmışdır belədir: müqavilənin imzalanması zamanı müəyyən avans verilir, məbələğin qalan hissəsi isə müntəzəm olaraq hər satılmış nüsxədən ayırmalar şəklində ödənilir (royaltı). Ödəmələrin hesabı ya topdansatış, ya da pərakəndə satış qiymətləri ilə nisbətdə aparılır. Amma hər iki halda royləti çap olunmuş nüsxərlə yox, müəyyən müddət ərzində faktiki satılmış nüsxələr üzrə hesablanır. Satışların həcmi ildə bir və ya iki dəfə nəzərdən keçirilir.

Uzun illərdir ki, qərbdə müəllif qonorarının verilməsinin bu sistemi tətbiq olunur. Bu zaman o mülahizədən çıxış edilir ki, naşir satışın gedişini dəqiq izləməyə qadirdir; sabit satış şəbəkəsinin və anbara qayidian məhsulun kompüterləşdirilmiş uçotunun mövcudluğu bu işi həyata keçirməyə tam imkan verir. Bu, həm də o zaman mümkün ola bilər ki, naşir, məhsulunu öz anbarında saxlasın, onun gələcək "taleynin" sərəncamçısı yalnız özü olsun. Son illər bu praktikanın Mərkəzi və Şərqi Avropada, o cümlədən MDB məkanında da tətbiq edilməsinə başlanıb. Lakin qərbdəki naşirlilik standartları ilə ayaqlaşmağa çalışan naşirların sayıda artım tendensiyası müşahidə olunsa da, bu tendensiya hələ istənilən səviyyəyə çatmayıb. Buna görə də bir çox qərb naşirları və ədəbiyyat agentləri keçmiş SSRİ ölkələrinin naşirləri ilə işgüzar əlaqələrdə müəlliflik hüquqlarının verilməsi zamanı roylətiyə yox, birdəfəlik, ən yaxşı halda iki və ya üçdəfəlik ödəməyə daha çox üstünlük verirlər. Onlar hətta ödəmələrin dəqiq tarixini də göstərməyə meyl edirlər.

Hazırda formallaşmaqdə olan praktika bu cărdür ki, adətən, rəziləşdirilmiş məbləğin yarısı müqavilə imzalandıqdan dərhal sonra, pulun qalan hissəsi isə kitab nəşr olunduqdan sonra, göstərilən tarixdən gec olmayaraq ödənilir. Başqa bir variant - 25% müqavilə imzalandıqdan sonra, 25% kitab çap olunduqdan sonra, 25% kitabın çapından 6 ay keçdiqdən sonra, qalanı isə çapdan 12 ay sonra ödənilmə sxemidir. Daha vasvası naşirlər məbləğin hər bir hissəsinin köçürülməsi üçün dəqiq tarix müəyyənləşdirirlər. Birdəfəlik ödəmə isə royləti prinsipi ilə (satışdan faiz hesabı ilə), lisenziya alanın göstərdiyi topdansatış qiymətlərindən çıxış etməklə hesablanır.

Qərb naşirləri ilə bağlanmış bu cür müqavilələrin eksəriyyətində royləti pərakəndə satış qiymətindən (vergilər çıxıldıqdan sonra) hesablanır. Bu zaman, bir qayda olaraq, uşaq ədəbiyyatı üçün 5%, romanlar və akademik nəşrlərə görə isə 7,5% ayırmalar nəzərdə tutulur. Əgər hesab pərakəndə yox, topdan satış üzrə aparılırsa, onda ayırmaların məbləği də artır. Bu halda lisenziyaya görə birdəfəlik ödəmənin məbləği topdan satışın həcminin 9-10%-ni təşkil edə bilər. Bəzi naşirlər müqaviləyə ödəmələrin məbləğinə inflasiya ilə əlaqədar yenidən baxılması ilə bağlı bənd əlavə edərək bəri başdan özlərini mümkün ugursuzluqlardan siğortalamağa səy göstərirlər.

Lisenziyalasdırmanın maliyyə şərtləri tərəflər arasında danışqlar mövzusu ola bilər. Ola bilsin ki, ilk tiraj üçün müəlliflə bağlanmış müqavilənin şərtləri lisenziya alan üçün o qədər də əlverişli olmasın, çünki kitabın dizayn xərcləri onun maya dəyərinin artmasına səbəb olur.

Xarici ölkələrdə bir sıra tanınmış yazarlar öz əsərləri üçün daha yüksək faiz və ya bu faizin bəri başdan ödənilməsini (kitabın satışını gözləmədən), yəni *fee şəklində* verilməsini tələb edə bilərlər. Daha yüksək qonorar almaq məqsədile onlar naşirlər arasında yaratdıqları əsərə müəlliflik hüququnun istifadəyə verilməsi üzrə hərrac da keçirirlər. Bu halda müqavilə auksionda qalib gəlmış nəşriyyatla bağlanılır.

## **Müəllif müqaviləsində məsuliyyət**

Bütün müqavilələrdə olduğu kimi, müəllif müqaviləsində də öhdəliklərin yerinə yetirilməməsinə və ya lazımlıca yerinə yetirilməməsinə görə tərəflər məsuliyyət daşıyırlar. Digər mülki-hüquqi öhdəliklərdən fərqli olaraq, burada tərəflərin öz öhdəliklərini yerinə yetirməsi üçün məcburiyyət metodları xeyli məhduddur. Müəllif müqaviləsinin tərəfləri öz öhdəliklərini məcburi qaydada yerinə yetirə bilməzlər. Müəllifi əsər yazmağa və onu istifadəçiye verməyə, eyni zamanda istifadəçini əsərdən istifadə etməyə məcbur etmək olmaz. Buna görə də, birincisi, bu sahədə məcburiyyət dedikdə, müəllif müqaviləsinə xitam verilməsi, tərəflərin ilkin vəziyyətə qaytarılması, maddi itkilerin ödənilməsi başa düşülməlidir.

İkincisi, müqavilə öhdəliklərini pozanlara tətbiq edilən bu tədbirlərin heç də hamısına məsuliyyət tədbirləri demək olmaz, belə ki, müqavilədə göstərilən qonorarın, əsərin təhvil verilməməsi ilə əla-qədar geri qaytarılması, yol verilmiş nöqsanlara görə müqaviləyə birtərəfli qaydada xitam verilməsi tədbirləri günahkar tərəfin üzərinə əlavə yük qoymur və bu səbəbdən belə tədbirlər tam mənada məsuliyyət hesab edilməməlidir.

Üçüncüsü, müəllif müqaviləsindəki məsuliyyətin əsas xüsusiyyəti ondan ibarətdir ki, müəllifle istifadəçinin məsuliyyətləri həm əsaslarına, həm də həcmində görə bir-birindən fərqlənir. Belə ki, müəllif öhdəliklərini yerinə yetirmədiyi təqdirdə sifarişçiye vurulmuş

rəcək. Axı bir çox hallarda Azərbaycanda fəaliyyət göstərən naşir, xarici tərəfdaşının təsəvvür belə etmədiyi çətinliklərlə qarşılaşmalı olur ki, bu şəraitdə də yüksək gəlirdən danışmaq reallıqdan uzaqlaşmaq deməkdir. Əməkdaşlıq etmək isə, hər halda, fəaliyyətsizlikdən qat-qat yaxşıdır.

## **Razılaşmaya əlavə hüquqların daxil edilməsi**

Əgər lisenziya alanı kitabın öz dilində çapı hüququndan savayı hansısa əlavə hüquqlar da maraqlandırırsa, bu məsələni danışçılar mərhələsində qaldırmaq lazımdır. Müqavilələrin əksər hissəsi müəlliflik hüququnun yalnız əsərin kitab formasında çap üçün verilməsini nəzərdə tutmaqla məhdudlaşır. Buradan isə belə nəticə hasil olur ki, əsas razılaşma ilə sublisenziyalasdırma (məsələn, tərcümədən hissələrin jurnalda və ya qəzetdə dərc olunması, ya xud tərcümə olunmuş şerin, hekayənin başqa naşırın nəşr etdirdiyi hansısa antologiyaya daxil edilməsi, tərcümə nəşrinin kitab klubuna satılması) nəzərdə tutulmayıb. Əgər naşir əlavə hüquqlar əldə etmək və bunlardan gəlir götürmək istəyirsə, bu gəlinin müəyyən hissəsi müəlliflik hüququnun sahibinə verilməlidir.

## **Lisenziyanın fəaliyyət müddəti**

Lisenziyanın fəaliyyət müddəti danışçılar gedişində müəyyən-ləşdirilir. Müqavilənin müddəti müəyyən tirajın çap olunması ilə də məhdudlaşa bilər. Bu zaman əlavə tirajın çap üçün yeni müqavilə bağlanmalıdır. Lisenziya verən sizinlə bunun üçün əvvəlcə avans, qalan məbləğin isə satılmış nüsxələrdən hissə-hissə ayırmalar şəklində ödənilməsi sxeminə razı olsa belə, riskə getmir. Bəzi qərb naşirləri müqavilənin fəaliyyət müddətini dəqiq göstərməyə çalışırlar. Belə olan təqdirdə müqaviləyə işin maliyyə tərəfinin uğurlu qurulacağı təqdirdə əməkdaşlığın davam etdirilməsinə dair bəndin salınması yaxşı olardı. Adətən razılaşmanın minimal müddəti tərcümənin ilk nəşrindən sonrakı iki ili əhatə edir.

## Təkrar nəşrlərə lisensiya verilməsi

Bəzən elə olur ki, naşir hansısa nəşri (və ya nəşrləri) olduğu kimi yenidən çap etdirmək (reprint) fikrinə düşür. Bunlar, bir qayda olaraq, dilin tədrisi üzrə dərsliklər, yaxud lügətlər ola bilər. "Oxford Yuniversiti Press"ın lügətinin və ya "Longman"ın dil tədrisi kürsunun təkrar çapı yerli bazarda orijinaldan daha ucuz satıla bildiyi üçün nəşriyyatlar bu variantı seçməkdə daha həvəslə olurlar.

Qərbli naşir üçün isə bu sövdənin faydası ondadır ki, o həmin bazara birbaşa çıxışa malik deyil, yaxud da öz məhsullarını burada satmaq üçün həmin ölkənin Təhsil nazirliyinin xüsusi razılığı tələb olunur. Bununla belə, bir çox qərb naşirləri sözügedən nəşrlərin təkrar çapı üçün lisensiya verilməsinə, bir qayda olaraq, o qədər də həvəslə girişimlər. Çünkü naşirlərin eksəriyyəti özləri bu bazara girmək haqqında düşünürler. Çap olunmuş tirajın məhdud ərazidə yayılacağı barədə verilən vədlər də onları sakitləşdirmir; Mərkəzi və Şərqi Avropa, eləcə də keçmiş SSRİ ölkələri bazarlarında bu məhdudiyyətə əməl etməyin necə çətin olduğu qərb naşirlərinə də yaxşı məlumudur. Məsələ həm də bundadır ki, təkrar çap həmişə ən populyar nəşrlərə aid olur. Bu cür hüququn əvvəlcə əldə edilməsi, sonra isə onun verilməsindən imtina məsələsinin ortaya çıxmazı yerli nəşriyyat üçün xoşagəlməz bir haldır. Ona görə də təkrar çap üçün danışqlarda bütün məsələlərə əvvəlcədən dəqiqliklə aydınlıq gətirilməlidir. Təkrar çapla bağlı müraciətə mənfi cavab verilməsi ehtimalı da kifayət qədər güclüdür. Səbəb isə yenə də qərbli naşirin gəlirin birbaşa özünə çatması istəyidir.

Daha bir cəhət təkrar çap hüququnun neçəyə başa gəlməsidir. Aydındır ki, bu cür hüququn verilməsi tərcümə ədəbiyyatı ilə müqayisədə yüksək olacaqdır. Çünkü bu zaman əsərin tərcüməsi, redaksi, bir sözə, nəşriyyat tərefindən nəşrə hazırlanması üçün çəkiləcək xərclər ixtisara düşür. Əgər təkrar çap lisensiyası üçün royləti ödəmələri topdansatış qiyməti ilə aparılırsa, ayırmaların məbləği 10-15%-ə bərabər olur. Əgər yerli naşir Oxford, Kembriic universitetləri nəşriyyatlarının və ya "Longman"ın nəşriyyat nişanından istifadə etmək istəyirsə, bunu mütləq onlarla razılışdırılmalıdır, çünkü bir çox nəşriyyatlar bu hüququn verilməsi üçün də müəyyən məbləğdə vəsait ödənilməsini tələb edirlər.

## Birgə nəşrlərə dair razılaşma

Birgə nəşrlərə dair razılaşmanın əldə olunması məsələsi heç də sadə deyil və naşirlərin hər biri bununla bağlı öz siyasetini yürüdür. Əvvəlcə onu deyək ki, birgə nəşrlər dedikdə, ilk növbədə xarici naşırın hazır diapozitivlərdən istifadə etməklə nəşrin başqa dildə çapını öz üzərinə götürməsi başa düşülür. Birgə nəşrlər üçün ən əlverişli material rəngli uşaq nəşrləri, həmçinin çoxlu illüstrasiya verilmiş qeyri-bədii kitablardır ki, bunlara da bağçılar üçün nəşrlər, müxtəlif soraq kitabları, xalq təbabəti və xalq sənətləri kitabları, eləcə də "Özün düzəlt", "Bunu necə etməli" seriyasından olan nəşrlər və s. daxildir.

Birgə nəşrlərin çapı işində ixtisaslaşmış naşirlər bir kitabın eyni vaxtda müxtəlif dillərdə nəşr olunmasının koordinasiyası işinə xüsusi əhəmiyyət verirlər. Çünkü bu zaman tiraj artır, istehsalat xərcləri isə azalır. Həmin naşirlər əvvəlcədən bahalı reklam materialları çap etdirir və adətən buraya gələcək kitabı maketini, eləcə də onun materiallarının bir qismini daxil edirlər. Bu kampaniyanın məqsədi birgə nəşrin daha çox dildə çapı üçün lisenziya alan nəşriyyat cəlb etməkdir ki, bu da təbiidir: nəşrlər müxtəlifdilli olsa da, illüstrasiyaların eyniliyi məsrəfləri azaldır, üstəlik xarici nəşriyyat yerli həmkarından lisenziyaya görə müəyyən məbləğdə haqq da almış olur.

Birgə nəşrlərə dair layihələrin həyata keçirilməsi ilə bağlı danışqlar zamanı hər bir dil üzrə nəşrin nəzərdə tutulan tiraji, yayım, hazır məhsulun göndərilməsi üzrə nəqliyyat xərclərinin ödənilməsi qaydası, satışa nəzarət proseduru, satış qiymətləri və s. bu ki mi məsələlər diqqətə nəzərdən keçirilərək müzakirə olunmalı, razılığa gəlinməlidir. Əks-təqdirdə narazılıqların, anlaşılmazlıqların meydana çıxmazı təhlükəsi reallaşa və bütünlükdə layihənin həyata keçirilməsi ideyası baş tutmaya bilər.

Layihənin müəllifi olan xarici naşır kitabı mətn hissəsinin illüstrasiyalarla uyğunluğunu yoxlamaq üçün şəkil yerlərinin - "pəncərələrin" boş saxlandığı ottisklərin, ya da əgər ottisklər hazır deyilsə, gələcək kitabı səhifələr üzrə maketinin ona təqdim edilməsini istəyə bilər.

Birgə nəşr layihəsində lisenziya verən tərəf tərəf-müqabilinin göstərdiyi tiraj üçün hər nüsxənin qiymətini bildirir. Bu zaman di-

gər tərəf həmin qiymətə müəllif qonorarının, qablaşdırılma xərclərinin, sığortanın və nəqliyyat məsrəflərinin də daxil edilib-edilmədiyinə aydınlıq gətirməlidir. Bəzi naşirlər nəzərdə tutulan tirajdan başqa, reklam məqsədi ilə əlavə tirajın da ayrılmasını nəzərdə tuturlar.

Birgə nəşrin daşınması ilə bağlı məsələlərin dəqiq razılaşdırılması mühüm əhəmiyyətə malikdir. Hazır məhsulun yerinə çatdırılması ilə bağlı məsuliyyətin bölüşdürülməsi, nəqliyyat xərclərinin çəkilməsi qaydası və s. məsələlər diqqətli yanaşma tələb edir.

Birgə nəşr layihələrinə girişən bəzi qərb naşirləri qeyri-sabit hesab etdikləri bazarlar üçün, ya da o qədər də etibarlı hesab etmədikləri tərəfdəşlərlə iş görərkən ümumi məbləğdən royaltı ayrılmاسına həvəssiz razılaşır, tərcümə nəşri üçün lisenziya haqqının bəri başdan ödənilməsinə çalışırlar.

Çap hüququna lisenziya alınmasında olduğu kimi, birgə nəşrlərin çapı ilə bağlı danışqlarda da hələ ilkin mərhələlərdən maliyyə köçürmələrinin hansı valyuta ilə həyata keçiriləcəyini dəqiqləşdirmək zəruridir. Birgə nəşr çapı üzrə ixtisaslaşmış bir çox naşirlər tiraj öz ölkələrində yox, xaricdə çap etdirirlər. Məsələn, bir çox ingiltərəli naşirlərin kitabları Honkonq və Singapurda nəşr edilir, incəsənət nəşrləri isə İtaliya mətbəələrində işiq üzü görür.

Bir daha qeyd edək ki, birgə nəşrlərlə bağlı razılaşmalar zamanı maliyyə məsələlərinin, işin bu və ya digər hissəsinin yerinə yetirilməsinin dəqiq müddətinin, ödənilmə valyutasının, nəqliyyat məsələlərinin və s. bu kimi detalların dönə-dönenə diqqətə nəzərdən keçirilərək həll edilməsi layihənin uğurla başa çatmasında heç də az rol oynamır.

**NATIONAL OCCUPATIONAL STANDARDS FOR PUBLISHING****MÜQAVİLƏ ŞƏRTLƏRİNİN İŞLƏNİB HAZIRLANMASI****Təsviyələr:**

- ☛ müqavilənin bütün şərtlərini və tərəflərin hüquq və öhdəliklərini işləyib hazırlayın;
- ☛ müvafiq qanunvericiliyi və mövcud saziş praktikasını nəzərə alın;
- ☛ hüquqi məsələlərə dair məsləhətləşmələr aparın;
- ☛ razılışdırılmış şərt və qaydaları əhatə edən və şirkətinizin tələblərinə uyğun olan yekun müqavilə hazırlayın.

**Zəruri bilik və vərdişlər:**

- ↳ mövcud qanunvericiliyə müvafiq olan müqavilənin xarakter və komponentləri, qanunlarda təsbit olunmuş müqavilə müddəələri;
- ↳ müəlliflər və ya onların agentləri ilə, rəssamlar, redaktorlar, tərcüməçilər, şərīkli müəlliflər və digər hüquqi və fiziki şəxslərlə bağlanan müqavilələrin zəruri komponentləri;
- ↳ müəlliflik hüququna dair Azərbaycan Respublikasının qanunları və beynəlxalq konvensiyalar, mövcud razlaşma praktikası; onlarda baş verən dəyişikliklər;
- ↳ şirkətinizin müvafiq hüquqları əldə etmək siyasəti: ərazi eksklüzivliyinə, zəmanət və kompensasiya anlayışlarına münasibəti;
- ↳ nəşrin istehsalatdan çıxarılması və hüquqların geri qaytarılması üçün şirkətin əsas tutduğu meyarlar;
- ↳ nəşrin illüstrasiyalarla təminatı və onlara icazənin alınması ilə bağlı şirkətin siyasəti;
- ↳ hüquqların alınmasına dair spesifik müqavilə qaydaları, bu cür müqavilələrdə istifadə olunan müvafiq terminologiya;

- ↳ bağladığınız müqavilə ilə bağlı və ya müqavilənin pozulduğu təqdirdə şirkətə dəyə biləcək zərərin həcmi və risk ehtimalının azaldılması ilə bağlı tövsiyə olunan tədbirlər.

## MÜQAVİLƏNİN RAZILAŞDIRILMASI VƏ İMZALANMASI

### Tövsiyələr:

- ☞ digər tərəflərlə və ya onların agentləri ilə müqavilənin şərtlərinə dair danışqlar aparın;
- ☞ razılaşdırılmış və təsdiq edilmiş düzəlişləri müqaviləyə əlavə edin;
- ☞ sərfəli lisenziya müddətinə, vaxtin artırılmasına və sair güzəştələrə nail olmaqla şirkətin müqavilə üstünlüklerini artırmağa çalışın.
- ☞ müqavilədə bütün zəruri imzaların olduğunu əmin olun.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ şirkət daxilində və üçüncü tərəflə müqavilələrin bağlanmasında şirkətin siyaseti və burada qəbul edilmiş prosedur qaydaları;
- ↳ şirkətinizdə müqaviləni imzalamağa səlahiyyəti olan şəxslər;
- ↳ danışqları necə səmərəli aparmaq lazımdır.

## MÜQAVİLƏ ÖHDƏLİKLƏRİNƏ DAXİLİ NƏZARƏT

### Tövsiyələr:

- ☞ müqavilə öhdəlikləri barədə müvafiq işçilərə məlumat verin; müqavilə şərtlərini və onların məzmununu əməkdaşlara izah edin;
- ☞ müqavilə öhdəliklərinin xülasəsini hazırlayın, orada hər bir əməkdaşın funksiyasını qeyd edin;

- ☛ müqavilədə eks olunmayan, lakin qanunvericilikdə təsbit olunmuş hüquq və öhdəlikləri dəqiq şərh edin;
- ☛ müqavilə öhdəliklərindən və qanunvericilikdən irəli gələn tələb və təcrübəni şərh etməklə şirkətinizin işinə onların nə dərəcədə təsir edəcəyini müəyyənləşdirin.

### **Zəruri bilik və vərdişlər:**

- ↳ şirkətinizin strukturu və kommunikasiya kanalları (şirkət daxilində əməkdaşlarla və üçüncü tərəflərlə ünsiyət formaları);
- ↳ müqavilə şərtləri ilə tanış edilməli əməkdaşlar;
- ↳ müqavilə və onun şərhini almış əməkdaşlar qarşısında şirkətinizin qoymuğu tələblər;
- ↳ müqavilədə avtomatik olaraq müəlliflik hüququnu geri qaytarmağa məcbur edən müddəə varmı;
- ↳ müəlliflik hüququnun geri qaytarılması və müəlliflik hüququnun son müddəti ilə bağlı qanunvericilik;
- ↳ lisenziya müddətinin bitməsi və müəlliflik hüququnun geri qaytarılması, müəlliflik hüququnun təzələnməsi və bərpa edilməsi kimi faktların şirkətdə qeydiyyatı qaydaları;
- ↳ mətn, illüstrasiya və çap hüquqları ilə bağlı hüquqların saxlanılmasında şirkətin maraqları nədir və onların itirilməsi ilə bağlı şirkət gələcəkdə hansı çətinliklərlə üzləşə bilər.

### **SAZİŞ FƏALİYYƏTİ İLƏ BAĞLI ÜMUMİ TÖVSIYƏLƏR**

#### **Təvsiyələr:**

- ☛ müqavilə bağlayarkən ilk növbədə qanuna zidd olan maddələri müəyyənləşdirməyə çalışın;
- ☛ təklif edilən müqavilənin şirkətin strateji məqsədlərinə uyğun olduğuna və qanunun tələblərinə cavab verdiyinə tam əmin olun;

- ➥ müxtəlif şəraitlər üçün standart müqavilə formaları hazırlayın;
- ➥ iş praktikanızda tez-tez müraciət etdiyiniz qanunların və direktiv aktların bazasını yaradın;
- ➥ arxiv yaradın, buraya gələcək razılaşmalarınızda istifadə etmək üçün müvafiq blanklar, fərdi müqavilələr, habelə bu müqavilələrlə bağlı məlumatlar toplayın;
- ➥ müntəzəm olaraq razılaşmalarla bağlı əldə etdiyiniz informasiyanı bir yerə toplayın, onu kataloqlaşdırmaq və indeksləşdirməklə istifadə üçün asanlaşdırın;
- ➥ yeni faydalı informasiya əldə etdikcə informasiya bazasını təzələyin, müvafiq işçiləri bu haqda məlumatlandırın;
- ➥ təklif edilən müqavilə ilə bağlı mümkün olan bütün mənbələrdən dəqiq informasiya alın;
- ➥ müqaviləni şirkət üçün maksimum dərəcədə mənfiətli və az riskli etmək üçün tövsiyələr hazırlayın;
- ➥ hüquqları geri istəmək tələbi olduqda buna gecikmədən reaksiya verin, bu haqda müvafiq əməkdaşlara məlumat verin, məsləhətləşmələr aparın və bu tələbi irəli sürən müəllifə və ya onun agentinə cavab yazın.

### **Zəruri bilik və vərdişlər:**

- ↳ şirkətinizdə müqavilə tərtib etmək təcrübəsi və müqavilə bağlamaq proseduru;
- ↳ standart müqavilə blanklarının və əvvəl bağlanmış müqavilələrin əsas müddəələri və komponentləri;
- ↳ əvvəlki müqavilələrdə ehtiva olunan müddəələri yeni müqaviləyə uyğunlaşdırmaq və tətbiq etmək bacarığı.

## REDAKTƏ İŞİ

### **Redaktə işi və redaktor sənəti**

*Redaktə* sözü latincadır, düzənlənmiş, qaydaya salınmış mənasını verir.

Redaktə işi çoxşaxəli işdir: müxtəlif mətnlərin, düsturların, sənədlərin qaydaya salınması, fikrin dəqiq ifadə edilməsi, yazının da-ha anlaşıqlı formaya salınması və b. Bu söz indi çox geniş yayılıb, öz ilk anlamından daha geniş sahələrdə işlənir: "sənəd yenidən işlənməli, redaktə olunmalıdır", "bu yazını qəbul etmək olar, ancaq ciddi redaktədən sonra", hətta "duyğularınız redaktəyə möhtacdır" və s. Müasir dövrə redaktə işinin çeşidi və çalarları müxtəlifdir. O, ilk növbədə qəzet və jurnalların, kitabların nəşri, radio və televiziya yayımı ilə bağlıdır. Redaktə işi həm də ədəbi və elmi fəaliyyətin bir hissəsi olmuşdur. Eyni sahə, əsər, araşdırma üzərində kollektiv iş aparıldığı şəraitdə redaktənin əhəmiyyəti daha da yüksəlir, çünkü fi-kirlər, görüşlər, qənaətlər arasında uyarlıq, səsləşmə, dil-üslub vahidiyi yaradılması tələbata çevrilir. Hər hansı bir müəllifin öz əsəri üzərindəki işi də şərti olaraq "redaktə" adlandırıla bilər.

Redaktor işinin başqa bir cəhəti onun üzərində işlədiyi əlyazmanın aid olduğu sahəyə bələdliyi ilə bağlıdır. O, bunun sayəsində konkret əlyazmanı, əsəri daha da yaxşılaşdırmağı bacaracaqdır. Əsərin yaranmasında vacib sayılan məntiqi, psixoloji məqamları, habelə əsərin nəzərdə tutulduğu oxucunun səviyyəsini bilmədən əsər üzərində səmərəli iş aparıla bilməz.

Redaktor əlyazmanın kitaba çevrilməsi prosesini, çağdaş poligrafiya texnikası və texnologiyasının əsaslarını, çap məhsullarının bədii və texniki tərtibat prinsiplerini bütünlükə bilməlidir. O, yalnız bu halda bütün redaksiya-nəşriyyat proseslərinin daha səmərəli

qurulmasına, yeni texnikanın tətbiqinə, nəşrin buraxılması müddətlərinin qısaldırılmasına, çap məhsulları istehsalının maya dəyərinin azaldılmasına, ümumi nəşriyyat mədəniyyətinin yüksəldilməsinə yardımçı ola bilər. Yalnız dərin savadı olan, ədəbi dil normalarını gözəl bilən və inkişaf meyllərini duyan, öz əsərini daha parlaq, da-ha oxunaqlı etməkdə müəllifə kömək göstərmək üçün dilin bütün vasitələrindən istifadə etməyi bacaran kəs redaktə işini uğurla apar-a bilər.

Redaktə işinin praktikası tematik planlaşdırımıaya rəhbərliyi, müəlliflərin seçilməsini, əlyazmanın nəşriyyata təhviline qədər və sonrakı müddətlərdə müəlliflə iş aparılmasını, əlyazmaların qiymətləndirilməsini və rəydən keçirilməsini, əlyazma üzərində düzəlişlər aparılmasını, nəşriyyat korrekturaları üzərindəki işləri, kitabın soraq aparatının hazırlanmasını və s. işləri əhatə edir.

Elmi-bədii və praktiki fəaliyyətində redaktor aşağıdakı bilik və bacarıqlara malik olmalıdır:

1. Nəşriyyat işinin, ölkədə kitab nəşrinin ideya və təşkilat principləri və cəmiyyətin həyatında kitabın rolu haqda bilgilər.
2. Ədəbi əsərlərin obyektiv səciyyələndirilməsi və qiymətləndirilməsi metodu olan redaktor təhlili, eləcə də çapa hazırlığın gedisində əlyazmanı təkmilləşdirmə yolları.
3. Redaktənin, redaktor təhlilinin üsul və vasitələri.
4. Nəşriyyat mədəniyyəti göstəricisi olan kitab aparatına dair bilgilərin hazırlanıb redaktə olunması.
5. Korrektura işində qəbul olunmuş standart işarələrdən düzgün istifadə etmək bacarığı.

Əlyazma üzərində redaktə aparılması - yaradıcı işdir. İşin bù yönü özünü materiala tənqidi yanaşma, ona dair faydalı tövsiyələr verilməsi, müstəqil qərar çıxarılması zərurəti ilə bağlıdır. Misal üçün, redaktorun bu və ya başqa mühakimənin yanlışlığını və ya qeyri-dəqiqliyini göstərməsi hələ tam yetərli deyil; o, müəllifə əlyazmanı, cədvəli, başqa göstəriciləri yaxşılaşdırmağın yolunu, əyani materialların daha uyğun biçimini göstərməlidir. Bu zaman redaktorun fərdiyyəti, intellektual qabiliyyəti, şəxsi zövq və baxışları özünü bürüzə verir. Hər bir konkret əlyazma üzərindəki işin özünməxsusluğu əsərin özündən, gələcək kitabın tipindən və bir çox başqa səbəblərdən də asılıdır.

Redaktə işi elə bir mürəkkəb sahəyə çevrilmişdir ki, onu yalnız elmi-ədəbi düzelişlərlə məhdudlaşdırmaq düzgün olmaz. Kitab nəşrinin iqtisadiyyatı və təşkili də bütövlükdə redaktor fəaliyyətinə aid işdir. Bu gün biblioqrafiyanın nəzəriyyə və praktikası, nəşrlərin tipologiyası və təsnifatı, xüsusi biblioqrafik göstəricilərin hazırlanması və redaktə olunması sahəsində ümumi kitabşunaslıq önəmi daşıyan zəngin materiallar toplanmışdır. Çap məhsullarının tərtibatı qaydaları, nəşrlərin təsnifatı elmi cəhətdən hərtərəfli işlənmiş və müxtəlif növü nəşrlərdə illüstrasiyaların rolu dəqiq müəyyənləşdirilmişdir. Redaktə sənətkarlığı, onun metodikası bütün bunlardan geniş surətdə bəhrələnməklə daha yüksək səviyyəyə qalxmışdır.

Peşəkar redaktor hansı şriftlə hər səhifədə neçə işarə yerləşəcəyinə, səhifələrdə boş yer qalmamasına, başlıqların ölçü-biçisinə və yerləşdirilməsi üsullarına qədər hər şeyə diqqət yetirir. O, çap məhsulunun tərtibatı mərhələsində də iştirak edir. Nəşrin bədii tərtibatının gözəlliyi və zövq oxşaması bədii redaktorun və dizaynerin səlahiyyətinə daxildirsə, əsərin məzmun və strukturunu, oxucunun səviyyəsini yaxşı bilən redaktor oradakı mətn və illüstrasiya elementlərinin oxucu tərəfindən asan qavranılması üçün düzgün yerəşdirilməsi barədə dəyərli məsləhətlər verə bilər.

Çap məhsulunda orfoqrafiya-imla və istehsalat xətalarının islahı da redaktorun səlahiyyət və məsuliyyət dairəsinə daxil olan məsələdir. Kitabdakı bu cür xətalar oxucuda haqlı narazılıq və narahatlıq doğurur, onda bu məhsulların yaradıcılarına qarşı inamsızlıq, sayqısızlıq yaranır. İmla yanlışları çox ciddi məna dolaşıqlıqları da yarada bilər.

Vahid əsərdən ibarət nəşrin konkret yazarı (müəllifi) olur və o, öz əsərini gərəkli bildiyi biçimdə düzür, nizamlayıb, bölgüləyir. Başqa cür nəşrlər də çıxdı: müxtəlif əsərlərdən tərtib edilmiş kitablar, müəllifi bilinmeyən kitablar, tərcümə olunmuş kitablar. Burada redaktor və naşır mədəniyyəti, məsuliyyəti öz səviyyəsini daha qabaqlıq göstərir.

Redaktə işi bilik və zövqlə bağlı iş olduğuna görə dəyişkəndir və daim təkmilləşə bilər. Yəni hər redaktor mətnə öz gözü ilə baxa bilər. Ona görə də redaktədə son variant olmur, məqbul variant olur.

## **Redaktor sənətinin tarixi təcrübəsinə nəzər**

Yazı meydana gələndən sonra, mirzələrin yazdıqlarına nəzarət edən, onu qaydaya salan peşəkar ustalar meydana gəlmışdı. Ən ilkin redaktə biçimi sayılan *korrektura* (latincadır - düzəlişetmə, yaxşılaşdırma, dəqiqləşdirmə deməkdir) hələ əlyazma kitabları çağlarından mövcud idi.

Kitab çapının kəşfi korrektor peşəsinin mövqeyini daha da qaldırdı. İlk çağların korrektorları çox oxumuş, savadlı adamlar sayılır-dilar.

İlk redaktorlar bu işdə daha irəli getmiş şəxslər idi. Onlar mətndə qarşılaşıqları orfoqrafik qüsurları aradan qaldırmaqla ki-fayətlənmir, mətnin üsulubunu (gərəkli bildikdə) sadələşdirir, yazılı-ni danişq dilinə yaxınlaşdırır, haçabaş anlayışları aradan qaldırır, gərəkli bildikdə mətni dolğunlaşdırır, oxucu üçün "qaranlıq yerlərə" aydınlıq gətirirdilər. Büyük H.B.Zərdabinin "Əkinçi" qəzetində, Mirzə Cəlilin "Molla Nəsrəddin" jurnalında biz bunun klassik örnəkləri-ni görürük.

XVIII-XIX yüzillərdən redaktorluq sənəti kitab nəşri sahəsinin vacib vəzifəsinə çevrilir, redaktorlar ictimai həyatda fəal iştirak edir, ziyalılarının gücünü xalq işinin xeyrinə yönəldirdilər. Bu yönə də yu-xarıda adını çəkdiyimiz böyük şəxslərlə yanaşı, Ömər Faiq Neman-zadənin, İsmayııl bəy Qaspıralının, Əli bəy Hüseynzadənin və b. adlarını çəkmək olar.

Zaman keçdikcə kitab-jurnal nəşri sahələrində yeni-yeni iş çal-ları və bunlara məxsus da ixtisaslar, vəzifələr əmələ gəlirdi. On-lardan biri - ədəbi işçi idi. Qəzet və jurnal redaksiyalarında çalışan ilk ədəbi işçilər "redaktor" adlanmasalar da, müəlliflərlə əlaqə sax-layır, əlyazmaların çapa hazırlanmasında, nəşr planlarının tərtibin-de iştirak edirdilər.

Azərbaycanda kitab redaktoru ixtisasının geniş nüfuz qazanma-sı XX yüzilin ilk onilləri ilə - cəmiyyətin həyatında kitabın rolunun artması ilə bağlıdır. Bu çağlardan başlayaraq, redaktorluq işinə müxtəlif baxışlar, redaktorluq işində müxtəlif yönər, təmayüller ya-ranır. 20-ci illərdə nəşriyyat işçilərinin ixtisasartırma kurslarında re-daktə işinin əsasları ayrıca elm sahəsi kimi formallaşmağa başla-mışdır.

Sonralar redaktənin nəzəriyyə və praktikası sahəsində geniş elmi-tədqiqat işləri aparılmışdır. Bu araşdırımlar əsasən üç istiqamət-də olmuşdur: 1) *redaktə işinin dil-üslub cəhətlərinin işləniləbilirliyi*; 2) *redaktor təcrübələrinin ümumiləşdirilməsi*; 3) *başqa bilik sahələrinin: məntiq, statistika, psixologiya, pedaqoqika, informatika təməlində redaksiya prosesinin nəzəri cəhətdən əsaslanılması*.

Kitab işinin keçib gəldiyi tarixi mərhələlər redaktə işinin metodikasını xeyli təkmilləşdirmişdir.

## **Redaktə işinin başqa elm sahələri ilə bağlılığı**

Redaktə işi bir çox başqa elm sahələri ilə six bağlıdır. Bunlara məntiq, dilçilik, mətnşünaslıq, psixologiya, informatika, pedaqogika, statistika, eləcə də sosial psixologiya, psixolinqvistika, sosial kommunikasiyalar nəzəriyyələri, semiotika kimi "gənc" bilik sahələri daxildir. Nəşrin sosial yük daşıyan effektlərinin öncədən görülməsi və formalasdırılması vacib məsələdir. Mətnin yaradılması, təkmilləşdirilməsi, yenidən işlənməsi elə bir işdir ki, onu nəzərdə tutulan oxucuya təsirini təsəvvür etmədən həyata keçirmək mümkün deyil.

Formal məntiqin bəzi qaydalarından əlyazmanın təkmilləşdirilməsində istifadə olunması ədəbi redaktə məsələlərini xeyli sadələşdirir. Mətnin məntiqi təşkili onun informativliyinə və oxucu tərəfindən asan qavranılmasına təsir edir.

Nəşriyyat redaktoru peşəsinin əmələ gəlməsində qədim (klassik) ədəbi irsimizin nəşrləri önemli rol oynamışdır. Bu iş teknologiya-mətnşünas məşğulliyətini zərurətə çevirmiştir. Öncə mətnşünaslıq redaksiya-nəşriyyat işinin tərkib hissəsiydi, sonralar ayrıca sahəyə çevrildi.

Redaktə işində psixologiya ilə temas səmərəli nəticələr verir. Redaktor mətnin oxucu tərəfindən daha asan qavranılmasını təmin etmək üçün bu sahənin verdiyi imkanlardan maksimum faydalana mağa çalışır. Məndənkənar informasiya formalarını (qrafikləri, cədvəlləri, diaqramları, şəkilləri, fotoqrafiyaları) qavrama psixologiyasının öyrənilməsi də vacib məsələdir.

Bu və bir çox başqa problemlerin (misal üçün, oxucu marağı, mətnin müxtəlif oxucu kateqoriyaları tərəfindən qarvanılma xüsusiyyətləri, fikrin söylənilməsiylə qarvanılmasının uyğunluq dəräcəsi və s.) öyrənilməsi yalnız sosiologianın və sosial psixologianın qənaət və üsullarından fəal istifadə əsasında mümkündür.

Redaktə işinin bir sıra önemli aspektləri həm də pedaqogika elmi ilə, ilk növbədə onun təlim, tərbiyə və təhsilin məzmun və metodları kimi nəzəri əsasları ilə bağlıdır.

Kitab - bilik xəzinəsi, şəxsiyyətin formallaşdırılması vasitəsidir və təlim-tərbiyə prosesində çox önemli yer tutur. Burada öncə dərslikdən, ümumiyyətlə geniş əhatə və təyinatlı tədris vəsaitindən danışılır. Ancaq başqa növ nəşrlərdə də pedaqoji amilin rolü inkaredilməzdir.

Ədəbiyyatın, ilk növbədə geniş oxucu dairəsinə ünvanlanmış nəşrlərin redaktoru təhlillərində pedaqogikanın qənaətlərini nəzərə alarsa, onun işləyib təqdim etdiyi əsər məzmunca və əsaslılıq baxımından daha çox qazanar.

Son illər redakta işi ilə bağlı olan elmi informasiyanın strukturunu, eləcə də bütün hər cür elmi kommunikasiya proseslərinin qanuna uyğunluqlarını öyrənən informatika elmi sürətlə inkişaf etməkdədir.

Redaktə olunan material həm ideya yönü baxımından, həm öyrədici funksiyasına görə dəyərləndirilməlidir. Yəni o həm informativliyi, həm dili, həm məna tutumu, həm də oxucuya psixoloji təsiri və b. baxımlardan qiymətləndirilməlidir.

Müasir dövrдə heç bir fəaliyyət sahəsi yalnız bir bilik sahəsinə əsaslanır bilməz. Redaktorluq da istisna deyil. Redaktə işinin nəzəri və praktiki xüsusiyyətlərinin öyrənilməsi hər şeydən öncə, kitab nəşri işinin iqtisadiyyatı və təşkili ilə, çap məhsullarının tərtibatıyla, kitabın təbligi nəzəriyyəsi və praktikası ilə, bibliografiyanın nəzəriyyəsi və praktikası ilə və s. siz təmasdadır. Bu elm sahələrinin hər birinin öyrəndiyi obyekt və məsələlər olsa da, onların hamısı bir yerdə kitab haqqında biliklər kompleksini əmələ gətirir və kitabın ümumi nəzəri konsepsiyasına əsaslanır.

## Nəşriyyat prosesləri və redaktorun nəşriyyatda rolü

Çağdaş kitabçılıqda nəşriyyat prosesi dedikdə mətbu əsərlərin çapa hazırlanması və nəşri üzrə bir-biriylə üzvi surətdə bağlı olan və mənqi ardıcılığı malik əməliyyatlar sistemi başa düşülür.

Bütövlükdə nəşriyyat proseslərini beş əsas mərhələyə bölmək olar:

*Hazırlıq mərhələsi - planlaşdırmadan əlyazmanın nəşriyyata təqdiminə qədər.*

*Redaksiya mərhələsi - əlyazmanın mətni üzərində iş, redaktə və korrektura.*

*Tərtibat - mətn və illüstrasiyaların səhifələnməsi, kitabın bədii-texniki tərtibati, maketen hazırlanması.*

*İstehsalat mərhələsi - maketen və plynokaların (və ya kitabın elektron variantının - CD-diskin) mətbəəyə təhvil verilməsi, kitabın poligrafiya üsulu ilə çoxaldılması və tirajın mətbəədən qəbul edilməsi.*

*Kitabın yayımı və təbliği mərhələsi.*

Nəşriyyat öz planları əsasında hərəkət edərək, yaxşı tanıdığı müəllifə və ya müəlliflərə müəyyən mövzularda əsər yaratmayı və ya hazır əsərləri varsa, onu çap etməyi təklif edə bilər. Belə bir təklif qarşı tərəfdən, yəni müəlliflərdən də gələ bilər. Hər iki halda müəlliflə müqavilə bağlamaq lazım gelir.

İş barədə razılığa gəldikdən sonra söhbətlər aparılır, yaranacaq əsərin planı tutulur, onun müxtəlif aspektləri öyrənilir, gərəkli bilindikdə onun fəsillərindən biri ətrafında fikir mübadiləsi edilir.

Öncədən aparılan işin gedişində nəşrin tipi, əsərin janrı, təxmini oxucu dairəsi müəyyənləşdirilməlidir. Əsərin əvvəllər nəşr olunmuş eyni mövzulu əsərlərdən üstünlüyü, fərqi, yeniliyi barədə qabaqcadan aydın təsvəvvür əldə olunmalıdır.

Müəlliflərlə əlaqələri redaksiya müdürü, yaxud onun başçılığıyla, gələcək kitabın redaktoru saxlayır və o, bu nəşrin aparıcı redaktoru sayılır. Planlaşdırılan nəşrin qısa ideyası, məzmunu, ayrı-ayrı fəsilləri dəyərləndirilmək, məsləhət və təkliflər üçün müvafiq elmi müəssisələrə də göstərilə bilər.

Eyni proseslər xarici dillərdən edilmiş tərcümələrlə bağlı da aparıla bilər. Bu zaman 0,5 müəllif vərəqinə qədər sınaq tərcümə

mətni tələb edilir. Bu mətn əsasında tərcüməçinin ustalığının qənə-ətbəxş olub-olmaması, habelə təklif olunan mətnin nəşrə yararlılığı müəyyən edilir.

Bələ hallarda bağlanmış müqavilə müəlliflə nəşriyyat arasında kıl əlaqələri nizamlayan hüquqi sənəd sayılır. Bu haqda kitabın "Müəlliflik hüququ" və "Müqavilələr" fəsillərində məlumat verilir.

Nəşriyyatda aparıcı ixtisas redaktorluqdur. Redaktor - gələcək kitabın ilk oxucusu və ilk tənqidçisidir. Nəşrin bütün gedişini o yönəldir. Bədii redaktor, dizayner, rəssam, korrektor və digər yaradıcı əməkdaşlar öz işlərinə əsasən onun meyarlarından yanaşır, onun tövsiyələri ilə hesablaşırlar. Nəşrin elmi və bədii dəyərinə görə oxucu qarşısında məsuliyyət daşıyan da məhz redaktordur.

Kitab çapdan çıxandan sonra da redaktorun onunla bağlı işi bitmir. Kitabın oyatdığı reaksiyalar, oxucu tərəfindən necə qarşlanması, mütəxəssislər tərəfindən necə dəyərləndirilməsi də onun maraq dairəsinə daxildir. Bu onun bir növ müəlliflə "ortaqlığının" göstəricisidir: bəzən oxocular, mütəxəssislər nəşrin, kitabın elə məziyyətlərində danışırlar ki, bunlar əslində redaktor əməyinin bəhrəsi olur.

## **Nəşr prosesinin redaksiya mərhələsi**

### **1. Müəllifdən əlyazmanın qəbulu**

Redaksiya prosesi dedikdə həm müəllif mətni, həm mətni müşayiət edən əyani materiallar, həm də tərtibat-dizayn işi üzərində redakta (təshih) işləri nəzərdə tutulur. Müəllif mətni üzərində iş nəşriyyat işinin başlıca mərhələsidir. Müəllifdən əlyazmanın qəbulu onun başlanğıçı sayılır. Nəşriyyata daxil olmuş əlyazma bu mərhələdə hərtərəfli qiymətləndirilir, prinsipcə bəyənildikdən sonra redaktəyə verilir.

Yazardan qəbul edilən əlyazma makinada və ya kompüterdə təmiz yiğilmiş, standart ölçülü (210x297mm) kağızda, vərəqin bir üzündə, iki intervalda, hər sətirdə ən çoxu 60 işarə, hər səhifədə ən çoxu 30 sətir, dəqiq seçilən sətirbaşları ilə (abzaslarla) yazılmış olmalıdır. Səhifədə mətnətrafi aq (boş) sahə bu qaydada saxlanılmalıdır: solda 2,5 sm, sağda 1 sm, yuxarıda 2 sm, aşağıda 2,5 sm. Əsas mətn içində çap maşınınında işarəsi olmayan dillərdəki sözlə-

rin, riyazi və kimyəvi düsturların, iri statistik cədvəllerin, linqvistik mətnlərin transkripsiyaları, not nümunələri nəşriyyata əl yazısında (aydın seçilən, qara mürəkkəblə yazılmış haldə) təhvil verilməlidir. Kompüterdə yigilmiş mətnin yazı variansi ilə birlikdə disketə köçürülmüş variansi da təqdim olunur.

Əlyazma titul vərəqindən başlamış sonuncu vərəqədək ardıcıl səhifələnməlidir. Onda hərf əlavəsi ilə göstərilən səhifələr (19a, 135a və s.) olmamalıdır. Titul vərəqində, onun yuxarı sağ künçündə əlyazmanın tam səhifə sayı göstərilməlidir (1-358 səh.). Nəşriyyata təqdim edilən əlyazmanın hər səhifəsində əl ilə edilmiş 5-dən artıq düzelişə yol verilmir.

Kitab və ya əsər tekrar nəşr olunursa və müəllifdə onun elektron variansi yoxdursa, qabaqkı nəşrin nüsxələrindən ikisi sökülrək, hər səhifə standart (yuxarıda göstərilən ölçülərdə) vərəqlərin bir üzünə yapışdırılmaqla nəşriyyata təqdim olunur. Həmin nüsxələr aydın çap olunmuş və 8-lük keqldən kiçik olmayan şriftlə buraxılmış olmalıdır. Xırda düzelişləri aydın xətlə mətnə əl ilə yazmaq olar; əlavələr və iri düzelişlər makinada və ya kompüterdə yazılıb səhifədə lazımi yerinə yapışdırılmalıdır.

Müəllif nəşrdə öz fikrinin dəqiq ifadəsinə nail olmaq üçün əlyazmada gərəkli bildiyi bütün qeydləri eləyir; məsələn, mətndə xüsusi nəzərə çatdırmaq istədiyi yerləri işaretləyir, başlıqların asılılıq ardıcılığını nəzərə çatdırır, şəkil və cədvəllərin yerini müəyyənləşdirir, onları nömrələyir, düsturların yigilmasına dair izahatlar verir.

İllüstrasiyalarla bağlı ayrıca tələblər irəli sürürlər: onlar ya birbaşa poliqrafik icra üçün yararlı olmalı, yaxud onların əsasında yenisi yaratmaq üçün kifayət qədər anlaşıqlı olmalıdır. İllüstrasiyaların (şəkillərin) nömrələri onların arxasında rəngli karandaşla göstərilməlidir (Bu haqda bax: "Tərtibat (dizayn)" fəsli).

Deyilənlərdən əlyazmanın qəbulunun mexaniki bir iş olmadığı anlaşılır. Onunla redaktorun, redaksiya müdirinin məşğul olması göstərir ki, həmin proses - yalnız əlyazmanın yazarlar tərəfindən nəşriyyata gətirilməsi faktından ibarət deyil, həm də onun tərkib hissələrinin və tərtibinin dəyərləndirilməsi prosesidir.

## 2. Əlyazmanın qiymətləndirilməsi

Əlyazmanın qiymətləndirilməsi nəşr prosesində ən məsuliyyətli mərhələlərdən biridir. Qiymətləndirmədə yol verilən xətlər redak-

siyə prosesində bir çox maneələrə səbəb ola bilər. Redaktor müəlliflə münasibətdə vaxtında kifayət qədər tələbkar olmamasının əziyyətini sonra özü çəkməli olur, işə xeyli artıq əmək sərf eləyir. Nəticədə isə nə qədər diqqətli olsa da, nəşri qüsurlardan tam xilas edə bilmir.

Ona görə də qiymətləndirmə işinə ciddi yanaşmaq, bu mərhələdə müəllifi işlətməkdən çəkinməmək, zəif əlyazmanı götürməmək məsləhət görülür .

Nəşriyyat qəbul etdiyi hər bir əlyazmanın dəyərləndirilməsinə məsuliyyətlə yanaşmalıdır. Müəllifə hə-yox cavabı müəyyən olmuş zaman çərçivəsində verilməlidir və həmin cavab əlyazmanın taleyi düzgün həll etməlidir.

Əlyazmanın qiymətləndirilməsi - ən çox onun mövzusuna, işlənmə səviyyəsinə və ədəbi formasına aiddir. Bu mürəkkəb, məsul işdə bir sıra şəxslər iştirak edirlər. Ən çox ağırlıq isə, sözsüz ki, aparıcı redaktorun ciyinə düşür. O, ilk tanışlıq əsasında əlyazma barədə aşağıdakı kimi qərarlar (rəylər) çıxara bilər:

- nəşrə yararlıdır;
- nəşriyyatın göstərdiyi çatışmazlıqların aradan qaldırılması üçün müəllifə qaytarılmalıdır;
- mütəxəssis rəyinə göndərilməlidir, redaksiya, yaxud mütəxəssislər şurasında müzakirə olunmalıdır;
- yararsızdır, bağışma-müqavilə pozulmalıdır.

Bağlaşmasız götürülmüş əlyazmalar haqqında redaktor qiymətləndirmələri aşağıdakılardan kimi ola bilər:

- nəşriyyat planına daxil edilə bilər;
- rəyə göndərilməlidir, yaxud redaksiya şurasında baxılmalıdır;
- geri qaytarılmalıdır (nəşrə yaramır).

Bütün hallarda redaktorun rəyi baş redaktorun təsdiqinə verilir.

Əlyazmanın düzgün qiymətləndirilməsi onun ideyası, aktuallığı, sosial təhlilinin dərinliyi, estetik çəkisi kimi cəhətlərinin üzə çıxarılması deməkdir.

Kənar rəyçinin fikri yazılı şəkildə müəllifə göndərilə bilər. Əgər rəyçinin razılığı yoxsa, onda rəyçinin adı açıqlanmamaqla rəyin mətni göndərilməlidir. Bəzi hallarda rəyin əsas məqamları məktub halında müəllifə verilir.

Müəllif öz fikirlərini müdafiə edə bilər. Bu onun haqqıdır. Hətta hər hansı avtoritetlə hesablaşmaya da bilər. Ancaq onun

özünümüdafisi elmi surətdə əsaslı olmalıdır.

Nəşriyyatın və rəyçinin təqnidə qeydləri ilə razılışdıqda yazar əlyazmasını geri götürüb onu təkmilləşdiridikdən sonra təhvil verir. Redaktor əsərin yeni işlənmə səviyyəsi ilə tanış olub, onu bəyənir-sə, əsər üzərində normal redaksiya prosesləri aparılır.

### **3. Nəşrə qəbul olunmuş əlyazma üzərində redaksiya işi**

Əlyazma üzərindəki redaksiya işinin həcmi və xarakteri əsərin növü, nəşrin səciyyəsi, əlyazmanın keyfiyyəti ilə müəyyənləşir.

Müəllifdən alındığı şəkildə nəşriyyatın istehsalat şöbəsinə gəndərilməli əlyazmalar çox az olur. "Əlyazmada bütün düzəlişlər müəllifin əli ilə edilməlidir" deyənlərlə razılaşmaq da çətindir. Doğrudur, buna çalışmalıyıq, ancaq bunun çox zaman alınmadığını, bu-na gərəyindən çox-çox artıq vaxt getdiyini də qeyd etməliyik.

Nəşriyyat işində "titul redaktoru" deyilən bir iştirakçı da var. Onun vəzifəsi - əsərin nəşrə hazırlanmasına elmi və ya bədii rəhbərlik etmək, ya da tərcüməciyə ədəbi-bədii yardımda iştirak etməkdir. Klassik müəlliflərin əsərləri çapa hazırlanarkən titul redaktoru nəşr üzərində elmi-tekstoloji işə başçılıq edir. O, uyğun sahə üzrə görkəmli mütəxəssislər arasından seçilir.

Elmi redaktor isə yalnız müəyyən kitab üzərində işləmək üçün dəvət olunur. O, nəşr layihəsində toxunulan elmi qənaətlərin düzgünlüyünü yoxlayır, rastlaşdığı qeyri-dəqiqlik, çatışmazlıq və yanlışlıqları aradan qaldırmaqdə yazara (eləcə də redaktora) kömək edir. Bu işə ədəbi-publisist təcrübəsi olan elm adamları cəlb olunur.

Hər bir nəşriyyatın ətrafında zaman-zaman müəyyən şəxslər qrupu əmələ gəlir, nəşriyyat onların gah birinə, gah o birinə hər hansı bir nəşrin xüsusi (elmi) redaktorluğunu tapşırır. Adətən, onlar hərəsi öz ixtisasına uyğun olaraq nəşriyyatın bu və ya digər redaksiyası ilə əlaqə saxlayırlar.

Ancaq nə elmi, nə də xüsusi redaktor (bunlara kənar redaktorlar deyilir) nəşriyyat redaktorunu əvəz eləmir, onun gərəkliyini aradan qaldırırmır. Əslində nəşrin çapa hazırlanması prosesinə qatılmış, onun işləş üzü görməsində az və ya çox iştirak edən şəxslərin hamısının işini nəşriyyat redaktoru əlaqələndirir və yekunlaşdırır. Əlyazmanın kitaba çevrilməsində ilk söz kimi, son söz də ona məxsusdur.

#### **4. Əyani materialların (illüstrasiyaların) redaktəsi**

Müəllifin nəşriyyata təqdim etdiyi və ya nəşr layihəsi üçün rəssamlara və fotoqraflara sifariş edilən illüstrasiyalar kitabın mətnini müşayiət edir və onun daha aydın qavranılmasına kömək göstərir. Onların keyfiyyətinə nəzarət məsələsində mətn (aparıcı) redaktoru və bədii redator məsuliyyəti bölüşdürülməli olurlar. Belə ki, əgər bədii redaktor illüstrasiyanın formasını, estetik cəhətlərini və bəzi texniki məqamlarını qiymətləndirirsə, mətn redaktoru onun məzmununa görə cavabdehlik daşıyır.

Bələ bir misal çəkək. Qədim dünya tarixi üzrə kitab üçün rəssama iki illüstrasiya sifariş edilmişdir - Makedoniyalı İskəndərin portreti və Triumvirat - Qay Yuli Sezarın, Pompeyin və Krassin birgə şəkli. Bədii redaktor estetik və rəssamlıq texnikası baxımından şəkilləri qənaətbəxş sayır. Lakin müəllif mətni ilə yaxından tanış olmuş redaktor bir sıra məqamlara görə şəkli yenidən işlənməyə göndərə bilər. Plutarxın yazdığını görə İskəndərin döyüş paltarında diqqəti ən çox cəlb edən onun qırmızı büruncayı və dəbilqəsinə taxılan ağ lələklər olmuşdur. Rəssamin çəkdiyi şəkildə isə böyük fatehin büruncayı palıdı rəngdədir, dəbilqəsində isə lələk ümumiyyətlə yoxdur. Və yaxud Krass Sezardan on beş il yaşılı olmuşdur, şəkildə isə ondan xeyli cavan görünür.

Eyni sözləri cədvəllər, diaqramlar, başlıqlar və sonluqların tərtibatı haqqında da demək olar: aparıcı redaktor onların aid olduğu mətnin yanında yerləşdirilməsinə, rəqəm və sözlərin düzgünlüyünə, başlıqların asılılıq dərəcəsinə görə tərtibatına diqqət yetirməlidir.

### **Redaktorun əsərin plan-prospekti üzərindəki işi**

Bir çox hallarda nəşr layihəsi üzərində iş nəşrin ideyasından başlayır. Bu ideya *prospekt* (latınca *növ, icmal*) deyilən sənəddə öz əksini tapır. Prospekt müəllifin və ya müəlliflər qrupunun nəşrə təqdim etdiyi (edəcəyi) əsərin adı, mövzusu və qısa məzmunu barədə sənədə deyilir. Onun təqdimi müəlliflə öncədən müqavilə bağlamaq üçün əsas şərtdir, həmin sənəd üzərində redaktor işi isə nəşrin hazırlıq prosesində onun iştirakının vacib mərhələsidir.

Nəşr ideyası (layihəsi) barədə təşəbbüsü hər hansı müəllif və ya nəşriyyatın özü irəli sürə bilər. Bundan asılı olaraq nəşriyyat-redaksiya prosesində prospektin iki əsas tipi fərqləndirilir: yaradıcılıq ərizəsi və prospektin özü.

Yaradıcılıq ərizəsi - müəllifin nəşriyyata müəyyən mövzuda əsər təqdimini nəzərdə tutur. Bu əsər - yazarın özündən gəlir və uyğun sənədin (bağlaşmanın) əsasında dayanır, onun xüsusiyyətlərini müəyyən edir. Onun başlanğıcında müəllif-yazar özü haqda qısa bilgi verir: iş yeri, ədəbi və elmi maraqları, çap olunmuş əsərləri, indiki əsərinin nəşrinin əhəmiyyəti. Ərizənin ikinci hissəsində təqdim edəcəyi əsərdə hansı mövzulara toxunulacağı göstərilir, yaxud onun məzmunu barədə təsəvvür yaradılır.

Prospektin özü (onu bəzən prospekt-plan, bəzənsə sadəcə plan adlandırırlar) - nəşrə əsər təqdimini barədə nəşriyyatın təklifinə cavab olaraq müəllif tərəfindən tərtib edilir. Bu halda təşəbbüs müəllifi tanıyan, onun yaradıcılıq imkanlarına bələd olan nəşriyyata məxsus olur və burada müəllif öz əsərinin nəşrinin zəruriliyini sübut etməyə borclu deyil. Burada o, əsərinin mövzusunu, təyinatını dəqiq təsvir etməli, həcmi göstərməli, planını yerli-yataqlı işləyib hazırlamalı, kitabında şəkillərin gedib-getməyəcəyini bildirməli, nə kimi illüstrasiyalar gərək olacağını göstərməlidir; nəşr iri həcmli olacaqsa, onun elmi-soraq aparatının səciyyə və tərkibi də müəyyənləşdirilməlidir.

Nəşriyyat redaktorunun prospekt üzərində ilkin işi onu qiymətləndirməklə bağlıdır. Bu, olduqca vacib və ciddi diqqət tələb edən məsələdir. Qüsurlu plan-prospekti ciddi öyrənmədən qəbul etmək müəllifi yanlış istiqamətə yönəldə bilər. Müəllif bu zaman haqlı olaraq düşünəcəkdir ki, planım bəyənilib - yaxşıdır, onun əsasında da işləməliyəm.

Prospekt qiymətləndirilərkən aşağıdakı meyarlar əsas götürülür:

- *nəşr layihəsinin nəşriyyatın spesifikasına uyğunluğu;*
- *kitab bazارında bu cür nəşrlərə olan oxucu marağı;*
- *müəllifin təklif etdiyi mövzu və janr üzrə iş təcrübəsi;*
- *nəşriyyatın bu layihəni həyata keçirmək üçün iqtisadi imkanları və resursları.*

Bəzi nəşriyyatlar prospektləri dəyərləndirmək üçün mütəxəssis-

lərə də göndərilərlər. Bu zaman gələcək əlyazmanın da eyni rəyçiə rəyə veriləcəyi nəzərdə tutulur. Bu cür iş üsulu müəllifin mövzuya daha ciddi, daha məsuliyyətlə yanaşmasını təmin edir. Mövzu çox mürəkkəb olduqda onu mütəxəssislərin iştirakıyla redaksiyada müzakirə edirlər.

Redaksiya-nəşriyyat təcrübəsi redaktorlar tərəfindən prospektlərin qiymətləndirilməsi zamanı çox vaxt eyni səhvərin üzə çıxarıllığını göstərir. Həmin səhvərin ən səciyyəvilərindən bir neçəsinə nəzər yetirək.

İlk növbədə geniş olmayan prospektlər barədə danışmaq gərkdir. Belə prospekt, adətən, fəsil və bölmə adlarının sadalanmasından ibarət olur. Adətən, belə prospekt yazara qaytarılır və ondan gələcək kitabda toxunulacaq heç olmasa ən vacib problemləri açıqlamaq xahiş olunur. Yazar nəşriyyatın istəyini bundan sonra da yerinə yetirə bilmirsə, o, həmin mövzudakı kitabı da başa gəti-rə bilməyəcək, deməli, onunla müqavilə bağlanmamalıdır.

Prospektlərin ən çox rast olunan başqa bir çatışmazlığı onların faktlarla həddən artıq yüklənməsi, hərdən ikinci-üçüncü dərəcəli hadisələrə çox yer verilməsidir. Əsərin başlıca qayəsi bu halda da açıqlanmamış qalır. Fəsil və bölmələr arasında tarazlığın pozulması da prospektlərin qüsurlarından sayılır. Belə olduqda, ona bölmələr arasında uyarlıq yaratmağı, yazıb qurtardığı fəsillərdən birini baxılmağa verməyi məsləhət görmək lazımdır.

Redaktorun çıxardığı qərarda prospektin təhlili və dəyərləndirilməsi öz əksini tapmalıdır. Adətən, prospekti redaksiya müdürü və nəşriyyatın baş redaktoru imzalayırlar.

Yuxarıda deyilənlərin hamısı birbaşa prospektlərə və yazar əri-zələrinə aiddir. Söz isə, təbii ki, bir və ya bir neçə müəllifin iştirakı ilə orijinal bir əsər ərsəyə qoymaqdan gedir. Nəşr məhsulları isə çoxdur: müntəxəbatlar, toplular, ensiklopediya və sözlükler, soraqçalar və dərsliklər. Bunların hər biri üçün yazılın prospektin öz spesifik xüsusiyyətləri var. Misal üçün, ensiklopedik nəşrlərdə prospekt rolunu sözlük (ad, başlıq siyahısı) oynayır. Bunlarda: a) məqalənin dəqiq adı; b) qısa annotasiya; c) işarə hesabı ilə məqalələrin ölçüsü (həcmi); ç) məqalənin bibliografiyasının olub-olmayacağı barədə bilgi; d) nəşrdə illüstrasiyaların, sxemlərin, çertyojlarının, xəritə və ya xəritə-sxemlərin verilib-verilməyəcəyinə dair məlumatlar yer alır.

Dərsliklərin prospektləri müəyyən xüsusiyyətlərə malikdir. Adətən, belə nəşrlərin planı (prospekti) təsdiqlənmiş tədris programıdır. Dərslik prospektində kitabın həcmi (bütövlükdə və hər bəhsin ayrı-lıqda) göstərilir. Belə nəşrlərdə bölmələrin həcmi onlara ayrılan tədris saatlarının sayına görə müəyyənləşdirilir. Prospektdə göstərilir ki, kitabda hansı bəhslər mütləq öyrənilməlidir, hansıları fakültətiv əhəmiyyət daşıyır. Dərsliyin prospektində fəsillərin strukturunu və bu strukturda metodik-pedaqoji aparatın (sual və tapşırıqlar, köməkçi mətnlər) yeri haqqında məlumat da verilməlidir.

Topluların, müntəxəbatların, antologiyaların prospektləri xüsusi tələblərə cavab verməlidir. Onların tərtibçiləri materialın seçilməsi və kitabda yerləşdirilməsi prinsipini aydınlaşdırmalı, eləcə də topludakı məqalələrin hər birinin həcmini göstərməlidirlər.

## Müəllifin əlyazma üzərində işi

Prospekt bəyənilib müqavilə imzalanandan sonra nəşriyyat prosesi başlanır. Onu "yazar mərhəlesi" də adlandırırlar.

Bu mərhələdə də müəllifə istiqamət vermək vacib şərtidir. Bu əməkdaşlığın geniş yayılmış forması redaktorun müəlliflə səhbətləridir. Əsərin məzmunundakı ən mürəkkəb məsələlər - qaynaqlar məsəlesi, əsərin quruluşu və s. birlikdə gözdən keçirilir.

Müəlliflə səhbətlərdə bəzən redaktor onun ədəbi hazırlığının aşağı olduğunu görür. Bəzən müəllifin özü bunu boynuna alır; "bacarmıram, işin sonrasının necə gedəcəyini bilmirəm" - deyir. Onda redaktor bu vəziyyəti redaksiya müdürü və baş redaktora bildirir, onların iştirakı ilə qərar çıxarır: ya bu müəllifə səriştəli bir ortaq tapmaq tövsiyə olunur, ya da onunla əməkdaşlığı son qoyulur. Müəlliflə səhbətlər zamanı onun qabiliyyətindəki bəzi çatışmazlıqlar aşkar oluna bilər:

Müəllif mövzu üzrə faktiki materialı yaxşı bilir, lakin onu ümumişləşdirmekdə, fikrini ləkonik ifadə etməkdə, əsərini strukturlaşdırmaqdə çətinlik çəkir.

Müəllifin gözəl yazı üslubu var, lakin mövzunu zəif bilir.

Hər iki halda redaktor öz məsləhətləri ilə kömək etməli, bu iki göstəricinin ahəngdarlığına nail olmalıdır.

Əsər üzərində işin ilkin mərhələlərində müəllifə köməyin başqa

formaları da var. Bəzən əsərin ünvanlandığı oxocular qrupu ilə onun yazılmış fəsillərindən birinin müzakirəsini keçirmək olar. Belə görüşlər yazıçıya bir çox baxımdan sərfəli ola bilər, məsələn, ona öz gələcək oxocularıyla hansı tərzdə danışmalı olduğunu göstərər.

*Aprobasiya* (sınaqdan keçirmə) adlanan bu proses xüsusiə dərsliklərin yaradılması üçün vacibdir. Dərsliklərin nəşri prosesində artıq hazır olan fəsillər əsasında sinaq dərslerinin keçirilməsi müəllif işinin bütün mənfi və müsbət keyfiyyətlərini üzə çıxara və işin səmərəli davamı üçün böyük rol oynaya bilər.

Nəşriyyat prosesinin bu mərhələsində redaktor işinin formaları nəzərdə tutulan nəşrin növündən və yazıçının şəxsiyyətindən, onun təcrübəsindən də çox asılıdır.

Əlyazma üzərində müəlliflə redaktorun əməkdaşlığı müəllifi redaksiya-nəşriyyat işinin iştirakçısına çevirir. Əsərini nəşr etdirmək istəyən müəllif nəşriyyat işinin spesifikasını nə qədər yaxşı bilsə, ümumi işə bir o qədər xeyir gətirmiş olar. Bu da işin çox əhəmiyyətli tərefidir. Çünkü gələcək kitabın uğurlu çıxması bundan xeyli dərəcədə asılıdır.

## Müəllif özgünlüyünə hörmət

Redaktorun bilik səviyyəsindən, zövqündən, sözə fərdi münasibətindən çox şey asılıdır; o nəyəsə rəğbətlə yanaşa, nəyisə xoşlamaya bilər, həyat təcrübəsi, biliyi az və ya çox ola bilər. Bütün bunlar onun mətnə yanaşmasında mütləq özünü göstərəcəkdir. Ancaq redaktor ustalığının hər bir redaktordan umulan önemli bir cəhəti var: o, obyektiv ölçüləri (meyarları) özünün şəxsi təəssüratlarından fərqləndirməyi bacarmalı, öz baxışlarını üzərində işlediyi mətnin müəllifinin "məhsuluna" çevirməməlidir. Elə etməlidir ki, müəllif əsəri keyfiyyətcə təkmilləşsin, kütłəvi olsun, lakin təhrif edilməsin.

Redaktorun müəllif-yazara və onun əsərinə münasibəti redaksiya işinin ən incə məqamlarından biridir. Bu, mürəkkəb qovşaqlı bir məqamdır ki, iki şəxsin bir-birinə münasibəti, iki şəxsi mədəniyyətin qarşılışmasıdır; bir növ sinaqdır - imtahandır. Burada redaktor daha çox həssaslıq göstərməlidir, çünkü yazarın təfakkürünün və qəlbinin nəticəsi onun qarşısındadır. Çox vaxt məşhur yazar bir çox cəhətlərdən redaktordan üstün olsa da və onun

əsərinin obyektiv dəyəri redaktorun deyəcəyindən asılı olmasa da, demək olar heç bir yazar redaktor sözünə biganə yanaşa bilmir.

Redaktorun mədəniyyəti onun səriştəsindən az əhəmiyyət daşıdır. Bu amil həm yazara, həm də oxucuya xidmət edir. Səriştəli, dərin bilikli redaktor həm də yüksək mədəniyyət yiyəsidirsə, yazarlar adətən onunla hesablaşırlar: mövzu seçməkdə, onu bu cür deyil, başqa cür işıqlandırmaqdə və s. məsləhətlərinə əməl eləyirlər. Təki təklif, işə qarışma, düzəlişlər xeyrxahlıqla edilmiş olsun, deyilən söz işə bələdliklə deyilmiş olsun, onu deyənin yüksək mədəniyyətindən soraq versin.

Yazarın üslubuna və mövqeyinə hörmətlə, saygı ilə yanaşmaq redaktorun borcudur. Mövqesiz, üslubsuz müəllif ola bilməz. Əsərinin məzmunuyla yanaşı, mövqeyi və üslubu da onun əsəridir - yaradıcılığı, yaratlığıdır. Əsərin sahibi - redaktor yox, yazardır. Ancaq nəşr "status"u almış əsərdə redaktorun da öz xidməti, rolu var. O bunu yaxşı bilməli və axıradək müdafiə etməlidir.

Hətta yazmağa yenicə başlayan müəllifin də yazı üslubuna, deyim tərzinə hörmətlə yanaşılmalıdır. Və buradakı "sayğı" sözü yazarın boynuna minnət kimi başa düşülməməlidir.

Əlyazma - redaktor əməyinin başlıca obyektidir. Ancaq o, həmin əlyazmalar üzərində işləməklə yanaşı və bəlkə də bundan ar-tıq dərəcədə - əlyazma üzərində müəllifin özünün işləməyinə nail olsa, daha yaxşı olar, çünkü bəzən redaktorun "əl gəzdirməsi" kifayət etmir, yazarın özünün işə qarışması lazımlı gəlir. Həm də belədə onun əsərinə kənar müdaxilə azalır, ola biləsi narazılıqların qarşısı öncədən alınır.

Qarşılıqlı anlaşmada yazar da redaktorun iş üslubuna və vəzifə borcuna sayqıyla yanaşmayı, onu anlamağı öyrənir.

Redaktordan əsərə obyektiv yanaşma tələb olunur. Eyni zamanda bu işin ümumiyyətlə tənqidü yöndə olması gərəkdir, ancaq bu tənqidin özəllikləri ayırd edilir: yazarın şəxsiyyətinə hörmətlə yanaşmaq, əsaslı, səriştəli tənqidlə əsərin mövcud dəyərlə cəhətlərini üzə çıxarmağa çalışmaq; tənqid xatirinə yox, təshih naminə, yaxşılaşdırma məqsədi daşıyan tənqidlə təhlillər, vacib düzəlişlər apar-maq tələb olunur.

Yazıcı əməyinə qayğı redaksiya-nəşriyyat işinin səciyyəvi, incə məqamıdır: yol verilən dərəcədə yazarının işinə, fikir və obrazlar

aləminə müdaxilə etmək, onun əyər-əskiyini tapmaq, üzə çıxarmaq, təshih etmək və yaxud müəllifi düzəlişə sövq etmək ciddi, incə və etik məsələdir. Bu münasibət düzgün qurulduğda müəlliflə redaktor arasında yaradıcı, doğma, işgüzər əməkdaşlıq şəraiti bər-qərar olur.

Müəllifin əlyazmasına yanaşmada redaktor öz zövqünü meyar tutmamalıdır; onun zövqündə uyğunsuzluq görərsə, bunu düzəltməyə çalışmalıdır, çatışmazlığı onunla birlikdə aradan qaldırmalıdır.

Yüksək mədəniyyətli redaktor müəllifin əsərinə onun xəbəri, raziyi olmadan heç bir düzəliş, əlavə daxil elemir. Əlbəttə, burada elə müəllif nəzərdə tutulur ki, özü səriştəlidir, ustadir, nə deyib, nə yazdığını yaxşı bilir, özünə, sözünə məsuliyyətlə yanaşır.

Müəlliflə redaktor arasındaki münasibətlər mədəni-etik sahədir, burada amiranəlik işi ləngidə bilər. Müəllifin ilk və ən diqqətli oxucusu - redaktordur. Burada müəllif bilikli, səbrli, mədəni, geniş dünya görüşlü birisiylə qarşılaşarsa, əsəri qazana, fikri daha da cılalana bilər.

Müəllif öz sözü, üslubu, mövqeyi və s. olan şəxsdirsə, onun əlyazmasına "əl gəzdirilməsi" çox zaman xeyir əvəzinə ziyan verir. Redaktor düzəlişi - yalnız zəruriliyi dəqiq müəyyən edildikdən sonra həyata keçirilir. Bəzi yazıların ilk baxışda köntöy cümlə quruşları, deyimləri olur. Onun köntöylüyünü tezçə rəndələmək olmaz! Bəzən bu "köntöylük" - sistem halında olur, gözəl bir kolorit yaradır, yazarın bənzərsiz üslubunu ortaya qoyur. Mirzə Cəlildə belə hal ilə qarşılaşırıq. O, "eşşəyin itməkliyi" yazar, halbuki özünün hədsiz dərəcədə sevdiyi, təəssübünü çekdiyi Azərbaycan türkcəsində "itməklik" sözü yoxdur. Mirzədə belə "yoxlar" elə gözəl bir varlıq əmələ getirdi ki, indi "Molla Nəsrəddin" üslubu deyə həm öyrənilir, həm də ondan bəhrələnilir. Vaxtında çoxbilməş bir redaktor onu rəndələsəydi, onun yerində nə qalar, onun əvəzinə nə alınındır?!

Elə də olur ki, yazar öz əlyazmasını ilk variant, necə deyərlər, "əsərin karkası, skeleti" olaraq redaktora təhvil verir və onun edəcəyi hər cür qarışmanı irəlicədən qəbul, hətta xahiş edir. Belə hallarda da redaktor müəllifin "nəfəsini" bacardığı qədər saxlamağa çalışmalıdır. Ancaq burada söhbət artıq onun yazarla ortaqlığından gedir.

Yazar redaktorun məsləhəti ilə öz əsərini yaxşılaşdırıra bilirsə, bu işdə redaktor ona yardım etməlidir; bunu bacarmırsa, lakin əsərin hər hansı bir cəhətdən dəyəri onun nəşrini zəruri eləyirse, yaxşılaşdırma işini redaktor aparır. Bu da mümkün olmadıqda yazara qəti rədd cavabı verilir. Ancaq bu cavab da sevgi və saygıyla verilməlidir.

### **Əlyazmanın dili və üslubu üzərində iş**

Əsl sənətkarın yaradıcılığında forma ilə məzmun bir-birinə qoşmuş olur, onları bir-birindən ayırmak çətindir. Forma ilə məzmunun, necə deyərlər, "bir-birinin boyuna biçilməsi" böyük sənəcılarda də asanlıqla və həmişə başa gəlmir. Bu, gərgin və uzunmüddətli əmək istəyir.

Əsasən bədii ədəbiyyatla bağlı deyilmiş bu fikirlər redaktə principlərini müəyyənləşdirməkdən ötrü də əsas ola bilər. Forma-məzmun uyarlığı tez və asan əldə edilmədiyi üçün onların bir-birinə yاخınaşdırılması redaktə prosesində də davam edir.

Bir halda ki, hər bir əsərin məqsədi fikirdir, fikir isə məzmundur, onda deməli forma-məzmun birliyində məzmun əsasdır, aparıcıdır. Bununla yanaşı, fikrin oxucuya çatdırılması yolları müxtəlif ola bilər. Onlardan ən optimalını seçmək müəllifin və redaktorun başlıca qayğısıdır.

Əsərin bədii quruluşu, dil və üslubu böyük əhəmiyyət daşıyır. Söz üzərində redaktor işi aramsız axtarışlara, üslub duyğusuna, ədəbi-bədii iş təcrübəsinə əsaslanmalıdır.

Əlyazma üzərində işin məqsədi mətbu sözün təsirini gücləndirmək, onu mümkün qədər daha canlı, daha geniş oxucu əhatəsi üçün anlaşıqlı etməkdir.

Əlyazma üzərində redaktor işi ciddi yaradıcılıq işidir, onun məqsədi həm də oxucunun yaradıcı düşüncəsini cilalamaqdır. Söz üzərində iş əslində onun daha dəqiq, yiğcam, aydın, gerçek ifadəsinə qayğıdır. Mətni ifadə oyunbazlığından, sözcülükdən, ibtidailiyə enən yalançı sadəlikdən və ya boş yerə hay-küy salan "parlaq" ifadələrdən "təmizləmək" bu işin tərkib hissəsidir.

Səliqəsiz yazının dili istər-istəməz onu oxuyanın idrakında səliqəsizlik yaranmasına gətirib çıxarıır. Xüsusən kitab, əlyazma ciddi

mövzulardadırsa. Mətndə tamamilə yersiz sözlər işlədilməsi yalnız dil-üslub "axsaması" deyil, həm də müəllif səliqəsizliyindən xəbər verir. Oxucunun diqqəti yazarın və redaktorun xətalarını düzeltməyə yox, əsərin çatdırmaq istədiyi anlam və məzmunun dərkinə yönəlməlidir.

Qısalıq və yiğcamlıq mətbü əsərin, nəşr məhsulunun önemli keyfiyyətidir. Artıq sözlər mətnin anlaşılmasıni çətinləşdirir. İkinci dərəcəli, məna tutumu olmayan söz və parçaları mətndən mümkün qədər çox çıxarmaq məqsədə uyğundur.

Bəzən forma da ölüzik olur, məzmun da. Belə halda redaktor heç nə edə bilməz - əsəri çıxdaş edib iyiyəsinə qaytarmaqdən başqa. Bəzən isə həm forma, həm məzmun uğurlu olsa da, bir-birinə uyuşmaya bilər. Bütün bu və digər halları üzə çıxarıb dəyərləndirmək, məzmun-biçim uyarlığına nail olmaq, yaxud nail olunmasına çalışmaq - redaktorun işidir.

## **Redaktörün həqiqiliyi, inandırıcılığı**

Nəşr olunası hər bir materialın ən önemli cəhətlərindən biri ondakı faktların, örnəklərin, çıxarılan nəticələrin həqiqiliyi, etibarlılığı, dəqiqliyidir. Bunlar ağlabatan, gerçəklilikdən götürülmüş olmalı, elmi dəyərləndirmə ölçülərinə, meyarlarına cavab verməlidir.

Əlyazmada göstərilən fakt, rəqəm dəqiq olmalıdır. Onların dəqiqliyi ilk qaynaqlar əsasında və ya heç olmasa ən inanılmış mənbə əsasında yoxlanılmalıdır. Ensiklopediyalar, soraq kitabları redaktorun dostu, kitabxanalar sevdiyi yer, arxivlər isə ən mübahisəli məqamlarda üz tutduğu ünvan olmalıdır.

Çap məhsulu geniş auditoriyalara yayılır. Onun yanlışlı, dəqiqliyi, yalanı özündən qat-qat artıq dərəcədə tirajlanır. Bəzən həmin yanlışlar üzərində yeni mühakimələr qurulur, rəylər yaranır.

Səriştəli redaktorlar faktların seçilməsinə və ya seçilmiş faktlara böyük diqqətlə yanaşırlar. Hay-küy yaratmaq məqsədi daşıyan, məsuliyyətsizlik qoxuyan "fakt və hadisələri" çap olunası məhsula yaxın buraxmırlar. Onların fikrinçə, fakt bütöv olmalı, aid olduğu gerçəkliliyin kontekstindən ayrılmamalıdır. Belə faktlar gerçəkliliyin dolğun, uzun ömürlü mənzərəsini yaradır, öz zamanının obrazı səviyyəsinə yüksəlir.

Mətbuatda, müxtəlif nəşrlərdə özünə yer eləmiş dəqiq, dolğun faktlar uzun müddət yaşayır, aid olduqları sahələrdə ümumi mühabimələrin doğru-əyriliyini yoxlamaq üçün meyar rolunu oynayırlar.

Burada biz faktla işin metodoloji səciyyəsinə yaxınlaşdıq. O, hər bir müəllife və redaksiya işçisinə faktik materiala yanaşmanın düzgün yolunu göstərir: istifadə olunası faktlar diqqətlə seçiləmeli, onlar kompleksli (bütvö) götürülməli, elmi şərhdən keçirilməlidir.

## Kütləvilik (populyarlıq) prinsipi

Nəşr olunmuş sözün böyük təsirinə bəslənilən inam diqtə edir ki, bu söz aydın, hamının başa düşəcəyi şəkildə deyişsin; həm informativ, həm də maarifləndirici funksiyasını yerinə yetirə bilsin.

Kütləvilik - oxucu ilə onun anlayacağı dildə, onun təsəvvüründəki anlayışlar əsasında danışmaqdır. Ancaq primitivçilik, vulqarçılıq, jarqonçuluq deyil. Ən mürəkkəb məsələni, elmi yenilikləri də oxucuya sadə dillə çatdırmaq, onda bu məsələyə maraq oyatmaq olar.

Bəzən oxucu ilə sadə danışmaq zərurətinə qeyri-ciddi yanaşılır, xalq bir növ "uşaq yerinə" qoyulur, xalq idrakinin gücünə inamsızlıq göstərilir. Onunla bir növ sadəlik oyunu oynanılır, "xalq dilindən" seçilmiş sözlər, ifadələr sanki "gözə soxulur", qabardılır, yazan bununla demək istəyir ki, "görürsünüz mən necə sadə yazıram, sizin ləhcənizi necə gözə bilirəm"... Bunun sadəliyə, kütləviliyə dəxli yoxdur. Kütləvilik prinsipinin canı "oxucunun səviyyəsinə enmək" yox, xalqı yeni, çağdaş səviyyəyə çatdırmaqdır.

Burada bir neçə səciyyəvi cəhətə diqqət yetirmək vacibdir. Birinci, materialın ciddi surətdə, dərindən, elmi şəkildə işıqlandırılmasıdır ki, burada heç bir sadəlik oyununa yol verilməməlidir, ikinci, təhkiyənin ardıcılılığı - sadə mühakimələrdən və ya yaddaqlanan nümunələr göstərilməsindən başlayaraq əsas mətləbin açılmasına doğru gediş tələbidir; üçüncü, özünəməxsus yeni ideyalar yanmasına sövq edən materiallardan istifadə olunmasıdır; dördüncü, sadə, yiğcam, anlaşılıqlı örnəklər göstərilməsidir və b.

## Redaktə işinin öyrənilməsi

Redaktə işinin nəzəriyyə və praktikasının qaynaqlarını bir neçə qrupa bölmək olar.

Metodoloji səciyyə daşıyan materiallar. Kitab nəşri ilə bağlı mövcud normativ sənədlər və tövsiyələr, təsdiq olunmuş standartlar, beynəlxalq və regional normativlər, hüquqi sənədlər və s.

Keçmiş dövrlərin və zəmanəmizin redaktor təcrübəsi - ayrıca qaynaqlar qrupunu təşkil edir. Buraya "Qələm olsun əli ol katibi-bitəhririn ki, bir nöqtə qüsuryula "gözü" "kur" eylər" deyən dahi Füzulidən tutmuş üzü bəri görkəmli söz ustalarımızın redaktorluq təcrübələri və bu yönəldəki ayrı-ayrı işaret və ehyamları daxildir.

Mətbuatda bu və ya başqa kitab, əsər və ya məqalə haqqında ki yazınlarda, nəşrlərin önsöz və ya sonsözlərində bəzən çap məhsulunun dili, üslubu, redaktəsi ilə bağlı da çox önəmlı fikirlər söylənilir. Bunlar qaynaqların xüsusi kateqoriyasını əmələ getirir.

Redakte sənətinin öyrənilməsi üçün hətta ən görkəmli bir redaktorun iş üsulu bütün incəliklərlə təsvir edilərsə, elə bir xeyir getirməz. Ən yaxşısı - uzun illərin, müxtəlif üsulların təcrübələrini, onların ortaqlıq prinsiplərini mənimşəməkdir.

**NATIONAL OCCUPATIONAL STANDARDS FOR PUBLISHING****REDAKTƏ İŞİ****Təsviyələr:**

- ☛ müəllif disketindəki mətnin sizdəki kompüter texnikasının tələblərinə uyğun formatda olub-olmadığını yoxlayın, əmin olun ki, redaktə prosesində heç bir texniki problemlə qarşılaşmayacaqsınız;
- ☛ nəşr üçün ayrıca qovluq yaradın və bütün korrektura nüsxələrini orada saxlayın;
- ☛ mətnin ümumi həcmini müəyyənləşdirin, kitabın tərtibat spesifikasiyasına uyğun olub-olmadığını yoxlayın, onu müvafiq həcmə uyğunlaşdırın və bu barədə əlaqədar şəxslərə məlumat verin;
- ☛ korrektura işarələrindən yerli-yerində və lazımı tərzdə (rəngdə) istifadə edərək mətndə aydın və dəqiqlişlər edin;
- ☛ düzəlişlərin dəqiqliyini yoxlamaq üçün korrektura nüsxələrini müəllif əlyazması ilə müqayisə edərək oxuyun;
- ☛ redaktə zamanı mətnin məzmun və üslub uyğunluğunu və eləcə də oxucu auditoriyasını nəzərə alın;
- ☛ orfoqrafiya, dörgü işarələri və qrammatika qaydalarına dəqiqlişlərini dəqiqliyinə diqqət yetirin;
- ☛ mətnin məzmun axıcılığına və məntiq ardıcılığına fikir verin;
- ☛ vahid üslubu saxlamağa çalışın;
- ☛ sözün sətirdən-sətrə keçirilməsi qaydalarını gözləyin;
- ☛ müəllif fikrinin aydın olmadığı yerləri yenidən yazın, müəllifin üslubunu saxlamağa çalışın;
- ☛ mətndə şübhə doğuran yerləri müəyyənləşdirin və müəlliflə məsləhətləşmələr aparın;
- ☛ əmin olun ki, əxlaqi məsələlərlə bağlı qanunvericilikdə əksini

- tapmış göstərişlər mətndə nəzərə alınmışdır;
- ➔ əmin olun ki, edilmiş düzəlişlər zəruridir və texniki cəhətdən büdcə və qrafikə uyğundur;
  - ➔ mətndə etdiyiniz düzəlişləri əlaqədar şəxslərin nəzərinə çatdırın;
  - ➔ korrektura üçün printerdə çap edilən vərəqləri ardıcıl nömrələyin;
  - ➔ işi qrafikə və büdcəyə uyğun yerinə yetirin;
  - ➔ vaxtında və müvafiq səviyyədə redaktə işini qurtara bilməsəniz, qrafikdə lazımi dəyişikliklər edin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ nəzərdə tutulan oxucu auditoriyasının xüsusiyyət və tələbləri, dil və intellekt səviyyəsi;
- ↳ müvafiq dilin orfoqrafiya və grammatikası;
- ↳ istifadə olunmuş ədəbiyyatın, sitatların və istinad edilmiş mənbələrin verilməsi qaydaları;
- ↳ nəşr layihəsinin nəşriyyat yönümünə müvafiqliyi;
- ↳ sayıların, ölçü vahidlərinin, abbreviatura və digər ixtisarların yazılış qaydaları;
- ↳ mətnin strukturu - bölmələr, fəsillər, müqəddimə, son söz, xülasə, əlavələr və s.;
- ↳ müəllifin və kənardan cəlb edilmiş redaktorun müqavilə üzrə məsuliyyət və səlahiyyətləri;
- ↳ istehsalat prosesinin xüsusiyyətləri;
- ↳ sərəncamınızda olan kompüter texnikası, nəşriyyat-redaktə programları;
- ↳ lügət və ensiklopediyalardan istifadə etmək bacarığı;
- ↳ nəşrin formatı;
- ↳ kompüterdə qovluqların yaradılması və faylların kodlaşdırılması;
- ↳ materialı yiğılmağa verməyə hazırlayarkən disket nüsxəsi və makina nüsxəsi üzərindəki işin mahiyyəti və fərqi;

- ↳ nəşrin tərtibat spesifikasiyası üzrə mətnin həcmində qoyulan məhdudiyyətlər;
- ↳ nəşrin məzmun, struktur və həcmi ilə bağlı uyğunsuzluqları necə aradan qaldırmalı, yanlış fikirləri, anlaşılmaz və ya ikibaşlı məna verən ifadələri necə düzəltməli.
- ↳ mövcud BS korrektura işarələri, onların mənası və işlədilməsi;
- ↳ düzəlişlər nə qədər vaxt aparır, neçəyə başa gəlir;
- ↳ düzəlişlərin redaktə və dizaynla uyğunlaşdırılması;
- ↳ düzəlişlərin vaxt və maliyyə cəhətdən uyğunlaşdırılması;
- ↳ nəşr layihəsinin qrafiki və büdcəsi;
- ↳ mətn materialının həcm, məzmun və səviyyəsinə dair müqavilənin şərtləri və tərtibat spesifikasiyası;
- ↳ qrafik və sürüşkən qrafik - qrafik problemlərini kiminlə və nə vaxt müzakirə etmək olar;
- ↳ redaktə prosesində mətnin elektron variantı (disket, disk) və makina nüsxəsi üzərindəki işin oxşar və fərqli cəhətləri;
- ↳ bağlanmış müqavilədə müəllifin şəxsi məsuliyyətinə dair müddəalar;
- ↳ təkrar nəşr hüquqları;
- ↳ böhtan, plagiat, milli və dini hissələrin təhqir olunması, pornoqrafiya, zorakılığın təbliği və nəşriyyat fəaliyyətində buraxılan digər hüquq pozuntuları ilə bağlı qanunvericiliyin tələbləri;
- ↳ sitatlardan istifadə hüququ ilə bağlı qaydalar ("Müəllif hüququ, dizayn və patent aktı", 1988).

## CƏDVƏLLƏR VƏ ELMİ MƏTNLƏR

### Təsviyələr:

- ☞ kitabın spesifikasiyası, oxucu auditoriyası, göstəricilərin növü (ad göstəricisi, termin göstəricisi və s.), cədvəllərin sayı, kitabın formata uyğunluğu, cədvəl və başqa elmi xarakterli illüstrasiyalara edilən qeydlərin xüsusiyyəti və həcmi, istifadə

olunmuş və istinad edilmiş ədəbiyyatın verilməsi üslubu (mətnin içində, səhifənin aşağısında, kitabın sonunda) və s. vacib göstəricilər haqda qeydlərdən ibarət xülasə hazırlayın;

- ☞ cədvəlləri, qeydləri, əlavələri, çıxarış və bibliografiq materialları redaktə zamanı ayrıca qeyd edin və tərtibat üslubu ilə əsas mətndən fərqləndirin;
- ☞ göstəricilərin əlifba sırasını və səhifə nömrəsini diqqətlə yoxlayın;
- ☞ cədvəllərdəki söz və rəqəmlərin yerli-yerində olduğunu müəllif nüsxəsi ilə müqayisə edərək dəqiqləşdirin;
- ☞ əmin olun ki, durğu işarələri və ixtisarlardan düzgün istifadə edilib;
- ☞ qeydlərin dəqiqliyinə və məntiqə uyğunluğuna diqqət yetirin;
- ☞ anlaşılmaz yerlər varsa, müvafiq şəxslərlə (müəllif və ya elmi redaktorla) müzakirə edib aydınlaşdırın;
- ☞ ziddiyətli fikirləri, səhv və yanlış mühəhizələri üzə çıxarın və müəllifin nəzərinə çatdırın;
- ☞ redaktə zamanı müvafiq terminoloji lügətlərdən istifadə edin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ kitabın ünvanlandığı oxucu auditoriyasının yaş və intellektual səviyyəsi;
- ↳ dil üslubu və terminologiya oxucu auditoriyasına uyğundurmu;
- ↳ elmi və elmi-kütləvi üslublar arasındaki fərq;
- ↳ istifadə olunmuş ədəbiyyatın verilməsi üslubu: kitabda yeri, nömrələnmə sistemi, ardıcılılığı;
- ↳ istinad edilmiş mənbələrin verilməsi üslubu: kitabda yeri, nömrələnmə sistemi, ardıcılığı;
- ↳ ölçü vahidləri, abbreviatura və digər ixtisarların verilməsi qaydası;
- ↳ cədvəllərin tərtib edilməsi qaydaları;
- ↳ qeyd, sitat və bibliografiyanın verilməsi qaydaları;

- ↳ göstəricilərin seçilməsi meyarları;
- ↳ əlifba sırası;
- ↳ sitatları necə yoxlamalı;
- ↳ səhifə çıxarışlarının verilməsi qaydaları;
- ↳ digər səhifələrə istinad formaları;
- ↳ müəllifin və redaktorun şəxsi məsuliyyətləri və səlahiyyətləri.

## ILLÜSTRASIYALAR VƏ ONLARIN ŞƏRHİ

### Tövsiyələr:

- ☞ illüstrativ materialların tərtibat spesifikasiyasına müvafiq olduğunu yoxlayın, müvafiq deyilsə, əlaqədar şəxslərə deyin, çatışmayan cəhətləri müəyyən edib aradan qaldırın;
- ☞ tərtibatçı və bədii redaktör üçün əlavə suallar çıxmasın deyə hər bir illüstrasiyanın mətnin hansı hissəsi ilə bağlı olduğunu dəqiq göstərin;
- ☞ şəkillərdən dizayn prosesində düzgün istifadə edilməsi üçün onları mətnə müvafiq olaraq yerləşdirin;
- ☞ əmin olun ki, illüstrasiyalarla bağlı müəlliflik hüquqlarına riyət olunmuşdur;
- ☞ əmin olun ki, şəkillərdən istifadə olunması haqda müqavilələrin və lisenziyaların şərtlərinə əməl olunmuşdur;
- ☞ şəkillər üçün qonorar və təkrar nəşr üçün ödəmələr şirkətin büdcəsi daxilindədir;
- ☞ başlıqların məntiqi cəhətdən şəkillərə uyğun olmasına fikir verin;
- ☞ mətn, şəkil və başlıqların məzmun və üslub bağlılığına diqqət edin;
- ☞ şəkillərin və maketin səhifələrinin düzgün kəsilməsinə nəzarət edin;
- ☞ əmin olun ki, şəkillər mətnin məzmununa və üslubuna uyğundur və məzmunca müəllif fikrinin tamamlanmasına xidmət edir;

- şəkilaltı söz və izahların aydın, dəqiq, mətnə və illüstrasiyaya uyğunmasına diqqət edin, şərhlərdə vahid üslubu saxlamağa çalışın;
- şəkillərin nəşriyyatın texniki imkanlarına müvafiq formatda təqdim olunmasını tələb edin;
- əmin olun ki, illüstrasiyanın şərhləri düzgündür, müəllif və digər əlaqədar şəxslər tərəfindən yoxlanılıb;
- illüstrasiyaları və şərhləri tərtibatçı ilə razılaşdırılmış şəkildə nömrəleyin ki, dizayner, yiğici və başqa icraçılar onları səhv salmasınlar;
- diqqət yetirin ki, tərtibat zamanı illüstrasiyalar və onların şərhləri oxucular üçün anlaşılıqlı şəkildə bağlanılıb;
- mətn, şəkil, başlıq, qeydlər, çıxarışlar və s. arasında məntiqi və üslub bağlılığına riayət edin;
- şəkillərdə edilmiş dəyişikliklərlə əlaqədar mətn, başlıq və göstəricilərdə lazımı düzəlişlər edin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ şəkillərin sayı və xüsusiyyətləri ilə bağlı müqavilə şərtləri, bu şərtlər üçün cavabdeh olan şəxslər;
- ↳ kitabın məzmunu, üslubu, spesifikasi və təyinatı;
- ↳ şəkil və dizayn spesifikasi ilə bağlı redaktə işləri;
- ↳ mətnin məzmunu və üslubu;
- ↳ oxucu auditoriyasının səviyyəsi və tələbləri;
- ↳ şəkilaltı söz və izahların üslubları;
- ↳ mətnin illüstrasiyası üçün nəyə üstünlük verməli - fotosəklə, yoxsa rəssam işinə, seçim meyarları;
- ↳ fotosəkillərin və rəsm əsərlərinin kompüterdə işlənib hazırlanması üçün sizin nəşriyyatda istifadə olunan proqramlar - PhotoShop, PhotoPaint, Corel DRAW;
- ↳ bədii şəkillərin keyfiyyət meyarları;
- ↳ fotosəkillərin keyfiyyət meyarları;

- ↳ orijinal illüstrasiyaların qüsurlarının kompüterdə aradan qaldırılması üsulları;
- ↳ şəkil və başlıqları necə uyğunlaşdırılmalı;
- ↳ şəkillərin səhifələrdə yerləşdirilməsi şərtləri;
- ↳ oxucu kütləsinin xüsusiyyət və tələbləri;
- ↳ şəkillərin ölçülüməsi, kəsilməsi və istehsalata hazırlanması üsulları;
- ↳ illüstrasiyaların nəşriyyata təqdim olunması qrafiki;
- ↳ illüstrasiyaların mənbəyi, vizual materiallarla bağlı müəlliflik hüquqları;
- ↳ şəkillərin müəllifliyi və istifadə olunması haqda icazə harada qeyd olunmalıdır.

## BURAXILIŞ MƏLUMATLARI VƏ BAŞQA GÖSTƏRİCİLƏR

### Təsviyələr:

- ☞ titul səhifələrini müvafiq qaydada tərtib edin;
- ☞ əmin olun ki, müəlliflik hüququnun kimə aid olma haqda qeyd düzgündür, bu cür qeydlərə qarşı qoyulan tələblərə cavab verir və nəşrin müvafiq yerində verilmişdir;
- ☞ naşirə, nəşrə və onu istehsal edəcək mətbəəyə (mətbəələrə) aid Azərbaycan Respublikasının "Nəşriyyat işi haqqında" Qanununda təsbit olunmuş zəruri buraxılış məlumatlarını tam və dəqiqliksiz etdirin;
- ☞ mətni yığılmağa verərkən buraxılış məlumatlarını və nəşrə aid digər göstəriciləri müvafiq işarələrlə aydın və dəqiqliksiz göstərin;
- ☞ kitab kataloqlarına daxil etmək üçün informasiya hazırlayın;
- ☞ beynəlxalq kitab kodunu (ISBN) və kitab təsnifatı göstəricilərini müvafiq qaydada və yerdə yerləşdirin.

## Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ Azərbaycan Respublikasının “Nəşriyyat işi haqqında” Qanununda təsbit olunmuş zəruri buraxılış məlumatları;
- ↳ nəşriyyatın və çap məhsulunu hazırlayanın adı, ünvanı, xüsusi razılığın nömrəsi və verilmə tarixi;
- ↳ buraxılış yeri və ili;
- ↳ əlyazmanın yiğima verildiyi və çapa imzalandığı tarix;
- ↳ hesab-nəşriyyat həcmi;
- ↳ fiziki həcmi;
- ↳ formatı;
- ↳ səhifələrin sayı;
- ↳ kağızin tipi;
- ↳ şriftin növü (qarnituru);
- ↳ çap üsulu;
- ↳ tiraj;
- ↳ qiyməti, yaxud “müqavilə qiyməti ilə” və ya “pulsuz” qeydi;
- ↳ titul səhifələri hansılardır, hansı səhifədə hansı məlumatlar olur;
- ↳ müəlliflik hüququna dair müqavilə şərtləri;
- ↳ müəlliflik hüququnun verilməsi nə deməkdir və bununla bağlı redaktorun məsuliyyəti;
- ↳ müəlliflik hüququ lisenziyası nə deməkdir;
- ↳ kitab kataloqlarına daxil edilən informasiya necə yazılmalıdır;
- ↳ katalog məlumatlarında nəşrin ISBN göstəriciləri;
- ↳ ISBN göstəricisində rəqəmlərin mahiyyəti;
- ↳ nəşriyyatın loqotipi.

## TƏRTİBAT (DİZAYN)

*Dizayn* ingilis sözü olub (design) verilmiş materialların müəyyən məkanda yerləşdirilməsi deməkdir. Kitab nəşrindən səhbət gedər-kən dizayn dedikdə ilk növbədə verilmiş mətnin və illüstrasiyaların səhifədə ahəngdar yerləşdirilməsi nəzərdə tutulur. Doğrudur, müasir beynəlxalq nəşriyyat aləmində kitab dizaynı yalnız səhifələrin deyil, ümumiyyətlə, kitabın elementlərinin ayrı-ayrılıqlıda və vəhdət-də tərtibatını nəzerdə tutan çox vacib nəşriyyat prosesi sayılır ki, buraya bizim "texniki redaktə" adlandırdığımız mərhələ də daxildir.

Dizaynın əsas məqsədi kitabın ehtiva etdiyi informasiyanın oxucu tərəfindən asan mənimsnəilməsinə nail olmaqdır.

Hər bir nəşrin dəyəri onun ehtiva etdiyi mətnin - informasiyanın yeniliyi, maraqlılığı, düzgünlüyü və vacibliyi ilə yanaşı, həm də həmin nəşrin tərtibatı, dizaynı, texnoloji tələblərə uyğunluğu ilə ölçülür. Kitab yüksək sənət əsəri kimi zövq oxşamalıdır, oxucunu cəlb etməlidir. Müasir nəşriyyat sənayesində, xüsusilə kitab marketinqində bu məsələlərə xüsusi diqqət yetirilir. Oxuculara coxsayılı kitabların təqdim olunduğu bir zamanda kitab köşkü qarşısında dayanmış oxucunun az bir zamanda onu maraqlandıran adların hamısı ilə tanış olmağa vaxtı olmur. Sizin kitabınız potensial oxucunu ilk növbədə öz xarici görkəmi və yüksək zövqlü tərtibatı ilə cəlb etməlidir.

Nəşrin bədii-texniki tərtibatı - müəyyən təşkilati və texnoloji şərtlər və qaydalar nəzərə alınmaqla həyata keçirilən mürəkkəb yaradıcılıq işidir. Ümumiyyətlə, müasir kitab dizaynı çox mürəkkəb və coxşaxəli elm sahələrindən biri olub kompüter texnologiyaları ilə bağlı bir məfhumdur. Nəşriyyatda istifadə olunan kompüter

programlarının dizayn üçün yaratdığı imkanlar haqqında çoxlu sayda kitablar yazılıb. Bu fəsildə müasir nəşriyyat-poligrafiya tələblərinə uyğun kitab dizaynının elementləri, bədii redaktorun funksiyaları, çapaqədərki proseslərin ardıcılılığı haqqında ümumi məlumat verilir.

## Bədii redaktor və onun vəzifələri

Kitabın yüksək səviyyəli bədii tərtibatını və texnoloji tələblərə uyğunluğunu, nəşriyyatın bədii redaktorunun rəhbərliyi altında işləyən yaradıcı heyət təmin edir (dizayner, rəssam, fotoqraf və b.). Əvvəller dövlət nəşriyyatlarında (indi də bir sıra iri nəşriyyatlarda) kitabın tərtibatında bədii redaktorla yanaşı nəşrin bir sıra texniki məqamlarına cavabdeh olan və onun sonrakı istehsal prosesi üçün hazırlığını texnoloji cəhətdən təmin edən texniki redaktor da iştirak edirdi. Hazırda bir çox nəşriyyatlarda bu funksiya da bədii redaktorun səlahiyyətinə daxildir.

Bədii redaktor aşağıdakı funksiyaları icra edir:

- 1) nəşrin layihəsini, onun bədii-texniki tərtibat açıqlamasını hazırlanmaq və təsdiqini razılaşdırmaq;
- 2) dizayneri, rəssamları, qrafikləri, fotoqrafları hazırlanacaq layihə üzərində işə cəlb etmək;
- 3) nəşrin maketini (nümunəsini), hazırlamaq və yaxud tərtibatçı rəssamlara - dizaynerlərə maketin hazırlanmasını sifariş vermək;
- 4) maketen bədii və texnoloji baxımdan çapa yararlığına nəzarət etmək;
- 5) müəllif tərəfindən təqdim olunmuş illüstrativ materialların nəşrə yararlığını təyin etmək;
- 6) çapaqədərki mərhələnin sonunda materialların hazırlığını və onların çapa yararlığını yoxlamaq;
- 7) nəşrin ilkin nümunəsinin (siqnal nüsxəsinin) keyfiyyətini yoxlamaq və təsdiq etmək;
- 8) layihəyə cəlb edilmiş rəssamların, fotoqrafların, dizaynerlərin işi keyfiyyətlə və qrafik üzrə yerinə yetirmələrinə nəzarət etmək;
- 9) nəşriyyatdaxili qaydalara uyğun olaraq layihəyə cəlb edilmiş rəssamların, fotoqrafların, dizaynerlərin əmək haqlarının ödənilməsi üçün sənədləri hazırlamaq.

Bu vəzifələri yerinə yetirmək üçün bədii redaktor kitabın müəl-

lifi və redaktoru ilə birgə işləməklə yanaşı, kənardan mütəxəssislər də cəlb etməli olur. Təcrübəli bədii redaktorun "ehtiyatında" adətən kifayət qədər belə mütəxəssis olur və o, çətinlik çəkmədən nəşrin spesifikasiyasından asılı olaraq müvafiq rəssam, qrafik və ya fotoqraflı tapır. Yeni işə başlayan bədii redaktorlar bu məsələdə ehtiyatlı olmalıdır. Yaradıcı mütəxəssis seçərkən onun sadəcə fotoları, rəsmələri ilə deyil, məhz kitab qrafikası sahəsindəki işləri ilə tanış olmaq lazımdır. Nəşriyyat işləri üçün sifarişlər yerinə yetirmiş rəssam və fotoqraflar adətən bu işin özünəməxsusluğunu yaxşı bilir və dizaynerin işini yüngülləşdirirlər.

## Layihənin tərtibatına hazırlıq

Müasir dövrdə kompüter texnikasından istifadə edən hər bir nəşriyyat üçün çapa hazırlıq mərhələsi kifayət qədər sürətli prosesdir. Nəşr layihəsi üçün təqdim olunan mətn və illüstrativ materiallar, nəşriyyatın imkanları, istehsalat şöbəsinin tələbləri nəzərə alınaraq nəşrin tərtibatına dizaynerlər cəlb olunur və yaxud bu işi bədii redaktor öz üzərinə götürür. Bədii redaktor kompüter texnikasından istifadə etməyi və əsas nəşriyyat proqramları ilə işləməyi bacarmalı və yaxud (ən azı) bu proqramların təyinatı və imkanları haqqında ümumi anlayışa malik olmalıdır.

Nəşrin layihəsi hazırlanarkən onun mətbəədə hansı üsulla çoxaldılacağı və bu layihə ilə bağlı maliyyə imkanları nəşriyyatın rəhbərliyi ilə razılaşdırılmalıdır.

Tərtibat haqqında məlumat xüsusi sənəddə - açıqlamada öz ek-sini tapmalıdır və bunu naşir rəsmi şəkildə təsdiq etməlidir.

Layihəni hazırlayarkən bunlar nəzərə alınmalıdır:

- 1) *nəşrin növü, oxucu auditoriyası, istifadə müddəti (davamlılığı);*
- 2) *nəşrin formatı və ölçüləri;*
- 3) *nəşrin həcmi;*
- 4) *nəşrin informasiya tərkibi (mətn, onun işarə tərkibi, illüstrativ materiallar və onların növləri);*
- 5) *nəzərdə tutulan çap üsulu (üsulları), cildləmə növü.*

## Nəşrin formatı

Nəşrin formatı onun çapı üçün istifadə olunan kağız vərəqinin ölçüsüne nisbətdə müəyyən olunur.

Nəşr istehsalı üçün bir xammal kimi kağız və onun xüsusiyyətləri haqqında bu kitabın "İstehsalat" bölməsində danışılacaq. Lakin nəşrin tərtibatına rəhbərlik edən və onu çap prosesinə hazırlayan bədii redaktor istifadə olunacaq kağızin bir sıra xüsusiyyətləri, ilk növbədə ölçüləri haqqında müəyyən təsəvvürə malik olmalıdır.

Həm rulon (tağalağa sarılmış) həm də vərəqə kağızin standart ölçüləri var. Rulon kağızının ölçüsü dedikdə adətən onun eni əsas götürülür. Vərəqə kağızin formatı isə vərəqin eni və uzunluğu ilə ölçülür: 60x90 sm, 70x100 sm. və i.a. Burada ilk rəqəmlər vərəqin enini, ikinci rəqəmlər isə onun uzunluğunu təyin edir. Rulon kağızları 60, 70, 75, 84, 90, 100, 108, 120, 126, 140 və 168 sm enində hazırlanır. Lakin rulon kağızı da bir çox hallarda eyni ölçüdə olmaqla eninə kəsilir və standart vərəq formatına salınır.

Beləliklə, istənilən halda "çap kağızının formatı" deyilən ölçülər yaranır:

60x84, 60x90, 70x90, 70x100, 70x108, 75x90, 84x108 və s.

Ölkəmizin mətbəələrində daha çox işlənən ölçülər 60x84, 60x90, 70x90, 70x100, 84x108 ölçüləridir. Qeyd etmək lazımdır ki, estetik baxımdan kitabın gözəlliyi və poliqrafik keyfiyyət ölçünün düzgün seçimi ilə üzvi surətdə bağlıdır.

Eyni ölçüyü çap kağızından müxtəlif formatlı nəşrlər istehsal etmək olar. Bu, kitabın bir səhifəsinin ölçüsünü almaq üçün çap kağızının neçə dəfə qatlanmasından asılıdır.

Məhz buna görə də kitabın formatı haqqında məlumatda ilkin informasiyanı çap kağızının ölçüləri təşkil edir: 60x90 1/16, 70x90 1/32, 84x108 1/32, 84x108 1/64. Bu rəqəmlər blokunda "1" rəqəmi (yəni bir çap vərəqi) həmişə təkrar olunduğundan son zamanlar yazılmır, sadəcə nəzərdə tutulur, məsələn, 60x90/16.

Beləliklə, nəşrin formatını göstərən rəqəmlər blokunu iki hissəyə ayırmak olar:

- 1) 60x90 - çap vərəqinin ölçüsü;
- 2) 1/16 - nəşrin bir səhifəsinin (kəsimə qədərki) ölçüsünün çap vərəqinin ölçüsünə nisbəti.

Daha geniş yayılmış bölgülər bunlardır: 1/8, 1/16, 1/32 və 1/64 (şəkil 1).

**1/8** - bölmündə vərəqin uzun tərəfi 4 hissəyə, qısa tərəfi isə 2 hissəyə bölünür.

**1/16** - hər iki tərəf 4 hissəyə bölünür.

**1/32** - uzun tərəf 8, qısa tərəf 4 hissəyə bölünür.

**1/64** - uzun tərəf 8, qısa tərəf 8 hissəyə bölünür.

1/8	1/16	1/32	1/64	

Şəkil 1. Vərəqin müxtəlif ölçülərə bölünməsi.

Kitabın maketini tərtib edərkən kəsimdən əvvəl və sonrakı ölçüsü mütləq nəzərə alınmalıdır. Nəşrin ölçüsü dedikdə hazır blokun kəsimindən sonra qalan ölçüsü nəzərdə tutulur. Adətən bu kəsim 3-5 mm təşkil edir. Nadir hallarda tərtibatçılar kəsim zolağını artırıda bilərlər.

Nəşrin ölçüləri adətən millimetrlə ifadə olunur. Məs: 130x200, 145x215, 165x220 mm. Bu halda birinci yerdə səhifənin eni, ikinci yerdə isə hündürlüyü yazılır.

Nəşrin ölçüsünü təyin etmək üçün tərəflərin ölçüləri uyğun rəqəmlərə, yəni uzun tərəf çox hissəyə, qısa tərəf isə az hissəyə bölünür. Sonra nəşrin eni 5 mm, hündürlük isə 10 mm kiçilir, çünki kitab hazır olduqdan sonra nəşr endən, yuxarıdan və aşağıdan 5 mm-ə qədər kəsilir.

*Misal: 84/108 1/32 formatda kitabın ölçüləri:*

Kəsimə qədər:

84 sm : 4 = 21 sm = 210 mm;

108 sm : 8 = 13,5 sm = 135 mm.

Kəsimdən sonra:

135 mm - 5 mm = 130 mm;

210 mm - 10 mm = 200 mm;

Kitabın ölçüsü: 130x200 mm.

Reklam xarakterli nəşrlərdə qeyri-standart ölçülər istifadə edilərsə, bu halda ölçülər mətbəə ilə əvvəlcədən razılışdırılmalıdır.

Ölçü seçilərkən səhifənin sahəsi, burada yerləşəcək mətnin və illüstrasiyanın rahat mənimsənilməsi baxımından müəyyən edilməlidir. Cədvəl, şəkil və digər illüstrativ materiallara xüsusi diqqət yetirilməlidir. Əlbəttə, kompüter texnologiyası yaddaşa köçürülmüş istənilən illüstrasiyanı kiçildib-böyütmək imkanı verir, lakin onların asan qavranılması və zövq oxşaması üçün dizayner optimal ölçünü, mətn sahəsi ilə illüstrasiya sahəsinin uyğun nisbetini tapmalıdır.

## Şriftlər

Kitab dizaynı zamanı ən vacib və məsuliyyətli məqamlardan biri şrift seçimidir. Bu seçim üçün əsas meyarlar nəşrin növü və nəzərdə tutulan oxucu auditoriyasının yaş xüsusiyyətləridir. Dizayn işinə yeni başlayanlar müxtəlif tipli nəşrləri nəzərdən keçirməklə bu haqda məlumat əldə edə bilərlər. Bu başlıqla isə biz daha çox şriftlərin bir sıra texniki xüsusiyyətlərindən və onların kitab dizaynındaki rolundən danışacağımız.

Şrift dedikdə yalnız əlifbanın baş və sətri hərfləri deyil, həm də rəqəmlər, durğu işarələri, müxtəlif nişanlar, işaretlər və simvollar nəzərdə tutulur. Şriftləri səciyyələndirən bir sıra göstəricilər var ki, bu da ilk növbədə *qarnitur* və *keql* anlayışları, hərf elementləri və şriftlərin qrafik xüsusiyyətləridir.



Şəkil 2. Şrift elementləri.

**Keql** - şriftin ölçüsünü (böyüklüğünü) ifadə edir. Bu, baş hərfin yuxarı səthindən sətri hərfin aşağı çıxma elementinin oturma xətti-nə qədər olan məsafədir (şəkil 2). Bu ölçü adətən punktlə ifadə olunur.

Kompüter programlarında istifadə olunan ölçü vahidlərinə nəzər salaq.

Bu programların əksəriyyəti susma (Default) rejimində ingilis uzunluq vahidi olan *düyündən (inch)* istifadə edir. Bununla yanaşı şriftlərin ölçülüməsində *punkt (pt)*, *pika (p)* ölçü vahidləri də nəzərdə tutulmuşdur. Bu vahidlərin metrik sistemdən olan mm-lə ifadəsi aşağıdakı kimidir:

$$1'' \text{ (inch - düyüm)} = 25,4 \text{ mm};$$

$$1 p \text{ (pica - pika)} = 4,23 \text{ mm};$$

$$6 p = 1'' = 25,44 \text{ mm};$$

$$1 pt = 1/72 inch = 0,3505 \text{ mm}.$$

Bu ekvivalentliyi bir ardıcılılıqda belə ifadə etmək olar:

$$1'' = 6 p = 72 pt = 25,4 \text{ mm}.$$

Yığılmış mətnin daha yaxşı mənimsənilməsi üçün şriftlərin və sözlərin ara məsafələrinin ölçüsünü də nəzərə almaq lazımdır. Ara məsafələrin mütləq ölçüsü deyil, onların şriftin keqlinə olan nisbəti əsas götürülür ki, buna da *şəpasiya* deyilir. Bir sıra program təminatlarında susma rejimində *şəpasiya keqlin* 25%-i kimi programlaşdırılır, lakin onu "əlla" də tənzimləmək mümkünündür. Bununla əlaqədar *şəpasiyanın qradasiyaları* da müəyyən olunub: *dairəvi şəpasiya* (keqlin ölçüsü boyda), *qövsi şəpasiya* (keqlin yarısı boyda), *nazik şəpasiya* (keqlin dördde biri boyda).

**Qarnitur** - işarələri analogi dizaynlı, müxtəlif ölçülü şrift komplektidir.

Qarniturların öz adları olur (Times, Helvetica, Garamond, Courier, Arial və s.), bu da nəşr üçün onların seçimini və bədii redaktorla dizayner arasında peşəkar ünsiyyəti asanlaşdırır.

Qarniturların da müxtəlif üslubları olur. Onlar qalınlığına, mailliyyinə, enliliyinə görə fərqlənir, lakin istənilən halda bir qarnituran şriftləri olurlar.

Qalınlığına görə şriftlər *açıq (light)*, *normal (regular)*, *yarımqalın (demi)*, *qalın (bold)*, *tünd (heavy)*, *qara (black)* ola bilərlər.

*Misal:*

Dizayn Dizayn Dizayn **Dizayn Dizayn Dizayn**

Enliliyinə görə şriftlər *ensiz* (condensed), *normal* (normal) və *enli* (expanded) şriftlərə bölünür.

*Misal:*

Dizayn Dizayn **Dizayn**

Kompüterdə tərtibat zamanı xüsusi əməliyyatın köməyi ilə lazımlı olduqda şaquli şriftləri mailləşdirmək olur, buna *maili* şriftlər (oblique) deyirlər. Maili şrift kimi *kursiv* (italic) şrifti də müəyyən bucaq altında “yana yixilmiş” olur, lakin onun şaquli (normal) şriftdən fərqlənən (bir qədər oynaq) üslubu olur.

*Misal:*

*Dizayn - maili (oblique); Dizayn - kursiv (italic)*

Nəzərə alsaq ki, müasir kompüter programları istifadəçiye yüzlərlə şrift qarnituru təklif edir və onların hər birinə müxtəlif üslublar vermək olar, dizayner minlər, bəlkə də on minlərlə şrift içərisindən seçim etmək qarşısında qalır.

Bədii redaktor nəşr layihəsinin tərtibat açıqlamasında adətən əsas mətnin və təkrar olunan elementlərin (sərlövhələrin, başlıqların, yarımbaşlıqların, şəkilaltı sözlərin) şriftlərini qeyd edir.

*Məsələn:*

Başlıqlar - Arial, 12 pt, baş hərflərlə, qalın.

**NAŞİR**

Yarımbaşlıqlar - Arial, 11 pt, sətri hərflərlə, qalın, kursiv.

**Naşir**

Şəkilaltı sözlər - Times, 10 pt, normal, kursiv

*Naşir*

Deyildiyi kimi. "qarnitur'a hərf, rəqəm və durğu işaretlərindən başqa çoxlu sayıda nişan və simvollar da daxildir. Onların arasında müəlliflik hüququnun simvolundan (©) tutmuş oyun kartlarının nişanlarına kimi ən müxtəlif hallar üçün nəzərdə tutulmuş işaretlər vardır. Bir qarnitur daxilində rəqəmlərin hündürlüyü baş hərflərin hündürlüyünə bərabərdir.

Şriftləri səciyyələndirən əsas göstəricilərdən biri də *kərtiklər* (çixıntılar) və *çıxma elementləridir* (şəkil 2). Çıxma elementləri sətri hərflərə aiddir və aşağı çıxma elementlərinə (*desender*) və yuxarı çıxma elementlərinə (*asender*) bölünür. Çıxıntılar isə yalnız bir qrup şrift qarniturlarına xasdır.

Qarniturların çoxluğu onların təsnifatı zərurətini meydana çıxır. Müasir kitab dizaynı nəzəriyyəsində qarniturları aşağıdakı qruplara bölgürələr:

- kərtikli (çixıntılı) şriftlər və ya antikva (serif):

*Nəşriyyat*

- kərtiksiz (çixıntısız) şriftlər və ya qrotesklər (sans serif):

*Nəşriyyat*

- bədii-dekorativ şriftlər (decorative):

*Nəşriyyat*

- əlyazma (script):

*Nəşriyyat*

Nəşr üçün şriftin (qarniturunun və keqlinin) seçimi ilk növbədə nəşrin növündən və nəzərdə tutulan oxucu auditoriyasının yaş səviyyəsində asılıdır. Əsas mətn üçün asan oxunulan və tez qarvanılan kərtikli və ya kərtiksiz şriftlər seçilir. Büyüklər üçün nəzərdə tutulan elmi, elmi-kütləvi, bədii əsərlərdə bu şriftlərin ölçüsü (keqli) 10-11 pt, həmin kitablarda verilən əlavə materiallər - çıxarışlar, göstəricilər, bibliografiya və s. üçün isə 8-9 pt təşkil edə bilər. Orta məktəb dərslikləri üçün şriftlərin qarniturları və ölçüləri adətən sınıflardan (1-4, 5-8, 9-11) asılı olaraq Təhsil Nazirliyi tərəfindən müəyyən olunur. Dərsliklər üçün *Məktəb*, *Helvetica* və *Times* qar-

niturlarından istifadə edilir. Ölçülər siniflərdən asılı olaraq 11 pt-dən 48 pt-yə ("Əlifba" kitabı üçün) qədər intervalda ola bilər.

Dekorativ və əlyazma şrift növlərindən əsasən uşaq kitablarının və bir sıra bədii nəşrlərin başlıq və sərlövhələrinin tərtibatı üçün istifadə olunur. Lakin istənilən halda bu şriftlərin oxunaqlığına diqqət yetirmək lazımdır.

Mürekkeb quruluşlu mətnlərdə - sərlövhələr, başlıqlar, yarımbaşlıqlar, şəkilaltı sözlər, mətn blokunun kənarına çıxarışlar və s. çox olduqda - müxtəlif üslublu şriftlərdən (bir və ya bir neçə qarnituruñ müxtəlif üslublarından) istifadə olunur. Belə hallarda təkrar olunan eyni tipli elementlərdə həmişə eyni şrift üslublarından istifadə etməyə çalışmaq lazımdır ki, oxucu üçün materialı qavramaq asanlaşdırır. Müasir kompüter texnologiyası və program təminatları bu prosesi avtomatlaşdırmağa imkan verir. Belə ki, hər bir elementin şrift üslubu seçilərək kompüterin yaddaşına verilir. Burada yalnız şriftin qarnituru, ölçüsü, qalınlığı, mailliyi deyil, həmçinin həmin elementin özündən əvvəlki, sonrakı, sağında və ya solunda yerləşən əsas mətnlə və ya başqa elementlərlə ara məsafələri də programlaşdırılır. Dizaynerlərin dilində buna "üslub vermək" deyilir.

## **Titul elementlərinin tərtibatı**

*Avantitul, frontispis, titul və şmustitul* titul elementlərinə daxildir.

**Avantitul** - kitabın baş səhifəsi. Tituldan və frontispisden əvvəldə yerləşir. Titul vərəqinin müxtəlif elementləri - nəşriyyatın adı, se riyanın adı və yaxud epiqraf yerləşdirilir, bəzək elementləri istisna olunmur.

**Frontispis** - titul vərəqindən əvvəldə (onun sol tərəfində) yerləşən illüstrasiya xarakterli element. Kitabın mahiyyətini obrazlı şəkildə ifadə edir. Burada müəllifin şəkli də ola bilər. Frontispis vərəqi ayrıca yüksək keyfiyyəlli kağızda çap edilib bloka yapışdırıla da bilər. Əgər frontispis nəşrin səhifəsi ilə birgə çap edilərsə, bu halda o, ümumi səhifələnməyə daxil edilir. Onun arxa tərəfi boş olur və yaxud burada avanttitulun elementləri yerləşdirilir.

**Titul** - kitabda ilk səhifədir. Əsasən bibliografiq göstəricilər, müəllifin soyadı, nəşriyyatın adı, nəşrin adı və nəşr ili göstərilir. Bundan başqa nəşrin janrı, epiqraf, ithaf, hər hansı uyğun illüstra-

tiv material və bəzək elementləri də titul vərəqəsində yerləşdirilə bilər. Titul bir və ikitərəfli ola bilər. Birtərəfli titul nəşrin birinci səhifəsini, ikitərəfli titul 2-ci və 3-cü səhifəni əhatə edir. Adətən çoxcildlik nəşrlərdə bu üsul məqsədə uyğundur. Tərcümə nəşrlərində də anoloji sxemdən istifadə olunur. Bəzi hallarda titul elementləri yarımbaşlıq şəklində verilir, yəni mətn tituldan sonra başlayır.

**Şmustitul** (fəsillərin titulu) - kitabda bölmələrdən əvvəl istifadə olunur, həmin bölmə və yaxud hissənin adını daşıyır. Şmustitul səhifələrinin tərtibatında bəzək və illüstrativ elementlərdən istifadə olunur.

**Başlıq** - əgər kitab bölmələrə, hissələrə ayrılsa, ondan istifadəni asanlaşdırmaq üçün tərtibatçının ideyası ilə həmin fəsli (hissəni), bölməni yeni səhifədən başlamaq olar. Adətən belə səhifələrdə mətn bir qədər aşağıdan başlayır, yuxarı hissədə bölmənin (hissənin) adı, bəzək elementləri, illüstrasiya fragmentləri yerləşdirilir. Belə səhifələrdə başlıq və sonluq elementləri bir-birini tamamlamalı, ahəngdar olmalıdır. Elementlər tam rəngli və bir rəngdə ola bilər.

## İllüstrativ (əyani) materiallar

İllüstrativ hissəyə nəşrin tərtibati üçün istifadə edilən bütün elementlər daxildir. Buraya başlıqlar, yarımbaşlıqlar, sonluqlar, cədvəllər, sxemlər, rəsm əsərləri, fotosəkillər, səhifə nömrələri daxil ola bilər.

**Sifariş edilən illüstrasiyalar.** Nəşrin mətnini hansı illüstrasiyaların müşayiət edəcəyini (tamamlayacağını) və onların hansı mövzuda olacağını müəlliflə redaktor müəyyən edir və bədii redaktoru bu haqda məlumatlandırırlar. Bu illüstrasiyaların kim tərəfindən və hansı şəkildə icra olunacağını və səhifələrdə necə yerləşdiriləcəyi ni isə artıq bədii redaktor özü təyin edir və müvafiq şəxslərə - rəssamlara, qrafiklərə, fotoqraflara müvafiq sifarişlər verir.

Bədii illüstrasiyalar incəsənətin azad qollarından biridir. Burada bədii redaktorun rolu məsləhət xarakterlidir. Bu məsləhət adətən təqdim olunan illüstrasiyanın fiziki ölçüsü ilə bağlı olur. Yaxşı olar ki, bu ölçü nəşriyyatda istifadə olunan skanerin ölçüsünə uyğun gəlsin və ya ondan kiçik olsun. Bundan başqa bədii redaktor rəs-

samı və ya fotografi nəşrin mövzusu, nəzərdə tutulan oxucu auditoriyası (xüsusilə onun yaş xüsusiyyətləri) və illüstrasiyanın aid olduğu müvafiq mətnlə tanış etməli, onun vəzifəsini dəqiq başa salmalıdır.

İllüstrativ materialın redaksiyaya daxil olduğu andan isə dizaynerin fəaliyyəti başlayır.

### **Müəllif tərəfindən verilən əyani materiallar**

Nəşr üçün əyani materialı müəllif, yaxud redaktor təqdim edir. Bəzi hallarda nəşrin redaktoru bədii redaktorla birlikdə nəzərdə tutulmuş əyani materialların toplanmasını təşkil edir. Elmi, texniki, elmi-kütłəvi nəşrlər üçün təqdim olunmuş əyani materiallar adətən nəşriyyatda yenidən işlənməli olur. Bunlar karandaşla çəkilmiş çizma-qaralar, müxtəlif kitab və jurnallardan kəsilmiş şəkillərdir. Onların nəşr üçün yararlı hala salınması işi bədii redaktor tərəfindən təşkil olunmalıdır.

Adətən müəllifin təqdim etdiyi əyani materiallar - qaralama şəklində sxemlər, cədvəllər kompüterdə yenidən yaradılmalı olur. Lakin dizaynerin işini çatınlasdirməmək üçün bu materiallarda miqyas gözlənilməli, mətn və strixlər aydın və dəqiq olmalıdır. Buna görə də bədii redaktor müəllifdən əyani materialı qəbul edərkən onu diqqətlə nəzərdən keçirmeli, anlaşılmayan yerləri onunla aydınlaşdırmalı, lazıim gəldikdə yenidən işləmək üçün geri qaytarmalıdır.

İllüstrativ materiallar qəbul edilərkən ilkin şərt onların ardıcılıq nömrəsi, şəkilaltı sözlərin həmin nömrələrə uyğun yığıılması, hansı bölməyə aidiyyatı haqqında qeydlərin olmasına aid olmalıdır. Bu şərtləri nəşrin redaktorunun da bilməsi zəruridir. İşlənib hazırlanmış əyani material dizayn mərhələsində müəllif, yaxud redaktorla razılışdırıldıqdan sonra nəşr layihəsi çapa hazır vəziyyətə salınır. İllüstrativ material mətnlə birgə səhifələnərsə, onun mətndə aid olduğu yerdə qoyulduğuna əmin olmaq lazımdır.

Müəllifin təqdim etdiyi hər bir illüstrasiyanın arxasında aşağıdakı göstəricilər olmalıdır:

1. Nəşriyyatın adı.
2. Müəllifin adı.
3. Nəşrin adı.
4. İllüstrasiyanın nömrəsi.

Bütün bunlar nəşriyyatdaxili protokolda öz əksini tapmalıdır.

Əyani materialların çox olduğu nəşrlərdə dizayndan sonra redakte işləri yolverilməzdir, çünki bu materiallar çox zaman başqa programda işlənib hazırlanır və səhifələmə programına idxlə (import) edilib yerinə qoyulur. Belə olan halda mətnin yerdəyişməsi (sürüşməsi) əyani materialın onu izləməsinə gətirib çıxarmır. Bədii redaktor müəllifi və redaktoru (əgər o, təcrübəsiz olarsa) bu haqda xəbərdar etməlidir.

### **İllüstrativ materialların kompüterdə işlənib hazırlanması**

İllüstrativ material skaner vasitəsilə kompüterin yaddaşına köçürüülür, *FotoShop*, yaxud *FotoPaint* programında “təmizlənir” və çap üçün yararlı hala gətirilir. Qeyd etmək lazımdır ki, rəngli illüstrativ material çap üçün CMYK rejimində, 200-300 dpi ilə hazırlanmalıdır. Bir rəngli illüstrativ materiallar isə aq-qara (crayscale) rejimində 150-300 dpi ilə çapa hazırlanara bilər.

DPI (dots per inch) - bir düymdəki nöqtələrin sayını ifadə edir. Kompüter sistemində təsviri material kiçicik aq və qara, yaxud rəngli piksellərdən (pixel - picture, element) ibarətdir. Kompüter sistemində həmin piksellərin 1 düym ölçüdə neçəsinin yerləşməsi isə onun keyfiyyətinin göstəricilərindəndir.

*FotoShop* programı illüstrasiyaların üzərində işləmək üçün ideal qrafik programdır. Həm sürəti, həm də qrafik imkanları onu analoji programlardan fərqləndirir. Bu program həm “Makintoş”, həm də PC sistemli kompüterlər üçün nəzərdə tutulub.

Ümumiyyətlə son zamanlar “Makintoş” və PC sistemləri bir-birlərinə uyğunlaşdıqları üçün *AdobeFotoShop*, *AdobeIllustrator*, *Adobe PageMarker*, *Makromedia FreeHand*, *Corel DRAW*, *Quark XPress* proqramları hər iki sistemdə işləyə bilir. Ölkəmizdə daha populyar proqramlar - bədii tərtibat üçün *Corel DRAW*, səhifələmə üçün isə *Quark XPress*-dir. Bu proqramların üstün cəhətləri onların interfeyslərinin aydın, sadə və daha anlaşıqlı olmasıdır. *Quark XPress* proqramında çapa qədərki mərhələni hazırlayarkən səhifələrdə yerləşdirilən illüstrativ materialların əsli TIF (CMYK və ya grayscale rejimində) formataında əlavə fayl kimi kompüterin yaddaşına köçürülməlidir. Bu müasir texnologiyanın xüsusiyyətlərini kompüter arxasında oturan hər bir kəs bilməlidir. *Corel DRAW*

programı üçün bu, vacib deyil. Bu program üz qabığının, ümumiyyətlə eskitlərin hazırlanması və onların çapa hazır vəziyyətə gətirilməsi üçün istifadə olunur. *Nəşriyyat-kompüter sistemləri və texnologiyaları haqda bu kitabın 8-ci fəslində daha geniş məlumat verilir (red.)*.

## **Üzlüyün və forzasın bədii-texniki tərtibatı**

Tərtibat layihəsində qalın cilddə, yumşaq üzlükdə və ya süperüzlüklə nəşr olunacaq kitablar nəzərdə tutula bilər. İstənilən halda kitabın üzlüyünə məsuliyyətlə yanaşmaq lazımdır, çünki həm estetik, həm də marketinq baxımından onun əhəmiyyəti daha böyükdür. Bəzi kitablarda üzlüyün istehsalı bütün kitab blokunun istehsalından baha başa gəlir.

Cildləmə növlərinin öz nömrələri var. Bədii redaktorun və cildin tərtibatını verən dizaynerin bütün cild növləri və onların hazırlanma texnologiyası haqqında geniş məlumatı olmalıdır. Onlardan bəzilərinə nəzər salaq.

**5 №-li cild.** Cildin tərəfləri bərk hissələrdən ibarətdir. Karton tərəflər kötük hissə ilə digər bir materialla (çox zaman parça ilə) birləşdirilir və çap olunmuş kağız materialla örtülür. Müxtəlif materialların kombinasiyalarından istifadə etmək olar. Cildin üzü kağızla örtülərsə, ona lək, yaxud sellofan (laminasiya) örtük üsulu tətbiq oluna bilər.

**7 №-li cild.** Onun da karton əsası var, lakin bütöv materialla örtülür. Örtük müxtəlif çeşidli materiallardan ola bilər. Məsələn: sintetik tərkibli kağız, parça.

**Superüzlük** - kağız, sellofan plynoka və başqa materiallardan hazırlanır və estetik təsiri gücləndirməklə yanaşı kitabı çırklənməkdən qorumaq funksiyasını da daşıyır. Superüzlükdə təsviri elementlər, kitabın adı və s. informativ elementlər yerləşdirilir. Superüzlük iki tərəfdən - üz və arxa tərəfdən, qatlanan hissələrdən (qapaqlar) və kötükdən ibarətdir. Superüzlüyün təsvir sahəsi 5 və 7 nömrəli cildlərdə kartonların ölçüsü ilə eynidir. Superüzlüyün kötük hissəsi kitabın kötüyünün qalınlığına bərabərdir. Qapaqların eni kitabların ölçüsündən və tərtibat ideyasından asılı olaraq müxtəlif ola bilər.

Blokun cildə bitişməsi üçün forzasdan istifadə olunur. Kitabın

səhifələri ilə müqayisədə forzas daha qalın kağız materialdan hazırlanır. Ağ, tona salınmış halda ola bilər, hər hansı bir təsvirin verilməsi istisna olunmur. Cildin ölçüsünə nisbətən 3-5 mm kiçikdir.

### **Tərtibat işində tez-tez rast gəlinən xətalar**

**"Yetim" sətirlər.** Bəzən abzasın yalnız bir - son sətri digər səhifəyə keçir və orada yalqız görünərək səhifənin tərtibatına xələl gətirir. Bu cür sətirlərə "yetim" sətirlər deyirlər. Onlardan xilas olmağın iki yolu var: ya özündən əvvəlki mətnin sətirlərarası məsafləsini (interlinyajı) nəzərəçarpmayacaq dərəcədə artırmaqla "yetimə bacı-qardaş tapmaq", ya da sətirlərarası məsafləni azaltmaqla onu öz "ailəsinə" qaytarmaq.

**"Dul" sətirlər.** "Yetim" sətirin eksinə olaraq, abzasın birinci sətri özündən sonra gələn sətirlərdən ayrılaraq səhifənin aşağısında tek qalır. Burada da sətirlərarası məsaflə ilə "oynamaqla" vəziyyəti düzəltmək olar.

**"Bədənsiz" başlıqlar.** Bəzən başlıq və ya yarımbaşlıq aid olduğu mətndən ayrılaraq səhifənin aşağısında yalqız qalır. Əgər "yetim" və "dul" sətirlərə birtəhər dözmək olarsa, "bədənsiz" başlıqlar tərtibat işində yolverilməzdirdir və kobud xəta sayılır.

**"Hava çatışmazlığı".** Mətnlər səhifədə "həfəs almalıdır". Bu-na görə də hər bir mətn blokunun kənarında boş (ağ) sahə buraxılmalıdır. Qrafik təsvirlərlə mətn bloku arasında və mətn bloklarının öz aralarındaki məsaflə minimum 5 mm olmalıdır. Ümumiyyətlə, mətnin ətrafında nə qədər böyük boşluq varsa, həmin mətn bir o qədər asan qavranılır. Başlıqlara daha çox "hava" gərəkdir, çünkü daha tez nəzərə çarpmalıdır, buna görə də onlara tez seçilən şrift üslubu verməklə yanaşı, özündən əvvəlki mətndən bir qədər çox, özündən sonrakı (aid olduğu) mətndən isə bir qədər az aralamaq lazımdır.

## NATIONAL OCCUPATIONAL STANDARTS FOR PUBLISHING

### TƏRTİBATA HAZIRLIQ

#### Təsviyələr:

- nəşrin tərtibatına qoyulan tələbləri müəyyənləşdirmək üçün kifayət qədər informasiya toplayın, tərtibat üzrə qeydlərin xülasəsini hazırlayın;
- şirkətin marketinq strategiyasında tərtibatın yerini və rolunu aydınlaşdırmağa çalışın;
- işin praktiki tərəfini və maliyyə imkanlarını dəqiqləşdirin;
- təklif etdiyiniz dizayn işinin dəyərini müəyyənləşdirin;
- tərtibata qoyulan tələblərin (açıqlamanın) iqtisadi cəhətdən məqsədə uyğunluğunu təmin edin;
- tərtibata dair açıqlamanın hansı maddələrinin variativ olduğunu müəyyənləşdirin; fərqli versiyaların dəyərini qiymətləndirin;
- tərtibata dair açıqlamani anlaşıqlı şəkildə ifadə edin;
- tərtibatla bağlı konsepsiyanızı əməkdaşlarınıza elə formada təqdim edin ki, yekun nəticə haqqında aydın təsəvvür yaransın;
- tərtibat konsepsiyasının texniki tələblərini öyrənin.

#### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ kitabın spesifikasiyası nədən ibarətdir və o, hansı oxucu auditoriyası üçün nəzərdə tutulub;
- ↳ kitab nə məqsədlə istifadə olunacaq: arayış, yoxsa davamlı oxu üçün - tərtibatda bu öz əksini necə tapacaq;
- ↳ təklif olunan tərtibat nəzərdə tutulan oxucu kontingenti üçün məqsədə uyğundurmu: mətn və illüstrasiyalar ahəngdardırı; şrift ölçüləri və mətnin səhifələrdə yerləşdirilməsi optimaldırı; seçdiyiniz dizayn üslubu hansı məqsədlərə xidmət edir;

- ↳ kitabın məzmun, ovqat və informasiyasını tərtibatda necə əks etdirməli;
- ↳ istehsal prosesi və onun imkanları; standart kitab formatları; müvafiq kağız növləri; iqtisadi cəhətdən optimal səhifə ölçüləri;
- ↳ yiğim və çap avadanlığı - imkan və məhdudiyyətlər; işin icrası üçün hansı dəzgah və kompüterlərdən istifadə olunmalıdır;
- ↳ büdcənin, oxucu auditoriyasının, müqavilə anlaşmalarının qoymuğu məhdudiyyətlər;
- ↳ nəşr müddəti və qrafikin tələbləri.
- ↳ ödəniləcək xidmətlərin dəyəri: sifarişlə çəkilən illüstrasiyalar, maket üçün materiallar;
- ↳ qrafik təsvirlərin verilmə texnikası;
- ↳ satışda olan oxşar kitablar və sizin tərtibatınızın onlardan fərqi.

## BƏDİİ TƏRTİBAT ÜÇÜN SPESİFİKASIYA

### Tövsiyələr:

- ☞ nəşrin şrift spesifikasiyasını tərtib edin; bu spesifikasiya son dərəcə təfərrüatlı, dəqiq və anlaşıqlı olmalı, bütün dizayn elementləri üzrə təlimatları ehtiva etməlidir;
- ☞ spesifikasiyanın ümumi məqsədə və nəzərdə tutulmuş oxucu kontingentinə uyğun gəldiyinə əmin olun;
- ☞ mətn və illüstrasiyaların ahəngdarlığına, biri-birini tamamlamasına diqqət yetirin;
- ☞ spesifikasiyanın texniki tələblərə və imkanlara uyğun tərtib edildiyinə əmin olun;
- ☞ tələb edilən nəticələrə nail olmaq üçün redaksiya ilə və istehsalat mütəxəssisləri ilə sıx əməkdaşlıqda işləyin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ kitabın formatı, optimal şrift seçimi; illüstrasiyalarla iş; kağız növləri və s.;

- ↳ mətn müəllif tərəfindən disketdə təqdim olunacaq, yoxsa şirkətin kompüterlərində yığılacaq;
- ↳ yığım və sınaq çapı üçün şirkətinizin texniki imkanları, kənar mətbəələrin təklifi etdiyi sistemlər və onların üstünlükləri;
- ↳ redaktə tələblərini necə əks etdirməli: başlıqlar, sitatlar, qeydlər, yarımbaşlıqlar, səhifə nömrələri və digər göstəricilər;
- ↳ həcmələ bağlı məhdudiyyətlər, spesifik tələblər və onların həlli;
- ↳ büdcə, nəşrin növü, oxucu kontingenti və müqavilə anlaşmaları ilə bağlı məhdudiyyətlər;
- ↳ illüstrasiyaların istehsal texnikası: *rastr, birrəngli, ikirəngli* və dördəngli çap prosesləri;
- ↳ şəkillərə miqyas verilməsi və kəsilməsi (*kadra salınması*) texnikası - bunlar nəşrin qiymətinə necə təsir edə bilər;
- ↳ sınaq çapı texnikası, sınaq çapının üstünlüyü, qiyməti, iqtisadi səmərəliyi;
- ↳ istehsal prosesindəki maneələr: böyük ölçülü incəsənət əsəri, çətin əldə edilən fotosəkil orjinalları və s.

## TEXNİKİ TƏRTİBAT ÜÇÜN SPESİFİKASIYA

### Təsviyələr:

- ☞ Kitabın tərtibat spesifikasiyasının hər bir hissəsinə (*cild, forzas, iç səhifələr*) uyğun gələn material seçin;
- ☞ tərtibat spesifikasiyasına müvafiq olaraq nəşrin son nəticədə necə olacağını nəzərə alın, ona uyğun rəng, *cild* və digər materiallar tövsiyə edin;
- ☞ spesifikasiyanın texniki imkanlara və büdcə imkanlarına uyğun tərtib edildiyinə əmin olun;
- ☞ *cildin tərtibat spesifikasiyasını hazırlayarkən iqtisadi səmərəliyi nəzərə alın.*

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ muzdla işləyən mütəxəssislərin əlverişliyi və uyğunluğu,

- ↳ cild üçün material və kağız növləri;
- ↳ istədiyiniz materialları əldə etmək imkanları;
- ↳ seçdiyiniz materialların qiymətinin ümumi büdcəyə təsiri;
- ↳ büdcə, nəşrin növü, oxucu kontingenti və müqavilə ilə bağlı məhdudiyyətlər;
- ↳ anbarda olan kağızın növləri və ölçüləri, cild materiallarının çeşidi;
- ↳ çap və cilidləmə prosesinə aid materiallar və onların qiymətləri;
- ↳ cildləmə texnologiyaları, cild növləri və onların xüsusiyyətləri.

## TƏRTİBAT İŞİNİN QİYMƏTLƏNDİRİLMƏSİ

### Təsviyələr:

- ☛ tərtibat işi üçün ayrılmış vaxt və qonorar şərtlərini dəqiq müəyyən edin;
- ☛ nəşrin maketini hazırlamaq üçün lazım olan materialların siyahısını tutun;
- ☛ muzdla görülən işin əlverişli olmasına göstərən istehsalat cədvəli tərtib edin;
- ☛ muzdlu xidmətlərin vaxt və qiymətinə diqqət yetirin;
- ☛ muzdlu işçilərin gördükleri işə nəzarət edin;
- ☛ əmin olun ki, təklif olunan spesifikasiya büdcənin imkanına uyğundur;
- ☛ tərtibat prosesində yol veriləcək birbaşa və əlavə xərclər haqqında müvafiq əməkdaşlara məlumat verin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ tərtibat qiymətlərinə şirkətinizin münasibəti;
- ↳ muzdlu tərtibat xidməti və rəssam işləri üçün cari qiymətlər;
- ↳ ayrı-ayrı başlıqlar və dizayn elementləri üçün tərtibat işinin qiyməti;
- ↳ şirkətinizdə fakturaların tərtibat qaydaları.

## MUZDLA GÖRÜLƏN İŞLƏRİN MÜƏYYƏN EDİLMƏSİ

### Təvsiyələr:

- ☛ tələb olunan iş üçün şirkətdə müvafiq kadrlar yoxdursa, muzdlu mütəxəssislər seçin;
- ☛ muzdla iş görənlərə işin tələblərini izah edin.
- ☛ muzdla görüləcək işlər üçün əvvəlcədən razılaşdırılmış cədvəliniz olmalıdır, bu cədvəldə nəşriyyat tələbləri də öz əksini tapmalıdır;
- ☛ əmin olun ki, muzdla görülən iş üçün ödənilən qonorar əvvəlcədən razılaşdırılmış məbləğə uyğundur, büdcənin imkanı daxilindədir, artıq xərcə yol verilməmişdir;
- ☛ muzdla görülən işin spesifikasiyaya uyğun olub-olmadığını yoxlayın.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ muzdla işləyən mütəxəssislərin əlverişliyi və uyğunluğu, onların peşəkarlıq səviyyəsi, nəşriyyat işinin spesifikasiyası barədə bilikləri, üstün və zəif cəhətləri;
- ↳ muzdla görülən işdə sahiblik, veriləcək hüquqlar və sairlə bağlı müqavilə məsələləri;
- ↳ istehsalat cədvəlinin tərtibi qaydaları;
- ↳ büdcə imkanları;
- ↳ şirkət daxilində muzdlu işlərin görülmə şərtləri;
- ↳ muzdla görülən tərtibat işi kitab nəşrinin sonrakı mərhələlərində hansı çətinliklər törədə bilər;
- ↳ irqi, yaxud cinsi stereotiplərlə, yaxud mədəniyyət təəssübkeşliyi ilə bağlı spesifik tələblər;
- ↳ muzdla görülən işlərin vaxtına və qiymətinə necə nəzarət etməli;
- ↳ düzəlişə, yenidən işlənməyə verilmiş işi necə yoxlamalı.

## TƏRTİBAT İŞİNİN İDARƏ EDİLMƏSİ

### Təvsiyələr:

- ☛ çalışın ki, kitabınız müvafiq estetik və praktik meyarlara cavab versin;
- ☛ mətn və vizual elementlərin səhifədə ahəngdarlığına nail olmaq üçün müəllif, rəssam və dizaynerlərin işbirliyini yaradın;
- ☛ Kitabın ümumi tərtibatını pozmamaq üçün mətndə dəyişikliklər edin və onu müəlliflə razılışdırın;
- ☛ illüstrasiyaların ölçü və kəsilmə xətlərini dəqiq işaret edin;
- ☛ məzmun, həcm, texniki və estetik amillər arasında tarazlığını gözləyin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ☛ kitabın spesifikasiyası: format, kəsilmə ölçüləri, çap sahəsinin kəsilmə xəttindən kənara çıxması halları, səhifələrin sayı, rənglərin sayı;
- ☛ mətn və illüstrasiya arasında tələb olunan uyğunluq (obraz, cədvəl, göstəricilər);
- ☛ illüstrasiyalara miqyas verilməsi və onların kəsilməsi üsulları;
- ☛ istifadə olunacaq çap və cildləmə üsulları;
- ☛ kitabın ünvanlandığı bazar və oxucu auditoriyası;
- ☛ kitabın tərtibati ilə bağlı müqavilə öhdəlikləri;
- ☛ avadanlıq və kompüterlərin istismarı texnologiyası;
- ☛ reproduksiya texnikası və rəng çalarlarından istifadə edilməsi.

## DÜZƏLİSLƏRİN KEYFİYYƏTİNƏ NƏZARƏT

### Təvsiyələr:

- ☛ tərtibata dair göstərişlərin düzgün yerinə yetirildiyini yoxlayın; illüstrasiyalar düzmü kəsilib, mətnin spesifikasiyasına riayət olunubmu;
- ☛ rəngli və aq-qara illüstrasiyaları aydın göstərin;

- ☛ qıymət və vaxt imkanlarını nəzərə alın;
- ☛ reproduksiya texnikası və çap məşinlarının texniki imkanları daxilində işləyin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ kitabın ümumi spesifikasi: format, kəsmə ölçüləri, rəng uyğunluğu, işlətmək üçün lazımlı digər materiallar;
- ↳ mətn və rənglərin korrekturası üçün istifadə olunan rəmzi işarələr;
- ↳ reproduksiya üçün texniki məhdudiyyətlər;
- ↳ düzəlişlər üçün vaxt cədvəli, kitabın nəşri qrafikində təkrar düzəlişlər üçün vaxtin ayrılması;
- ↳ şirkətin hər hansı bir nəşr üçün müəyyən etdiyi keyfiyyət tələbləri.

## İSTEHSALAT

Nəşriyyatlarda kompüter texnologiyasının geniş tətbiqi kitab nəşrində "istehsalat" anlayışına ciddi dəyişikliklər gətirmişdir. Bu dəyişikliklər əvvəllər mətbəədə icra olunan bir sıra funksiyaların indi nəşriyyatın səlahiyyətinə keçməsi ilə bağlıdır. Belə ki, əger on-on beş il əvvəl bədii-texniki tərtibat nəşriyyat tərəfindən verilir, lakin mətbəədə icra olunurdusa (yığım, səhifələmə, korrektura), indi bu proses bütövlükde nəşriyyatın bədii-texniki tərtibat şöbəsində həyata keçirilir və mətbəəya kitabı maketi və plynokalar, yaxud kitabı maketi və disket, ya da disk göndərilir. Buna görə də bu gün "kitab istehsalı" dedikdə daha çox nəşriyyat tərəfindən hazırlanmış "qəlib" əsasında kitabı mətbəə (poliqrafiya) üsulu ilə çoxaldılması (tirajlanması) nəzərdə tutulur ki, bu özü də çoxmərhələli və mürəkkəb prosesdir.

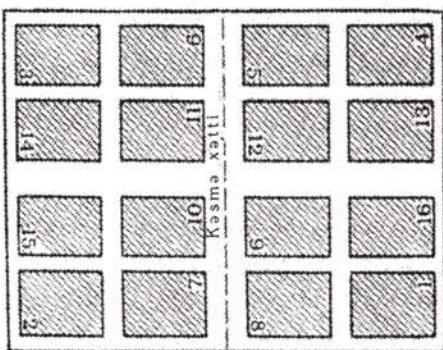
Əlbəttə, bütün bunlar kitabı bədii redaktorunun və ya nəşriyyatın istehsalat şöbəsinin əməkdaşının mətbəə-istehsalat prosesində iştirakını istisna etmir, çünki nəşriyyatla mətbəə sifarişçi-icraçı münasibətlərinə girir və istehsal prosesinin hər bir mərhələsinə sifarişçinin səlahiyyətli nümayəndəsi nəzarət etməli və öz təshihlərini verməlidir.

Bundan əlavə, kitabı bədii-texniki redaktorunun istehsalat prosesi, burada istifadə olunacaq materiallar, çap və cildləmə avadanlığı haqqında geniş təsəvvürü olmalıdır. O, mətbəələrin texniki imkanları, iş keyfiyyətləri, qiymətləri barədə kifayət qədər məlumat toplamalı, kitaba tərtibat verərkən bütün bu məqamları nəzərə almalıdır. Onu da qeyd etmək lazımdır ki, Azərbaycan şəraitində mürəkkəb poliqrafik icra tələb edən kitabı istehsalı bəzən iki və ya daha çox mətbəədə həyata keçirilir.

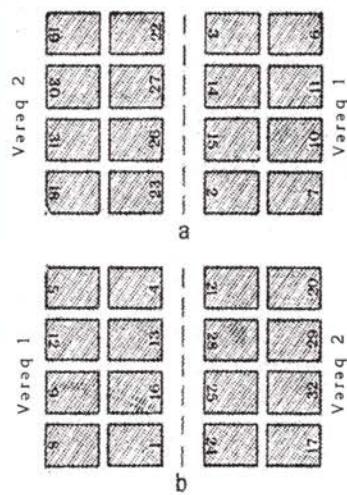
## Kitab səhifələrinin montajı

"Tərtibat (dizayn)" bölməsində deyildiyi kimi, kitabın səhifəsi çap olunan vərəqin 1/4, 1/8, 1/16, 1/32 və s. hissəsini təşkil edə bilər. Buna görə də kitab səhifələrini çap vərəqlərinin ölçüsü daxilində elə nizamlamaq lazımlı gelir ki, çap, kəsmə, qatlama, dəstləmə proseslərindən sonra alınmış dəftərlər blokunun səhifələri ardıcıl nömrələnməyə uyğun gəlsin. "Montaj" adlanan bu əməliyyat çapaqədərki hazırlığın son mərhələsidir. Mətbəələrlə zəngin iş təcrübəsi olan nəşriyyatlar bu əməliyyatı özleri yerinə yetirirlər. Bu prosesin mətbəədəki istehsal texnologiyası ilə sıx əlaqəli olduğunu nəzərə alaraq onu mətbəənin kompüter şöbəsinin öhdəsinə buraxmaq daha məqsədəyəndur. Lakin bu zaman səhifələnmiş kitabın elektron variantı ilə yanaşı səliqəli maketinin də təqdim olunması vacibdir.

Kitab səhifələrini montaj edərkən sonrakı texnoloji prosesin bütün mərhələlərinin xüsusiyyətləri nəzərə alınmalıdır:



Şəkil 1.1. Vərəqin hər iki üzünün eyni formadan çap olunması üçün nəzərdə tutulan montaj.



Şəkil 1.2. Vərəqin ikinci üzünü bağıq formadan çap olunması üçün nəzərdə tutulan montaj.

Şəkil 1. 60x90 1/16 vərəqində kitab səhifələrinin montajının növləri.

- Maketin: *kitab, jurnal, qəzet, broşür, albom, buklet variantının seçimi. Səhifələrin yerləşdirilməsinin ardıcılıq qaydası hər variant üçün fərdi və fərqlidir.*
  - Nəşrin formatı, həcmi, çap vərəqində səhifələrin sayı.
  - Nəşrin çapını yerinə yetirəcək çap maşınının və çap sxeminin təyin edilməsi. Vərəqin "texniki" məqsədlər üçün nəzərdə tutulmuş səthi çap maşınının tipindən asılıdır. Çap sxemi (1+0; 1+1; 4+4 və s.) lövhələrin çap təbəqələrində yerləşməsini təyin edir.
  - Dəftərin qatlama sxeminin seçimi. Bu seçimlə qatlama xətlərinin miqdar və qaydası müəyyən edilir: qarşılıqlı perpendikulyar, paralel, onların kombinasiyası, eləcə də "qarmonvari" qatlama.
  - Blokların dəstlənmə üsulu. Səhifələrin montajı üst-üstə və iç-içə dəstlənmə sxemindən, dəftər şleyfinin sağ və ya solda olmasından asılıdır.
  - Blokların tikilmə üsulu. Kitab və jurnalların kötüklerinin yonulması və yapışqan hopdurulması ilə yerinə yetirilən sapsız tikmədə əlavə kötük sahəsi saxlamaq lazımdır. İç-içə dəstlənmiş broşür və jurnalların məftillə tikişində vərəqlərin kənar sahələrinin genişlənməsi, tikişə "baxan" sahələrin isə kiçilməsi nəzərə alınmalıdır.
  - Kəsilməni nəzərə almaqla sahələrin müəyyən olunması. Bu, xüsusilə illüstrasiyaların kəsimə getdiyi kitablar üçün vacibdir.
  - Texnoloji nişan qeydlərinin qoyulması. Bu qeydlər çap prosesinin düzgün getməsi üçün vacibdir, ona görə də, çap vərəqinin qıraq sahələrində onların yerləşdirilməsi və çapı üçün əlavə yerlər nəzərdə tutmaq lazımdır.

Kitab səhifələrinin elektron montajı nəşrin çapa hazırlanmasının ən məsuliyyətli texnoloji mərhələsini avtomatlaşdırmağa, istehsalat vaxtının azaldılmasına və məhsulun keyfiyyətini artırmağa imkan yaradır.

Elektron montaj zamanı çap vərəqinin kəsimə gedən və ya tikiş altında qalan hissələrində çap prosesinin yoxlama şkalaları, kəsmə və bükəmə, eləcə də dəstlənməni yoxlamaq üçün nişan qeydləri yerləşdirilir.

## **Kitab istehsalında istifadə olunan materiallar**

Nəşr məhsulunun çoxaldılması (tirajlanması, istehsalı) prosesində əsas (bəzən yeganə) mərhələ olan çap prosesinin xüsusiyy-

yətlərini izah etmək üçün ilk növbədə burada istifadə olunan materiallardan danışmaq lazımdır. Sözsüz ki, nəşrin ehtiva etdiyi informasiya - mətn, illüstrasiya neyinsə üstünə hekk olunmalıdır. Bunun üçün əsasən kağızdan istifadə olunur.

Kağız Çində eramızın ikinci əsrində (105-ci ildə) Tsay Lun tərəfindən ixtira edilmişdir. O vaxta qədər əlyazma kitabların yazılımında əsasən dəridən (perqamentdən), taxtadan, ipəkdən və s. materiallardan istifadə edirdilər. Kağız ixtira olunduqdan sonra o, kitabların yaradılması üçün əsas xammal rolunu oynamaya başladı.

O dövrdən keçmiş yüzilliklər ərzində kağız emalında ciddi texnoloji dəyişikliklər baş vermişdir.

**Kağız** - əsasən, öz aralarında toxunmuş və səthi yapışma qüvvəsi hesabına birləşmiş bitki liflərindən ibarət nazik, vərəq şəkilli materialdır. Lifli materiallardan başqa kağızın tərkibinə aşqarlar, yapışdırıcı və boyaq maddələri də daxildir.

**Aşqarlar** - aq mineral maddələrdir (kaolin, gips, tabaşır və s.), onların bitki lifləri arasındaki məsamələri qismən doldurmaları nəticəsində kağızın hamarlığı, plastikliyi, qeyri-şəffaflığı və ağılığı artır.

**Yapışdırıcı maddələr** - kağızın suhopardurma qabiliyyətini (hidrofilliyini) azaldır və liflər arasında əlaqəni artırır.

Boyaq maddələri - sarı-boz rəngdə olan liflərin rənglənməsi vəsitəsi ilə kağızın ağılığını artırıran üzvi boyaq maddələri (adətən göy rəngli).

Kağız, kartondan əsasən  $1m^2$  sahəyə düşən çəkisi və vərəqin qalınlığı ilə fərqlənir.

Kağız sənayesində  $1m^2$  çəkisi 30-40 qrardan 250-300 qrama qədər olan rulon və ya vərəq şəklində, qalınlığı 500 mikrondan (mkm) artıq olmayan kağız istehsal edilir. Karton vərəqinin çəkisi və qalınlığı bundan artıq olur.

Çap məhsulları, eləcə də çap növləri və avadanlıqları müxtəlif olduqlarından, kağız da geniş çeşiddə istehsal olunur. Kağız, hər şeydən əvvəl onu səciyyələndirən xüsusiyyətləri - göstəriciləri ilə fərqlənir:

1) tərkib göstəriciləri (*kağızın liflər üzrə faizlə tərkibi*) - kağızın və çap olunmuş məhsulun keyfiyyətini müəyyən edir;

2) ölçü göstəriciləri - a) *kağızın qalınlığı (mkm)*; b)  $1m^2$ -in çəkisi (qr); c) *sixlığı (q-sm<sup>3</sup>)* - kağızın məsaməliliyi barədə fikir yürütməyə imkan verir; ç) *kağızın ölçüsü - formatı (sm)*.

*İstehsal olunmuş kağız rulon və vərəq dəsti formasında qablaşdırılır. Rulon formasında olan kağız, karton və yaxud taxtadan düzəldilmiş tağalağa sarınır və uzunluğu 7000 m-ə qədər olur. Vərəq şəklində olan kağızlar isə düzbucaqlı formada olur və müxtəlif sayılı dəst halında yiğilir. Rulon kağızın ölçüsündən danışarkən adətən rulonun eninin, vərəq dəstində isə vərəqin eninin və uzunluğun ölçüləri göstərilir;*

*3) mexaniki və texniki-çap xüsusiyyətləri - a) kağızın mexaniki təsirlərə qarşı (sındırılma, üzülmə, sürtülmə) möhkəmliyi; b) təsvirin kiçik elementlərini hər hansı dəqiqlik dərəcəsi ilə əks etdirməyə imkan verən hamarlığı; c) deformasiya xüsusiyyətləri; ç) kağızın rütubətə dözümlülüyü; d) kağızın hopdurma qabiliyyəti - çap boyasının hopma dərəcəsi;*

*4) optik xüsusiyyətlər - a) kağızın ağılığı (spektrin bütün görünən hissəsində ışığın əks etdirilməsi); b) rəng və çalar; c) işıqkeçirmə dərəcəsi, şəffaflığı; ç) işığa qarşı dözümlülüyü (ağılığının və çalarının işıq təsiri altında sabitliyi).*

Çap kağızı ümumi texniki tələblərə cavab verməlidir: boyaları yaxşı qəbul etmeli, təsviri lazımı dəqiqliklə əks etdirməli, çap prosesində və hazır nəşrin istifadəsi ərzində kifayət qədər mexaniki möhkəmliyə malik olmalıdır.

Kağızdan istifadə etməyin əsas iqtisadi göstəricisi  $1\text{m}^2$ -in çəkisidir. Bu və ya digər çəkili kağızın seçilməsi bir neçə şərtlərlə müəyyən olunur: nəşrin xarakteri, istifadə müddəti, çap növü, oxucu kateqoriyası və s. Bütün hallarda nəşrin iqtisadi əlverişliyini və çap məhsuluna olan tələbləri ödəyən az çəkili kağızlardan istifadə etməyə çalışmaq lazımdır. Misal üçün, lügətlər, məlumat kitabları, başqa kompakt nəşrlər və qəzetlər  $1\text{m}^2$ -in çəkisi - 40-50q; kitab-jurnal nəşrləri - 60-120q; bədii reproduksiyalar - 120-200q; bədii açıqcalar - 200-300q olan kağızlarda çap edilir.

Hər hansı nəşrin istehsalında çap kağızı təkcə müəyyən tirajın çapına deyil, həm də texniki məqsədlərə (sınaq və korrektura suრtərinin alınması, çap maşınının çapa hazırlanması) sərf edilir.

Kağızın texniki ehtiyaclar üçün məsrəfi nəşrin tirajından, onun rəngliliyindən, mürəkkəbliyindən, çap maşınının tipindən, cildləmə əməliyyatlarının yerinə yetirilmə zəruriyyətindən asılı olaraq normalivlə müəyyən olunur və 1,0-10,0 və daha faiz təşkil edir.

**Çap boyaları.** Nəşrlərin keyfiyyəti xeyli dərəcədə çapda istifadə edilən çap boyalarının xüsusiyyətlərindən asılıdır. Bu xüsusiyyətləri əsas üç qrupda birləşdirmək olar:

- a) optik xüsusiyyətlər: boyanın rəng tonu, parlaqlığı, təmizliyi, şəffaflığı və ya örtmə qabiliyyəti (boyanın, çap səthinin rəngini bağlaması), parıltılığı və şümallığı (boya qatının, üstünə düşən işq şüalarını eks etdirmək qabiliyyəti);
- b) texniki-çap xüsusiyyətləri: boyanın qatılığı (mexaniki gərginliyin təsirindən yaranan daxili sürtünmə); yapışqanlığı (boyanın adgezion-koqezion xassələr toplusu); boyanın tərkib-mexaniki (deforasiya) xassələri; basma üzərində boy aqatının elastikliyi və bərkiməsi, pylonka qatının yaranma mexanizmi.
- c) boyanın basmada davamlılığı: boy aqatının sürtülüb silinməyə qarşı möhkəmliyi, işığa, suya, kimyəvi təsirlərə və istiyə davamlılığı.

Optimal çap rejimini, çoxaldılan orijinalın qrafik, qradasiya və rəng dəqiqliyini, çap materialında möhkəm bərkiməyi təmin etmək üçün, çap boyaları qatılıq, yapışqanlıq, müəyyən rəng xüsusiyyətləri (qara boy aqat yüksək qaralıq dərəcəli və bağlayıcı; rəngli boyalar isə şəffaf olmalıdır) kimi ümumi texnoloji tələblərə uyğun olmalıdır.

Çap vaxtı boyanın məsrəfi çapın növündən, kağızın ölçüsündən, tirajdan, nəşrin həcmindən və rəngliliyindən asılıdır. Tirajın çapı üçün lazımlı olan boyanın miqdarını

$$Q_b = v \cdot n \cdot t \cdot q$$

formulu ilə hesablamaq olar.

*Q<sub>b</sub> - boyanın miqdarı (kq);*

*v - nəşrin həcmi (fiziki çap vərəqi);*

*n - nəşrin rəngliliyi,*

*t - nəşrin tirajı (min nüsxə).*

*q* - boy aqatının (kq) 1000 rəng basması üçün müəyyən edilmiş normasını bildirir. Bu norma kağızın ölçüsündən, nəşrin xarakterindən, çapın və çap maşınının növündən, boyanın rəngindən asılıdır. Misal üçün, 60x90 sm ölçülü kağızın 1000 rəng basımına qara boyanın norması mətn üçün 0,065 kq, rəngli boyanın fon üçün norması 0,9 kq-a qədərdir.

## Çap texnologiyaları

Çap, boyalı qatının çap formasından kağıza və ya digər çap materialına keçməsi ilə eyni təsvirlərin (basmaların) təkrar alınması prosesi olaraq poliqrafiya istehsalının tərkib hissəsidir.

Çap prosesinin əsas əlamətləri bunlardır: boyanın çap formasından çap materialına (qəbulədici səthə) keçirilməsi və onun üzərində bərkiməsi; basmaların təkrar alınması (tiraj) və onların eyniliyi.

Boyanın formadan çap materialına keçməsi əsasən təzyiq hesabına həyata keçirilir. Biz, çap üsulundan asılı olaraq öz əlamətləri olan, yalnız təzyiq hesabına baş verən çap proseslərini nəzərdən keçirəcəyik. Bununla belə, çap prosesinin yuxarıda göstərilən əlamətləri əsas çap üsullarının ümumi qanuna uyğunluqlarıdır.

Çap forması və silindr formalı təzyiq səthinin köməyi ilə baş verən əsas çap üsullarında basmaların alınmasının sədələşdirilmiş sxemləri şəkil 2-də göstərilib (sxemlərdəki şərti işaretlər eynidir).

Yüksək çapda basmanın alınması üçün (şəkil 2.1.) formanın (1) çap elementlərinə çap boyasının rəvan qatını (2) çəkmək, elastik dekel (4) (alm. *Deckel* - örtük) örtüyü ilə örtülmüş səthin (3) ani təzyiqi altında kağızi (5) formaya yaxınlaşdırmaq lazımdır.

Dekel, öz elastik deformasiyası hesabına maşının çap qurğusunun, çap formasının (boyunun və ya qalınlığının) metrik yanlışlıqlarını, eləcə də kağız səthinin mikronahamarlıqlarını kompensasiya edir. Kağızin çap forması ilə təmas zonasında (şəkil 2.1, a) mürəkkəb fiziki-kimyəvi və fiziki hadisələr baş verir.

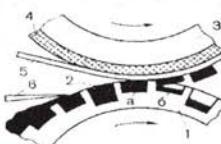
Boya kağız səthini nəmləndirir, ona yapışır, kağızin bütün naharlıqlarını doldurur və qismən onun kapılıyalarına tixanır. Bundan başqa, təzyiq altında kağız səthinin deformasiyası (hamarlanması) baş verir. Təzyiq dayandırıldandan sonra forma və kağız təmas zonasından çıxarılır və basma formadan ayrılır. Bu anda boyalı qat (şəkil 2.1, b) təqribən iki hissəyə bölündür. Formanın üzərində qalmış hissəyə yeni porsiya əlavə edilir, kağıza keçmiş qat isə nəmələnmə və adgeziya hesabına qalır və nazik (2-3 mkm) pylonka şəklində bərkileyir.

Şəkil 2.2. dərin çap üsulu ilə basmaların alınması prosesi haqqında təsviri anlayış verir. Bu çap üsulunun əsas xüsusiyyəti çap maşının iş şəraitində duru boyanın bütün çap formasına yaxılma-

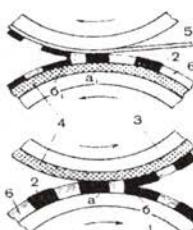
sı və sonra ara və qismən çap elementlərində rakellə (6) silinməsindən ibarətdir. Təsvirin tonallığından asılı olaraq boyanın qatının qalılığı geniş hədd (0,5-30 mkm) çərçivəsində ola bilər.



Şəkil 2.1. Yüksek çapda basmanın alınma sxemi.



Şəkil 2.2. Dərin çapda basmanın alınma sxemi.



Şəkil 2.3. Yasti ofset çapında basmanın alınma sxemi.

#### Şəkil 2. Müxtəlif çap növlərində basmanın alınma sxemləri.

Yasti ofset çapı üsulu ilə basmaların alınması prosesi (Şəkil 2.3.) prinsip etibarı ilə yüksək çap üsulunda baş verən proses əsasında qurulur, amma aşağıdakı xüsusiyyətlərə malikdir: çap boyasından (2) önce formaya (1) rütubətləndirici məhlul (6) çekilir. Təzyiq vaxtı çap forması rezin parçalı təbəqə (4) ilə təmasa (Şəkil 2.3, a) girərək boyanı və rutubətləndirici məhlulu ona ötürür. Öz növbəsində rezin parçalı təbəqə boyanın qatının və rütubətləndirici məhlulun bir hissəsini qəbul edən kağız (5) ilə temas zonası (Şəkil 2.3, a,) yaradır.

Boyanın iki dəfəyə ötürülməsi hesabına basma üzərində təsviri yaranan çox nazik (0,8-1,5 mkm) boyanın qatı bərkisiyir.

Çapın təzyiqi, boyanın basmada bərkiməsi, təsvirin eks edilməsinin dəqiqliyi, çap formalarının tiraja davamlığı, sürət, poliqrafiya materiallarının və elektrik enerjisinin məsrəfi çap prosesində alınmış basmaların texnoloji, iqtisadi və keyfiyyət göstəricilərini təyin edən əsas amillərdir.

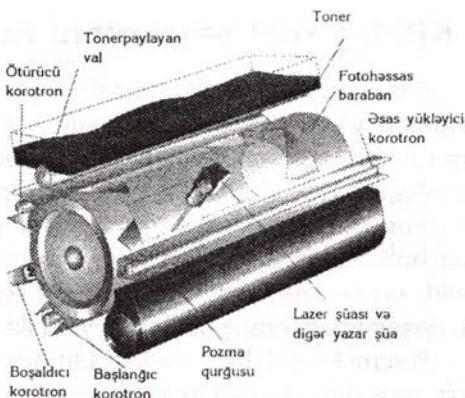
Nəzerdən keçirilən üç əsas çap üsulundan başqa elmi cəhətdən əsaslandırılmış təsnifata daxil olmayan xüsusi çap üsulları da mövcuddur. Bunlara çap boyasını özünə hopdurmayan çap materiallarında (folqa, sellofan, polietilen və başqa sintetik plynokalar)

çap edən klassik çap növlərini: fleksoqrafiya, fototip, trafaret, elektrostatik, şırnaqlı, iynəli, lazer və rəqəmli ofset çap növlərini aid etmək olar.

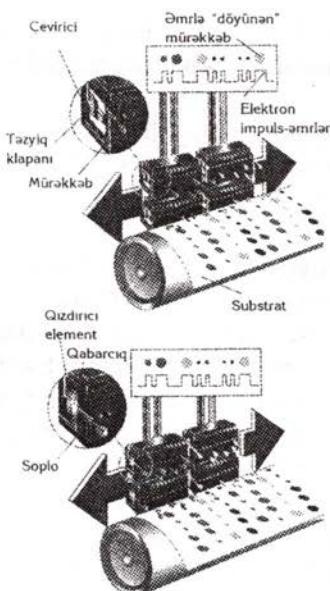
Poliqrafiya maşınqayırmasının son texniki nailiyyəti olan rəqəmli çap növü üzərində nisbətən geniş dayanmağa dəyər. Rəqəmli çap, prinsip etibarı ilə elektrofotoqrafik çapdır. Onun maye və quru kimi növləri vardır.

Elektrostatik yükü toplayan və düşdürüyü yerlərdə işığın təsiri altında yükü itirə bilən forma barabəni fotopolimer qatla örtülür. İlkən yüklənməni əsas yükleyici korotron (elektrik sahəsi yaranan yüksək gərginlikli məftil və ya val) təmin edir. Yazar şuanın barabən üzərində saldığı hər bir ləkə elektrik baxımdan neytral olur. Barabən fırıldırıqda, onun səthinin artıq lazerlə emal edilmiş hissəsi tonerpaylayıcı bloka düşür, burada isə tonerin hissəcikləri lazerin köməyi ilə neytrallaşmış zonalara cəlb edilir. Barabən fırıldanmaqdə davam edir, ötürüçü korotronun üstündəki kağızla rastlaşaraq onu yükleyir və tonerin hissəcikləri barabəndən kağıza keçərək təsviri formalasdırırlar. Bundan sonra barabən boşaldıcı lampaya tərəf çevrilir (adətən bu, işıq diodları xəttidir) və barabənin səthi "təmizlənir". Kağız isə onun yüklerini boşaldıqdan boşaldıcı korotronun üstündən keçməklə öz hərəkətini davam etdirir. Tonerin bərkiməsi üçün kağız 200 dərəcəyə qədər qızdırılmış iki val arasından keçirilir və tonerin hissəcikləri əriyərək kağızın liflərinə yapışır. Rəngli təsvirin alınması iki yolla həyata keçirilir: 1) kağız barabəndən dörd dəfə keçir və hər dəfə tonerin bir rəngi çap olunur; 2) kağız barabəndən bir dəfə keçir və tonerdəki rənglərin dördü də eyni vaxtda kağıza köçürürlər.

Quru ofset çapi da elektrofotoqrafiya prinsipinə əsaslanır. Təsvirin bu metodla ötürülməsinin "əcda-



Şəkil 3. Elektrofotoqrafiya çap qurğusunun prinsipial sxemi.



Şəkil 4. “Tələblə damci” şırnaqlı çap pyezo-texnologiyası (yuxarıda) və termal şırnaq texnologiyası (aşağıda).

“Tələblə damci” prinsipləri əsasında həyata keçirilir.

“Tələblə damci” kseroqrafiyadır (elektrofotoqrafiyanın növlərindən biri, “quru məktub”). Bu mənada Xerox şirkətinin rəqəmli çap növünün baza texnologiyasının banisi kimi qəbul etmək olar.

Rəqəmli çap maşınları boş yerdə yox, adı lazer printerlərinin təkamülü nəticəsində meydana gəlmışdır.

Qeyd etmək lazımdır ki, elektrofotoqrafiyada şüalanma mənbəyinin məhz lazer olması vacib deyil: işığa həssas olan istənilən material hər hansı işığın təsirində aşılabilir.

Printerlərə əsaslanan şırnaqlı çap növü də son zamanlar elektrofotoqrafiya ilə yanaşı vüsətlə inkişaf etməkdədir. Bu çap növü - rəqəmli çap olaraq davamlı şırnaqlı və “tələblə damci” prinsipləri əsasında həyata keçirilir.

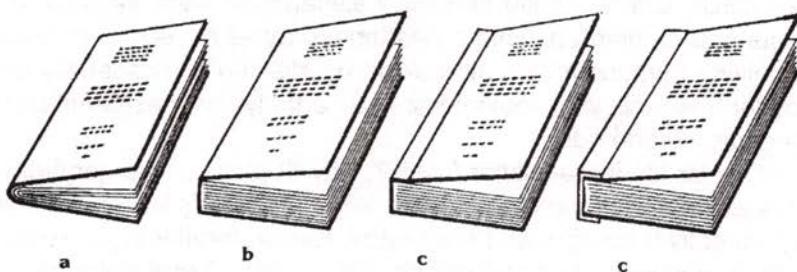
## Kitab-jurnal nəşrlərinin konstruksiyaları

Kitab-jurnal nəşrinin konstruksiyası dedikdə, adətən blokun yumşaq və ya qalın cildlə birləşdirilməsi başa düşülür. Konkret olaraq nəşrin konstruksiyasının necə olacağını nəşriyyat əlyazmanı istehsalata hazırlama mərhələsində müyyəyən edir.

Yumşaq cildlər (Şəkil 5, a, b, c) bir (kağız, nazik karton və s.) və az hallarda üç hissədən ibarət olurlar (Şəkil 5, ç). Axırıncı halda cild, onun ayrı-ayrı tərəflərinin kötükdə əlavə, üçüncü elementlə birləşdirilməsi (yapışdırılması) yolu ilə emələ gelir.

Həcmi 80 səhifəyə qədər olan nəşrlər bir və ya iç-içə qoyulmuş bir neçə dəftərlərdən ibarətdir, cild isə nəşrin tikilməsi zamanı blokla metal sancaqlarla birləşdirilir.

Daha çox həcmli nəşrlərdə bloklar, ardıcıl olaraq bir-birinin



Şəkil 5. Yumşaq cildli nəşrlərin konstruksiyalarının növləri.

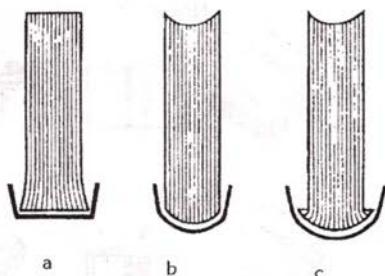
Üstünə qoyulan dəftərlərdən dəstlənir. Bu halda yumşaq cild yalnız blokun kötüyünə (Şəkil 6, a) və ya kötüyə və qismən blokun birinci və axırıncı səhifələrinə yapışdırılır (Şəkil 6, b, c).

Qalın cildlə buraxılan kitabların blokları adətən üstə-üstə dəstlənir və kötüyünün formasına görə (Şəkil 6) fərqlənirlər.

Qalın cildlərdə konstruksiya, kötüyün forması (düz və ya girdələnmiş), haşiyənin olub-olmaması və künclərin düz və ya az həllarda dairəvi olmasından asılı olaraq fərqlənirlər. Konstruksiyasından asılı olaraq qalın cildlər sadə və mürəkkəb olurlar. Sadə cildlər (Şəkil 7, növ 6) yumşaq cildlər kimi bütöv bir elementdən ibarət olub blokla kötük materialının qapaqları və forma hesabına birləşdirilir. Belə cildlərin hazırlanması sadə və nisbətən ucuz olur. Bu cür cildlərdən kiçik hacimli nəşrlərdə istifadə edilir.

Mürəkkəb qalın cildlər sadələrdən fərqli olaraq bütöv örtükdən və ya ayrı-ayrı hissələrdən ibarət olur.

Bütöv örtüklü cildlərdə (Şəkil 7, növ 7) karton tərəflər (1) bir hissədən ibarət örtük materialı (2) ilə kağız və ya parça əsaslı materialla yapışdırılır. Cildin möhkəmliyini, əyilmə qabiliyyəti ni artırmaq və üstündə basma işləri aparmaq üçün kötüyünün iç tərəfinə qalın kağız və ya ehtiyat zolağı (3) adlanan karton zolağı (3)



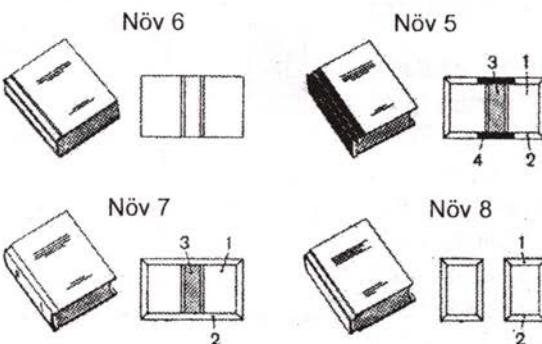
Şəkil 6. Kitab bloku kötüklərinin növləri  
düz (a); girdələnmiş (b); və geriyə qan-  
rılmış xətlə girdələnmiş (ç), eləcə də də  
kötükdə əlavə elementlərin (kaytal və s.)  
olub-olmaması ilə fərqlənirlər.

yapışdırılır. Bütöv örtüklü cildlərin hazırlanması sadə və ucuz olduğundan, bunlardan abunə nəşrlərinin, ayrı-ayrı siyasi və bədii ədəbiyyat nümunələrinin, ali məktəb dərsliklərinin, incəsənətə aid nəşrlərin və kiçik yaşılı məktəblilər üçün ədəbiyyatın hazırlanmasında geniş istifadə edilir.

Hissələrdən ibarət cildlər (şəkil 7, növ 5) parça və ya qəriy-parça əsaslı materialdan olan kötükə (4) birləşdirilmiş karton tərəflər (1) və ehtiyat zolağından (3) ibarətdir. Karton tərəflər digər materialla (o cümlədən kağızla) örtülür. Hissələrdən ibarət qalın cildlərin hazırlanması daha mürekkeb olsa da, karton tərəflərin kağızla örtülməsi hesabına nisbətən ucuz başa gəldiyinə görə, bu üsuldan tədris, siyasi, bədii və başqa növ ədəbiyyatın hazırlanmasında geniş istifadə olunur. Tərəfləri parça ilə örtülmüş cildlər möhkəm və xarici görünüşü gözəl olsa da, hazırlanma texnologiyası mürekkebdir və baha başa gəlir. Buna görə də bu cür cildlərdən xüsusi - yubiley, hədiyyə və s. bu kimi nəşrlərin hazırlanmasında istifadə olunur.

Hissələrdən ibarət qalın cildlərin digər konstruksiyaları, az da olsa, tətbiq edilir. Bu cür cildlərə (şəkil 7, növ 8), örtük materialı (2) ilə örtülmüş əlavə tərəfləri, eləcə də plastik cildləri misal göstərmək olar.

Tərəflərin bərkliyinə görə qalın cildlər yumşaq, əyilən və sərt kimi təsnif olunur. Yumşaq cildlər karton tərəflərsiz, əyilən cildlərin



Şək.7. Qalın cildli kitabların konstruksiyanının əsas növləri.

tərəfləri yumşaq (əyilən) kartondan, sərt cildlərin tərəfləri isə möhkəm, sərt kartonlardan hazırlanır. Qalın cildlərin geniş çeşidli tərtibatına rəngi və səthinin fakturası ilə fərqlənən örtük materiallarının istifadə hesabına, eləcə də cildlərin üzərində təsvirlərin alınması üçün istifadə edilən müxtəlif üsullar vasitəsilə nail olunur.

## Cild-broşürləmə proseslərinin ümumi sxemləri

Ktiab-jurnal nəşrləri (kitablar, broşürler və jurnallar) - çap məhsulunun əsas növüdür. Əvvəlki bölmələrdə müxtəlif əlamətlərinə görə nəşrlərin səciyyələndirilməsini göstərmışdık.

Kitab-jurnal nəşrləri quruluşu, xarici tərtibat-poliqrafiya icrasının optimal texnologiya seçiminə görə aşağıdakı əlamətlər üzrə fərqlənilərlər:

1. Nəşrin uçot-nəşriyyat, çap və kağız vərəqlərdə həcmində, bəzi hallarda isə səhifələrin sayına və blokun qalınlığına, habelə səhifələrin sayına görə (broşürler - 48 səhifəyə qədər, kitablar - 48 səhifədən artıq).

2. Nəşrin, çap vərəqinin və paylarının ölçüsü ilə ifadə olunan formatına görə. Bütün nəşrlər şərti olaraq üç qrupa bölünür: kiçik - 70x90 1/128-dən 60x90 1/32-dək; orta - 60x108 1/32-dən 75x90 1/16-dək və böyük - 70x100 1/16-dan 84x108 1/8-dək.

3. Nəşrin min nüsxə ilə tirajı hesabına görə. 15 min nüsxəyə qədər tiraj - az, 50 min nüsxəyə qədər - orta, 200 min nüsxəyə qədər - böyük, ondan artıq isə - kütłəvi tiraj sayılır.

4. Nəşrlər, xidmət (istifadə) müddətinə görə üç qrupa ayrılır: az xidmət müddətli (1-2 il); orta xidmət müddətli (6-8 il); uzun xidmət müddətli (10 ildən artıq).

Kitab-jurnal nəşrlərinin hazırlanması üçün onların çapından sonra hər nəşr növü üzrə müəyyən texnoloji əməliyyatlar kompleksi yerinə yetirilməlidir ki, onların da nəticəsində çap olunmuş vərəqlər kitab, broşür və jurnallara çevrilir.

Çap edilmiş vərəqlərin cildlənmiş nəşrlərə çevrilmesi və ya cild-ləmə üçün nəzerdə tutulan kitab bloklarının hazırlanması məqsədi-lə yerinə yetirilən əməliyyatlar toplusu broşürləmə prosesi adlandırılır. Bu əməliyyatlar kompleksinə aşağıdakılardan aid edilir:

- dəftərlərin hazırlanması (çap edilmiş vərəqlərin emalı, hissələrə kəsilməsi, qatlanması, əlavə elementlərin yapışdırılması);
- dəstləmə (dəftərlərin müəyyən ardıcılıqla yiğilib blok halına salınması);
- blokların cildlərlə birləşdirilməsi və onların üç tərəfdən kəsilməsi.

Hazırlanmış kitab bloklarının emalı (onların kəsilməsi, kötüün formasının dəyişdirilməsi və ona lazımi elementlərin yapışdırılması), cildlərin hazırlanması və emalı, eləcə də blokla birləşdirilməsin-dən ibarət əməliyyatlar toplusu cildləmə prosesləri adlanır.

Bu qayda ilə yumşaq cildli nəşrlərin hazırlanması üçün ancaq broşürləmə prosesləri, qalın cildli kitabların hazırlanması üçün isə broşürləmə və cildləmə prosesləri yerinə yetirilir.

Broşürləmə-cild prosesləri mürəkkəb və çoxşaxəlidir. Nəşrin xarici görünüşü, onların istismar və digər göstəriciləri (möhkəmlik, uzunmürlük və s.) bu proseslərin necə aparılmasından çox asılıdır.

**NATIONAL OCCUPATIONAL STANDARDS FOR PUBLISHING****İSTEHSALAT QRAFİKİ****Tövsiyələr:**

- ☛ tələb olunan proseslərə müvafiq vaxt ayırmaqla tam və real istehsalat qrafiki tutun;
- ☛ qrafikə salınmış işlərin görülməsi üçün icraçılarla əlaqə yaradın;
- ☛ muzdlu işçilərin və nəşriyyat əməkdaşlarının qrafikə riayət etmələrini nəzarətdə saxlayın;
- ☛ qrafikdəki dəyişiklikləri icraçılara bildirin;
- ☛ icraçılının vaxtı mümkün qədər qabaqlaması üçün onlarla danışın;
- ☛ qrafikə əməl olunması üçün bütün zəruri işlərin görülməsini təmin edin.

**Zəruri bilik və vərdişlər:**

- ↳ istehsalat prosesinin ayrı-ayrı mərhələlərinə və materialların keyfiyyətinə nəşriyyatın qoyduğu tələblər;
- ↳ tələb olunan bütün prosesləri yüksək keyfiyyətlə yerinə yetirmək üçün icraçılara lazım olan vaxt;
- ↳ qrafikdə gecikmələrin qarşısını necə almaq olar.

**SİFARIŞİN YERLƏŞDİRİLMƏSİ VƏ ONA NƏZARƏT****Tövsiyələr:**

- ☛ tələb olunan bütün prosesləri aydın və dəqiq izah edin;
- ☛ əmin olun ki, hər şey spesifikasiyaya və təchizatçıların imkanına uyğundur;
- ☛ lazımi materialların alınması üçün sifariş verin;
- ☛ verdiyiniz sifarişə zəruri saydığınız şərt və qaydaları daxil edin;

- nəşr prosesində, çapda, cildləmədə, eləcə də istifadə olunan materiallarda keyfiyyətin aşağı düşməsinə yol verməyin;
- keyfiyyət standartları pozulursa, təchizatçılarla danışın;
- əmin olun ki, nəzərdə tutduğunuz çap avadanlığı sizin kitabı çap etmək üçün ən münasibidir;
- çap avadanlığının harada və necə yerləşməsi barədə məlumat alın;
- əmin olun ki, texnoloji dəyişikliklər, yaxud yeni sistemlərin tətbiqi çap məşinlərinin iş qabiliyyətinə təsir etmir;
- istehsalata verilən kitabın harada çap ediləcəyini müəyyənləşdirin;
- mətbəənin təklifi etdiyi təkrar çap qiymətlərini ilk çap qiymətləri ilə müqayisə edin;
- tələb olunan bütün proseslər üçün aydın və dəqiqlik göstərişlər verin;
- əmin olun ki, bütün işlər kitabın spesifikasiyasına uyğun və razılışdırılmış qiymətlər çərçivəsində aparılır;
- lazımi materialların alınması üçün sifariş verin;
- verdiyiniz sifarişə zəruri sayığınız şərt və qaydaları daxil edin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ sifariş edilən kitabın tam spesifikasiyası, tirajı; təchizatçılar kimdir; tələb olunan qrafik;
- ↳ şirkətinizdə qüvvədə olan sifariş qaydaları və şərtləri;
- ↳ nəşriyyat əməkdaşlarının fəaliyyəti üçün zəruri materiallara olan ehtiyac və tələblər;
- ↳ lazımlı işləri görmək üçün təchizatçının texniki imkanları;
- ↳ qrafik tələblərinə cavab verən xidmətlər nəşriyyat üçün əlverişlidirmi;
- ↳ tələb olunan keyfiyyət standartına necə nail olmaq olar;
- ↳ mövcud çap məşinləri və istehsalat prosesləri müvafiq keyfiyyətə nail olmağa imkan verirmi;

- ↳ şirkətinizdə və ya mətbəədə saxlanan çap məşinlarının istifadə üçün yararlılığı;
- ↳ şirkətin istifadə etdiyi kompüter avadanlığı;
- ↳ sistemdə və istehsalat təcrübəsində baş verən dəyişikliklər;
- ↳ informasiyanın idarə olunması, saxlanması və bərpa edilməsi;
- ↳ kitabın çapına cavabdeh olan mətbəənin vəziyyəti və onun qiymət siyaseti ilə bağlı məlumatlar;
- ↳ şirkətinizin sifariş qaydaları və şərtləri;
- ↳ tələb olunan işləri görmək üçün mətbəənin texniki imkanları və tələb olunan qrafiklə işləmək bacarığı;
- ↳ əvvəlki nəşrlə müqayisədə təkrar nəşrlərin çap keyfiyyəti.

## İSTEHSAL XƏRCLƏRİNİN MÜƏYYƏNLƏŞDİRİLMƏSİ VƏ QİYMƏTLƏNDİRİLMƏSİ

### Təvsiyələr:

- ☞ ətraflı və dəqiqlik istehsalat spesifikasiyası hazırlayın;
- ☞ proses və materialların texniki cəhətdən mümkün, qiymətinə görə əlverişli və keyfiyyətcə yüksək olduğunu sübut edən qeydlər edin;
- ☞ işə dair münasib tövsiyələr verə bilən adamlarla əməkdaşlıq edin;
- ☞ oxucuların tələbinə cavab verən keyfiyyətə nail olmaq yollarını arayın;
- ☞ spesifikasiyada xərcləri və istehsalat qrafikini düzgün əks etdirməyən cəhətləri müəyyənləşdirib alternativ təkliflər verməyə hazır olun;
- ☞ keyfiyyətə xələl gətirmədən mətbəə xərclərini necə aşağı salmaq üçün yollar arayın;
- ☞ istehsalçının qoymuğu qiymətləri təhlil edin, mövcud qiymətlərlə müqayisə edin, nəşr olunan kitab üçün əlverişliliyinə əmin olun;
- ☞ sizin hesablamalarınıza uyğun gələn ən sərfəli istehsalçını tapın;

- ☛ münasib materialları seçin və material xərclərini hesablayın;
- ☛ istehsal xərclərini aydın, dəqiq və maddələr üzrə tərtib edin;
- ☛ artıq xərclər və yüksək qiymətlər barədə büdcəyə cavabdeh olan şəxslərə məlumat verin, alternativ təkliflər irəli sürün;
- ☛ qiymət və sifariş qəbzlərini yoxlayın, ödənişləri təsdiq edin;
- ☛ şirkətdə qəbul olunmuş qaydada qəbz yazılımış xərclərin uçotunu aparın;
- ☛ materialların sərf olunmasını və sərf olunmuş materialların xərclərini şirkətdə qəbul edilmiş qaydada uçota alın;
- ☛ qiymətlər və qəbzlər arasındaki fərqi müəyyənləşdirin;
- ☛ yol verilmiş izafə xərcləri menecer və ya başqa müvafiq şəxslə müzakirə edin;
- ☛ təchizat işləri və xərclər haqqında lazımı qaydada qeydlər edin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ lazımlı olan materialların qiymət və keyfiyyəti;
- ↳ cildləmə üsulları və bunun üçün zəruri materiallar;
- ↳ müxtəlif tipli kitablar üzərində texniki işlər (şəkilli, yalnız mətnlən ibarət olan, birləşmiş və çoxrəngli) və onların keyfiyyətinə qoyulan tələblər;
- ↳ müxtəlif tipli kitabların çapı üçün müvafiq avadanlıq, onların istehsal imkanları;
- ↳ kitabı lazımı şəkildə istehsal etmək üçün tələb olunan proseslər və münasib avadanlıq;
- ↳ istehsalla bağlı kredit şərtləri;
- ↳ kitabın sifariş olunan sayı ilə qiymət arasındaki nisbat;
- ↳ şirkətiniz təchizatçını necə seçir;
- ↳ şirkətiniz üçün hansı qiymətlər məqbuludur;
- ↳ təchizatçının münasibliyi və qiymətlər haqqında aydın mühakimə yürütməyə imkan verən məlumatlar;
- ↳ material tələbatını necə hesablamalı və alınmış materialların

- mövcud proseslərə uyğunluğunu necə müəyyən etməli;
- ↳ şirkətinizin çap-qıymət alternativləri, o cümlədən, güzəşt və qonorar dərəcələri;
  - ↳ həmmüəlliflərə qonorar necə verilir və praktikada olan digər xüsusi hallar;
  - ↳ daşınma xərcləri və üsulları, yükdaşımı və gömrük ödənişləri;
  - ↳ şirkətin strukturu və məsuliyyət bölgüsü;
  - ↳ qəbz yazılışı qaydaları və ödənişlə bağlı alqı-satqı praktikası;
  - ↳ istehsalat və mühasibat şöbələrinin məsuliyyəti;
  - ↳ xərc-büdcə disbalansının təhlil üsulu.

## TƏCHİZATÇILARLA İŞİN QURULMASI

### Təvsiyələr:

- tələblərinizə cavab verən, yaxşı avadanlığı, yüksək iş qabiliyyəti və münasib qiymətləri olan təchizatçılar tapın;
- əmin olun ki, müqavilə bağlamaq istədiyiniz mətbəə bu cür nəşr məhsullarını istehsal etmək iqtidarındadır;
- əmin olun ki, seçdiyiniz mətbəənin kifayət qədər maliyyə imkanları var, yaxşı idarə olunur və etibarlı xidmət göstərir;
- mətbəə nəşr üçün kağız və materialları əlverişli qiymətə hesablayırsa, bu materialları ondan almağa üstünlük verin;
- sifarişinizin icrasını yoxlayın, xidmət, keyfiyyət və qiymətlərin sizin tələblərə uyğun gəldiyinə əmin olun;
- hansı poliqrafiya işlərinin görüləcəyini müəyyənləşdirin, onları tam və aydın təsəvvür edin - seçdiyiniz mətbəə bu işləri görə bələcəkmə;
- tələblərinizi tam əhatə edən aydın və dəqiqlik sifarişlər verin;
- əmin olun ki, işin spesifikasiyasında və sifarişinizdə edilmiş hər hansı dəyişiklik yazılı şəkildə təsdiqini tapıb;
- unutmayın: spesifikasiyada edilmiş dəyişiklik nəticəsində meydana çıxan xərclər təchizatçı tərəfindən yazılı şəkildə əvvəlcədən təsdiq olunmalıdır;

- əmin olun ki, təchizatçının qiymətə və vaxta təsir edən hər bir işi şirkətdə əlaqədar şəxslərlə müzakirə olunub;
- nəşr etdiyiniz kitab üçün hansı materialların münasib olduğunu və onların bazar qiymətlərini müyyən edin;
- ətraflı texniki spesifikasiyası olan kağız sifariş edin;
- kağız satıcılarının və çapçıların təklifi etdiyi kağız növlərinin münasib və keyfiyyətli olduğunu yəqin edin;
- ayrı-ayrı kağız növlərinin üstün və çatışmayan cəhətlərini bilin və həmkarlarınıza izah edin;
- nə qədər, hansı qiymətə və hansı formatda kağız lazımlığını müyyən edin;
- əmin olun ki, işə başlamazdan əvvəl bütün kredit şərtləri və digər alqı-satqı şərtləri razılışdırılıb;
- tanışmadığınız təchizatçı ilə iş görərkən risk dərəcəsini dəqiqləşdirin;
- çap olunmuş kitabların qablaşdırılmasına, müvafiq etiket və nişanlarla təchiz olunmasına dair ətraflı göstəriş verin;
- kitabların daşınması ilə bağlı lazımı işləri mətbəə işçiləri ilə razılışdırın;
- daşınma qrafikinə və daşınma qiymətlərinə nəzarət edin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ mətbəə hansı avadanlığıja malikdir;
- ↳ bu avadanlıq istədiyiniz kitabları buraxmağa imkan verirmi;
- ↳ mətbəə tələb olunan vaxtda sifarişinizi çap edə bilərmi;
- ↳ mətbəənin təklifi etdiyi məqbul qiymət dərəcələri;
- ↳ nəşriyyatın tələbləri - mətbəənin iş qabiliyyəti;
- ↳ nəşr etmək istədiyiniz kitabı daha hansı mətbəələr çap edə bilərlə;
- ↳ hansı işləri mətbəə özü görə bilmir, ayrı yerdə sifariş edir;
- ↳ şirkətiniz təchizatçını necə seçir; bu işdə hər hansı məhdudiyyət varmı;

- ↳ təchizatçının imkanları və avadanlığı;
- ↳ yeni təchizatçı ilə işləmək mövcud iş praktikanızda hansı dəyişikliklər edəcək;
- ↳ tələb olunan keyfiyyət və xidməti yerinə yetirmək üçün seçdiyiniz mətbəə münasibdirmi;
- ↳ ayrı-ari təchizatçılarla alqı-satqı işində kredit şərtləri və digər şərtlər;
- ↳ şirkətiniz təchizatçıları necə seçir;
- ↳ naşir-təchizatçı münasibətlərini tənzimləyən alqı-satqı şərtləri;
- ↳ təchizatçı şirkətin strukturu və onun əsas rəhbərliyi;
- ↳ təchizatçının yol verdiyi qüsurları, yaxud uğursuz işi üzrə mübahisəli məsələləri necə həll etməli;
- ↳ şirkət kağız və digər materialları kimdən və necə alır;
- ↳ hər bir kitab üçün nə qədər kağız və poligrafik materiallar lazımdır;
- ↳ alınan kağız və materialların mətbəənin çap və cild dəzgahlarına və nəşrin spesifikasına uyğun gəldiyinə əmin olun;
- ↳ kağızla bağlı aşağıdakı məlumatları əldə edin:
  - a) nəşr üçün müvafiq kağızin ölçüləri, ağılığı, şəffaflığı, sıxlığı;
  - b) kağızin quruluşu (liflərin istiqamətlənməsi, düzümü);
  - c) kağız necə qablaşdırılıb;
  - ç) kağız qiymətləri.
- ↳ şirkətiniz kağız bazarında necə iştirak edir;
- ↳ mal göndərdiyiniz anbarda kitab bağlamaları necə saxlanılır;
- ↳ mal göndərdiyiniz təşkilatın hansı tələbləri var, kitablar daha hansı ünvanlara daşınmalıdır;
- ↳ malların göndərilmə şərtləri - FOB, CIF nə deməkdir; alqı-satqı qəbzərinin, yüklənmiş mallar üçün haqq-hesab kağızlarının əhəmiyyəti;
- ↳ ixrac olunan bəzi kitablara tətbiq edilən gömrük məhdudiyyətləri;
- ↳ təchizatçının işlətdiyi bağlama və etiket sistemi;

- ↳ distribütörün uçot-nəzarət qaydaları;
- ↳ distribütörün mal buraxmaq qaydaları;
- ↳ yükdaşımı şirkətlərinin ünvanları;
- ↳ daşınma qiymətləri; daşınmanı necə sürətləndirmək olar.

## TEXNİKİ İMKANLARIN ÖYRƏNİLMƏSİ VƏ QİYMƏTLƏNDİRİLMƏSİ

### Təsviyələr:

- ☛ redaktə, dizayn və nəşr prosesinin digər mərhələləri və onlar üçün lazımlı olan texniki vəsaitlər haqqında dəqiq məlumat əldə edin;
- ☛ yeni texniki imkanların işə necə təsir edəcəyini müəyyən edin və qiymətləndirin;
- ☛ tanış olmayan texnikanın faydasını öyrənin, ondan istifadə etməklə nə qədər vəsaitə qənaət etmək olar, həmkarlarınıza da bu barədə məlumat verin;
- ☛ əmin olun ki, tanış olmayan texnikanın tətbiqi kitaba verilən tələbləri pozmur;
- ☛ yeni texnologiyaları izləyin - onların sizin işinizə təsirini təhlil edin.

### Zəruri bilik və vərdişlər:

- ↳ kompüter sistemləri və müvafiq nəşriyyat texnologiyası barədə informasiya.
- ↳ rəqəmli informasiyalar hazırlamaq, yaxud onları dəyişdirmək və əlavə etmək sahəsində (IT) şirkətinizin müvafiq iş təcrübəsi;
- ↳ yeni texnologiyanın tətbiqi xərcləri və onların istehsal prosesinə təsiri;
- ↳ yeni texnologiyanın istehsalatın digər sahələrinə təsiri - əməkdaşların iş təcrübəsi onu qəbul edirmi.

## STOLÜSTÜ NƏŞRİYYAT - KOMPÜTER SİSTEMLƏRİ

Son 10-15 il ərzində istehsalatın bütün sahələrində fərdi kompüterlərin rolü xeyli dərəcədə artmışdır. Çapaqədərki bütün prosesləri özündə birləşdirən kompüter artıq nəşriyyat işinin də əvəzolunmaz vasitəsinə çevrilmişdir. Program təminatının təkmilləşməsi hesabına kompüterdə görülən işlərin məhsuldarlığının artması ondan istifadə edənlər üçün qeyri-məhdud imkanlar yaradır.

Hal-hazırda dünyada ən çox IBM tipli kompüterlərdən istifadə olunur. Onun alternativi - Apple şirkətinin məhsulu olan Macintosh kompüterləri isə xüsusi olaraq nəşriyyat işləri üçün ixtisaslaşmışdır. Hər iki platformanı əməliyyat sistemi idarə edir və onun istifadəçi ilə ünsiyəti qrafik surətdə icra edilir. IBM-də istifadə olunan Windows əməliyyat sisteminin təkmilləşməsi bu iki kompüterin nəşriyyat işləri üçün imkanlarını, demək olar, bərabərləşdirir.

### **Kompüterin tərkib hissələri**

Müasir kompüter əsasən aşağıdakı hissələrdən təşkil olunmuşdur:

**Monitor.** Kompüterin istifadəçi ilə qrafik ünsiyətini təmin edən və əmərlərin icrasının nəticəsini göstərən ən mühüm əksetdirmə qurğusudur.

Kodlaşdırılmış simvollar - mətnlər, şəkillər - monitorun ekranında nəzərdən keçirildikdən sonra əşyavi daşıyıcılara (kağız, plynoka, çap forması) çıxarılır. Monitordakı təsvir kağız üzərindəki təsvirin eyni olur. Bu eynilik ingilis dilində *WYSIWYG* (*What you see what is you get* - Nə görürsənsə, onu da alırsan) adlanır.

Kompüterin əksetdirmə sistemi monitordan və monitoru idarə etmək üçün siqnallar yaranan video adapterdən (qrafik kartdan)

ibarətdir. Monitoru xarakterizə edən əsas göstəriciləri ekranın diaqonal ölçüsü və piksellərinin (təsvirin ən kiçik ölçü vahidi) dənəvərliyi hesab olunur. Dənəvərlik dedikdə, monitorun eni və hündürlüyü boyunca neçə pikselin yerləşdiyi başa düşülür. Məsələn, əger dənəvərlik  $800 \times 600$  kimi ifadə olunursa, bu o deməkdir ki. monitorun eni boyunca 800, hündürlüyü boyunca isə 600 piksel yerləşib. Nəşriyyat sistemlərində əsasən diaqonalı 17 düym və 21 düym ölçüsündə olan monitorlardan istifadə edilir.

**Sistem bloku.** Kompüterin bütün “daxili orqanları” onun içərisindədir. Sistem bloku özü aşağıdakı hissələrdən ibarətdir:

- **Sistem lövhəsi.** Həmçinin ana lövhə adlandırılan sistem lövhəsi kompüterin əsas detali hesab olunur, çünki bütün qurğular ona birləşir...

- **Prosesor.** Onu kompüterin “mühərriki” hesab etmək olar. Prosesor proqramların əmrlərini yerinə yetirən cihazdır. Onu xarakterizə edən göstərici tezlik vahidi olan hersdir.

- **Əməli (müvəqqəti) yaddaş.** Bu, kompüterin işlədiyi müddətdə proqramların yükləndiyi yaddaşdır. Həcmə böyük proqram və fayllarla işləmək üçün çox operativ yaddaş tələb olunur. Yaddaş göstəricisinin ölçü vahidi bayt (*kilobayt, meqabayt, geqabayt*) hesab olunur.

- **Sərt disk.** Kompüterin daimi yaddaş qurğusudur. Bütün məlumatlar sərt diskdə fayllar şəklində saxlanılır. Fayllar qovluqlarda qruplaşdırıla bilər. Bu da informasiyanı arxivləşdirməyə və indeksləşdirməyə kömək edir. Sərt diski bəzən *vinçester* də adlandırırlar. Geqabaytlarla ölçülən həcm sərt diskin əsas göstəricisidir. Bundan başqa onun fırlanma tezliyi, yazma-oxuma tezliyi, xarici təsirlərə davamlılığı kimi parametrləri də vardır.

- **Qida mənbəyi.** Qida mənbəyindən elektrik gərginliyi kompüterin hər bir komponentinə ayrı-ayrılıqla ötürülür. Qida mənbəyinin əsas funksiyası dəyişən cəreyan gərginliyini (110, yaxud 220V) çevirərək kompüterin müxtəlif hissələrini tələb olunan gərginliklə (3, 3,5 və 12 V) qidalandırmaqdır.

**Klaviatura.** Sistemə əmr və məlumatları daxil etmək üçün düymələrdən ibarət lövhədir.

**Maus (mouse - siçan).** Qrafik əməliyyat sistemlərində ekran-daki obyektləri nişanlamaq, seçmək və aktivləşdirmək üçün istifadə olunan qurğudur.

## Nəşriyyatda istifadə olunan periferiya qurğuları

### Printer

Hal-hazırda əsasən lazer və şırnaqlı printerlərdən istifadə olunur. Çap etmə texnologiyaları fərqlənsə də, hər iki növ printer dənəvərliyinə və sürətinə görə xarakterizə olunur. Lazer printerlərinin iş prinsipini belə izah etmək olar: çap olunan səhifənin elektrostatik şəkli lazer şüasının köməyiylə fotoya həssas olan silindrik çaxrda əks olunur. Həmin silindrik çaxrda yerləşdirilmiş xüsusi rəng tozu olan toner səhifədə yalnız hərf və şəkil olacaq yerlərə "yapışır". Çaxr fırlanaraq kağız vərəqinə yapışır və toneri ona həkk edir. Şırnaqlı printerlərdə isə çap metodu bir qədər fərqlidir. Belə ki, rəngi özündə saxlayan kartric kağızın üzərində sağa-sola hərəkət edir və onu hərf, yaxud şəklin olacağı yerlərə "çiləyir".

Bu iki növ printerin nəşriyyatda təyinatı bir qədər fərqlidir. Lazer printerləri daha yüksək basma keyfiyyətinə malikdir Buna görə də onlardan mətbəə üsulu ilə çap olunacaq səhifələrin orijinalını - "qəlibini" hazırlamaq üçün istifadə olunur. Doğrudur, yüksək keyfiyyətli rəngli çapa plynokaların hazırlanması üçün hətta lazer printeri də yaramır. Rəngli lazer printerlərinin bahalığını nəzərə alaraq kitab-nəşriyyat sisteminde adətən aq-qara lazer printerlərdən istifadə edirlər.

Şırnaqlı printerlər rəngli karticlə təchiz olunurlar. Onlardan əsasən rəngli kitabın maketini hazırlamaq və rəngli səhifələri çap etməklə tərtibatını yoxlamaq üçün istifadə olunur. Şırnaqlı printer istehsalçıları adətən həmin printerlər üçün xüsusi kimyəvi qatla örtülen fotokağızlar da istehsal edirlər. Şırnaqlı printerdə bu kağız üzərində yüksək rejimli basma keyfiyyətinə görə heç də lazer printerindən geri qalmır.

### Skaner

Əgər printer rəqəmli təsviri çap edirsə, skaner əksinə, çap olunmuş təsviri rəqəmli informasiyaya çevirib kompüterə ötürür. Ska-

nerlərin işləmə prinsipi və təyinatlarına görə bir neçə növü mövcuddur. Xüsusi proqramların köməyiilə skanerdən keçirilmiş material kompüterə ötürülür və fayl şəklində kompüterin yaddaşında saxlanılır. Ən çox əl və stolüstü skanerlərdən istifadə olunur.

*Əl skanerləri.* Onun iş prinsipinə nəzər salsaq, görərik ki, işləşsən diodlar əksi köçürürlən ("skaner olunan") materialın üzərinə şüa buraxır. Oradan əks olunan şüa isə qeydiyyata alınır, yəni istifadəçi astaca skaneri materialın üzərində hərəkət etdirir və oradan əks olunan şüa linzadan keçərək rəqəm halında kompüterə ötürülür.

*Stolüstü skanerlər.* Bu, stolüstü nəşriyyat sistemlərində ən çox yayılmış skaner növüdür. Onun da iş prinsipi təxminən əl skanerlərində olduğu kimidir. Lakin stolüstü skanerlərin materialdan əks olunmuş şüanı qeydiyyata almaq üçün daha dəqiq mexanizmi var. Belə modellərdə şüa daha uzun məsafə qət edir. Belə ki, rəngli təsvirləri skaner vasitəsi ilə kompüterə köçürmək üçün o, işləq filtrlərindən keçməlidir.

### Modem

Modemdən *Internet* şəbəkəsinə çıxmaq və uzaqda olan kompüterlə informasiya mübadiləsi aparməq məqsədilə istifadə olunur. Onun əsas funksiyası rəqəmli informasiyanı analoq (elektrik) siqnallarına və əksinə çevirməkdən ibarətdir. Modemlərin xarici və daxili (kompüterin sistem lövhəsinə quraşdırılmış) növləri vardır. Modem nəşriyyat üçün Internetdə yerləşdirilmiş elektron nəşrlərlə tanışlıq və mübadilə üçün geniş imkanlar açır.

### Xarici yaddaş qurğuları

İnformasiyanın şəbəkə olmayan yerdə bir kompüterdən digərinə nəql edilə bilməsi üçün (məsələn, nəşriyyatın kompüterlərindən mətbəənin rəngayırma-kompüter sistemlərinə) bir sıra xüsusi yaddaş qurğularından istifadə olunur ki, onlardan ZIP disketləri (həcmi 100-250 Mb), yumşaq diskləri (Floppy - 3.5", həcmi 1.44 Mb), kompakt-diskləri (həcmi 650 Mb), və DVD-ləri misal göstərmək olar.

## HAB

HAB (HUB) ötürücüləri nəşriyyatda mərkəzləşdirilmiş lokal-şəbəkə sistemini qurarkən istifadə olunur. Bunların köməyi ilə bir neçə kompüter və digər qurğular bir-biri ilə birləşdirilir. Kitabın çapa hazırlanması prosesində eyni material üzərində müxtəlif funksiyalar yerinə yetirən (redaktor, yiğici, bədii redaktor, dizayner, qrafik və s.) əməkdaşların işbirliyini asanlaşdırmaq və məhsuldar etmək üçün lokal şəbəkənin rolü əvəzedilməzdir.

## **Windows əməliyyat sistemi**

Microsoft şirkətinin məhsulu olan Windows əməliyyat sistemi DOS əməliyyat sistemi əsasında qurulmuş, istifadəçi ilə qrafik ünsiyyət yaradan və kompüteri idarə edən bir əməliyyat sistemidir. Bu əməliyyat sistemini məshurlaşdırıran cəhətləri burada istifadəçi üçün daha rahat və səmərəli mühitin təmin olunmasıdır. Məsələn, DOS əməliyyat sistemində hər hansı bir əmri icra etməkdən ötrü komanda sətrində həmin komandanın adı istifadəçi tərəfindən yazılırdısa, Windows əməliyyat sistemində istifadəçinin bir çox əmləri müxtəlif nişanlar şəklində əks etdirən qrafik interfeysdən istifadə etmək imkanı var. Burada program, yükləndikdən sonra pəncərələr şəklində ekrana çıxır və buna görə də əməliyyat sistemi Windows (ingiliscə *window* pəncərə deməkdir) adlanır. Bu əməliyyat sistemini məhsuldar edən digər cəhəti eyni zamanda bir neçə programı paralel icra etmək (buna *multitasking* - çoxtapşırılıqlıq deyilir) və virtual yaddaşdan istifadə etmək qabiliyyətidir. Virtual yaddaş Windows əməliyyat sistemi tərəfindən avtomatik olaraq və ya istifadəçi tərəfindən əllə tənzimlənir. Bu zaman sərt diskdə olan boş sahənin həcmi nəzərə alınır və ondan bir növ əməli yaddaş ki mi istifadə olunur.

Windows əməliyyat sistemi işə düşən kimi işçi masada (Desktop) bir neçə piktoqram (hər hansı programı, faylı və ya qovluğu aktivləşdirmək üçün istifadə olunan rəmzi işarə) görünür, ekranın aşağı sərhəddi boyunca isə tapşırıq zolağı ekrana çıxır.

Windows əməliyyat sisteminin "versiyalar" deyilən bir neçə buraxılışları mövcuddur (95, 98, 2000). Son buraxılışlar istifadə baxı-

mündan şəbəkələr və işçi stansiyalar (fərdi kompüterlər) üçün nəzərdə tutulmuşdur.

Windows əməliyyat sistemində işləyən program təminatının çoxluğu və geniş imkanlara malik olması ondan nəşriyyat işində istifadə edilməsinə şərait yaratmışdır.

## Nəşriyyat işində istifadə olunan proqramlar

Nəşriyyatda istifadə olunan kompüter proqramlarını üç qrupa bölmək olar: mətn yiğimi, səhifələmə və qrafik proqramlar.

### Mətn yiğimi proqramları

İcra etdiyi funksiyasına görə, demək olar ki, bir-birindən fərqlənməyən mətn yiğimi proqramları nəşriyyat işinin ilk mərhələsində istifadə olunur. Zahirən sadə görünə də, prosesin əhəmiyyətli dərəcədə vaxtaparan hissəsi hesab olunur. Belə proqramlar içərisində *Microsoft Word* qrafik interfeysinə görə diqqəti daha çox cəlb edir. Bu proqramın istehsalçıları onu artıq yalnız mətn yiğimi üçün deyil, həmçinin səhifələmə, sadə tərtibat və hətta Web-səhifə hazırlanmaq üçün xüsusi funksiya və əmrlərlə təchiz etmişlər.

### Səhifələmə (ölçüyə getirmə) proqramları

Mətn yiğimindən sonra həmin mətn və qrafik proqramda işlənib hazırlanmış şəkillər səhifələmə proqramına idxl (import) edilir. Əksər hallarda .txt genişlənməsilə qəbul olunan mətn səhifələmə proqramında artıq əvvəlcədən müəyyən edilmiş formata salınır. Şriftlərin qarnituru, ölçüsü və digər parametrlər müəyyən olunur. Qrafik proqamlarda redaktə olunmuş şəkillər, illüstrasiyalar da mətnlə yanaşı səhifələnən materiala daxil edilə bilər.

Hər birinin özünəməxsus interfeysi olan olan səhifələmə proqramlarına QuarkXPress, CorelVENTURA, Adobe PageMaker, Adobe InDesign və başqalarını misal göstərmək olar. İstifadə əhatəsinə və intuitiv interfeysinə görə Quark şirkətinin istehsalı olan QuarkXPress proqramı daha geniş yayılmışdır.

## Qrafik proqramlar

Qrafik proqramlar skanerdən keçirilmiş şəkilləri işləyib hazırlamaq, montaj etmək, həmçinin müəyyən yeni təsvirlər yaratmaq üçün istifadəçiye geniş imkanlar açır. Bu proqramlar içərisində AdobePhotoShop, Corel DRAW, Ulead PhotoImpact, Microsoft Draw nisbətən məşhurları hesab olunur. Bu proqramlarda işlənib hazırlanmış təsvirlər elə oradaca tərtib oluna (kitabların cildləri, şmusları, reklam-çap məhsulları üçün) və ya səhifələmə proqramına nəql edilə bilər.

## Rəng sistemləri

Müasir kompüter avadanlığı və proqram təminatları rəngli nəşrin çapa hazırlığını tam təmin etməyə imkan verir. Bunun üçün avadanlığın istifadə etdiyi rəng sistemini bilmək vacibdir.

Çapa hazırlanmış hər hansı rəngli materialın şırnaqlı printerdə (eləcədə digər çap qurğularında - rəngli lazer printerində, rəngli plotterdə və ya rəqəmli ofset maşınında) çapı zamanı alınmış təsvirin rəngi kompüterin monitorunda görünən rənglərdən fərqlənir. Buna səbəb proqram təminatının müvafiq qurğular üçün nəzərdə tutduğu rəng sistemlərinin fərqli olmasıdır. Həm buna görə, həm də rəngli nəşri çapa texnoloji baxımdan düzgün hazırlamaq üçün istifadə olunan rəng sistemlərini bilmək lazımdır.

### **RGB (Read, Green, Blue)** - qırmızı, yaşıl, mavi

Bu rəng sistemindən bütün rəqəmli avadanlıqlarda (skaner, printer, monitor, plotter, rəqəmli kamerası, rəqəmli fotoaparət, rəqəmli ofset və s.) istifadə edilir. Müxtəlif qurğuların idarə olunması üçün istifadə olunan proqram təminatlarına uyğun geldiyinə görə *RGB* rəng sistemini bəzən sistem və ya universal rəng sistemi də deyirlər. Bu rəng sistemi avadanlığın texniki vəziyyətindən və onun istifadə etdiyi rəng profaylindən (Color Profile) asılı olaraq dəyişə bilər. *RGB* rəng sistemi rəqəmli texnologiyalar üçün daha xarakterikdir.

**CMYK (Cyan, Magenta, Yellow, Black)** - mavi, narıncı, sarı, qara

Sadalanan dörd rəngin köməyindən rəngli illüstrasiyaları, şəkil-ləri tam təbiiliyi ilə çap etmək üçün poliqrafiyada geniş istifadə olunur. Müasir poliqrafiyada bu rənglərdən başqa poliqrafik triada adlanan çoxlu sayıda əlavə rənglərdən istifadə olunur. Çap məhsu-lunun rəng keyfiyyəti CMYK rəng sistemindən nə dərəcədə düzgün istifadə olunmasından xeyli asılıdır.

Offset çapına hazırlıq mərhələsi olan rəngayırma prosesi üçün rəngli nəşri CMYK rəng sistemində hazırlamaq lazımdır. Bu, nəzə-rə alınmadıqda (şəkillər rəngayırma digər rəng rejimlərində göndərildikdə) şəkin orijinalı ilə onun çap olunmuş variantı arasında ciddi rəng fərqləri nəzərə çarpır.

CMYK rejmində rənglərin dəyişmə dərəcəsi hər bir rəng üçün 255 çalara qədər nəzərdə tutulub.

### **CIEL \*a\*b (Lab) - işıqlılıq**

Şəkillər skanerdən keçirildikdən sonra onları nəşr üçün işləyib hazırlamaq - rəngləri açıqlaşdırıb-tündləşdirmək, kontrastı çoxal-dıb-azaltmaq və s. lazım gəlir. Bu əməliyyatlar Lab rəng sistemində yerinə yetirilir. Həmin proseslər üçölçülü (XYZ) fəzanı xatırla-dan səth üzərində həyata keçirilir. Bu rəng sistemində alınmış hər bir rəng müəyyən səthə uyğun gəlir. Bu xətlərdən eyni uzaqlıqda olan səthlər bərabər kontrastlı rənglər adlanır.

L işıqlılığı, a oxu qırmızı-yaşıl rəngi, b oxu göy-sarı rəngləri göstərir.

### **Pantone**

Bu sistem poliqrafiya sahəsində fəaliyyət göstərən mütəxəssis-lərin işini asanlaşdırmaq üçün 1993-cü ildə Pantone şirkəti tərəfin-dən yaradılmışdır. Pantone kitabça şəklində çap olunmuş, hər birinin öz nömrəsi olan şablon rəngli vərəqçələrin toplusudur. Bu ki-tabçadan istifadə edən dizayner və ya istifadəçi lazım olan rəngi seçib onun nömrəsini yazar. Pantone toplusundan seçilmiş hər hansı rəngi çap etmək üçün bu kitabçaya anoloji olan triadalı rəng kitabcasından istifadə olunur. Ona görə ki, Pantone rənginin çap üsulu ilə alınması üçün CMYK sistemində istifadə olunan rəng qa-

rışqlarından əlavə poliqrafik triadanın rənglərindən də istifadə etmək lazımdır. Bu baxımdan rəngayırma zamanı Pantone rəngini dörd deyil beş və daha çox rənglərə ayıırlar.

### **HSV (Hue, Saturation, Value) - ton, çalarlıq, qiymət**

Ton rəngə dərinlik və forma verir. Çalarlıq rəngin tündlük və ya açıqlıq (qırmızı, al qırmızı, zoğalı) dərəcəsini göstərir. Qiymət göstəricisi rəngin parlaqlığını (ışıqlılığını) ifadə edir.

Bu sistemdə müəyyən rəng almaq üçün bu üç göstəricinin üçündən də istifadə etmək lazımlıdır. Bu sistem riyazi baxımdan silindrik koordinat sistemini xatırladır. Belə ki, H (0 -360), S (0 - 100) V (0-100) qiymətlərini göstərilmiş intervallar arasında dəyişməklə müxtəlif rənglər almaq olar.

### **Grayscale - çalarlı aq-qara**

Bu rəng sistemi aq və qara rənglərin müxtəlif tündlük-ışıqlılıq dərəcələrindən istifadə edir. Bu sistemdən aq-qara (rəngli olmayan) illüstrasiyaların təsviri və çap olunması zamanı istifadə etmək məsləhət görülür. Bu zaman illüstrasiyanın saxlanıldığı faylin həcmi az, keyfiyyəti isə nisbətən yüksək olur.

### **Duotone**

Adından göründüyü kimi, bu rəng sistemində iki rəng - aq və qara rənglərdən istifadə olunur.

Bu rəng sistemindən skanerdən keçirilmiş mətnlərin işlənilməsi və təkrar çapı zamanı istifadə edilir.

## **Elektron nəşrlər**

Son zamanlar rəqəmli texnologiyaların sürətlə inkişaf etməsi inforasiya daşıyıcısının xüsusiyyətləri baxımdan nəşrlərə də öz təsirini göstərmişdir. Xüsusi kompüter şəbəkələrinin inkişafı yeni nəşriyyat sahəsi meydana çıxardı - yeni nəşr növü olan elektron nəşr meydana gəldi. Elektorn nəşrlə bağlı nəşriyyatın terminoloji leksikonuna indiyə kimi yalnız elektron KİV-də istifadə olunan bir çox yeni terminlər, anlayışlar daxil oldu ("qaçan" sətirlər, reklam banerləri, hiperəlaqələr və s.).

Elektron nəşrlər dövrülüyündən, yönümündən, daşıdığı informasiyanın növündən asılı olaraq müxtəlif tipli və formatlı olurlar. Onlardan Internet şəbəkəsində geniş istifadə olunur. Amerika və qərb statistikasına görə, gün ərzində bu şəbəkəyə 40.000 elektron nəşr daxil olur. Elektorn nəşrlər adı nəşrlərdən istifadə olunan informasiyanın müxtəlifiyyinə (mətn, qrafik illüstrasiyalar, audio, video və s. fayllar) görə fərqlənirlər. Bu cür nəşrlər üzrə ixtisaslaşan qurumlar da nəşriyyat deyil, WEB-studiylar adlanır.

Elektorn nəşrlər adı nəşrlərlə müqayisədə bir çox üstünlüklerə malikdirlər:

- nəşrdə mətnlər yanaşı video, audio informasiyanın və üçölçülü obyektlərin yerləşdirilməsi imkanları;
- nəşrə istənilən vaxt əlavələr edilməsi və onun asanlıqla yeniləşdirilməsi imkanları;
- nəşrin Internet şəbəkəsi ilə yayımı imkanları;
- nəşrin istənilən (az və ya çox) sayıda çoxaldılmasının asanlığı və iqtisadi səmərəliyi;
- nəşrdə müəyyən avtomatlaşdırma elementlərindən (axtarış sistemi, istənilən səhifədən digərinə keçid və s.) istifadə və s.

Elektron nəşrlər xarici yaddaş (kompakt disk, yumşaq disk və s.) qurğularda və müəyyən sistemlərdə (fərdi kompüterlərin yaddaşında, Internet şəbəkəsində olan serverlərdə və s.) saxlanıla və yayılana bilər. Lakin nəşrin uzunmüddətli saxlanması üçün bir çox amillərin nəzərə alınması tələb olunur. Bu amillərin özləri də elektorn nəşrin növündən asılı olaraq müxtəlif olur. Məsələn, virusdan mühafizə, sistemin, iformasiyanın saxlandığı yaddaş qurğulının və s. mühafizəsi.

Çatışmayan cəhət isə elektron nəşrin oxunması üçün kompüter avadanlığının və müvafiq program təminatının tələb olunmasıdır.

Elektron nəşrlərin hazırlanması texnoloji baxımdan bir neçə isiqamətdə aparıla bilər: nəşr üçün istifadəçi interfeysinin yaradılması, Internet texnologiyaları və çap üçün nəzərdə tutulmuş materiallar əsasında.

Nəşr üçün istifadəçi interfeysinin yaradılması aşağıdakı hallarda tövsiyə edilir:

- geniş həcmli və müxtəlif əhatə dairəli inormasiyaya malik olduğunu;
- nəşr eyni zamanda bir neçə dildə olduqda;
- məlumat-arayış xarakterli nəşrlərdə və s.

İstifadəçi interfeysinin olması həmin nəşrdən istifadəni asanlaşdırmağa imkan verir. Bəzi elementləri idarə etməkdən əlavə müəyyən axtarış parametrlərindən də istifadə etmək mümkündür. Belə nəşrlərin yaradılması zamanı programlaşdırma sahəsində yüksək peşəkarlıq və bilik tələb olunur. Bu zaman nəşrin tərtibatı üçün müxtəlif programlardan və programlaşdırma dillərindən (*Delphi, Visual Basic* və s.) istifadə oluna bilər. Elektron nəşrin dizaynı da nəşriyyat-çap məhsulunun dizaynından fərqlənir. Çox zaman buna *Web-dizayn* deyilir. Statik elementlərlə yanaşı dinamik elementlərdən (animasiya, "qaçan" sətirlər, yanıb-sönən elementlər və s.) istifadə imkanları dizaynerdən əlavə biliklər və ustalıq tələb edir.

Elektron nəşrlərdə *Internet texnologiyalarından istifadə* geniş yer tutur. Bu üsulun üstünlüyü belə nəşrlərin Internet şəbəkəsinə asan integrasiya olunması və yerləşdirilməsidir. Bu texnologiyalar dan istifadə hazır program təminatlarından istifadə etməklə yanaşı müxtəlif platformalı (*Mac, PC*) əməliyyat sistemlərindən istifadə imkanı da verir.

*Çap üçün hazırlanmış fayllardan yaradılan elektron nəşrlər.* Bu nəşrlərin tipi (yaradılan faylin tipi nəzərdə tutulur) *PDF* (Printing Document File) formatında olur. Belə fayllara baxmaq üçün *Acrobat Reader*-in müxtəlif versiyalarından istifadə etmək olar. Adından göründüyü kimi, PDF formatlı fayllar çap üçün nəzərdə tutulmuşdur. Bu faylları müxtəlif əməliyyatlar sistemində (*Windows 9x/NT/Me/2000/CE, Mac OS, Unix, Linux* və s.) *Acrobat Reader*-dən istifadə etməklə oxumaq və yenidən çap etmək mümkündür. Bu zaman keyfiyyət PDF formatın yaradılmasından asılıdır. Belə faylları müxtəlif programlardan - *QuarkXPress, Adobe PageMarker, Adobe InDesign, Corel VENTURA* və s. istifadə etməklə yaratmaq olar. Müəyyən istisnalar olmaqla bu tipli nəşrlərin tərtibatı adı nəşrdə olduğu kimidir.

## ƏLAVƏ 1

**STANDART KAĞIZ FORMATLARI****A formatları**

Şərti ifadəsi	Millimetrlə ifadəsi
4A	1682x2378
2A	1189x1682
A0	841x1189
A1	594x841
A2	420x594
A3	297x420
A4	210x297
A5	148x210
A6	105x148
A7	74x105
A8	52x74
A9	37x52
A10	26x37

**B formatları**

Şərti ifadəsi	Millimetrlə ifadəsi
4B	2000x28288
2B	1414x2000
B0	1000x1414
B1	707x1000
B2	500x707
B3	353x500
B4	250x353
B5	176x250

## NƏŞR FORMATLARI

### Kitab və jurnal nəşrlərinin ölçüləri

Kağız vərəqinin ölçüsü, mm	Vərəqin payı	Kitab nəşrlərinin ölçüsü		
		Şərti işaret	Ölçülər	
			Maksimal	Minimal
600Mx900	1/8	60x90/8	220x290	205x275
840x1080M	1/16	84x108/16	205x260	192x255
700x1000M	1/16	70x100/16	170x240	158x230
700x900M	1/16	70x90/16	170x215	155x210
600x900M	1/16	60x90/16	145x215	132x205
600x840M	1/16	60x84/16	145x200	130x195
840Mx1080	1/32	84x108/32	130x200	123x192
700Mx1000	1/32	70x100/32	120x165	112x158
750Mx900	1/32	75x900/32	107x177	100x170
700Mx900	1/32	70x90/32	107x165	100x155
600Mx840	1/32	60x84/32	100x140	95x130

Kağız vərəqinin ölçüsü, mm	Vərəqin payı	Jurnal nəşrlərinin ölçüsü		
		Şərti işaret	Ölçülər	
			Maksimal	Minimal
700x1080	1/8	70x108/8	265x340	257x333
600x900	1/8	60x90/8	220x290	205x275
600x840	1/8	60x84/8	205x290	200x285
840x1080	1/16	84x108/16	205x260	192x255
700x1080	1/16	70x108/16	170x260	158x255
700x1000	1/16	70x100/16	170x240	158x230
600x900	1/16	60x90/16	145x215	132x205
840x1080	1/32	84x108/32	130x200	123x192
700x1080	1/32	70x108/32	130x165	125x165

Qeyd: M - Maşının istiqamətinin kağız vərəqinin hansı tərəfi ilə üst-üstə düşməli olduğunu göstərir.

## ƏLAVƏ 3

## NƏŞR ÜÇÜN KAĞIZ MƏSRƏFİNİN HESABLANMASI

### Nəşrin tirajı üçün vərəq sayının hesablanması

$$\text{Vərəqlərin sayı} = \frac{\text{səhifələrin sayı} \times \text{tiraj}}{\text{çap vərəqinin iki tərəfində}\atop{\text{olan səhifələrin sayı}}} + \text{ehtiyat.}$$

#### *Misal:*

*Nəşrin formatı - 60x84/16.*

*Nəşrin həcmi - 128 səh.*

*Nəşrin tirajı - 5000.*

$$\text{Vərəqlərin sayı} = \frac{128 \times 5000}{32} + 3\% = 20000 + 600 = 20600.$$

### Kağızın çəkisinin hesablanması

a) 1000 vərəq üçün kağızın çəkisi (kiloqramla):

kağız vərəqin ölçüsü (mm x mm) x 1 m <sup>2</sup> kağızın çəkisi (qr)
1000000

b) nəşrin tirajı üçün lazım olan kağızın çəkisi (kiloqramla):

$$\frac{1000 \text{ vərəq üçün kağızın çəkisi (kiloqramla)} \times \text{vərəqlərin sayı}}{1000}$$

**Misal:**

Nəşrin formatı -  $60 \times 84 / 16$ .

Nəşrin həcmi - 128 səh.

Nəşrin tirajı - 5000.

Kağız vərəqinin çəkisi - 60 qr.

a) 1000 vərəq üçün kağızın çəkisi (kiloqramla):

$$\frac{600 \times 840 (\text{mm}^2) \times 60 (\text{qr})}{1000000} = 30,240 (\text{kq}).$$

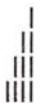
b) nəşrin tirajı üçün lazım olan kağızın çəkisi:

$$\frac{30,240 (\text{kq}) \times 20600 (\text{vərəq})}{1000} = 622,944 (\text{kq}).$$

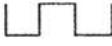
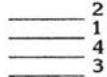
## ƏLAVƏ 4

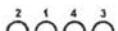
## STANDART KORREKTURA İŞARƏLƏRİ

Aşağıda bir çox ölkələrdə, o cümlədən Azərbaycanda qəbul olunmuş əsas standart korrektura işaretləri və onların təyinatı göstərilir. Bəzən korrektura nüsxələri üzərində bir neçə adam işlədiyindən, qəbul olunub ki, bu işaretləri yiğici qırmızı rənglə, müəllif/redaktor göy rənglə, korrektor yaşıl rənglə etsin.

- Defis qoymalı.
- Tire qoymalı.
- ( ) Mötərizəyə almalı.
- = = Sətri hərfi baş və ya baş hərfi sətri hərflə əvəz etməli.
- (000) Hələ nömrəsi dəqiqləşməmiş səhifələrə istinad etməli.
- kq.12 Şrifti göstərilən keqllə yiğmalı.
-  Bir neçə sətri dəyişməli və ya silməli.
- VV VΛ Söz, ifadə, mətn hissəsi əlavə etməli.
-  Başlığın yanında onun asılılıq dərəcəsini göstərməli (bunu rənglə karandaşla da etmək olar).
- Qalın (bold) şriftlə yiğmalı.

-  Kursivlə yiğmali.
-  Aralı (seyrək) yiğmali.
-  Ara məsafəni götürməli.
-  Qalın (bold) kursivlə yiğmali.
-  Qalın şriftlə aralı yiğmali.
-  Kursivlə aralı yiğmali.
-  Əsas mətndən fərqli şriftlə yiğmali.
- Şək. 3. illüs. 1.** İllüstrativ materialı yerləşdirməli.

-  Abzasdan yazmali.
-  Abzas lazım deyil.
-  Mətnin mərkəzi ilə yiğmali (məsələn: mətnin içində şer parçası olarsa).
-  Qonşu hərflərin, sözlərin yerini dəyişdirməli.
-  Bir-birindən aralı hərflərin, sözlərin yerini dəyişdirməli.
-  Qonşu sətirlərin yerini dəyişməli.
-  Sətirlərin yerini dəyişdirməli.
-  Mətni, illüstrasiyanı sağa çəkib düzləndirməli.

-  Mətni, illüstrasiyanı sola çəkib düzləndirməli.
-  Sətri yuxarı qaldırmalı.
-  Sətri aşağı salmalı.
-  Asılı sətri (illüstrasiyanı) əvvəlki səhifəyə keçirməli.
-  Asılı sətri (illüstrasiyanı) sonrakı səhifəyə keçirməli.
-  Hərfləri, işarələri əvvəlki sətrə (sütuna, səhifəyə) keçirməli.
-  Hərfləri, işarələri sonrakı sətrə (sütuna, səhifəyə) keçirməli.
-  Sözlərin ardıcılığını dəyişdirməli.
-  Hərfi, sözü atmalı.
-  Hərf, işarə və rəqəmi əvəz və ya əlavə etməli.
-  Bir neçə sətri (cədvəli, illüstrasiyanı və s.) başqa yerə keçirməli.
-  Hərflər, sözlər arasındaki boşluğu artırılmalıdır.
-  Hərflər, sözlər arasındaki boşluğu götürməli.
-  Hərflər, sözlər arasındaki boşluğu bərabərləşdirməli.
-  Sətirlər, abzaslar arasındaki məsafəni artırılmalıdır.
-  Sətirlər, absazlar arasındaki boşluğu götürməli.

-  İnterlinyajı bərabərləşdirməli.
-  Hərfi, sözü, sətiri, illüstrasiyanı, ya da digər çap elementlərini çevirməli.
-  Bir neçə sətir arasındaki boşluğu ("dəhlizi") götürməli.
-  Səhv olaraq pozulmuş sözü, ifadəni, fikri olduğu kimi saxlamalı.
-  Mətn blokunun kənarını şaqulü düzləndirməli.
-  Çap təzyiqini gücləndirməli.
-  Çap təzyiqini zəiflətməli.
- Xətti əvəz etməli:
-  açıq;
-  nazik;
-  yarımqalın;
-  qalın.
-  Xətti uzatmalı.
-  Xətti qısaltmalı.

## ƏLAVƏ 5

**ISBN - International  
Standard Book Number****Beynəlxalq Standart Kitab Nömrəsi**

*Material Azərbaycan Respublikası Milli ISBN Agentliyi - Xəzər  
Universiteti tərəfindən təqdim edilmişdir.*

ISBN-nin imkanları və zəruriliyi məsələsi ilk dəfə 1966-ci ildə Berlin şəhərində keçirilən Kitab Ticarətinin Rasionallığı və Kitab Bazarının Araşdırılması üzrə III Beynəlxalq Konfransda qaldırılmışdır.

Həmin vaxtlarda nəşriyyat və kitabyayanlar kitab sıfəri işinə nəzarət prosesinin kompüterləşməsi məsələsini həll edirdilər. Bu avtomatik sistemlərin effektivliyi nəşrlərin yeganə və sadə identifikasiyası idi. Bu nömrələməni ilk dəfə 1967-ci ildə J.Whitaker&Sons Ltd. (Böyük Britaniya), 1968-ci ildə isə R.R.Bowker Company (ABŞ) tətbiq etmişlər.

Britaniya Naşirlər Assosiasiyasına hesabat verən London iqtisadiyyat məktəbinin professoru F.Q.Foster demişdi: "Kitab ticarətində Beynəlxalq Standart Kitab Nömrəsinə dərin ehtiyac var və onun həyata keçirilməsi bütün iştirakçıların xeyrinədir". Dərin təhlil və araşdırmalardan sonra onun həyata keçirilməsi planı hazırlandı.

Texniki sənədləşmə komitəsi Beynəlxalq Standartlar Təşkilatı (ISO, Britanya Standartlar İstututu onun katibliyi oldu) bu Britaniya sistemini beynəlxalq miqyasda öyrənmək üçün işçi qrupu yaratdı (ISO/TC 46).

1968-ci ildə Danimarka, Fransa, AFR, İrlandiya, Niderland, Nor-

veç, Böyük Britaniya və ABŞ-in dövlət nümayəndələri və YUNESKO-nun iştirakı ilə Londonda görüş keçirildi. Bu işdə maraqlı olan digər ölkələr isə təkliflərini yazılı şəkildə göndərmişdilər. Bu görüşün hesabatı ISO-ya daxil olan bütün ölkələrə göndərilmişdi. 1969-cu ildə Berlin və Stokholmdakı görüşlərdə cavab məktubları müzakirə olunmuş və nəticədə ISO-2108 sayılı təqdimatla ISBN-in verilmə qaydaları və prinsipləri təyin edilmişdir.

Həmin təminatın məqsədi beynəlxalq miqyasda kitabların nömrələnməsini əlaqələndirmək və standartlaşdırmaqdır. Belə ki, həmin nömrə hər hansı konkret naşırın çap etdiyi nəşrə və ya nəşrin bir başlığına, yaxud bir neçə başlığına verilən identifikasiyadır və bu nömrə heç yerde təkrarlanır bilməz.

ISBN əsasən müəllif hüququ olan kitablar üçün istifadə edilir.

### **ISBN nədir?**

ISBN Beynəlxalq Standart Kitab Nömrəsidir. Beynəlxalq miqyaslı nəşr məhsullarının müəyyənədicişidir. ISBN-in məqsədi naşırın çap etdiyi nəşr məhsullarını yaymaq və müəyyən etməkdir. Bu, kitab satıcıları, kitabxanaçılar, universitetlər, kitab yayıcıları və distribütörleri üçün əlverişli ticarət şəraiti yaranan yeganə nömrədir.

### **ISBN neçə rəqəmdən və hissədən ibarətdir?**

Hər bir ISBN 10 rəqəmli nömrədən ibarətdir və çap olunan zaman "ISBN" hərfəri rəqəmlərdən qabaqda yerləşir. Bu nömrə müxtəlif ölçüdə olan dörd hissədən ibarətdir. Hər bir hissə defis və ya boşluq ilə ayrılır (məsələn: ISBN 9952-39-447-0 və ya 9952 39 447 0).

### **ISBN rəqəmləri hansı mənəni daşıyır?**

ISBN-in dörd hissəsi aşağıdakı kimidir:

1. *Qrup və ya ölkə göstəricisi* naşirlərin milli və ya coğrafi qruplaşmasını müəyyən edir.
2. *Nəşriyyat göstəricisi* qrup daxilində hər hansı bir nəşriyyati müəyyən edir.
3. *Titul göstəricisi* nəşriyyatın hər hansı bir nəşrinin adını (titulu-nu) müəyyən edir.
4. *Yoxlama rəqəmi* ISBN-nin etibarlı olduğunu bildirir.

**Yoxlama rəqəmi necə hesablanır?**

ISBN-in rəqəmlərini ardıcıl olaraq sondan əvvələ nömrələyirik.

Məsələn, ISBN 9952-39-447-0 olarsa: 9<sub>10</sub> 9<sub>9</sub> 5<sub>8</sub> 2<sub>7</sub> 3<sub>6</sub> 9<sub>5</sub> 4<sub>4</sub> 4<sub>3</sub> 7<sub>2</sub> 0<sub>1</sub>. Bu rəqəmin öz nömrəsinə hasilinin cəmini tapırıq, yəni 9·10+9·9+5·8+2·7+3·6+9·5+4·4+4·3+7·2+0·1=330. Tapdığımız ədədin 11-ə tam bölünməsi ISBN-in doğru olduğunu göstərir. Yoxlama rəqəmi bu prinsip əsas tutularaq hesablanır.

**Neyə görə bəzi ISBN-lər "X" ilə qurtarılır?**

Yoxlama rəqəmi 10 olduqda X Rum rəqəmi yazılır.

**Yeni adda nəşr yeni ISBN tələb edirmi?**

Bəli, yeni adda kitab çap edərkən yeni ISBN-dən istifadə olunmalıdır.

**Kitab yenidən nəşr edilir. Bu, yeni ISBN tələb edirmi?**

Mətnin əsaslı dəyişməsi ISBN tələb edir. Bu halda kitabın yenidən nəşr olunduğu göstərilməli və nəşr məhsulu yeni ISBN-lə çap edilməlidir.

**Mətn dəyişiklikləri olmadan kitabın və ya cildin yenidən çapı yeni ISBN tələb edirmi?**

Xeyr, əvvəlki nömrə saxlanılır.

**Marketinq məqsədi üçün kitaba yeni ISBN almaq olarmı?**

Xeyr, çünkü ISBN-in müəyyən etdiyi mətn, format və ya cild dəyişikliyi yoxdur.

**Kitab yenidən çap edilir və kitabın qiyməti dəyişir. Yeni ISBN-ə ehtiyac varmı?**

Xeyr, qiymətin dəyişməsi yeni ISBN tələb etmir.

**Kitab yeni adla nəşr edilirsə, yeni ISBN tələb olunurmu?**

Bəli, yeni ad yeni ISBN tələb edir.

**Əgər bir nəşriyyat kodu ilə verilən bütün nömrələr istifadə edilib tükənmişdirlər, nə baş verir?**

Daha çox nəşri əhatə edən əlavə bir kod da verilir.

**ISBN verilmiş kitab çap olunmuş və bir daha çap edilməyəcəkdir. Həmin ISBN-dən yenidən istifadə etmək mümkündürmü?**

Xeyr, ISBN hər hansı bir titulun, onun nəşrinin və cildinin daimi göstəricisidir. Təkrar çap olunmasa da, yəqin ki, həmin kitab kitabxanalarда və kataloqlarda hələ də vardır.

**Kitab bir neçə ciddə nəşr edilir. Bir ISBN yetərmə, yoxsa hər bir cild yeni ISBN tələb edir?**

Qaydalardan göründüyü kimi, bir dəstə bir ISBN, hər bir cildə isə ayrı-ayrılıqla ISBN vermək lazımdır.

**Bir neçə adda silsilə nəşr edilir. Nəşriyyat ISBN, yoxsa ISSN almalıdır?**

Silsilə nəşr üçün ISSN, hər bir cild üçün isə ISBN alınmalıdır.

**ISBN-i kim təyin edir?**

ISBN-i Berlində yerləşən ISBN Agentliyi Mərkəzi təyin edir. Ayrı-ayrı ölkələrdə bu mərkəzin əlaqələndirdiyi Milli ISBN Agentlikləri fəaliyyət göstərir. Xəzər Universiteti Nəşriyyatı Azərbaycan Respublikası Milli ISBN Agentliyi kimi ISBN-i ölkə daxilində yaymağı öz öhdəsinə götürmüştür.

**ISBN-i almaq kimlər üçün daha münasibdir?**

Naşirlər, audio və video kaset istehsalçıları, kompüter programları istehsalçıları, muzey və nəşriyyat proqramları olan assosiasiyalar və s.

**ISBN-dən niyə istifadə edilir?**

ISBN almaq naşir və ya kitab satıcısının maraq dairəsindədir. Çünkü onlara kitabları satmaq lazımdır. Əgər kitab ISBN-lə yayılmayıbsa, çap olunmuş nəşrlər siyahısında adı yoxdursa, onun dünya kitab bazarına çıxmamaq ehtimalı azdır.

10 rəqəmli nömrə nəşriyyatı biblioqrafik materialların təkrarlanmasından xilas edir. Həmçinin nəşriyyat öz məhsullarını ixrac etmək fikrindədirse, ISBN olmasa, bu çap məhsulları Beynəlxalq kataloqlara düşməkdən məhrum olur.

ISBN infrastruktur qurmaq və başqa ölkələrə çıxmaq üçün ideal bir vasitədir.

### **Azərbaycanda ISBN-i necə almaq olar?**

ISBN almaq üçün nəşriyyat və ya fiziki şəxs:

- Öz çap məhsulu üçün ISBN almaq istədiyini rəsmi şəkildə məktub və ya faksla bildirir;
- ISBN Tələbnamə Formasını alır, sonra həmin formanı doldurub faks və ya poçtla Milli ISBN Agentliyinə geri göndərir;
- Doldurulmuş ISBN Tələbnamə Formasını aldıqdan sonra Milli ISBN Agentliyi ISBN xidmətlərinin haqqını ödəmək üçün nəşriyyata, yaxud fiziki şəxsə hesab-fakturasını göndərir.

Xidmət haqqını ödədikdən sonra, iki iş günü ərzində nəşriyyat ya fiziki şəxs ISBN-in uyğun nəşriyyat kodu ilə təmin olunur.

### **Azərbaycanda ISBN-i necə qeydə almaq olar?**

Nəşriyyat Milli ISBN Agentliyinin məlumatlar bazasına yazılı hesabat verməlidir (Forma II). Milli ISBN Agentliyinin müxtəlif bibliografik nəşrlərində çap məhsullarının siyahısı dərc ediləcəkdir.

### **ISBN almaq neçəyə başa gəlir?**

ISBN nömrələri almaq üçün xidmət haqqı barəsində məlumat ISBN Tələbnamə Formasında göstərilir (Forma I).

### **ISBN aldıqdan sonra nəşriyyat nə edir və o, harada göstərilməlidir?**

ISBN titul səhifəsinin sol hissəsində (müəlliflik hüququ xəttinin aşağısında) və arxa cildin aşağı hissəsində çap edilməlidir. ISBN-i titul səhifəsinin solunda çap edərkən aşağıdakı sözlər yazılmalıdır:

Azərbaycan Respublikası Milli ISBN Agentliyi

Xəzər Universiteti Nəşriyyatı,

Məhsəti 11, Bakı 370096

### **Nəşriyyat ISBN-i harada və necə qeydiyyata almalıdır?**

Nəşriyyat ISBN aldıqdan və onu nəşr üçün istifadə etdiqdən sonra ISBN-i qeydə almaqdə ötrü istifadə Olunmuş ISBN-lər Formasını doldurub, ISBN-lə çap edilmiş kitabın 3 nüsxəsi ilə birlikdə Milli ISBN Agentliyinə göndərməlidir. Azərbaycanda qeydə alınmış

ISBN-ləri məlumat bazasına daxil etmək Milli ISBN Agentliyinin öhdəsinə düşür. Əldə edilmiş məlumatlar vaxtaşırı Berlinə - ISBN Agentliyi Mərkəzinə göndərilir. Bu məlumatlar müxtəlif formalarda olur (məsələn: hesabat, bibliografiq nəşrlər və s.).

## NƏŞRİYYAT-POLİQRAFIYA TERMINLƏRİ LÜĞƏTİ

Təqdim olunan lügət qlossari - terminoloji izahlı lügət xarakteri daşıyır. Azərbaycanda nəşriyyat mütəxəssislərinin leksikonuna daxil olmuş bir sıra rus sözləri və onların mümkün qarşılığı da lügətdə öz əksini tapmışdır. Nəşriyyat işi üzrə ingilisdilli ədəbiyyatın oxucularına kömək məqsədilə tərtibçilər bir sıra terminlərin ingilis dilindəki qarşılığını da verməyə çalışmışlar.

"Jurnalistika terminləri lügəti"ndən istifadəyə icazə verdiyinə görə "Naşir" Birliyi həmin lügətin tərtibçisi Rəhiməga İmaməliyevə öz minnətdarlığını bildirir.

### A

**A FORMATLARI.** Beynəlxalq kağız formatı standartı. Ən böyük ölçüsü 4A (1682x2378 mm), ən kiçik ölçüsü A10 (26x37mm) sayılır. Ofislərdə, kargúzarlıqda A4 formatlı (210x297 mm) kağız vərəqələrindən geniş istifadə olunur.

**ABBREVİATURA.** Sözlərin ilk hərfindən və ya qisaldılmış hissələrindən formalaşdırılan ad, söz (Məsələn, Bakı Dövlət Universiteti - BDU).

**ABRİS (Keyline).** Çoxrəngli orijinalın çalar və rəngli hissələrinin hüdudlarını müəyyən edən təsvir. A. hərfi mənada çevrə, kontur deməkdir.

**ABZAS.** Mətnin iki qonşu sətirbaşı arasındaki məzmunca bağlı hissəsi. Bir və ya bir neçə cümlədən ibarət ola bilər.

**ABZAS BOŞLUĞU.** Abzasın ilk sətrini müəyyən edən, onun sol kənarında buraxılan boşluq. Sətirbaşı.

**AÇIQCA.** Bir və ya hər iki tərfdən çap olunmuş vərəqə nəşri. Reklam və ya təbrik təyinatlı ola bilər.

**AFİŞA.** Hər hansı mədəni tədbir haqqında əvvəlcədən xəbər verən, müxtəlif yerlərdə yapışdırılmaq üçün nəzərdə tutulmuş bir vərəqli reklam və ya məlumat nəşri.

**AKADEMİK NƏŞR.** Şərhlər və digər soraq məlumatı ilə təchiz edilmiş elmi üslublu nəşr.

**AKKORD ÖDƏNC.** Müqaviləyə müvafiq qonorarın tam ödənilməsi.

**ALBOM.** Əsasən illüstrasiyalardan (foto, rəsm əsərlərindən) ibarət olan kitab. Adətən illüstrasiyalar izah mətni ilə müşayiət olunur.

**ALBOM ÖLÇÜSÜ** (*Landscape*). Kağızin eninə orientasiyasını nəzərdə tutan ölçü göstəricisi. Eni hündürlüyündən çox olan nəşr formatı.

**ALMANAX.** Müəyyən əlamət üzrə toplanmış ədəbi-bədii və ya elmi-kültəvi əsərlərdən ibarət toplu, dövri nəşr.

**ANNOTASIYA.** Əsərin (nəşrin) qısa icmali. Titulun arxa səhifəsində verilir. Kitab kataloqunda yerləşdirmək üçün istifadə olunur.

**ANTI-ALIEYZİNQ** (*Anti-aliasing*). Şaqlı və üfüqi xətlər kompüter ekranında düz görünür, lakin başqa formalı xətlər, piksellər dördkünc formada olduğundan, pilləkənəbənzər effekt yaradır. Anti-alieyzinq məhz belə effekti hamarlamaq üçün istifadə olunur. Bu, həmin xəttin sərhəddində ortaç piksellər yaradılması hesabına əmələ gəlir.

**ANTOLOGİYA.** Müxtəlif müəlliflərin seçilmiş əsərlərindən və ya folklor nümunələrindən ibarət şer və ya nəşr məcməsi, qeyri-dövri toplu. İlk A.-ni qədim yunan şairi Meleaqo (e.ə. 60), Azərbaycanda isə H.Ə.Qayıbov ("Azərbaycanda məşhur olan şəəranın əşarəna məcmədir"; 4 cilddə) tərtib etmişlər.

**ASENDER.** Bəzi hərflərə xas olan şriftin yuxarı çıxma elementi. Məsələn, "h" həfinin asenderi var, "o" həfinin isə yoxdur. Bax: həmcinin DESENDER.

**ASILI SƏTİR.** Səhifənin yuxarısında və ya aşağısında aid

olduğu abzasdan ayrı qalmış, tərtibata xələl gətirən tək sətir. Bax: yetim sətir, dul sətir.

**ATLAS.** Müxtəlif obyektlərin, ərazilərin topoqrafik və ya foto təsvirlərindən (xəritə, çertyoj, şəkil və s.) ibarət, tədris və ya təcrübə məqsədlərinə xidmət edən albom.

**AVANTİTUL.** Titul səhifəsindən əvvəl gələn, nəşrin bəzi buraxılış məlumatları qeyd olunan səhifə.

**AVTOQRAF.** 1. Müəllifin orijinal əlyazması. 2. Bir şəxsin öz xətti ilə imzası, xatirə yazısı.

**AVTONİM.** Təxəllüsle yazan müəllifin həqiqi adı.

**AVTOREFERAT.** Nəşr növü, elmi əsərin müəllifi tərəfindən yazılmış xülasəsi. Broşür formasında olur. Həcmi və formatı elmi dərəcələrin verilməsi üzrə müvafiq orqan tərəfindən təsdiq olunur.

## B

**B FORMATLARI.** Beynəlxalq kağız formatı standartı. Ən böyük ölçüsü 4B (2000x2378 mm), ən kiçik ölçüsü B5 (176x250 mm) sayılır.

**BAYT.** Kompüterdə informasiyanın həcmini göstərən vahid, işarə.

**BASMA.** Vərəqin printer vasitəsilə və ya poliqrafiya üsulu ilə çapı.

**BAŞLIQ, YARIMBAŞLQ.** Əsərin struktur vahidlərinin adları.

**BESTSELLER.** Böyük tirajla nəşr olunan və tez satılan kitab.

**BİBLİOQRAFIK GÖSTƏRİCİLƏR.** Nəşrin əsas buraxılış məlumatları.

**BİBLİOQRAFIK MƏLUMAT KİTABI.** Ölkədə müəyyən dövr ərzində çıxmış kitabların adlarını və əsas buraxılış məlumatlarını ehtiva edən nəşr.

**BİBLİOQRAFIYA.** 1. Nəşrlərin uçot və qeydini aparan, onları sistemləşdirən fəaliyyət növü, elm sahəsi. 2. Kitabın yazılımasında istifadə olunan və ya onun mövzusuna yaxın əsərlərin siyahısı. Adətən kitabı sonunda verilir.

**BİQ.** Bax: QAT.

**BİQOVKA.** Bax: QATAÇMA

**BİMETAL FORMALAR.** Ofset çapında istifadə olunan, üzərinə

işığa həssas kimyəvi qat çəkilmiş metal lövhələr.

**BİT** (*Bit*). *Binary digit* (ikili rəqəm) söz birləşməsinin ixtisarı. Kompyuter sistemində informasiyanın ölçü vahididir. 8 bit bir bayt sayılır.

**BLOK**. 1. Kitab bloku - nəşrin çap vərəqlərinin qatlamaдан sonra cildlənməyə hazırlanmış dəsti. 2. Mətn bloku - illüstrasiyalar çox olan səhifələrdə mətn olan hissələri illüstrasiya hissəsindən ayırmak üçün işlədilən ifadə.

**BLOK YERDƏYİŞMƏSİ** (*Block move*). Faylin içində mətnin hər hansı bir hissəsini bir yerdən digər yerə keçirmə əməliyyatı.

**BOŞLUQ**. Mətn blokları, mətnlə illüstrasiya və ya mətnlə şaquli düzənlənmə xətti arasında olan boş sahə. Sətirbaşı üçün saxlanılan sahə də belə adlanır.

**BOŞ SAHƏ** (*Margin*). Səhifələrdə çap edilməyən ağı yer. Adətən səhifənin dörd boş sahəsi olur: yuxarı ("başlıq"), aşağı ("quyruq"), xarici (kəsimə gedən hissə) və daxili (kötük tərəf). Illüstrasiyaların kəsimə getdiyi səhifələrdə bu prinsip pozulur. B.S. ölçüsü mətn blokunun sahəsindən asılıdır.

**BRAYL ÇƏPI** (*Braille*). Korlar üçün kitab və jurnalların hazırlanmasının poliqrafiya üsulu. 1825-ci ildə fransız pedaqoqu Lui Brail ixtira etmişdir. Azərbaycanda 1938-ci ildən tətbiq edilir.

**BRİLYANT**. Keqli üç punkta bərabər ən kiçik şrift. Hazırda, demək olar ki, işlədilmir.

**BROŞÜR**. Həcmi 4 səhifədən çox, amma 48 səhifədən artıq olmayan, sancaqla tikilən yumşaq üzüzlüklü nəşr.

**BROŞÜRLƏMƏ**. Çap olunmuş vərəqləri qatlama, dəstləmə və tikmə yolu ilə cildlənməyə hazırlamaq.

**BUKLET**. Bir vərəqədə çap olunan və bir neçə paralel səhifəyə qatlanan çap məhsulu. Təyinatına görə reklam-informasiya nəşri sayılır.

**BÜLLETEN**. 1. Müəyyən bir hadisəyə dair qısa məlumat verən nəşr (Məsələn, hava bülleteni). 2. İnfomasiya agentliklərinin, elmi institutları və s. mətbu orqanı olan dövri nəşr.

## C

**CİLD**. Bax: ÜZLÜK.

**CİLDLƏMƏ** (*Binding*). Kitab blokunun üzüklə birləşdirilməsi. Kitab istehsalı prosesində son mərhələ.

## C

**ÇAP VƏRƏQİ.** Nəşrin səhifələrinin çapı üçün poligrafiyada istifadə olunan kağız vərəq. Müxtəlif standart ölçülərə malik olur ki, onlara nisbətdə nəşrin formatı müəyyən olunur.

**ÇITKA.** Bax: TUTUŞDURMA. Orijinalın mətni ilə yiğilmiş mətnin yoxlanması.

## D

**DANIŞIQ KİTABÇASI.** Ümumməişət leksikasından ibarət, xarici dildə ünsiyətə xidmət edən iki və ya çoxdilli lüğət.

**DEFİS.** İki söz və ya sətirdən sətirə keçirərkən hecələr arasında qoyulan qısa orfografik işarə - üfüqi xətt.

**DEKORATİV ŞRİFTLƏR.** Xüsusi cizgilərlə bəzədilmiş bədii şrift qarniturları. Misal olaraq, *Whimsy*, *Arriba*, *Bergell* şriftlərini göstərmək olar.

**DESENDER** (*Descender*). Hərfin sətr xəttindən aşağıya uzanan hissə. Şriftin aşağı çıxma elementi. Məsələn, "p" hərfinin desenderi var, lakin "o" hərfinin yoxudur.

**DƏNƏVƏRLİK** (*Resolution*). Kompyuter ekranının ibarət olduğu piksellərin sayı.

**DƏRİN ÇAP.** Formanın çap elementləri boşluq elementlərindən aşağı olan çap növü.

**DƏRSLİK.** Tədris programına uyğun olan, öyrənilməsi və tədrisi üçün rahat nəql formasında yazılmış və tərtib olunmuş, metodik-pedaqoji aparata malik, müvafiq orqan tərəfindən tədris ocaqları üçün təsdiq olunmuş nəşr.

**DƏRS VƏSAITİ.** Dərsliyi tamamlayan və ya onun mənim-sənilməsinə yardım edən, tədrisi icbari sayılmayan nəşr.

**DƏSTLƏMƏ** (*Collection/gathering*). Broşürləmə əməliyyatı, kitab blokunun komplektləşdirilməsi, çap vərəqlərinin ardıcıl olaraq üst-üstə yiğilması.

**DİAQRAM.** Müxtəlif kəmiyyətlər arasındaki nisbəti göstərən

qrafik təsvir; nəşrlərdə illüstrasiya növü.

**DİAPOZİTİV** (*Slide/transparensy*). Şəffaf material üzərinə həkk olunmuş pozitiv təsvir. Çap formalarının hazırlanması üçün istifadə olunur.

**DİZAYN.** Bax: TƏRTİBAT.

**DOKUMENT** (*Document*). Məzmunu mətn, yaxud şəkildən ibarət olan fayl.

**DÖVRİ NƏŞR.** Müəyyən vaxt intervalı ilə çıxan, bir formada tərtib edilmiş, nömrələnmış, tarixlənmiş, eyni başlığı olan nəşr. Formasına, dövriliyinə və məzmununa görə müxtəlif olur.

**DPI** (*Dots per inch*). Bir düymdə nöqtələrin sayı. Rastrlı təsvirlərin alınması üçün printerlərin basma keyfiyyətini xarakterizə edən göstəricidir.

**DUL SƏTİR.** Abzasın birinci sətrinin qalan sətirlərdən ayrılaq səhifənin sonunda tək yerləşməsi. Bax: ASILI SƏTİR.

**DURĞU İŞARƏLƏRİ.** 1) İfadələrin, cümlələrin müxtəlif elementlərini bir-birindən ayırmak üçün işlədilən qrafik işaretlər.

## E

**EKSPLİKASIYA** (*Key*). Xəritə, şəkil, sxemlərdə rəmzi və şərti işaretlərin mənasını izah edən mətn.

**EKTİPOQRAFIYA.** Korlar üçün qabarık çap.

**ELMI-KÜTLƏVİ NƏŞR.** Elm, mədəniyyət və texnika sahəsində nəzəri və ya təcrübə araşdırımlar haqqında məlumatlardan ibarət olan, populyar nəql formasına malik, qeyri-mütəxəssis oxucuya ünvanlanan aydın tərzdə yazılmış nəşr.

**ELMI NƏŞR.** Nəzəri və ya təcrübə araşdırımların nəticələrindən ibarət nəşr.

**ENSİKLOPEDİK LÜĞƏT.** Materialları daha yiğcam olan və ərifba sırası ilə yerləşən ensiklopediya.

**ENSİKLOPEDİYA.** Müəyyən bir sahəyə və ya bütün elm və əməli fəaliyyət sahələrinə dair sistemli və yiğcam məlumat verən, materialları ərifba sırası ilə və ya başqa prinsiplə sistemli şəkildə tərtib edilmiş elmi, elmi-kütləvi nəşr.

**Ə**

**ƏLAVƏ.** 1. Nəşrin çapa hazırlandığı prosesdə müəllifin, tərcüməçi və ya redaktorun təqdim etdiyi yeni mətn. 2. Elmi, tədris və s. kitabların sonunda mətni tamamlayan və izah edən material (rəsmi sənədlər siyahısı, cədvəllər və s.).

**ƏLİFBA.** 1. Səslərin yazıda işlədilməsi üçün istifadə olunan hərflərin, yaxud hecalı işaretlərin məcmusu. 2. Hər hansı dildəki hərfləri öyrədən, azyaşlı uşaqlar üçün nəzərdə tutulmuş dərslik.

**ƏLYAZMA.** Müəllif tərefindən yazılmış əsərin nəşriyyat prosesləri keçməmiş ilkin forması.

**ƏLYAZMA KİTAB** (*Manul script*). Qədim və orta əsrlərdə xəttatlar tərefindən üzü çıxarılan kitablar.

**ƏLYAZMA ŞRİFT** (*Script*). Bu cür şriftlər, adından da göründüyü kimi, əl yazısına oxşayır və əlyazmanı imitasiya etmək üçün işlədir. Onlardan mətnə əlyazma və kalliqrafik effekt vermək üçün istifadə olunur. Belə şriftlərə *Nuptial Script*, *Boulevard*, *Signature* kimilərini misal göstərmək olar.

**F**

**FALSOVKA.** Bax: QATLAMA.

**FƏSİL.** Əsərin struktur vahidi, məzmunca bağlı müstəqil bölməsi.

**FOLQA** (*Foil*). Zər vərəq. Təsvirin kitabların üzlüğünə köçürülməsi üçün poliqrafiyada işlədilən material. Əsasdan (şəffaf plynoka və s.) və üzeri zər tozu, yaxud quru boyalar ilə örtülmüş parafinli qruntdan ibarətdir.

**FORZAS** (*Endpaper*). Kitabın blokunu üstlüklə birləşdirən kağız vərəq. Cild və kitab blokunun kənarları arasında yerləşir. Forzas eyni zamanda kitabın tərtib elementlərindəndir. Tərtibinə görə sadə, tematik (süjetli) və dekorativ-ornamentli ola bilər.

**FRONTİSPİS.** Titulun yanında, sol səhifədə verilən şəkil (kitabın fəslə başlanan sahifəsinin üstündə də verilə bilər). Müəllifin, yaxud əsərin həsr olunduğu xadimin portreti frontispis yerinə verilə bilər.

**G**

**GÖSTƏRİCİ** (*Index*). Kitabın mətni ilə bağlı əlifba sırası ilə və ya xronoloji qaydada sistemləşdirilmiş soraq məlumatı. Əsasən kitabın sonunda yerləşdirilir. Təyinatına görə predmet və ad göstəriciləri olur. Predmet göstəricisi əsərdə işlədirilən termin haqqında məlumatın verildiyi səhifə nömrəsini, ad göstəricisi isə adın (şəxs adları, coğrafi adlar və s.) yerləşdiyi səhifə nömrəsini göstərir.

**H**

**HAŞİYƏ** (*Ootnote*). Mətndə istifadə olunmuş bu və ya digər məxəzi göstərmək məqsədilə səhifənin aşağı hissəsində verilən mətn. Adətən kiçik şriftlə yığılır. Mətndə aid olduğu hissənin sonunda ulduz işarəsi və ya rəqəm qoyulur.

**"HAVA"**. Sərlövhələr, mətn, cədvəl, illüstrasiya və səhifədəki başqa elementlər arasındaki boş sahə (boşluq). Materialı yaxşı qavramağa, sərlövhələri ayırd etməyə və s. kömək edir.

**HƏRFİ TƏRCÜMƏ**. Sintaktik və məntiqi əlaqələri nəzərə alınmadan sözlərin mexaniki tərcüməsi. Bax: həmçinin KALKA.

**X**

**XÜLASƏ** (*Summary*). Əsərin məzmununun qısa şərhi, nəticəsi, kitab aparatının komponentlərindən biri. Kitabın sonunda, çox zaman bir neçə dildə verilir.

**i**

**ILLÜSTRASIYA**. Nəşrdə mətni izah edən, tamamlayan, daha yaxşı qavranılmasına kömək edən təsvir - rəsm əsəri, fotosəkil, cədvəl, diaqram və s. Müstəqil informasiya və ya dekorativ element xarakteri də daşıya bilər.

**ILLÜSTRASIYA MATERIALLARI**. Nəşr məhsulu üçün müəllif, rəssam və ya fotoqraf tərəfindən hazırlanan müxtəlif xarakterli əyani materiallar.

**İNTERLİNYAJ** (*Leading*). Sətirlərarası məsafə.

**İSNAD** (*Referense*). Bu və ya digər nəşrin başqa səhifəsinə, fəslinə, termininə baxılması oxucuya tövsiyə edilən qeyd.

**ITALİK**. Bax: KURSIV.

## J

**JURNAL** (*Magazine*). Dövri mətbuat növü. Həftəlik, aylıq, rüblük və s. ola bilər. Qəzətdən fərqli olaraq cildlənir, dəftər və ya yumşaq cildli kitab şəklində olur. Ən geniş yayılmış formatları: 60x84 1/8, 70x90 1/8, 84/108 1/16.

## K

**KALKA**. 1. Hər hansı təsvirin surətini çıxarmaq üçün istifadə olunan şəffaf kağız. 2. Frazeoloji söz birləşməsinin başqa dilə hərfi tərcüməsi.

**KANT**. Kitab üzlüğünün blokun ölçüsündən kənara çıxan hissəsi.

**KAPТАL** (*Tailband*). Qalın blokların (10 mm-dən çox) kötüyünün uclarına yapışdırılmış aq və ya bəzəkli lent parçası. Blokun kötüyü ilə üzlük qapağı arasında qalan məsafəni gizlətmək üçün işlədirilir.

**KARTON** (*Board*). Poliqrafiyada işlədilən, çəkisi 220 qramdan çox qalın və möhkəm kağız fabrikat. Çəkisinə, qatlarının sayına, quruluşuna və örtüyüne görə müxtəlif növləri var.

**KATALOQ**. Nəşriyyat və ya nəşriyyatlar birliyi tərəfindən müəyyən vaxt ərzində buraxılmış nəşrlərin siyahısından, buraxılış məlumatlarından və annotasiyalarından ibarət soraq-məlumat kitabı.

**KEGL**. Şriftin ölçüsü. Qarniturdakı baş hərfin yuxarı səthindən sətir hərfinin aşağı çıxma elementinin (desenderin) oturma xəttinə qədər olan məsafə. Punktlə ifadə olunur. Əvvəllər hərfərin töküldüyü metal blokların ölçüsünü nəzərdə tuturdu.

**KERNİNQ** (*Kerning*). Hərfələrdən asılı olaraq onlar arasındaki məsafənin tənzimlənməsi. Mətnin gözəl görünməsi və yaxşı qavranılması üçün bəzi hərfələr arasındaki məsafə böyük, digərlərində kiçik ola bilər.

**KESİM.** Dəstlənmiş kitab blokunun kənarlarının kəsilməsi.

**KESİMƏ GEDƏN ŞƏKİL.** Mətn blokundan kənara çıxaraq səhifənin boş sahəsini də tutan, blokun kəsimi zamanı müəyyən qədər kəsiləcəyi nəzərdə tutulan illüstrasiya, təsvir.

**KİTAB.** Həcmi 48 səhifədən artıq, müəyyən formata malik olan, yumşaq və ya qalın cildli qeyri-dövri nəşr.

**KİTAB BLOKU** (*Book block*). Komplektləşdirilmiş, tikilmiş və işlənmiş kitab nüsxəsi vərəqlərinin kitabdüzəltmə prosesinə verilməsi.

**KİTAB SƏRGİSİ** (*Book fair*). Kitab marketinqinin formalarından biri. Tanışlıq, reklam və s. məqsədi ilə nəşriyyatların bir yerde öz kitablarını nümayiş etdirməsi. Stasionar, səyyar, daimi, müvəqqəti, tematik və çoxmövzulu sərgilər var.

**KLAVİATURA.** Kompüter sisteminə əmr və məlumatları daxil etmək üçün düymələrdən ibarət lövhə.

**KLİPART** (*Clipart*). Müvafiq yerdə işlətmək üçün şəkillər toplusu. Belə toplulardan reklam materiallarında çox istifadə olunur. Adətən disk şəklində buraxılan klipartlar qrafik programlarda geniş istifadə olunur.

**KLİŞE.** Sonradan kağız və ya başqa material üzərində çap etmək üçün müxtəlif bərk materiallar (metal, taxta, plastik) üzərində oyulan təsvir. Reproduksiya edilən orijinalın xarakterindən asılı olaraq jizgili və rastlı (avtotip) klişelər hazırlanır.

**KOLONSİFRA.** Bax: SƏHİFƏ NÖMRƏSİ.

**KOLONTİTUL** (*Running head*). Səhifələrin yuxarısında təkrarlanan başlıq.

**KONTRAST.** Rəsmin, fotonun ən açıq və tünd sahələri arasında optik qatılığın intervalı.

**KONTRTİTUL.** Bəzi nəşrlər üçün tətbiq edilən xüsusi titul səhifəsi. Əsasən tərcümə nəşrlərində orijinal nəşr haqqında və ya serial nəşrlərdə ümumi seriya haqqında məlumat yerləşdirmək üçün titulun sol tərəfində (cüt səhifədə) verilir.

**KONTUR.** Təsvirin hüdudlarını təyin edən xətt, çizgi.

**KORREKTOR** (*Proofreader*). Yiğilmiş mətni oxuyan, buraxılmış orfoqrafik-imla səhvlərini düzəldən (təshih edən) nəşriyyat, redaksiya işçisi, müsəhhəh.

**KORREKTURA** (*Correction*). Mətnin yiğimi zamanı buraxılmış

orfoqrafiya-imla səhvlerinin düzəldilməsindən ibarət nəşriyyat prosesi. Hər yeni düzəliş ondan əvvəlki korrektura nüsxələrinin əsasında edilməklə bir neçə mərhələdən ibarət olur. Səhifələmə prosesindən sonra da korrekturaya ehtiyac olur.

**KORREKTURA İŞARƏLƏRİ.** Müxtəlif yiğim və səhifələmə qüsurlarını göstərmək və aradan qaldırmaq üçün beynəlxalq nəşriyyat işində qəbul olunmuş xüsusi işarələr.

**KÖTÜK** (*Spine*). Nəşrin üzlüyünün ön və arxa təreflərini birləşdirən hissə.

**KURSIV** (*Italic*). Cizgilərinin sağa meylliyi təxminən 15° olan şrift. Yiğim zamanı sözün (mətnin) seçilməsi üçün işlədirilir.

**KURSOR.** Klaviaturadan daxil olan məlumatların yazılıacağı yeri göstərən, ekranda sönübü-yanan kiçik xətt.

**KUSTODA.** Müasir lüğət, ensiklopediya nəşrlərində səhifədəki ilk və son sözün kolontitul yerində təkrarlanması. Məqsədi oxucu üçün kitabdan istifadəni asanlaşdırmaqdır.

**KÜLLİYYAT.** Bir və ya bir neçə müəllifin əsərlərinin tam və ya çox hissəsindən ibarət qeyri-dövri nəşr.

## Q

**QARNİTUR** (*Typeface*). Eyni dizaynlı şrift dəsti. Dəstə yalnız hərfər deyil, rəqəmlər, durğu işarələri, müxtəlif simvol və nişanlar da daxildir. Qarniturların öz adları olur - Arial, Helvetica, Times və s.

**QAT.** Kitab üzlüyünün qatlanan yeri. Çap vərəqinin nəşrin ölçüsünə müvafiq qatlanma xətləri.

**QATAÇMA.** Qalın kağızın və ya kartonun qatlanması asanlaşdırmaq üçün küt alətlə qatın yaradılması. Bu əməliyyat daha çox kitab üzüklərinin asan açılması üçün icra edilir - üzlüyün kötüyə yaxın hissəsində şaquli qat açılır.

**QATLAMA.** Broşürləmə prosesinin mərhələlərindən biri. Çap vərəqinin nəşrin ölçüsüne müvafiq bir və ya bir neçə dəfə qatlanması.

**QƏZET.** Qısa vaxt intervalı ilə çıxan, müxtəlif formatlara malik, bir və ya bir neçə çap vərəqindən ibarət informasiya xarakterli dövri nəşr.

**QLOSSARI** (*Glossary*). Terminlər lüğəti. İkidilli, izahlı ola bilər.

**QOŞA SƏHİFƏ** (*Double spread*). Kitabın, jurnalın, qəzetiñ iki yanaşı səhifəsi. Qoşa səhifədə, adətən, qoşa titul, açıq titul, böyük ölçülü illüstrasiya və digər nəşr elementləri yerləşdirilir.

**QOŞMA.** Bax: ƏLAVƏ 2.

**QRAVÜR** (*Gravure*). Ağac, metal və digər bərk səthlərə köçürülmüş (həkk edilmiş) təsvir, ottisk (basma). Hündür çap və dərin çap qrafürləri var.

## L

**LAK** (*Varnish*). Poliqrafiya sənayesində işlənən parlaq tərkib; adətən parlaqlıq vermək və çıxılınmadən qorumaq üçün çap olunmuş üzük üzərinə çəkilir.

**LAMİNASIYA** (*Lamination*). Parlaq plynokanın ottiskə yapışdırılması. Nəşrin bədii tərtibat vasitəsi kimi cildləmə işində də istifadə edilir. Sixma xüsusi maşınlar vasitəsi ilə icra olunur.

**LİDERİN.** Cildləmədə işlədirilən mətbəə materialı.

**LIQATURA** (*Ligature*). İki və ya üç hərfin arasında boşluq olmadan birləşdirilməsi.

**LİNOTİP.** Mətn yiğimi üçün sətirtökən yiğim maşını. 1884-cü ildə alman ixtiraçısı O. Mergenthaler ixtira etmişdir. Yiğim (nabor), tökmə və çeşidləmə aparatlarından ibarətdir.

**LİTOQRAFIYA** (*Lithography*). Yastı çap növü; mətnin kimyəvi yolla hazırlanmış səthə köçürülməsi və ondan basma alınması üsulu. Çap forması litoqrafiya daşında, sink və alüminium lövhələri üzərində hazırlanır. 1798-ci ildə Almaniyada A. Zenefelder tərəfindən ixtira edilmişdir, Azərbaycanda XIX əsrən etibarən istifadə olunmağa başlayıb.

**LÜĞƏT.** Hər birinə aid məlumatlarla təmin edilmiş dil vahidlərinin (sözlər, söz birləşmələri, frazalar, terminlər, adlar, işarələr) əlifba sırası ilə nizamlanmış siyahısından ibarət nəşr. Müxtəlif növləri var: ikidilli, izahlı, terminoloji, orfoqrafik, ensiklopedik və s.

## M

**MAKET** (*Dummy*). Nəşr olunacaq kitabın poliqrafiya-tərtibat

xüsusiyyətlərini özündə eks etdirən, printer və ya rəqəmli ofsetdə çap olunan ilk kitab nüsxəsi. Nəşrin elektron variantı ilə birgə mətbəəyə təqdim edilmək üçün hazırlanır.

**METODİK TƏDRİS VƏSAITİ.** Müəyyən sahədə biliklərin şagirdlərə (tələbələrə) daha səmərəli öyrədilməsi üçün elmi-pedaqoji, metodik göstərişlərdən ibarət nəşr. Müəllim və pedaqqollar üçün nəzərdə tutulur.

**MƏTN BLOKU.** Bax: BLOK 2.

**MONOXROM.** Bir boyanın çapetmə.

**MONOQRAFIYA.** Bir problemin və ya mövzunun hərtərəfli açılmasına xidmət edən elmi nəşr.

**MONO-NƏŞR.** Bir əsərdən ibarət nəşr.

**MONTAJ.** Nəşrin səhifələrinin çap kağızı ölçüsündə müəyyən ardıcılıqla yerləşdirilməsi. Kompüterdə və ya montaj stolunda icra edilir.

**MÜƏLLİFLİK HÜQUQU.** Hər hansı bir şəxsin əsərin müəllifi hesab edilməsi imkanının hüquqi cəhətdən təmin edilməsi.

**MÜƏLLİF KOLLEKTİVİ.** Əsərin yazılışında iştirak etmiş müəlliflər qrupu.

**MÜƏLLİF KORREKTURASI.** Nəşriyyatda yiğilmiş mətnin müəllif tərəfindən yoxlanılması.

**MÜƏLLİF NÜSXƏLƏRİ.** Çap edilmiş əsərin nəşriyyat tərəfindən müəllifə pulsuz verilən nüsxələri. Sayı nəşriyyatla müəllif arasındakı razılaşmaya əsasən müəyyən olunur.

**MÜƏLLİF VƏRƏQİ.** Müəllif mətninin həcmi müəyyən etmək üçün istifadə olunan ölçü vahidi. Adətən 40 min işarəyə yaxın olur. Həmin həcm təxminən iki intervalla yiğilmiş 25 makina səhifəsinə və 11 punktla yiğilmiş 60x90 1/16 formatlı nəşrin 16 səhifəsinə bərabər olur.

**MÜQƏDDİMƏ** (*Preface/foreword*). Nəşrin əsas mətnindən əvvəl gələn, müəllif, tərtibçi və ya redaktor tərəfindən yazılan izahat xarakterli giriş sözü.

**MÜNDƏRİCAT** (*Contents*). Nəşrdəki fəsillərin adlarını və səhifə nömrələrini göstərən hissə. Kitabın əvvəlində, yaxud sonunda verilir.

**MÜNTƏXƏBAT.** Tədris fənninin öyrəndiyi obyektin daha dərindən mənimşənilməsi üçün elmi, bədii, tarixi və digər əsərlərdən və ya onların hissələrindən ibarət dərs vəsaiti.

**N**

**NABOR** (*Typesetting*). Bax: YIĞIM.

**NAŞİR** (*Publisher*). 1. Nəşriyyat sahibi. 2. Nəşri maliyyələşdirən şəxs, təşkilat.

**NƏŞR** (*Publication/edition*). Ehtiva etdiyi informasiyanın yayılmasına xidmət edən, redaksiya-nəşriyyat prosesləri keçmiş, poliqrafiya yolu ilə çoxaldılmış, buraxılış məlumatları olan çap məhsulu.

**NƏŞR LAYİHƏSİ**. Nəşrə təsdiq olunan, məzmunu və gələcək forması müxtəlif sənədlərdə əksini tapmış layihə.

**NƏŞR PLANI**. Nəşrə təqdim olunacaq kitab və onun müəllifi haqqında müfəssəl məlumatdan ibarət sənəd. Müəllif tərəfindən tərtib olunur.

**NƏŞRİN FORMATI**. Nəşrin çap vərəqinin formatına nisbətdə təyin edilən kəsimdən qabaqkı ölçüsü.

**NƏŞRİN ÖLÇÜSÜ**. Bütün istehsal proseslərindən keçmiş hazır nəşrin - kitabin, jurnalın və s. uzunluğu və eninin santimetrlərlə ifadə edilən xarakteristikası.

**NƏŞRİYYAT** (*Publishing company/publishing house*). Müəllifə sifariş verməklə və ya başqalarının sifarişi əsasında dövri və qeyri-dövri nəşrlərin buraxılışını və satışını təşkil edən yaradıcılıq müəssisəsi.

**NƏŞRİYYAT PROSESİ**. Əsəri nəşrə hazırlamaq üçün icra edilən fəaliyyət növləri - yiğim, korrektura, redaktə, tərtibat.

**NƏZARƏT İŞARƏSİ**. Çapın keyfiyyətinə nəzarət etmək məqsədilə çap formasında qoyulan işarələr - rəng şkalası, xaçabənzər işarə və s.

**NONPAREL**. Keqli 6 punkta bərabər şrift. Nadir hallarda əlavə informasiya materialı üçün işlədirilir.

**NOT KİTABI**. Çox hissəsi musiqi əsərinin (əsərlərinin) not yazısından ibarət nəşr.

**NÖQTƏVİ (RASTR) QRAFİKA** (*Bitmap/Raster graphics*). Kompyuter qrafiykasında nöqtələrdən təşkil olunmuş şəkil. Hər bir nöqtə məlumat şəklində kompyuterin yaddaşında saxlanılır. Ona görə də belə şəkillərin fayllarının həcmi vektor qrafikasına nisbətən böyük olur.

**NÜSXƏ** (*Copy*). Nəşr məhsulunun bir ədədi. Nüsxələrin ümumi sayı tirajı təşkil edir.

**O**

**OBJİM.** Bax: SIXMA.

**OBREZ.** Bax: KƏSİM.

**OFSET ÇAPİ** (*Offset printing*). Yasti çap üsulu; çap boyası çap formasından ötürücü rezin (offset) silindrə, ondan da kağız üzərinə verilir. Çap formaları əsasən bimetal lövhələrdən hazırlanır.

**OFSET KAĞIZI** (*Offset paper*). Ofset çapı üçün nəzərdə tutulmuş kağız növü. Rütubətə davamlılığı; möhkəmliyi, hamarlığı, az tozlanmağı ilə seçilir.

**ORİJİNAL** (*Original*). Müəllif mətninin, illüstrasiyaların və s. nəşriyyat proseslərindən keçməmiş ilkin variansi.

**ORİJİNAL-MAKET.** Bax: MAKET.

**OTSTUP.** Bax: BOŞLUQ (Back lining).

**OTTISK** (*Print/reproduction*). Bax: BASMA.

**Ö**

**ÖZÜÖTÜRƏN** (*Automatic feeder*). Çap maşınlarında kağızı avtomatik surətdə maşına ötürən mexanizm.

**P**

**PAGİNASIYA** (*Page numbering/pagination*).

Bax: NÖMRƏLƏMƏ.

**PANTON.** Ofset çapında istifadə olunan rəng sistemi.

**PERFORASIYA** (*Perforations*). Kağız üzərində bir xətt boyu dəliklər şırımlının açılması. Poçt markası, etiket, qoparılan təqvim və s. nəşrlərdə istifadə edilir.

**PERQAMENT.** Kağızın ixtirasından əvvəl əlyazma kitablarının hazırlanması üçün ən çox istifadə olunan yazı materialı. Aşılanmış inək dərisindən hazırlanır. Adı ilk dəfə tətbiq edildiyi yerdən - e.ə. II əsrde Kiçik Asiyadan Perqam şəhərinin adından götürülmüşdür.

**PETiT.** Keqli 8 punkta bərabər şrift.

**PİKA** (*Pica*). 1/6 düym ölçüsünə bərabər (12 punkt) ölçü vahididir.

**PİKSEL** (*Pixel - picture element*). Hərfi mənada - şəkil elementi. Kompüterdə təsvirin təşkil olunduğu istənilən nöqtə.

**PİRATÇILIQ.** Naşirin xəbəri və icazəsi olmadan nəşrin əlavə tirajının mətbəə tərəfindən hazırlanması və satışa verilməsi. Müəlliflik hüquqlarının pozulması növü.

**PLAGİAT.** Mənbəyi göstərilmədən hər hansı bir ədəbi əsərdən parçaların iqtibası. Müəlliflik hüququnun pozulması növü.

**PLAKAT (Poster).** Iri formatlı, ekspozisiya üçün nəzərdə tutulmuş, müəyyən mövzuya həsr olunmuş təbliğat xarakterli nəşr.

**POLE. (Margin).** Bax: BOŞ SAHƏ.

**POLİQRAFIYA (Printing).** Naşir tərəfindən verilmiş maket əsasında nəşrin çoxaldılması, tirajının hazırlanması sahəsində ixtisaslaşan fəaliyyət növü.

**PORTRET (Portrait).** Kağızın uzununa orientasiyasını nəzərdə tutan göstərici. Yəni kağızın hündürlüyü enində böyükdür.

**POSTSKRİPT (Postscript).** Lazer printerləri üçün *Adobe Systems* şirkətinin işləyib hazırladığı qrafik komanda dili. Belə printer çap edilmək üçün təkcə simvolları deyil, həm də şriftlərin ölçüsünü dəyişən, xüsusi yerlərdə xətlər və dairələr çəkən əmrləri qəbul edir.

**PRAKTİKUM.** Keçilmişlərin mənimsənilməsinə kömək edən praktiki tapşırıq və misallardan ibarət tədris nəşri.

**PREPRINT.** Nəşrin əsas tirajından əvvəl müəyyən hissəsinin buraxılması.

**PREYSKURANT.** Mal və xidmətlərin qiymət və bəzən qısa xarakteristikası göstərilməklə sistemləşmiş siyahısından ibarət normativ istehsalat-praktika və ya məlumat nəşri.

**PROSPEKT.** Hər hansı şirkətin təklifi etdiyi malların sistemləşdirilmiş siyahısından, bəzən onların təsvirindən ibarət məlumat və ya reklam nəşri.

**PUNKT (Point).** Ölçü vahidi, Düymün 1/72 hissəsi. 0,35 mm-ə bərabərdir. Şriftlərin və sətirlərarası məsafənin ölçüsünü qeyd etmək üçün istifadə olunur.

**PUNKTUASIYA.** Bax: DURĞU İŞARƏLƏRİ.

## R

**RASTR (Halftone screen).** Təsvirin nöqtəli quruluşu. Nöqtələr

dairəvi və ya ellipsvari ola bilər. Bax: həmçinin PİKSEL.

**RAZVOROT.** Bax: QOŞA SƏHİFƏ.

**REKLAM-ÇAP MƏHSULLARI.** Malın, xidmətin, şəxsin və ya şirkətin reklamı məqsədilə nəşr edilən çap məhsulu. Bax: həmçinin BUKLET, PROSPEKT.

**RƏSMİ NƏŞR.** Dövlət təşkilatları, idarə və müəssisələri, ictimai təşkilatlar adından yayılan, normativ və direktiv xarakterli materiallardan ibarət nəşr.

## S

**SAMONAKLAD.** Bax: ÖZÜÖTÜRƏN.

**SELLÜLOZ.** Kağız, karton istehsalı üçün xammal.

**SANS SERİF.** Çıxıntısız şrift növü. Belə şriftləri xarakterizə edən cəhət hərflərdə yastı qısa çıxıntıının olmamasıdır. Bu şrift növünə Geneva, Helvetica, Arial, Verdana kimi qarniturlar aid edilir.

**SIXMA.** Xüsusi preslərdə (dəzgahlarda) dəftərlərin, kitab blokunun sıxlılması prosesi.

**SİSERO** (*Cicero*). Keqli 12 punkta (4,51 mm) bərabər şrift. İlk dəfə Qədim Roma natiqi, yazıçısı və dövlət xadimi Mark Tulli Siseronun "Məktubları"nın nəşrində (Roma, 1467) tətbiq edilmişdir.

**SERİF** (*Roman*). Kərtikli (çıxıntılı) şrift növü. Bu növ şriftlər öz formalarını qədim Romada daş yonmaq üçün istifadə olunan alətdən götürmüslər. Bu növü xarakterizə edən cəhət hərflərin aşağısında və yuxarısındakı yastı qısa ornament xətləridir.

**SERİYA** (*Series*). Məzmun və ya mövzuca bir-biri ilə bağlı müstəqil nəşrlər toplusu. Məsələn, "Görkəmlı şəxsiyyətlər" seriyası.

**SƏHİFƏ** (*Page*). 1. Kitabin həcmının ölçü vahidi, vərəqinin bir üzü. 2. Yığım və səhifələmə zamanı mətnin yerləşdirilməsi üçün əsas götürülən müəyyən ölçülü düzbucaq lövhə.

**SƏHİFƏ NÖMRƏSİ** (*Folio*). Nəşrin səhifələrində, mətn blokundan kənarda yerləşdirilən ardıcıl sıra nömrəsi. Səhifənin yuxarısında, aşağısında, nadir hallarda isə ortasında verilir.

**SƏRLÖVHƏ.** Əsərin, onun struktur vahidinin adı.

**SƏTİR HƏRFLƏRİ** (*Lower case*). Böyük (baş) hərflərdən

seçilən, əlyazması və nəşrin mətnini təşkil edən hərflər.

**SNOSKA.** Bax: HAŞİYƏ.

**SORAQ KİTABI.** Sistemli quruluşu olan, informasiya vahidləri əlifba sırası ilə düzülmüş, tətbiqi, praktiki xarakterli məlumat nəşri.

**SPRAVOÇNİK.** Bax: SORAQ KİTABI.

**SSILKA.** Bax: İSNAD.

**SÜTUN** (*Column*). Mətnin səhifədə şaquli istiqamətdə iki və daha çox hissəyə ayrılmazı. Sütunların sayı səhifənin ölçüsü və nəşrin xarakterindən asılıdır. Daha çox qəzet və jurnal nəşrlərində istifadə olunur.

**SVERKA.** Bax: TUTUŞDURMA.

## Ş

**ŞABLON** (*Template*). Mətn və ya qrafik materialı yerləşdirmək üçün ölçü qeydləri edilmiş səhifə.

**ŞAQULI DÜZLƏMƏ.** Mətn blokunda sətirlərin şaquli istiqamətdə bərabər xətt boyu düzləndirilməsi. Dizayn ideyasından asılı olaraq sətirlər sağdan, soldan və ya hər iki tərəfdən şaquli düzlənə bilər.

**ŞƏRH** (*Outline*). Fikrin, illüstrasiyanın izahı, açıqlanması.

**ŞMUSTİTUL.** Fəslin titulu. Kitabın struktur vahidlərinin əvvəlində gelən, adı səhifələrdən xüsusi dizaynı ilə seçilən tək və ya qoşa səhifə.

**ŞRİFT** (*Fount*). Yazı sistemində işarələrin - hərflərin, rəqəmlərin, durğu işarələrinin və s. - qrafik forması.

Bax: həmçinin QARNİTUR.

**ŞTRİX.** Şriftin əsas qrafik elementi.

**ŞTRİX-KOD** (*Barcode*). Rəqəmli kassa aparatlarında kitabın qiymətini təyin etmək üçün kitab üzlüğünün arxa tərəfinə (son səhifəsinə) çap olunan və ya yapılandırılan xüsusi alqoritmik işarə.

## T

**TƏRTİBAT.** Kitabın elementlərinin ayrı-ayrılıqda və vəhdətdə bədii və texniki cəhətdən tərtibini nəzərdə tutan nəşriyyat prosesi.

**TİRAJ** (*Circulation*). Nəşr nüsxələrinin ümumi sayı.

**TİRE** (*Dash*). Çox zaman mötərizəni əvəz edən durğu işarəsi, üfüqi xətt. Defisdən uzun, mətndə istifadə olunan keçlin ölçüsü və ya onun yarısı boyda olur.

**TİTUL** (*Title*). Kitabın adı, müəllifi və naşiri haqqında məlumat yerləşdirilən səhifə.

**TONER**. Lazer printerlərində çap üçün isifadə olunan xüsusi toz-rəng.

**TUTUŞDURMA**. Korrektura prosesi; yiğilmiş, yaxud korrektura olunmuş mətnin əvvəlki nüsxə ilə tutuşdurulub yoxlanması.

## Ü

**UYĞUNLAŞDIRILMIŞ MƏTN**. Azhazırkılı oxucular, həmçinin uşaqlar üçün nəzərdə tutulmuş əsərin asanlaşdırılmış mətni. Əsasən, əcnəbi dillərin öyrənilməsində istifadə edilir.

**ULDUZ**. Haşiyə, isnad üçün istifadə olunan şrift, nişan.

## Ü

**ÜZLÜK** (*Cover*). Kitab blokuna kötük tərəfdən birləşdirilən, blokun vərəqlərinə nisbətən daha qalın materialdan hazırlanan üz qabığı, cild. Hazırlanma texnologiyasına görə nömrələrlə təsnif olunur.

## V

**VAKANT**. Kitabda boş səhifə (Məsələn, şmustitulun arxa səhifəsi).

**VEKTOR QRAFİKASI** (*Vector graphics*). - *Adobe Illustrator*, *Corel DRAW* kimi programlarda yaradılan, nöqtəldən deyil, riyazi düsturlara əsaslanan xətlərdən və əyrilərdən təşkil olunan şəkillər V.Q. yaranan kompüterin yaddaşında elementin parametrlərini göstərən (nöqtənin koordinatı, ölçüsü, rəngi və s.) rəqəmlər saxlanılır. Ona görə də belə qrafikanın ölçüsünü dəyişdikdə, onların pikselləri deyil, riyazi göstəriciləri dəyişir. Məntiqi olaraq, böyüdükdə də heç bir keyfiyyət itkisi və faylin həcmının

əhəmiyyətli dərəcədə artması baş vermir. Belə şəkillər dənəvərlikdən asılı deyillər.

**VERJE.** İstehsal zamanı xüsusi mühafizə elementləri ilə (su işarəli naxışlarla) təchiz olunmuş kağız növü.

**VƏRƏQ.** 1. Nəşriyyat işi və poliqrafiyada çap məhsulunun və müəllif mətninin həcmini ölçmək üçün vahid. Bax: MÜƏLİF VƏRƏQİ. ÇAP VƏRƏQİ.

**VƏRƏQƏ.** 1. Həcmi 1 səhifədən 4 səhifəyə qədər olan informasiya xarakterli nəşr. 2. Qalın çap materialında çap edilmiş, müəyyən ölçülü bir vərəqdən ibarət nəşr. Əsasən mühasibatda və kargızarlıqda istifadə olunur.

**VIKLÝUÇKA.** Bax: ŞAQULI DÜZLƏMƏ.

**VQONKA.** Müxtəlif yiğma əməliyyatlarından (şriftlərin, interlinyajın və s. kiçildilib-böyüdülməsi) istifadə etməklə mətnin müəyyən məkanda yerləşdirilməsi.

**VSTAVKA.** Bax: ƏLAVƏ (1).

**VYORSTKA.** Bax: SƏHİFƏLƏMƏ.

## Y

**“YAD” ŞRİFT.** Yiğilmiş mətnə (sərlövhəyə) başqa qarniturdan səhvən düşən şrift.

**YIĞIM.** Nəşrə təsdiq olunmuş əlyazmanın kompüterdə (fotoyiğim masinində, linotipdə) yiğilması.

**YÜKSƏK ÇAP** (*Letterpress*). Çap üsullarından biri. Yüksek çap üçün istifadə olunan çap elementləri çap formasından hündür olur (adi da buradandır). Ağac üzərində qravür, mətbəə naboru, stereotip, avtotipiya və klişedən ibarətdir.

**Kompüter dizaynı:** Rafiq Ömərov, Tale Məlik

**Yığım:** Aybəniz Osmanova

**Korrektor:** Pəri Səmədova

Formatı 60x84 1/16, 13,5 ç.v., Tiraj 600 nüsxə.

Kitab "Yeni Nəsil" Jurnalistlər Birliyinin Nəşriyyat-Poliqrafiya Mərkəzində səhifələnib və çap olunub. Kitabin üzlüyü "Əbilov, Zeynalov və oğulları" şirkətinin mətbəəsində çap edilib.

"Yeni Nəsil" Nəşriyyat-Poliqrafiya Mərkəzi.

Bakı, Rəşid Behbudov küçəsi, 10. Telefon: 98-45-18.